



NOVA
UNIVERZA



EVROPSKA PRAVNA
FAKULTETA

SAMOEVALVACIJSKO POROČILO NOVE UNIVERZE, EVROPSKE PRAVNE FAKULTETE ZA ŠTUDIJSKO LETO 2023/2024

To poročilo je Komisija za kakovost Evropske pravne fakultete Nove univerze potrdila.

Senat fakultete je na 8. seji, ki je potekala dne 19.5.2025, na podlagi 15. člena Statuta Evropske pravne fakultete Nove univerze, sprejel naslednji sklep:

Sklep št. 25/25-S

Sprejme se Samoevalvacijsko poročilo Evropske pravne fakultete Nove univerze za študijsko leto 2023/2024. S poročilom se seznanijo vse pristojne deležnike, skladno s Poslovnikom kakovosti Nove univerze.

Ljubljana, 19. 5. 2025

VIZITKA

Tabela 1: Vizitka NU, Evro-pF

Ime zavoda	Nova univerza, Evropska pravna fakulteta
Krajše ime zavoda	NU, Evro-PF
Naslov zavoda	Delpinova 18B, 5000 Nova Gorica
Spletna stran	https://epf.nova-uni.si/
Elektronski naslov	info@epf.nova-uni.si
Telefonska številka	+386 (0)5 338 44 00
Matična številka	2146916000
Identifikacijska številka	SI78769108

Pri pripravi poročila so sodelovali:

Tabela 2: aktualna sestava Komisije za kakovost NU, Evro-pf

KOMISIJA ZA KAKOVOST		
Člani		Potek mandata
Visokošolski učitelji in raziskovalci		
Visokošolski učitelj	dr. Boštjan Kerbler	31. 10. 2026
Raziskovalec	dr. Marko Novak (predsednik)	31. 10. 2026
Študenti		
Študentka	Neja Marc	31. 10. 2026
Strokovno in administrativno osebje		
Tajništvo	Ana Štern, tajnik fakultete	31. 10. 2026
Tajništvo	Tia Kajdiž, strokovna sodelavka	31. 10. 2026
Referat	Suzana Dejić, vodja referata	31. 10. 2026
Karierni center	Inga Pikl, vodja Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze	31. 10. 2026
Mednarodna mobilnost	Nataša Kolavčič	31. 10. 2026
Knjižnica	Sanja Stepanović, UKNU	31. 10. 2026
Računovodstvo	Marjana Perne, računovodstvo	31. 10. 2026
Promocija/IT	Doris Horvat, svetovalka za promocijo	31. 10. 2026
Zunanji deležniki		
Predstavnik delodajalcev	Jure Švigelj, odvetnik	31. 10. 2026
Predstavnik Alumni NU, Evro-PF	dr. Petja Mihelič	31. 10. 2026

Komisija za kakovost Evropske pravne fakultete Nove univerze (NU, Evro-PF) je Samoevalvacijsko poročilo za študijsko leto 2023/2024 pripravila na podlagi:

- Poslovnika kakovosti Nove univerze, sprejetega dne, 13. 3. 2023,
- Strategije razvoja Evropske pravne fakultete Nove univerze 2021-2024, sprejeta januarja 2021,
- Samoevalvacijskega poročila za leto 2022/2023,
- Rezultatov študentske ankete o kakovosti študija NU, Evro-PF za študijsko leto 2023/2024,
- Samoevalvacijskega poročila o tutorskem sistemu za študijsko leto 2023/2024,
- Samoevalvacijskega poročila obvezne prakse za študijsko leto 2023/2024,
- Razgovorov z deležniki,
- Ankete zadovoljstva in ocenjevanje upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra,

- Razpoložljivih podatkov iz internih baz fakultete (npr. baza znanja) in spletnih strani fakultete ter Nove univerze,
- Poročila o stanju knjižnice in založbe,
- Podatkov iz javnih evidenc, ki jih NU, Evro-PF vodi skladno z ZViS,
- Podatkov Študentskega sveta NU, Evro-PF,
- Sklepov organov in delovnih teles, sprejetih v študijskem letu 2023/2024.

KAZALO VSEBINE

1	UVOD	9
1.1	KRATKA PREDSTAVITEV FAKULTETE	9
2	POS LANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI	10
2.1	POS LANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI.....	10
2.1.1	<i>Poslanstvo</i>	10
2.1.2	<i>Vizija</i>	10
2.1.3	<i>Vrednote</i>	10
2.1.4	<i>Dolgoročni strateški cilji in strategija njihovega doseganja</i>	11
2.2	VPLIV VIZIJE IN POS LANSTVA FAKULTETE K UDEJANJANJU VIZIJE IN POS LANSTVA NOVE UNIVERZE	11
2.3	USPEŠNOST PRI URESNIČEVANJU POS LANSTVA IN VIZIJE FAKULTETE	12
3	ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ	14
3.1	ORGANIZACIJSKA SHEMA	14
3.2	ORGANI FAKULTETE.....	14
3.2.1	<i>Akademski zbor</i>	15
3.2.2	<i>Senat</i>	15
3.2.3	<i>Upravni odbor</i>	15
3.2.4	<i>Dekan</i>	15
3.2.5	<i>Direktor</i>	16
3.2.6	<i>Študentski svet</i>	16
3.2.7	<i>Tajnik</i>	16
3.3	DELOVNA TELES A FAKULTETE.....	16
3.3.1	<i>Habilitacijska komisija</i>	17
3.3.2	<i>Študijska komisija</i>	17
3.3.3	<i>Disciplinska komisija</i>	17
3.3.4	<i>Komisija za kakovost</i>	17
3.3.5	<i>Tajništvo fakultete</i>	18
3.3.6	<i>Računovodstvo fakultete</i>	18
3.4	ORGANIZACIJSKE ENOTE	18
3.4.1	<i>Katedre</i>	18
3.4.2	<i>Inštituti</i>	18
3.4.3	<i>Karierni center</i>	19
3.4.4	<i>Alumni klub</i>	19
3.5	UNIVERZITETNA KNJIŽNICA NOVE UNIVERZE	19
3.6	ZALOŽBA NOVE UNIVERZE	19
3.7	INFORMIRANOST DELEŽNIKOV IN JAVNOSTI.....	20
3.8	POVZETEK STANJA.....	21
3.9	REALIZACIJA AKCIJSKEGA NAČRTA ZA LETO 2023/2024	23
4	IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	26
4.1	SPLOŠNO O IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI.....	26
4.1.1	<i>Predstavitev študijskih programov</i>	26
4.1.2	<i>Razpisna mesta in število prvič vpisanih študentov</i>	27
4.1.3	<i>Število vseh vpisanih študentov v vseh letih</i>	28
4.1.4	<i>Diplomanti</i>	29
4.1.5	<i>Prehodnost študentov in odstotek ponavljalcev</i>	30
4.1.6	<i>Občani</i>	31
4.1.7	<i>Notranja izbirnost na NU</i>	31

4.1.8	<i>Obvezna praksa</i>	31
4.2	ŠTUDIJSKI PROCES V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024	33
4.2.2.	SODELOVANJE MED ŠTUDENTI IN FAKULTETO	33
4.2.3.	RAZVOJ NOVIH VSEBIN IN PREDLOGI SPREMEMB	34
4.3	PREVERJANJE KAKOVOSTI IZVEDBE ŠTUDIJA	35
4.4	REDNO SPREMLJANJE IN POSODABLJANJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV	37
4.5	POVZETEK STANJA.....	37
4.6	REALIZACIJA AKCIJSKEGA NAČRTA ZA LETO 2023/2024	40
5	INTERNACIONALIZACIJA.....	45
5.1	SPLOŠNO O INTERNACIONALIZACIJI	45
5.2	STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE	46
5.3	KREPITEV IN MODERNIZACIJA (DIGITALIZACIJA) MOBILNOSTI PREKO PROGRAMA ERASMUS+	46
5.4	POVEČANJE VPISA TUJIH ŠTUDENTOV	47
5.5	VISOKOŠOLSKO TRANSNACIONALNO IZOBRAŽEVANJE – VTI	49
5.6	DRUGE OBLIKE MEDNARODNEGA POVEZOVANJA S PARTNERJI IZ TUJINE	49
5.7	POVZETEK STANJA.....	50
5.8	REALIZACIJA AKCIJSKEGA NAČRTA ZA LETO 2022/23	52
6	RAZISKOVALNA DEJAVNOST	60
6.1	SPLOŠNO O RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI	60
6.2	DELOVANJE RAZISKOVALNIH INŠTITUTOV EVRO-PF.....	60
6.3	ZNANSTVENO RAZISKOVALNE OBJAVE.....	61
6.4	NAJODMEVNEJŠI RAZISKOVALNI DOSEŽKI NU, EVRO-PF	62
6.5	ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST UNIVERZITETNE ZALOŽBE NOVE UNIVERZE V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/24	63
6.6	RAZISKOVALNI, RAZVOJNI IN IZOBRAŽEVALNI PROJEKTI.....	64
6.7	RAZISKOVALNI SEMINARJI IN KONFERENCE	66
6.8	POVZETEK STANJA.....	66
6.9	REALIZACIJA AKCIJSKEGA NAČRTA ZA LETO 2023/2024	68
7	SODELOVANJE Z OKOLJEM.....	74
7.1	SPLOŠNO O SODELOVANJU Z OKOLJEM	74
7.1.1	<i>Obštudijske dejavnosti ter strokovni dogodki namenjeni študentom in širši javnosti</i>	75
7.1.2	<i>Informiranje javnosti</i>	81
7.1.3	<i>Spodbujanje vseživljenjskega izobraževanja</i>	81
7.2	REALIZACIJA AKCIJSKEGA NAČRTA ZA LETO 2022/23	83
8	ŠTUDENTI.....	89
8.1	SPLOŠNO O ŠTUDENTIH	89
8.2	ŠTUDENSKI SVET NU, EVRO-PF	90
8.3	FINANCIRANJE IN PROMOCIJA DEJAVNOSTI IN DOSEŽKOV ŠTUDENTOV	91
8.4	ALUMNI KLUB NU, EVRO-PF	91
8.5	ZAPOSLJIVOST DIPLOMANTOV IN NJIHOVA VKLJUČITEV V DELOVANJE FAKULTETE	91
8.6	TUTORSTVO.....	92
8.6.1	<i>Analiza tutorskega sistema 2023/2024</i>	92
8.7	PRILAGODITVE ZA ŠTUDENTE S POSEBNIMI STATUSI	93
8.8	POVZETEK STANJA.....	94
8.9	REALIZACIJA AKCIJSKEGA NAČRTA ZA LETO 2023/2024	96
9	UPRAVLJANJE S KADRI	104
9.1	SPLOŠNO O UPRAVLJANJU S KADRI.....	104
9.2	ZAPOSLENI	104
9.3	IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH	106

9.4	PODROČJE HABILITACIJ.....	107
9.5	SPREMLJANJE ZADOVOLJSTVA IN OCENJEVANJE UPRAVNO/ADMINISTRATIVNEGA IN PEDAGOŠKO/RAZISKOVALNEGA KADRA 109	
9.6	POVZETEK STANJA.....	111
9.7	REALIZACIJA AKCIJSKEGA NAČRTA ZA LETO 2022/23	113
10	KAKOVOST	117
10.1	SPLOŠNO O KAKOVOSTI.....	117
10.1.1	<i>Delovanje sistema kakovosti.....</i>	117
10.1.2	<i>Spremljanje kakovosti.....</i>	118
10.1.3	<i>Področja presoje kakovosti</i>	118
10.1.4	<i>Pristojnosti in odgovornosti za spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti</i>	119
10.1.5	<i>Spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti</i>	119
10.2	ZADOVOLJSTVO ŠTUDENTOV	119
10.3	DODATNI UKREPI ZA DVIG KAKOVOSTI	121
10.3.1	<i>Dvojno ocenjevanje in standardi BAC</i>	121
10.3.2	<i>Nagrajevanje odličnosti študentskega dela</i>	121
10.3.3	<i>Nagrajevanje odličnosti pedagoškega in strokovnega dela.....</i>	122
10.4	POVZETEK STANJA.....	122
10.5	REALIZACIJA AKCIJSKEGA NAČRTA ZA LETO 2022/23	124
11	PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI.....	126
11.1	SPLOŠNO O PROSTORSKIH IN MATERIALNIH POGOJIH	126
11.1.1	<i>Prostori in oprema</i>	127
11.1.2	<i>Strojna in tehnična oprema.....</i>	128
11.1.3	<i>Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU)</i>	128
11.2	POVZETEK STANJA.....	130
11.3	REALIZACIJA AKCIJSKEGA NAČRTA ZA LETO 2023/2024	131
12	FINANCIRANJE DEJAVNOSTI.....	136
12.1	SPLOŠNO O FINANCIRANJU DEJAVNOSTI.....	136
12.2	PRIHODKI IN ODHODKI	137
12.3	KONCESIJE.....	138
12.4	ŠOLNINE IN VPISNINE.....	138
12.5	ZNANSTVENO – RAZISKOVALNO DELO	139
12.6	DRUGE DEJAVNOSTI IN VIRI FINANCIRANJA	139
12.7	POVZETEK STANJA.....	140
12.8	REALIZACIJA AKCIJSKEGA NAČRTA ZA LETO 2023/2024	141

Kazalo tabel

Tabela 1: Vizitka NU, Evro-pF	ii
Tabela 2: aktualna sestava Komisije za kakovost NU, Evro-pf	ii
Tabela 3: <i>Katedre NU, Evro-PF v št. I. 2023/2024</i>	18
Tabela 4: <i>Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju organiziranosti in razvoja NU, Evro-PF:</i>	23
Tabela 5: <i>Število diplomantov NU, EVRO-PF v študijskem letu 2023/2024.....</i>	29
Tabela 6: <i>Povprečno trajanje študija (za redne in izredne študente skupaj).....</i>	30
Tabela 7: <i>Prehodnost prvostopenjskih študentov iz 1. v 2. letnik in odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje v študijskih letih 2021/2022, 2022/2023 in 2023/2024.....</i>	30

Tabela 8: Zadovoljstvo študentov s študijskim procesom v študijskem letu 2023/2024.	35
Tabela 9: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju izobraževalne dejavnosti NU, Evro-PF:	40
Tabela 10: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju internacionalizacije NU, Evro-PF:.....	52
Tabela 11: Število zaposlenih raziskovalcev RO Evro-PF NU na dan 30. 9. 2024.	60
Tabela 12: Znanstveno raziskovalne objave in kvantitativne ocene raziskovalcev NU, Evro-PF v študijskem letu 2023/2024.	62
Tabela 13: Izdani znanstveni članki in monografije raziskovalcev NU, Evro-PF v študijskem letu 2023/2024.	62
Tabela 14: Raziskovalni , razvojni in izobraževalni projekti.....	64
Tabela 15: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju raziskovalne dejavnosti NU, Evro-PF:	68
Tabela 16: Gostujoča predavanja v sklopu projekta RSF na NU, Evro-PF in NU, FDŠ v študijskem letu 2023/2024	75
Tabela 17: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju sodelovanja z okoljem NU, Evro-PF:	83
Tabela 18: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju študentov NU, Evro-PF:	96
Tabela 19: Število visokošolskih učiteljev in sodelavcev za študijsko leto 2023/2024 na dan 30. 9. 2024.	105
Tabela 20: Št. redno zaposlenih vodilnih oziroma vodstvenih delavcev v študijskem letu 2023/2024 na dan 30. 9. 2024.....	105
Tabela 21: Št. redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev v študijskem letu 2023/2024 na dan 30. 9. 2024.....	105
Tabela 22: Št. redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev v študijskem letu 2023/2024 na dan 30. 9. 2024.	106
Tabela 23: Št. redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na dan 30. 9. 2024 na EVRO-PF.....	106
Tabela 24: Seznam nazivov in področij imenovanja v študijskem letu 2023/24.	108
Tabela 25: Seznam nazivov in področij imenovanja v študijskem letu 2023/24.	108
Tabela 26 Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju upravljanja s kadri NU, Evro-PF:	113
Tabela 27: Zadovoljstvo študentov s študijskim procesom.	120
Tabela 28 : Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju kakovosti NU, Evro-PF:.....	124
Tabela 29: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 21-24 v študijskem letu 2023/2024 na področju prostorskih in materialnih pogojev NU, Evro-PF.....	132
Tabela 30: Prihodki in odhodki NU, Evro-PF v študijskem letu 2022/2023 in 2023/2024.	138
Tabela 31: Sestava prihodkov NU, Evro-PF v študijskem letu 2022/2023 in 2023/2024 (v odstotkih).	138
Tabela 32: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju financiranja dejavnosti NU, Evro-PF:	141

Kazalo grafov

Graf 1: Število prvič vpisanih rednih in izrednih študentov v prvi letnik na posamezen študijski program v študijskem letu , 2021/2022 in 2022/2023, 2023/24	28
--	----

Graf 2: Število vseh vpisanih študentov, s statusom in brez, na posamezen študijski program v študijskem letu, 2021/2022, 2022/2023 in 2023/24.	29
Graf 3: Gibanje števila vpisanih tujih študentov v študijskem letu 2023/2024.	48
Graf 4: Primerjava pridobljenih sredstev NU, Evro-PF iz naslova projektov po letih.	139

1 UVOD

1.1 Kratka predstavitev fakultete

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta je, upoštevaje določila Zakona o zavodih in Zakona o visokem šolstvu, zasebni visokošolski zavod in članica Nove univerze, ki izvaja univerzitetno izobraževalno, znanstveno, raziskovalno, študijsko in svetovalno dejavnost. Njen ustanovitelj je Inštitut za ustavno ureditev in človekove pravice d.o.o. Sedež fakultete je na naslovu Delpinova 18B, 5000 Nova Gorica. Delovanje fakultete temelji na relevantni nacionalni zakonodaji, Statutu in internih aktih fakultete ter Nove univerze

Fakulteta ima akreditiranih osem študijskih programov:

- dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo,
- dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin,
- magistrski študijski program Pravo,
- magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin,
- magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov,
- magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo,
- doktorski študijski program Pravo,
- doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin.

Za izvajanje rednega študija na treh študijskih programih (Pravo 1. stopnje, Pravo 2. stopnje ter Pravo in management nepremičnin 2. stopnje) je fakulteta pridobila javna sredstva preko koncesije, ki študentom omogočajo študij brez plačila šolnine.

NU, Evro-PF ima jasno oblikovano vizijo in poslanstvo, iz katerih izhaja prizadevanje po širšem priznanju in kakovosti. Za njuno uresničitev je bila oblikovana Strategija razvoja Evropska pravna fakulteta Nove univerze 2021 – 2024 in Akcijski načrt Evropske pravne fakultete Nove univerze 2023-2024.

Več o predstavitvi fakultete si lahko preberete v Strategiji Razvoja Evropske pravne fakultete Nove univerze 2021 – 2024 (<https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2021/03/STRATEGIJA-EVRO-PF-2021-2024-sprejeta-jan-2021-1.pdf>).

2 POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI

2.1 Poslanstvo, vizija, vrednote in strateški cilji

Poslanstvo, vizija, vrednost in dolgoročni strateški cilji so opisani na spletni strani fakultete <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/poslanstvo-vizija-in-strategija/> ter so usklajeni s poslanstvom, vizijo, vrednotami ter dolgoročnimi strateškimi cilji Nove univerze.

2.1.1 Poslanstvo

Poslanstvo Evropske pravne fakultete Nove univerze je zagotavljanje vrhunskega znanja na področju prava ter interdisciplinarnega področja prava in managementa infrastrukture in nepremičnin, s ciljem oblikovati konkurenčne pravne in interdisciplinarne strokovnjake za domači in mednarodni trg dela. Poslanstvo NU, Evro-PF izhaja iz Strategije razvoja Evropske pravne fakultete Nove univerze 2021 – 2024. Več na: Evropska pravna fakulteta - Poslanstvo.

2.1.2 Vizija

Evropska pravna fakulteta Nove univerze si prizadeva za odličnost v izobraževanju in raziskovanju prava ter področja managementa infrastrukture in nepremičnin, pri čemer poudarja vrednote človekovega dostojanstva, svobode in pluralizma ter načela ustavne demokracije in vladavine prava. Študenti so v središču pozornosti z osebnim pristopom, kar omogoča uspeh na pravosodnih izpitih ter v javni in zasebni upravi. Fakulteta je ponosna na svoje diplomante, profesorje in raziskovalce ter si prizadeva, da bodo sedanji študenti v prihodnosti postali nosilci vizije in še boljši od svojih učiteljev. Vizija NU, Evro-PF izhaja pa tudi iz Strategije razvoja Evropske pravne fakultete Nove univerze 2021 – 2024 in je objavljena in dostopna na spletni povezavi: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/poslanstvo-vizija-in-strategija/>.

2.1.3 Vrednote

Fakulteta, njeni visokošolski učitelji in strokovni sodelavci pri svojem delovanju, raziskovanju in izobraževanju spoštujejo naslednje vrednote:

- človekovo dostojanstvo, svoboda, pluralizem, enakost, solidarnost,
- akademska kakovost,
- akademska svoboda,
- ambicioznost,
- odličnost,
- inovativnost,
- osebna in družbena odgovornost,
- dialog in medsebojno spoštovanje,
- napredovanje.

2.1.4 Dolgoročni strateški cilji in strategija njihovega doseganja

Dolgoročni cilji razvoja fakultete in strategija njihovega doseganja so oblikovani skladno s poslanstvom in vizijo fakultete ter opisani v Strategiji Razvoja Evropske pravne fakultete Nove univerze 2021 – 2024 (<https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2021/03/STRATEGIJA-EVRO-PF-2021-2024-sprejeta-jan-2021-1.pdf>). Doseganje zastavljenih strateških ciljev (SC) temelji na izbranih procesih (ukrepih), ki so pomembni za realizacijo zadanih strateških ciljev. V nadaljevanju so opisana ključna področja razvoja, v sklopu katerih je fakulteta oblikovala posamezne strateške cilje, in sicer:

- **na področju organiziranosti** je cilj vzpostavitev jasne in učinkovite organizacijske sheme;
- **na področju izobraževalne dejavnosti** so ključni cilji povečanje vpisa, posodabljanje programov, vključevanje domačih in tujih predavateljev, modernizacija študija z IKT, vzpostavitev pravne klinike ter širitev priložnosti za študentsko prakso;
- **na področju internacionalizacije** so izpostavljeni cilji oblikovanje strategije, krepitev digitalne mobilnosti Erasmus, povečanje vpisa tujih študentov ter izboljšanje in širitev sodelovanj s tujimi partnerji;
- **na področju raziskovalne dejavnosti** je strateški cilj okrepiti raziskovalne skupine, povečati uspešnost prijav na razpise ter spodbuditi študente k objavam in vključevanju v raziskovalno delo
- **na področju sodelovanja z okoljem** so krepitev družbeno odgovornega sodelovanja doma in v tujini ter učinkovito delovanje kariernega centra;
- **na področju študentov** je v ospredju spodbujanje sodelovanja na dogodkih, aktivnejša vloga študentov, povečanje aktivnosti Alumni kluba, spremljanje zaposljivosti diplomantov, vključevanje v tutorstvo ter prilagajanje študija študentom s posebnimi potrebami;
- **na kadrovske področju** so cilji usmerjeni v vzpostavitev stabilne in kakovostne kadrovske strukture, skrb za izobraževanje ter zadovoljstvo zaposlenih;
- **na področju kakovosti** so strateški cilji usmerjeni v vzpostavitev učinkovitega sistema za zagotavljanje kakovosti, izpolnjevanje standardov NAKVIS, EGS in BAC ter kakovostna izvedba VTI programov;
- **na področju prostorov in opreme** je v ospredju vzpostavitev študijskega centra MB, zagotovitev ustreznih prostorov in opreme ter dostopne študijske literature;
- **ključni cilj na področju financiranja** dejavnosti je zagotoviti ustrezne finančne vire.

Realizacijo strateških ciljev se na letni ravni spremlja preko **Akcijskega načrta za uresničitev vizije in poslanstva NU, EVRO-PF**, zadnji (2023/2024) je objavljen na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2024/02/Akcijski-nactr-za-uresnicitev-vizije-in-poslanstva-NU-Evro-PF-2023-24.pdf> ter preko postopka redne samoevalvacije.

2.2 Vpliv vizije in poslanstva fakultete k udejanjanju vizije in poslanstva Nove univerze

Vizija in poslanstvo NU, Evro-PF je tesno povezano z vizijo in poslanstvom Nove univerze ter njeno Strategijo razvoja. Vizija in poslanstvo NU, Evro-PF igrata ključno vlogo pri udejanjanju širše vizije in poslanstva Nove univerze. Evropska pravna fakulteta se osredotoča na zagotavljanje visokokvalitetnega izobraževanja na področju prava ter managementa nepremičnin, kar vključuje tudi spodbujanje kritičnega razmišljanja, etičnih vrednot in interdisciplinarnega pristopa.

NU, Evro-PF si prizadeva za izpolnjevanje visokih akademskih standardov, kar neposredno prispeva k uglednosti Nove univerze. S kakovostnimi programi in inovativnimi pristopi k poučevanju, fakulteta krepi položaj univerze kot vodilne izobraževalne institucije v regiji. S svojo usmerjenostjo k evropskim in mednarodnim pravnim standardom, NU, Evro-PF prispeva k internacionalizaciji institucije, kar omogoča študentom in raziskovalcem dostop do globalnih znanj in praks in bogati izobraževalno okolje. Fakulteta aktivno spodbuja raziskovalno dejavnost, kar prispeva k razvoju in inovacijam v pravni teoriji in praksi. To raziskovalno usmeritev dopolnjuje poslanstvo Nove univerze, ki se želi uveljaviti kot center odličnosti v raziskovanju.

Ker se fakulteta dobro zaveda svoje vloge v družbi, si aktivno prizadeva za usposabljanje pravnikov in drugih strokovnjakov, ki so etični in odgovorni pri svojem delu. S tem prispeva k oblikovanju aktivnih državljanov, kar je v skladu s poslanstvom Nove univerze, da oblikuje odgovorne in angažirane posameznike. Prav tako se NU, Evro-PF aktivno povezuje z drugimi institucijami in organizacijami, kar krepi povezave Nove univerze v širšem akademskem in družbenem okolju. To sodelovanje lahko prinese nove priložnosti za študente in raziskovalce ter bogati učni proces.

Na ta način vizija in poslanstvo NU, Evro-PF ne le da dopolnjujeta, temveč tudi aktivno prispevata k uresničevanju ambicij Nove univerze, s čimer ustvarjata sinergijo, ki koristi tako študentom kot širši družbi.

2.3 Uspešnost pri uresničevanju poslanstva in vizije fakultete

NU-Evro-PF spremlja uspešnost uresničevanja poslanstva in vizije fakultete prek izoblikovanega notranjega sistema kakovosti. Področje kakovosti ureja [Poslovnika kakovosti Nove univerze](#), ki ureja sistem spremljanja, vrednotenja in zagotavljanja kakovosti z namenom kakovostnega načrtovanja, organiziranja, delovanja in razvoja vseh svojih dejavnosti opredeljenih v viziji, poslanstvu in ciljnih Nove univerze ter virov, za doseg zastavljenih kratkoročnih in strateških ciljev univerze.

Udejanjanje postopka spremljanja kakovosti na ravni univerze in članic je prikazano v [Shemi dokumentov kakovosti NU](#), ki prikazuje preplet različnih dokumentov, ki so del notranjega sistema kakovosti, sam proces spremljanja kakovosti (na institucionalni in programski ravni) pa je prikazan in opisan v [Procesogramu Samoevalvacije fakultete ter Procesogramu Samoevalvacije študijskih programov](#). Ključni koraki pri teh procesih so: priprava fakultete na samoevalvacijo (avgust – oktober), priprava poročila (november – december), obravnava poročila (januar), potrditev poročila ter obveščanje deležnikov (februar in celotno leto).

Vsa institucionalna samoevalvacijsko poročilo kot tudi posamezna programska samoevalvacijska poročila so javnosti dostopna preko povezave: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/kakovost/>.

Prav tako so z namenom zagotavljanja optimalne povratne zanke kakovosti vsi procesi spremljanja kakovosti na fakulteti, poročila in akcijski načrti javno dostopni in objavljeni na spletni strani fakultete: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/kakovost/>.

Kakovost fakultete spremljata dve komisiji, in sicer [Komisija za kakovost Evropske pravne fakultete Nove univerze](#) in [Skupina za kakovost in evalvacijo Nove univerze](#), ki vključujeta vse ključne deležnike, predstavnike posameznih področji ali dejavnosti (npr. zaposlene, študente in zunanje okolje). Komisiji sodelujeta pri pregledu stanja in oblikovanju predlogov in ukrepov za izboljšanje delovanja.

Načrti ukrepov za posamezno samoevalvacijsko obdobje so razvidni tako v Akcijskem načrtu za uresničitev vizije in poslanstva fakultete kot v posameznem Programskem akcijskem načrtu. Ključni kazalniki razvoja NU, Evro-PF delno sovpadajo s [shemo strateških ciljev Nove univerze ter ukrepi in kazalniki za njihovo uresničitev](#). Ključni dolgoročni strateški cilj na posameznih področjih razvoja(SC) ter temeljni procesi (ukrepi), pomembni za doseganje strateškega in kazalci so prikazani v [Akcijski načrt za uresničitev vizije in poslanstva NU, Evro-PF 2023/24](#) in [Programskih akcijskih načrtih NU, Evro-PF 2023/24](#). Fakulteta letno spremlja kazalnike in realizacijo dolgoročnih in kratkoročnih strateških ciljev.

S študijskim letom 2023/2024 se tudi izteka Strategije razvoja Evropske pravne fakultete Nove univerze za obdobje 2021 – 2024, kateri bo sledila nova za obdobje 2025-2028.

3 ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ

Ključni strateški cilj na področju organiziranosti in razvoja so:

1. Jasna in učinkovita organizacijska shema.

Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateškega cilja so:

- Spodbujanje aktivnega delovanja organov, organizacijskih enot in delovnih teles,
- Skrb za ustrezno strokovno sestavo organov, organizacijskih enot in delovnih teles.

V študijskem letu 2023/2024 so pristojni organi fakultete ves čas spremljali delovanje in sestavo obstoječih organov, delovnih teles in organizacijskih enot, upošteva polnopravno članstvo fakultete v Novi Univerzi. Fakulteta je skrbela za primerno zastopanost, aktivno delovanje organov, organizacijskih enot in delovnih teles. Delovanje organov in delovnih teles je bilo v študijskem letu 2023/2024 optimalno.

Dekan se je v letu 23/2024 sestal z vsemi predstavniki AZ preko letnih razgovorov. Člani AZ so bili povabljeni na skupno druženje na Novoletni zabavi NU. Dekan se je po potrebi redno sestajal s prodekani ter rektorjem ter vodil redne kolegije dekana. Redna so bila tudi sestajanja Skupine za kakovost, Senata ter disciplinske komisije. Pretok informacij je bil zagotovljen.

Fakulteta je skrbela tudi za redno sestajanje kateder. Katedre, ki se v študijskem letu 2023/2024 niso sestale, so bile pozvane k rednejšemu sestajanju. V ta namen je bilo na pobudo Komisija za kakovost NU, Evro-PF je predlagano tudi aktivnejše in vnaprej načrtovano sestajanje kateder in predstojnikov kateder (vsaj 2 krat letno, enkrat na vsak semester), kar bo omogočilo lažjo organizacijo ter večjo preglednost nad sestajanjem komisij in predstojnikov.

3.1 Organizacijska shema

Organizacijsko shemo Evropske pravne fakultete Nove univerze določa [Statut Evropske prve fakultete Nove univerze](#). Osnove informacije o organiziranosti Evropske pravne fakultete Nove univerze so dostopne na povezavi <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/>. Organigram fakultete je dostopen na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organigram/>.

3.2 Organi fakultete

V skladu s Statutom Evropske pravne fakultete so organi fakultete sledeči: akademski zbor, senat, upravni odbor, dekan, direktor, študentski svet in tajnik. Fakulteta ima lahko tudi druge organe v skladu s statutom in na podlagi sklepa upravnega odbora.

3.2.1 Akademski zbor

V študijskem letu 2023/2024 je akademski zbor NU, Evro-PF štel 92 predstavnikov. Predsednik Akademskega zbora je bil prof. dr. Arne Marjan Mavčič. Opis organa je dostopen na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/akademski-zbor/>).

3.2.2 Senat

Mandat članov senata traja dve leti in so po preteku te dobe lahko ponovno izvoljeni. V prvi polovici študijskega leta 2023/2024 je nastopila menjava Senata NU, Evro-PF zaradi izteka mandatnih dob. Nov Senat NU, Evro-PF od marca 2024 šteje naslednjih 12 članov:

- prof. dr. Peter Jambrek
- prof. dr. Ernest Petrič
- prof. dr. Arne Marjan Mavčič
- prof. dr. Andrej Anžič
- izr. prof. dr. Boštjan Brezovnik¹ (do 31.8.2024)
- prof. dr. Marko Novak
- prof. dr. Bojan Grum
- prof. dr. Anže Erbežnik
- izr. prof. dr. Sara Ahlin Doljak
- prof. dr. Živa Kristl
- Sebastjan Svete, študent*
- Nik Brcar, študent*

Njihov mandat traja do 17.3.2026 (**oz. do izteka statusa študenta*). Doc. dr. Anjo Strojnik Štampar je v Senatu od 4. 4. 2024 dalje nadomestila prof. dr. Živa Kristl. Študenta Matica Gruma je nadomestil študent Nik Brcar.

Opis organa je dostopen na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/senat/>.

3.2.3 Upravni odbor

V študijskem letu 2023/2024 je Upravni odbor NU, Evro-PF štel 2 člana, katerih mandat se izteče 24.2.2026, in sicer:

- dr. Peter Jambrek, Predsednik UO
- mag. Olga Jambrek, Članica UO

Opis organa je dostopen na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/upravni-odbor/>).

3.2.4 Dekan

V študijskem letu 2023/2024 je bil dekan fakultete izr. prof. dr. Boštjan Brezovnik (<https://epf.nova-uni.si/imenik/samodejni-osnutek-28/>), ki ga je s 1.9.2024 zamenjala nova dekanja doc. dr. Katarina

¹ Izr. prof. dr. Boštjan Brezovnik je bil kot dekan član Senata do vključno 31.8.2024. Z dnem 1.9.2024 mesto v Senatu prevzame nova dekanja, doc. dr. Katarina Vatovec.

Vatovec. Opis organa je dostopen na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/dekan/>).

Fakulteta ima enega ali več [prodekanov](#). Prodekani pomagajo dekanu pri opravljanju nalog, ki jih določi dekan in ga nadomeščajo v njegovi odsotnosti. V študijskem letu 2023/2024 je bil prodekan za študijske zadeve prof. dr. Bojan Grum.

3.2.5 Direktor

V študijskem letu 2023/2024 je bila direktorica zavoda mag. Olga Jambrek. Opis organa je dostopen na povezavi <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/direktor/>.

3.2.6 Študentski svet

V študijskem letu 2023/2024 je študentski svet sestavljalo 10 članov, katerih mandat se je iztekel 19.11.2024, in sicer:

- Simon Ašič, predsednik ŠS NU, Evro-PF
- Ana Intihar Marulc, podpredsednica (enota Ljubljana) ŠS NU, Evro-PF
- Neja Marc, podpredsednica (enota Nova Gorica) ŠS NU, Evro-PF
- Hana Hozanović, tajnik ŠS NU, Evro-PF
- Ana Ranđelović, namestnica tajnika ŠS NU, Evro-PF
- Alenka Verbič, članica ŠS NU, Evro-PF
- Nik Brčar, član ŠS NU, Evro-PF
- Martin Ruparčič, član ŠS NU, Evro-PF
- Kris Jarc, član ŠS NU, Evro-PF
- Tea Kelavič, članica ŠS NU, Evro-PF.

Študentski svet Evropske pravne fakultete Nove univerze, je organ fakultete in je zastopnik interesov študentov fakultete. Opis organa je dostopen na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/studentski-svet/>.

3.2.7 Tajnik

V študijskem letu 2023/2024 je bila tajnica fakultete Nika Blaznik, mag. prav. Opis organa je dostopen na povezavi <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/tajnik/>).

3.3 Delovna telesa fakultete

Senat fakultete lahko za pomoč pri svojem delu imenuje stalne ali občasne komisije in delovna telesa. Področje dela, njihovo sestavo in pristojnosti posamezne komisije ali delovnega telesa se določijo z aktom o njihovem imenovanju. NU, Evro-PF ima vzpostavljene sledeče komisije oz. delovna telesa:

3.3.1 Habilitacijska komisija

V študijskem letu 2023/2024 je Habilitacijska komisija štela 7 članov z mandatom do 31.5.2025, in sicer:

- prof. dr. Peter Jambrek
- izr. prof. dr. Boštjan Kerbler
- prof. dr. Jernej Letnar Černič
- izr. prof. Sara Ahlin Doljak
- prof. dr. Ernest Petrič
- prof. dr. Marko Novak
- izr. prof. Nana Weber

Več na: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/delovna-telesa/habilitacijska-komisija/>).

3.3.2 Študijska komisija

V študijskem letu 2023/2024 je Študijska komisija štela 5 članov z mandatom do 29.2.2026 (*oziroma do izteka statusa študenta), in sicer:

- prof. dr. Marko Novak,
- izr. prof. Nana Weber
- izr. prof. Boštjan Kerbler
- izr. prof. Sara Ahlin Doljak
- Patrik More, študent*

Več na: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/delovna-telesa/studijska-komisija/>

3.3.3 Disciplinska komisija

V študijskem letu 2023/2024 so Disciplinsko komisijo sestavljali 3 člani, od katerih ima vsak svojega namestnika, z mandatom do 25.3.2025, in sicer:

- Pedagoški delavci: izr. prof. dr. Boštjan Kerbler, predsednik, as. dr. Margerita Jurković Banić, namestnica
- Administrativno osebje: Suzana Dejić, Nika Blaznik, namestnica
- Študenti: Neja Marc, Maja Remec, namestnica

Več na: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/delovna-telesa/disciplinska-komisija/>).

3.3.4 Komisija za kakovost

V študijskem letu 2023/2024 je Komisija za kakovost štela 11 članov z mandatom do 31.10.2024, in sicer:

- Izr. prof. dr. Boštjan Kerbler (predstavnik visokošolskih učiteljev)
- dr. Marko Novak (predsednik in predstavnik raziskovalcev)
- Neja Marc (študent/ka)
- Nika Blaznik, Tajnik Fakultete (predstavnica tajništva)
- Suzana Dejić, Vodja referata (predstavnica referata)
- Inga Pikel, Vodja Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze (predstavnica Kariernega centra)
- Nataša Kolavčič (predstavnica mednarodne mobilnosti)
- Sanja Stepanović, knjižničarka (predstavnica UKNU)
- Marjana Perme, računovodkinja (predstavnica računovodstva)
- Doris Horvat, svetovalka za promocijo (predstavnica PR službe)

- Jure Švigelj, odvetnik (predstavnik delodajalcev)
- dr. Petja Mihelič, diplomant (predstavnik Alumni NU, Evro-PF)

Več na: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/delovna-telesa/komisija-za-kakovost/>.

3.3.5 Tajništvo fakultete

Fakulteta ima za opravljanje upravno-administrativnih in strokovno-tehničnih nalog tajništvo fakultete, ki ga vodi tajnik fakultete. Predstojnik tajništva fakultete je tajnik, ki ga imenuje upravni odbor za mandatno dobo dveh (2) let, in je lahko ponovno imenovan. V študijskem letu 2023/2024 je tajništvo fakultete od 25. 9. 2023 dalje vodila Nika Blaznik, mag. prav.

3.3.6 Računovodstvo fakultete

Finančno poslovanje fakultete vodi računovodstvo, ki opravlja tudi administrativne posle in naloge, potrebne za delo upravnega odbora. Predstojnik računovodstva je glavni računovodja oziroma glavna računovodkinja (v nadaljevanju: glavni računovodja), ki skrbi tudi za pravočasno izpolnjevanje materialnih obveznosti fakultete. Svoja pooblastila izvaja glavni računovodja v skladu z odločitvami in navodili upravnega odbora, ki mu odgovarja za svoje delo. Glavni računovodja Nove univerze je Tatjana Ilijev, predstojnik za Evropsko pravno fakulteto pa Marjana Perne.

3.4 Organizacijske enote

3.4.1 Katedre

V študijskem letu 2023/2024 je na fakulteti delovalo osem (8) kateder. Več na: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/katedre/>.

Tabela 3: Katedre NU, Evro-PF v št. I. 2023/2024

KATEDRE	
Katedra za upravno pravo	izr. prof. dr. Janez Čebulj
Katedra za kazensko pravo	prof. dr. Anže Erbežnik
Katedra za ustavno pravo	prof. dr. Arne Marjan Mavčič
Katedra za civilno pravo in gospodarsko pravo	izr. prof. dr. Sara Ahlin Doljak
Katedra za management infrastrukture in nepremičnin	prof. dr. Bojan Grum
Katedra za mednarodno in evropsko pravo	prof. dr. Ernest Petrič
Katedra za teorijo in zgodovino prava	prof. dr. Marko Novak
Katedra za alternativno reševanje sporov	izr. prof. dr. Nana Weber

Vir: Tajništvo NU, Evro-PF, 2024

3.4.2 Inštituti

V okviru Evropske pravne fakultete Nove univerze delujeta dva inštituta (raziskovalni skupini), ki izvajata znanstveno-raziskovalne dejavnosti, z določenega področja. V študijskem letu 2023/2024 na Evropski pravni fakulteti Nove univerze delujeta dva (2) inštituta:

- Inštitut za management nepremičnin
- Inštitut za raziskovanje prava.

Več na: <https://epf.nova-uni.si/raziskovanje/raziskovanje>.

3.4.3 Karierni center

Karierni center Nove Univerze predstavlja stično točko med študenti, diplomanti, fakulteto ter potencialnimi delodajalci. Evropska pravna fakulteta ima v sklopu Kariernega centra Nove univerze organizirano karierno točko, preko katere karierni svetovalec izvaja storitve karierne orientacije.

Vodja Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze v študijskem letu 2023/2024 je bila ga Inga Pikel, karierni svetovalec Evropske pravne fakultete Nove univerze pa je bila imenovana ga. Nataša Kolavčič. Več informacij na: <https://epf.nova-uni.si/dejavnosti/karierni-center-2/o-nas/>.

Vlogo in pomen Kariernega centra Nove univerze kot notranjega oddelka Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze ureja Pravilnik o delovanju Kariernega centra Nove univerze (<https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2023/06/Pravilnik-KC-cistopis-junij-2023-1.pdf>).

3.4.4 Alumni klub

Alumni klub Evropske pravne fakultete Nove univerze je notranja organizacijska enota fakultete, ki je namenjena ohranjanju in krepitvi stikov med diplomanti in fakulteto, na vseh družbeno koristnih področjih. Člani Alumni kluba NU, Evro-PF so vsi dosedanji diplomanti, katerega koli študijskega programa, ki jih izvaja fakulteta. Delovanje Alumni kluba NU, Evro-PF podrobneje ureja Pravilnik o delovanju Alumni Evropske pravne fakultete Nove univerze.

V študijskem letu 2023/2024 je bil predsednik Alumni kluba NU, EVRO-PF Blaž Marinčič, člani sveta Alumni kluba pa Matic Mlakar, Urša Ravnikar Šurk ter Anja Karafatska. Več na: <https://epf.nova-uni.si/dejavnosti/alumni-klub/>.

3.5 Univerzitetna knjižnica Nove univerze

Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU) zagotavlja knjižnično-informacijsko dejavnost in optimalne pogoje za študij ter znanstveno-raziskovalno delo na članicah Nove univerze. Vodnik po UKNU omogoča študentom hiter vpogled v knjižnično dejavnost in dostop do informacij vezanih na izposajo gradiva, tehnične pregled ali druge dogodke, ki jih knjižnica organizira <https://www.nova-uni.si/wp-content/uploads/2024/08/Vodnik-po-UKNU-2024-1.pdf>.

Več informacij na: <https://www.nova-uni.si/knjiznica/>.

3.6 Založba Nove univerze

Založba Nove univerze izdaja najnovejše raziskovalne dosežke, s področij delovanja fakultet, in sicer v obliki znanstvenih monografij ter kritičnih izdaj virov s spremnimi študijami in komentarji, prevodov znanstvenih monografij ter digitalnih in fizičnih izdaj učbenikov.

Založba skrbi za primerno tehnično opremo publikacij (CIP, kolofon, prijava enotne cene knjige, prijava e-publikacije, oprema knjige s ISBD itd.), pri čemer so upoštevani naslednji veljavni dokumenti:

- Splošni akt o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter spremljanju izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 166/22).
- Zakon o obveznem izvodu publikacij (Uradni list RS, št. 69/06 in 86/09).
- Pravilnik o vrstah in izboru elektronskih publikacij za obvezni izvod (Uradni list RS, št. 90/07).

V študijskem letu 2023/2024 je bil predstojnik univerzitetne založbe je izr. prof. dr. Boštjan Brezovnik, , tehnični urednik pa Boštjan Jambrek. Več informacij: <https://www.nova-uni.si/zalozba/o-zalozbi/>.

Komisija za kakovost NU, Evro-PF je fakulteto večkrat opozorila na nujnost boljšega pretoka informacij in sodelovanja med univerzitetno knjižnico in založbo.

Več informacij o Založbi Nove univerze in objavljenih delih je dostopno preko spletne strani založbe: <https://press.nova-uni.si/index.php/nup>

3.7 Informiranost deležnikov in javnosti

Celotno področje promocije ter informiranosti deležnikov in javnosti je koordiniral in usmerjala [Strokovna služba za odnose z javnostjo in promocijo Nove univerze in članic](#), ki je izvajala promocijske in oglaševalske aktivnosti univerze in njenih članic v skladu s potrjenim Planom promocije Nove univerze in njenih članic za študijsko leto 2023/2024.

Vse informacije o delovanju fakultete, dogodkih in drugih obštudijskih aktivnostih so dostopne na spletni strani fakultete, ki je na voljo v slovenskem in angleškem jeziku <https://epf.nova-uni.si/> (SLO) in <https://epf.nova-uni.si/en/> (ANG) in je z osnovnimi funkcionalnostmi podprta tudi za slepe in slabovidne.

Dodatno je promocija in obveščanje javnosti o študijski dejavnosti fakultete ter drugih dogodkih (Akademijski forumu, poletne in jesenske šole, raziskovalni dosežki, zanimivosti, konference, gostujoča predavanja, obštudijske dejavnosti) potekalo preko oglaševanja na družbenih omrežjih (Facebook, Instagram, Youtube, LinkedIn, Google ADS) in različnih zakupov v digitalnih in tiskanih medijih.

Dodatno je diseminacija informacij zagotovljena tudi preko elektronskih eNovic Nove univerze, ki izhajajo na mesečni ravni in povzemajo pretekla, aktualna in prihajajoča dogajanja na univerzi in njenih članicah.

V študijskem letu 2023/2024 so se povečane promocijske in oglaševalske aktivnosti so se izvajale v času informativnih dni, vpisnih in prijavnih rokov, neformalnih informativnih dni in odmevnejših dogodkov, ki so potekali v organizaciji Nove univerze in njenih članic.

Podrobno poročilo o promocijskih aktivnosti Nove univerze in njenih članic je objavljeno v Samoevalvacijskem poročilu Nove univerze za dotično študijsko leto. Vsa poročila so dostopna na: <https://www.nova-uni.si/univerza/katalog-dokumentov/kakovost/> .

Fakulteta skrbi za redno objava strateških dokumentov, in sicer: strategija razvoja, akcijski načrt, program dela, samoevalvacijska poročila, akti itd. Ter pripravo drugih promocijskih gradov, kot npr.:

- Promocijski videi za študijske programe,
- Brošure za študijske programe in Predstavitveni zbornik študijskih programov,

- Podatki o mednarodnem sodelovanju in izmenjavah,
- Podatki o raziskovalni dejavnosti,
- Podatki o obštudijskih dejavnosti (Knjižnica in založba, Konference, KC, Tekaški klub NU, Poletne/jesenske šole, Študentski svet),
- Dnevna obvestila, zagovori zaključnih del, razpisi, novice preko oglasne deske fakultete.

Fakulteta in njenih zaposleni uspešno sodelujejo s strokovno službo za odnose z javnostjo in promocijo Nove univerze in članic pri zagotavljanju vsebin in pri distribuciji informacij, vendar se v zadnjih letih opaža velika potreba po okrepitvi kadrovske in finančne kapacitete na področju promocije.

3.8 Povzetek stanja

IZPOSTAVLJENE (KLJUČNE) SPREMEMBE:

- *V študijskem letu 2023/2024 je akademski zbor NU, Evro-PF štel 92 članov, kar je 24 manj kot predhodno študijsko leto ter 4 znanstvenih delavcev oz. raziskovalnih sodelavcev manj kot predhodno študijsko leto. Spremembe so vezane na posodobitve in prenovno študijskega programa ter spremembe nekaterih delovnih razmerij v študijskem letu 2023/2024.*

PREDNOSTI:

- *Fakulteta uspešno zagotavlja jasno in učinkovito organizacijsko shemo s tem ko skrbi za ustrezno strokovno sestavo organov, organizacijskih enot in delovnih teles ter koordinacijo dela med njimi,*
- *Fakulteta redno pregleduje mandatne dobe članov organov in delovnih teles ter izvaja ponovna imenovanja tistih, ki jim je mandat potekel,*
- *Delovna telesa fakultete so uspešno zastopana ter redno in učinkovito izvajajo svoje naloge, ki so predvidene po Statutu Nu, Evro-PF in drugih aktih fakultete,*
- *Študentje so uspešno zastopani v vseh organih fakultete, kjer je predvideno njihovo sodelovanje, kar omogoča njihovo aktivno vlogo pri imenovanju predstavnikov, sprejemanju in spreminjanju aktov, pri samoevalvacijskih postopkih in spremljanju kakovosti, pri organizaciji dogodkov, sprotnem reševanju problemov in drugih zadev,*
- *Dekan se je v letu 2023/2024 sestal s predstojniki akademskega zbora in predstojniki kateder preko letnih razgovorov,*
- *Fakulteta zagotavlja učinkovito informiranost vseh deležnikov in javnosti.*

PRILOŽNOSTI ZA IZBOLJŠANJE:

- *Delovanje kateder še ni optimalno, saj so predstavniki kateder sklicali le en sestanek, le redki dva. Sestanek ene katedre se zaradi neudeležbe članov katedre ni izvedel,*
- *Predlaga se aktivnejše sestajanje članov akademskega zbora NU, Evro-PF posameznih študijskih programov (ne le znotraj katedre),*
- *Nujnost boljšega pretoka informacij in sodelovanja med univerzitetno knjižnico in založbo ter ostalimi organizacijskimi enotami fakultete (tudi iz vidika lažjega usklajevanja samoevalvacijskih postopkov in načrtovanja akcijskih načrtov),*
- *Potreba po okrepitvi kadrovske in finančne kapacitete na področju promocije.*

3.9 Realizacija akcijskega načrta za leto 2023/2024

Tabela 4: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju organiziranosti in razvoja NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
SC1: Jasna in učinkovita organizacijska shema	Spodbujanje aktivnega delovanja organov, organizacijskih enot in delovnih teles.	Število aktivno delujočih organov, organizacijskih enot in delovnih teles.	Fakulteta je predstojnike kateder pozivala k aktivnejšemu delovanju in rednemu sestajanju. Dne 13. 1. 2023 je dekan izvedel sestanek s predstojniki kateder; v celotnem študijskem letu so predstojniki kateder sklicali po večini en sestanek, nekateri dva. Sestanek Katedre za	Katedre na fakulteti bodo pri svojem delovanju aktivne. V okviru katere tudi pregled učnih načrtov, kompetenc. Izvedba sestanka s predstojniki kateder in s člani AZ NU, Evro-PF. Aktivno delovanje drugih organov.	Predstojniki kateder bodo pozvani k aktivnejšemu delovanju in rednemu sestajanju – vsaj 1 x na semester (v pozivih se zastavi roke ter po preteku slednjih še roke za opomine). Srečanja s člani AZ NU, Evro-PF. Spodbujanje aktivnega sodelovanja v	Predstojniki in člani kateder ob podpori administracije – celo leto.	CILJ JE REALIZIRAN. Delovanje organov, organizacijskih enot in delovnih teles fakultete je bilo optimalno: potekali so redni sestanki kolegija dekana, skupine za kakovost, seje senata, disciplinske komisije. Potekali so sestanki kateder. Katedre, ki se niso sestale, so bile pozvane k

Dolgoročni strateški cilj		Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
				<p>upravno pravo se zaradi neudeležbe članov katedre ni izvedel.</p> <p>Dne 25. 4. 2023 je potekala seja AZ NU.</p> <p>Sestanki članov AZ NU, Evro-PF po posameznih študijskih programih se niso izvedli.</p>		organih.		<p>rednejšemu sestajanju.</p> <p>Dekan se je v letu 23/24 sestal z vsemi predstojniki kateder preko letnih razgovorov.</p>
		Skrb za ustrezno strokovno sestavo organov, organizacijskih enot in delovnih teles.	Strokovnost sestave organov, organizacijskih enot in delovnih teles.	Fakulteta je v študijskem letu 2022/2023 redno pregledovala in skrbela za ustrezno strokovno sestavo organov, organizacijskih enot in delovnih teles ter	Vsi organi in organizacijske enote bodo imeli ustrezno sestavo in mandat.	Pregled in uskladitev sprememb zasedb obstoječih organov, delovnih teles in organizacijskih enot ter njihovih	Vodstvo in organi fakultete - celo leto.	<p>CILJ JE REALIZIRAN.</p> <p>Potekalo je redno spremljanje ustrezne strokovne sestave organov, organizacijskih enot in delovnih teles ter njihovih mandatov.</p>

Dolgoročni strateški cilj		Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
				njihovih mandatov.		mandatov.		

4 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

4.1 Splošno o izobraževalni dejavnosti

Izobraževanje je poglobljena dejavnost NU, Evro-PF, zato se strateške usmeritve nanašajo na zagotavljanje njene odličnosti. Ključnega pomena je sledenje spremembam, tako na področju same vsebine študijskih programov kot tudi pri načinu njihove izvedbe.

Ključni strateški cilji na področju izobraževalne dejavnosti so:

1. Povečanje vpisov predvsem na nekoncesionirane programe,
2. Posodabljanje programov,
3. Vključevanje tujih/domačih predavateljev,
4. Modernizacija študija – IKT,
5. Oblikovanje pravne klinike in povečanje nabora sporazumov za opravljanje obvezne prakse študentov.

Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:

- Izboljšanje promocijskih aktivnosti preko dodatne in inovativne promocije študijskih programov z namenom povečanja vpisa predvsem na nekoncesionirane programe,
- Redna evalvacija in posodabljanje obstoječih študijskih programov ob upoštevanju nacionalnih in evropskih smernic za kakovost ter mnenja potencialnih delodajalcev,
- Redno vključevanje tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na NU, Evro-PF ter prijava na morebitne razpise za sofinanciranje gostovanja,
- Posodabljanje in nadgradnja IKT, ki omogoča hitro prilagajanje zunanjim dejavnikom in študij tudi tistim, ki predavanj ne morejo obiskovati v živo,
- Izdelava elaborata in vzpostavitev delovanja pravne klinike,
- Povečanje nabora sporazumov za opravljanje obvezne prakse študentov.

4.1.1 Predstavitev študijskih programov

NU, Evro-PF izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe, na vseh treh stopnjah študija. Vsi študijski programi temeljijo na načelih bolonjske deklaracije in so po vsebini in strukturi mednarodno primerljivi. V študijskem letu 2023/2024 je NU, Evro-PF izvajala osem študijskih programov, za katere je razpisala prosta vpisna mesta:

1. **Univerzitetni študijski program Pravo**, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
2. **Visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin**, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
3. **Magistrski študijski program Pravo**, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
4. **Magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin**, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
5. **Magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo**, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
6. **Magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov**, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.

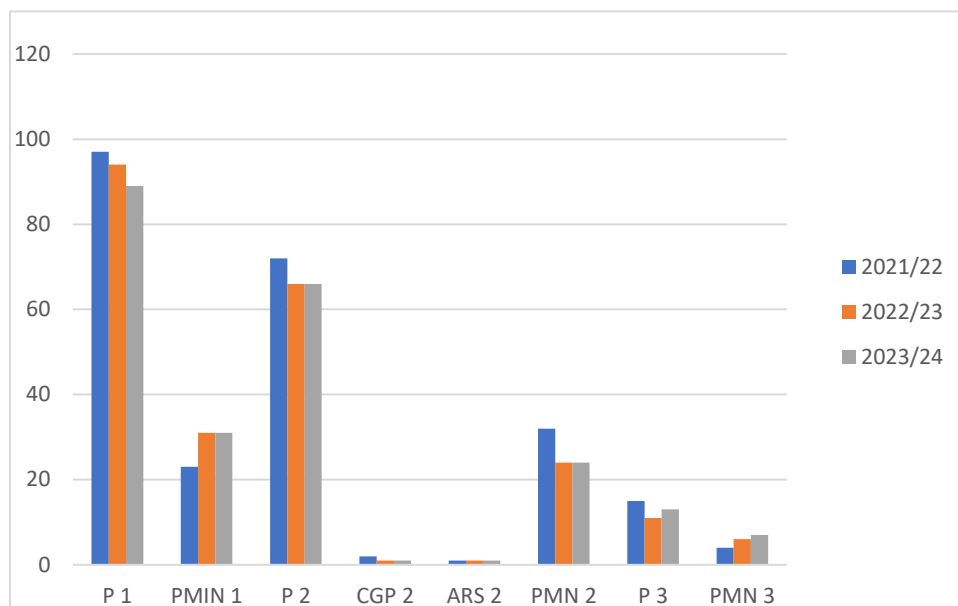
7. **Doktorski študijski program Pravo**, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
8. **Doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin**, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.

Podrobni opisi študijskih programov so bili objavljeni v predstavitvenih zbornikih posameznega študijskega programa za leto 2023/2024. Vsi aktualni predstavitveni zborniki so dostopni na spletnih straneh fakultete: <https://epf.nova-uni.si/izobrazevanje/koristne-informacije-za-studij/predstavitveni-zborniki/>.

4.1.2 Razpisna mesta in število prvič vpisanih študentov

V študijskem letu 2023/2024 je bilo na študijske programe NU, Evro-PF prvič vpisanih 232 študentov v prvi letnik na prvo, drugo in tretje stopenjske študijske programe, vključujoč tudi študente franšiznega VTI študijskega programa, kar predstavlja 2 študenta manj (oz. 0,86 %) kot v preteklem študijskem letu, ko je bilo vseh vpisanih 234. Med njimi je bilo 131 (56,47%) prvič vpisanih rednih študentov in 101 (43,53 % prvič vpisanih izrednih študentov. V vse študijske programe je bilo več prvič vpisanih žensk, 177 (76,29 %), kot moških, 55 (23,71 %). V študijski program Pravo 1. stopnje je bilo v študijskem letu 2023/24 vpisanih 89 študentov, kar je 5 študentov manj, kot v predhodnem študijskem letu, v študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin je bilo vpisanih 31 študentov, enako, kot prejšnje študijsko leto. V študijski program Pravo 2. stopnje je bilo vpisanih 66 študentov, kar je enako, kot prejšnje študijsko leto, v študijski program Pravo in management nepremičnin 2. stopnje je bilo vpisanih 24 študentov, kar je enako, kot prejšnje študijsko leto. V nekoncesionirana študijska programa 2. stopnje Alternativno reševanje sporov in Civilno gospodarsko pravo je bil vpisan v vsakega en študent, enako, kot prejšnje študijsko leto. V študijski program Pravo 3. stopnje je bilo vpisanih 13 študentov, kar predstavlja dva študenta več, kot v prejšnjem študijskem letu, v študijski program Pravo in management nepremičnin 3. stopnje pa 7 študentov, kar predstavlja enega študenta več, kot v prejšnjem študijskem letu.

Graf 1: Število prvič vpisanih rednih in izrednih študentov v prvi letnik na posamezen študijski program v študijskem letu , 2021/2022 in 2022/2023, 2023/24



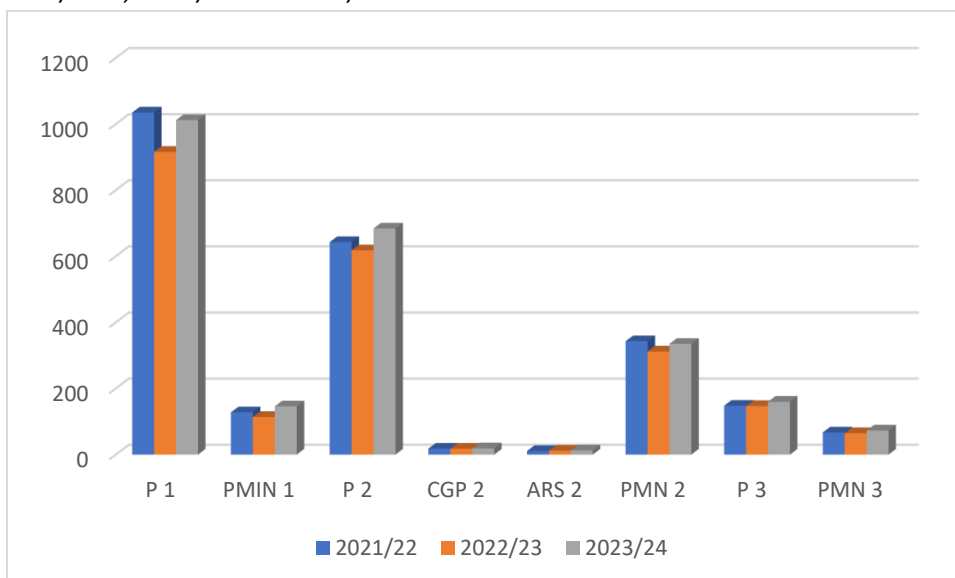
Vir: VIS, oktober 2024

4.1.3 Število vseh vpisanih študentov v vseh letih

V študijskem letu 2023/2024 je bilo na študijskih programih NU, Evro-PF skupaj vpisanih 2442 študentov na prvo, drugo in tretje stopenjske študijske programe, vključujoč tudi študente franšiznega VTI študijskega programa. Med vsemi vpisanimi študenti je bilo 1339 (54,83%) rednih in 1103(45,17%) izrednih študentov, vključujoč tudi študente franšiznega VTI študijskega programa. Po strukturi spola je na vse študijske programe bil vpisan večji odstotek žensk 1556 (63,72%) kot moških 886 (36,28%).

Največ vpisanih rednih in izrednih študentov, 1158 (47,4%), je bilo vpisanih na prvostopenjska študijska programa Pravo in Pravo in management infrastrukture in nepremičnin. Sledi 1053 (43,1%) rednih in izrednih študentov, vpisanih na drugostopenjske študijske programe in 234 (9,5%) izrednih študentov, vpisanih na doktorska študijska programa. V študijskem letu 2023/2024 je bilo, v primerjavi s predhodnim letom, za 10,9 % oz. 240 študentov več vpisanih vseh študentov, v vseh letnikih, na prvo, drugo in tretje stopenjske študijske programe (Graf 2).

Graf 2: Število vseh vpisanih študentov, s statusom in brez, na posamezen študijski program v študijskem letu, 2021/2022, 2022/2023 in 2023/24.



Vir: VIS, oktober 2024

4.1.4 Diplomanti

V zadnjem zaključenem študijskem letu 2023/2024 je na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih skupaj diplomiralo 154 študentov. Med njimi je študij zaključilo 98 (63,64%) študentov rednega in 56 (36,36%) študentov izrednega študija, vključujoč tudi študente franšiznega VTI študijskega programa. Med vsemi diplomanti je v omenjenem študijskem letu študij zaključilo 113 (73,38%) diplomantk in 41 (26,62%) diplomantov. Največ vseh diplomantov skupaj, 86 (55,84%), je bilo na prvostopenjskih študijskih programih (Tabela 4).

Tabela 5: Število diplomantov NU, EVRO-PF v študijskem letu 2023/2024.

Študijski program	Število diplomantov				SKUPAJ
	Redni		Izredni		
	Ž	M	Ž	M	
Diplomski študijski programi					
Pravo	40	10	17	8	75
Pravo in management infrastrukture in nepremičnin	0	1	3	7	11
Magistrski študijski programi					
Pravo II. stopnje	26	11	4	0	41
Pravo in management nepremičnin II. stopnje	8	2	6	0	16
Alternativno reševanje sporov II. stopnje	0	0	1	0	1
Civilno in gospodarsko pravo II. stopnje	0	0	2	0	2
Doktorski študijski programi					
Pravo III. stopnje	0	0	4	1	5
Pravo in management nepremičnin III. stopnje	0	0	2	1	3
SKUPAJ	74	24	39	17	154

Vir: VIS, oktober 2024

Trajanje študija na dodiplomskih študijskih programih se je občutno znižalo. Temu lahko pripisujemo institutu obvezne prakse, ki nadomešča zaključno nalogo (diplomsko delo) na dodiplomskih študijskih programih. Trajanje študija na podiplomskih študijskih programih pa se je podaljšalo.

Tabela 6: Povprečno trajanje študija (za redne in izredne študente skupaj).

Povprečno trajanje študija v letih		
Diplomski študijski programi	2022/2023	2023/2024
Pravo	4,82	4,45 ↓
Pravo in management infrastrukture in nepremičnin	4,5	3,5 ↓
Magistrski študijski programi	2022/2023	2023/2024
Pravo II. stopnje	4	7 ↑
Pravo in management nepremičnin II. stopnje	4,15	4,67 ↑
Alternativno reševanje sporov II. stopnje	Ni podatka*	2,52
Civilno in gospodarsko pravo II. stopnje	2	6,44 ↑
Doktorski študijski programi	2022/2023	2023/2024
Pravo III. stopnje	4,5	7,1 ↑
Pravo in management nepremičnin III. stopnje	4	22,4 ↑

Vir: VIS, oktober 2024

*V študijskem letu 2022/2023 ni bilo diplomantov študijskega programa Alternativno reševanje sporov II. Stopnje, zato ni mogoče izračunati povprečno trajanje študija. Zadnji izmerjen podatek o trajanju študija sega v leto 2021/2022 in znaša 7 let.

Zaposljivost diplomantov fakulteta spremlja preko enotnega anketnega vprašalnika 1Ka enkrat v letu. Izpostavljene analize so vključene v programske evalvacije po posameznih študijskih programih. V študijskem letu podatki o zaposljivosti temeljijo na podlagi anketnih vprašalnikov, ki jih študenti izpolnjujejo v navezavi z zadovoljstvom s študijem. Anketa o zaposljivosti med diplomanti, ki so diplomirali od 1.10.2023 do 30.9.2024 je še v teku, zato podatkov v času nastajanja danega poročila (januar-februar 2025) še ni mogoče analizirati.

4.1.5 Prehodnost študentov in odstotek ponavljalcev

V študijskem letu 2023/24 je bila prehodnost študentov na prvostopenjskih študijskih programih, na katerih je tudi največje število vpisanih študentov, na rednem študiju 93 %. Na izrednem študiju je bila prehodnost nekoliko nižja, iz 1. v 2. letnik je napredovalo 79 % izrednih študentov. Na rednem študiju je bil delež študentov, ki so letnik ponavljali 10 %, na izrednem pa 7 % (Tabela 3).

Tabela 7: Prehodnost prvostopenjskih študentov iz 1. v 2. letnik in odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje v študijskih letih 2021/2022, 2022/2023 in 2023/2024

Študijsko leto	2021/2022		2022/2023		2023/2024	
	Redni	Izredni	Redni	Izredni	redni	izredni
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik*	89%	65%	76%	52%	93 % ↑	79 % ↑

Odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11.6.2004 **	5%	3%	10%	4%	10 %	7 % ↑
--	----	----	-----	----	------	-------

* Izračun prehodnosti: število prvič vpisanih študentov 2. letnika tekočega študijskega leta (brez študentov, ki so se v tekočem študijskem letu vpisali po merilih za prehode) se deli s številom študentov z veljavnim statusom, ki so bili v predhodnem študijskem letu vpisani v 1. letnik.

**Izračun ponavljavcev: število ponovno vpisanih študentov v študijskih programih prve stopnje tekočega študijskega leta se deli s številom študentov z veljavnim statusom v študijskih programih prve stopnje tekočega študijskega leta.

Prehodnost študentov na ostalih študijskih programih je prikazana v posameznih programskih samoevalvacijah študijskih programov za študijsko leto 2023/2024.

4.1.6 Občani

Evropska pravna fakulteta Nove univerze zainteresirani javnosti ponuja izbrane vsebine, na katere lahko pristopijo osebe brez statusa, ki jih tematika zanima ali pa jim znanje pomaga na delovnem mestu. V okviru teh predmetov lahko tako pravniki kot ne pravniki pridobivajo dodatna strokovna znanja s pravnega področja, področja managementa, infrastrukture in nepremičnin, področja alternativnega reševanja sporov in področja civilnega gospodarskega prava.

V študijskem letu 2023/2024 je obveznosti kot občan opravljalo 42 oseb, kar je 3 več kot v predhodnem študijskem letu.

4.1.7 Notranja izbirnost na NU

Evropska pravna fakulteta NU svojim študentom ponuja pestro ponudbo izbirnih predmetov z različnih področij. Pravilnik o izvajanju izbirnosti med članicami Nove univerze omogoča študentom, da v okviru letnika vpisanega študijskega programa izbirajo predmete tudi na drugih članicah Nove univerze, tam opravljajo študijske in izpitne obveznosti ter nabirajo kreditne točke po ECTS, ki bodo priznane kot del opravljenih študijskih obveznosti.

Poleg možnosti, ki jih ponuja mednarodna mobilnost, je tako študentom omogočeno tudi izbiranje predmetov drugih članic Nove univerze, v obsegu, ki ga omogoča študijski program, v katerega so vpisani. Študent, vpisan v študijski program, ki ga izvaja članica Nove univerze, lahko v posameznem študijskem letu namesto enega ali več izbirnih predmetov študijskega programa, izbere in nato opravlja obveznosti največ dveh izbirnih predmetov na drugi članici Nove univerze.

V študijskem letu 2023/2024 se je za izbirni predmet preostalih članic NU odločila ena študentka Evropske pravne fakultete, kar je 1 več kot v preteklem študijskem letu. Kljub temu ostaja zaenkrat notranja izbirnost - kljub sprejetemu Pravilnik o izvajanju izbirnosti med članicami Nove univerze (<https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2021/06/PRAVILNIK-O-IZVAJANJU-IZBIRNOSTI-MED-%C4%8CLANICAMI-NOVE-UNIVERZE.pdf>) in ozaveščanju študentov o tej možnosti še vedno slabo izkoriščena med študenti.

4.1.8 Obvezna praksa

Z vse večjim poudarkom na pridobivanju praktičnih izkušenj študentov, je fakulteta s študijskim letom 2019/2020 na univerzitetnem študijskem programu Pravo 1. stopnje ter visokošolskem strokovnem

študijskem programu Pravo in management infrastrukture in nepremičnin 1. stopnje uvedla obvezno prakso, ki je nadomestila diplomsko delo. Več informacij o obvezni praksi se nahaja na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/izobrazevanje/obvezna-praksa/>.

Praktično izobraževanje je na ravni fakultete sistemsko urejeno s Pravilnikom o izvajanju obvezne prakse (v nadaljevanju: Pravilnik o praksi), ki je javno objavljen na spletni strani Evropske pravne fakultete NU: <https://www.nova-uni.si/wp-content/uploads/2024/10/Pravilnik-o-izvajanju-obvezne-prakse-cistopis-30.9.2024.pdf>. Pravilnik o praksi ureja temeljna vprašanja, povezana z obvezno prakso študentov dodiplomskih in magistrskih študijskih programih članic Nove univerze, proces opravljanja prakse, cilje prakse, trajanje prakse ter pravice in dolžnosti vključenih subjektov.

V študijskem letu 2023/2024 je obvezno prakso opravilo 64 študentov 3. letnika študijskega programa Pravo 1. stopnje in 10 študentov študijskega programa Pravo in management infrastrukture in nepremičnin.

Fakulteta študentom omogoča, da si sami lahko izberejo izvajalca prakse, pri kateremu se dogovorijo za opravljanje prakse. V primeru, da si študent ne more zagotoviti mesta za prakso, mu pri tem pomaga fakulteta. V ta namen ima fakulteta z delodajalci sklenjenih že prek 100 splošnih Dogovorov o medsebojnem sodelovanju pri izvajanju obvezne prakse študentov izbranega študijskega programa, od katerih je velika večina namenjenih študijskemu programu Pravo 1. stopnje. V študijskem letu 2023/2024 je bilo sklenjenih kar 28 sporazumov za študijski program Pravo 1 stopnje ter 7 sporazumov za študijski program pravo in management infrastrukture in nepremičnin. Ker se nabor izvajalcev prakse fakulteta redno in sproti posodablja so vsi aktualni podatki za študente dostopni na spletni strani fakultete, kjer študentje na enem mestu najdejo vse pomembne informacije in akte, povezane z opravljanjem obvezne prakse. Seznam ponudnikov obvezne prakse je dostopen na: <https://epf.nova-uni.si/izobrazevanje/obvezna-praksa>. Nabor izvajalcev prakse fakulteta redno posodablja na spletni strani, kjer študentje na enem mestu najdejo vse pomembne informacije in akte, povezane z opravljanjem obvezne prakse.

Velik poudarek fakulteta namenja tudi kakovosti obvezne prakse. Slednjo spremlja prek vprašalnikov o kakovosti prakse, ki jih ob koncu prakse izpolnijo študent in mentorja. Na podlagi analize vprašalnikov je fakulteta pripravila Samoevalvacijsko poročilo o izvajanju obvezne prakse na Evropski pravni fakulteti Nove univerze v študijskem letu 2023/2024 iz katerega izhajajo tudi predlagani ukrepi za izboljšave.

Na splošno je zadovoljstvo s prakso zelo visoka in udeleženci aktivno sodelujejo pri postopkih zagotavljanja in izboljšanja kakovosti obvezne prakse s podajanjem ustreznih predlogov. Natančnejši opis izsledkov samoevalvacije obvezne prakse na posameznem študijskem programu se nahaja v dotičnih programskih evalvacijah študijskega programa Pravo 1. stopnje ter Pravo in management infrastrukture in nepremičnin 1. stopnje, ki so dostopni na : <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/kakovost/>.

V študijskem letu 2023/2024 je kakovost prakse obravnavala tudi Komisija za kakovost Evropske pravne fakultete Nove univerze, ki je opravila celovit pregled realizacije načrtovanih ukrepov s področja obvezne prakse za študijske programe Pravo 1. stopnje ter Pravo in management infrastrukture in nepremičnin 1. stopnje za študijsko leto 2023/2024 ter predlagala konkretne predloge izboljšav, ki so bili posredovani pristojnim službam v obravnavo. Na podlagi predlogov so bili sprejeti nekateri manjši popravki Pravilnika o izvajanju obvezne prakse, preoblikovani dokumenti za prijavo prakse in poročila ter zagotovljena večja kakovost postopka prijave prakse in izbire mentorja.

V študijskem letu 2023/2024 se je praksa tudi prvič izvajala preko programa Erasmus+. V sklopu Erasmus+ so prakso opravljali 3 študenti. .

4.2 Študijski proces v študijskem letu 2023/2024

Fakulteta je študijskem letu 2023/2024 zagotavljala izvedbo študijskega procesa na dveh primarnih lokacijah fakultete v Novi Gorici in Ljubljani, pri čemer je bil obisk lokacije fakultete v Novi Gorici bistveno nižji v primerjavi z lokacijo v Ljubljani. Fakulteta pripisuje upad zanimanja za izobraževanje na lokaciji v Novi Gorici predvsem slabemu upravljanju in razvoju lokalnega (goriškega) visokošolskega prostora, saj lokalno okolje ne zagotavlja študentom optimalnega univerzitetnega kampusa, ki bi omogočal ugodne pogoje za bivanje, med univerzitetno druženje, razvoj študijskih dejavnosti in druge aktivnosti.

Iz tega razloga je fakulteta v študijskem letu 2023/2024 nadaljevala s »hibridnim« načinom izvedbe študijskega procesa, ki je kombiniral neposredno udeležbo v predavalnicah in študij na daljavo. Pri tem so študijske obveznosti, kot so predavanja in vaje, potekale na lokaciji, hkrati pa so bile študentom omogočene tudi preko platforme Moodle, ki omogoča dostop do novic, gradiv, e-vaj, komunikacijo s profesorji in opravljanje drugih obveznosti. Vsa predavanja so bila posneta, posnetki pa naloženi v eUčilnico, kjer so študenti poleg posnetkov predavanj dostopali tudi do skript, prosojnic, primerov izpitov in drugega gradiva. Poleg tega so snemali tudi dogodki, kot so okrogle mize, delavnice in navodila za pripravo diplomskih ter seminarskih del.

Kljub možnosti snemanja predavanj, je Akademski zbor fakultete v študijskem letu 2023/2024 aktivno spodbujal fizično prisotnost študentov na predavanjih, kar je omogočilo boljše sodelovanje, poglobljeno razumevanje učnih vsebin ter spodbujalo kritično razmišljanje in zvišalo motivacijo za aktivno udeležbo študentov v učnem procesu. Za doseg tega cilja, so člani Akademskega zbora v učni proces pogosteje vključevali interaktivne metode, vaje in naloge, ki so zahtevale prisotnost študentov na fakulteti.

4.2.2. Sodelovanje med študenti in fakulteto

V študijskem letu 2023/24 je fakulteta, na pobudo študentov, okrepila sodelovanje med organi fakultete in študenti. Predstavniki Študentskega sveta so bili v okviru pobude povabljeni k aktivnemu sodelovanju na izbranih kolegijih dekana in sejah Komisije za kakovost, kjer so imeli priložnost neposredno izpostaviti ključne pomisleke in izzive, s katerimi se študenti soočajo v okviru študijskega procesa. Ta pristop je omogočil boljšo komunikacijo in večjo vključitev študentskih perspektiv pri oblikovanju odločitev, ki vplivajo na kakovost študijskega okolja. V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta organizirala 4 sestanke s predstavniki študentov s Kariernim centrom Nove univerze. Potekala je redna komunikacija, ki je ključna pri uspešnosti poslanstva ŠS in pri zastopanju interesov študentov.

Študenti so o problematikah vezanih na izvajanje študijskega procesa obveščali tudi Komisijo za kakovost NU, Evro-PF, ki je tematika ustrezno obravnavala ter tajništvo fakultete redno opozarjala na morebitne neskladnosti in predlagane ukrepe izboljšav.

V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta uvedla tudi spletne ure referata, predvsem z namenom, da bi se študentom, ki zaradi različnih razlogov, kot so na primer geografska oddaljenost, osebne/delovne obveznosti ali omejitve mobilnosti, oteženo udeležujejo osebnih obiskov na fakulteti, omogočila enaka dostopnost do administrativnih storitev. Spletne ure referata so bile uvedene z namenom povečanja

fleksibilnosti in dostopnosti študijskih storitev ter omogočanja lažje komunikacije z administracijo, kljub temu pa se študenti teh niso udeleževali, kar nakazuje na potrebo po osebni interakciji, ki je za mnoge študente pomembna za boljšo izkušnjo in reševanje študijskih zadev.

4.2.3. Razvoj novih vsebin in predlogi sprememb

Kot odgovor na hitro rastoče potrebe po obvladovanju digitalizacije in novih tehnologij v pravnem kontekstu, je fakulteta v študijskem letu 2023/24 uvedla in prvič izvajala predmet »Pravo in umetna inteligenca«. Predmet študentom omogoča, da pridobijo poglobljeno razumevanje pravnih izzivov, ki jih prinaša uporaba umetne inteligence in drugih naprednih tehnologij v pravnem okolju. Vsebina predmeta zajema ključne pravne in etične vidike umetne inteligence, osvetljuje vprašanja regulacije novih tehnologij ter preučuje njihov vpliv na obstoječi pravni sistem, vključno z vprašanji odgovornosti, varstva podatkov in etičnih dilem. Namen predmeta je opremiti študente z nujnimi digitalnimi veščinami, ki so potrebne za obvladovanje tehnoloških sprememb, ter jih pripraviti na izzive, ki jih prinaša digitalna transformacija pravnih storitev.

Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 skrbela za aktualizacijo kurikuluma in spremembe v smeri prenove nabora izbirnih predmetov ter izvajalcev in nosilcev predmetov. Vse spremembe dotičnih študijskih programov so posebej opisane v programskih samoevalvacijah študijskih programov, ki so dostopne na: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/kakovost/>.

Na podlagi analize preteklih izkušenj in povratnih informacij študentov ter mentorjev je fakulteta začela tudi s postopkom priprave sprememb v organizaciji obvezne prakse. V študijskem letu 2023/2024 je bil zasnovan nov pravilnik o izvajanju obvezne prakse, ki bo začel veljati z začetkom študijskega leta 2024/2025. Namen novega pravilnika je študentom omogočiti proaktivnejšo izbiro mentorjev na fakulteti na način, da mentorja za prakso predlaga in imenuje fakulteta, in s tem prispevati k večji raznolikosti in kakovosti praktičnih izkušenj ter preprečiti preobremenitev posameznih profesorjev z mentorstvom pri obveznih praksah, s čimer se bo zagotovila boljša porazdelitev nalog in večja podpora študentom pri njihovem praktičnem usposabljanju.

V študijskem letu 2023/2024 so se pričele tudi priprave na spremembe Pravilnika o doktorskih študijskih programih NU, Evro-PF, ki bo začel veljati z začetkom študijskega leta 2024/2025. Ključna novost se nanaša na nov postopek prijave teme in mentorja doktorske disertacije. Po predlogu naj bi študenti pred uradnim oddajo dispozicije disertacije najprej prijavili temo ter predlagali mentorja, ki bi bil nato potrjen na senatu. V začetni fazi študija bi študent pripravil strnjeno predstavitev predlagane teme in izbral mentorja, katerega bi najprej potrdil senat fakultete. Šele po potrditvi mentorja in teme na senatu, bi študent lahko začel pripravljati osnutek dispozicije disertacije.

Poleg tega se v okviru razprave predlaga uvedba omejitve, da je lahko vsak član akademskega zbora sočasno mentor največ petim doktorandom. Takšna omejitev bi omogočila bolj kakovostno mentorstvo, saj bi mentorji lahko posvetili več časa in pozornosti posameznim študentom ter izboljšali spremljanje napredka in kakovost izvedbe disertacij. Ob tem se predlaga tudi morebitna uvedba podobnih omejitev na dodiplomskem in podiplomskem študiju, kar bi pripomoglo k boljši porazdelitvi mentorjev, povečanju kakovosti študijskega procesa in zmanjšanju obremenitve mentorjev in bi omogočilo bolj poglobljeno spremljanje napredka študentov.

Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 razvijala tudi idejo o uvedbi rednih individualnih konzultacij, v sklopu katerih bi profesorji bili dostopni študentom za osebne pogovore in posvetovanja. Možnost

konzultacije in razpoložljivi termini, bi tako bili objavljeni na spletni strani fakultete, kar bi omogočilo študentom, da se vnaprej dogovorijo za srečanja z mentorji. Ta novost bi omogočila študentom boljšo podporo pri reševanju študijskih težav ter omogočila večjo fleksibilnost pri iskanju rešitev za specifična vprašanja, s katerimi se soočajo med študijem.

Zaradi nižjega vpisa študentov na nekoncesionirana podiplomska študijska programa Civilno gospodarsko pravo in Alternativno reševanje sporov, je fakulteta pričela tudi z razmislekom glede morebitne združitve navedenih obstoječih študijskih programov v enoten študijski program, ki bi študentom omogočal pridobitev naziva »magister prava« in omogočal pristop na pravniški državni izpit oziroma za izvajanje vsebin programov v obliki modulov na študijskem programu Pravo 2. stopnje. Glavni namen predloga je povečanje fleksibilnosti študijskega procesa ter boljša usklajenost učnih načrtov z aktualnimi potrebami pravnega trga, ki zahteva multidisciplinarno znanje in specifične pravne veščine. Združeni program bi omogočal študentom specializacijo znotraj dveh ključnih področij prava, in sicer alternativnega reševanja sporov in civilnega gospodarskega prava, ob tem pa bi se ohranil koncept modularnosti.

4.3 Preverjanje kakovosti izvedbe študija

Fakulteta preko akutnih vprašalnikov spremlja kakovost izvedbe študija med populacijo študentov ter rezultate ustrezno obravnava na kolegiju dekana, v sklopu katerega se sprejemajo ustrezni ukrepi za izboljšave.

Študenti so na splošno zadovoljni s študijskim procesom na Evropski pravni fakulteti Nove univerze, pri čemer se povprečna ocena različnih elementov študijskega procesa, giblje med 3,92 ter 4,42. Zadovoljstvo študentov se je merilo na lestvici, in sicer: 1 – zelo slabo, 2 - slabo, 3 – dobro, 4 – zelo dobro, 5 – odlično in N – nimam dovolj potrebnih informacij. Povprečne ocene zadovoljstva študentov glede na posamezne kategorije študija so prikazane v Tabeli 5.

Tabela 8: Zadovoljstvo študentov s študijskim procesom v študijskem letu 2023/2024.

VPRAŠANJA	Povprečna ocena v 2022/2023	Povprečna ocena v 2023/2024
1. O študijskem procesu sem dobil/a informacije pravočasno.	4,14	4,18 ↑
2. Prostori in oprema na fakulteti so ustrezni za predavanja, vaje in druge oblike pedagoškega dela.	3,99	3,94 ↓
3. Zagotavljanja ustreznih gradiv knjižnice za potrebo študentov (zadostnost števila izvodov potrebne literature)	4,10	4,13 ↑
4. Portal Moodle in orodje BBB je ustrezno za predavanja, vaje in druge oblike pedagoškega dela.	4,46	4,44 ↓
5. Zadovoljstvo z izvedbo e-izobraževanja.	4,45	4,42 ↓
6. E-izobraževanje zagotavlja enako kakovost študija kot izobraževanje v živo.	4,07	3,96 ↓
7. Razpored ur za predavanja, vaje in druge oblike dela v dnevu, tednu, semestru mi ustreza.	3,99	4 ↑
8. Zadovoljstvo s sistemom prijave na izpite (VIS).	4,56	4,42 ↓
9. Zadovoljstvo z dostopom do informacij prek oglasne deske.	4,27	4,23 ↓
10. Zadovoljstvo z dostopom do informacij prek spletne strani fakultete.	4,33	4,27 ↓
11. Zagotavljanje podpore študentom s strani zaposlenih v referatu.	4,42	4,38 ↓
12. Na fakulteti sem prejel vse potrebne informacije o možnostih mednarodne izmenjave Erasmus+ oziroma opravljanja prakse v tujini.	4,25	4,34 ↑
13. Fakulteta izvaja internacionalizacijo doma (predmeti tujem jeziku, mednarodne konference, gostovanja tujih predavateljev in strokovnjakov iz prakse ipd.)	4,32	4,37 ↑

VPRAŠANJA	Povprečna ocena v 2022/2023	Povprečna ocena v 2023/2024
14. Zadovoljstvo z možnostjo sodelovanja pri projektih in obštudijskih dejavnosti na fakulteti.	4,16	4,25 ↑
15. Zadovoljstvo s ponudbo projektov in obštudijskih dejavnosti na fakulteti.	4,12	4,19 ↑
16. Zadovoljstvo z vključevanjem študentov v znanstveno, strokovno in raziskovalno delo.	4,02	4,01
17. Zadovoljstvo z vpetostjo v širše okolje z delodajalci.	3,81	3,92 ↓
18. Zadovoljstvo z urejenostjo razmer za praktično izobraževanje.	4,09	4,12 ↑
19. Zadovoljstvo z delovanjem Študentskega sveta.	4,09	4,14 ↑
20. Zadovoljstvo z delovanjem Kariernega centra.	4,32	4,35 ↑
21. Zadovoljstvo s tutorskim sistemom na fakulteti.	4,14	4,20 ↑
22. Zadovoljstvo s sodelovanjem in zastopanjem interesov študentov v organih in komisijah fakultete.	4,20	4,22 ↑
23. Delo/odnos vodstva fakultete do študentov.	4,41	4,40 ↓
24. Kako ocenjujete ugled/podobo Evropske pravne fakultete Nove univerze?	4,18	4,13 ↓
25. Splošno zadovoljstvo in izkušnje s fakulteto in študijskim programom.	4,41	4,37 ↓

Vir: VIS, oktober 2024

Ob izpolnjevanju anketnega vprašalnika o zadovoljstvu s študijskim procesom so študenti morali odgovoriti tudi na tekstovna vprašanja. Kljub temu da je zaznan rahel upad (iz ocene 4,41 na 4,37) ostaja splošno zadovoljstvo študentov s fakulteto in ponujenim študijskim programom visoko in dosega oceno 4,37.

Najbolj so študenti zadovoljni z delom in odnos vodstva fakultete do študentov, internacionalizacijo doma (predmeti tujem jeziku, mednarodne konference, gostovanja tujih predavateljev in strokovnjakov iz prakse možnostjo sodelovanja pri projektih in obštudijskih dejavnosti na fakulteti), z možnostjo sodelovanja pri projektih in obštudijskih dejavnosti na fakulteti, zastopanjem interesov študentov v organih in komisijah fakultete, s ponudbo projektov in ob študijskih dejavnosti na fakulteti, z delovanjem Kariernega centra ter tutorskim sistemom.

Kot pozitivne izkušnje v zvezi s študijem na NU, Evro-PF v študijskem letu 2023/2024 so najpogosteje omenili fleksibilnost študija in urnikov, ki omogoča študij ob delu, vrhunski akademski kader in dostopnost predavateljev, močno povezavo teorije in prakse, korekten odnos med profesorji in študenti, odlična lokacija študija (tudi v Ljubljani), veliko gostujočih predavanj, široka izbira ob študijskih dejavnosti in strokovnih ekskurzij, možnost Erasmus študijskih izmenjav, hitra odzivnost referata in prijaznost podpornih služb, kvalitetna predavanja in ažurnost vsebin, dobro strukturirana predavanja in metode poučevanja, velika izbira rokov za opravljanje posameznih izpitov in dobra razporeditev le-teh (v Novi Gorici in Ljubljani), spodbujanje k samostojnemu delu, sodobno zasnovani študijski programi in predmetnik, možnost dostopa do vse posnetkov predavanj (hibridno izobraževanje), široke karijerne možnosti.

Kot negativne izkušnje v zvezi s študijem na NU, Evro-PF v študijskem letu 2023/2024 so izpostavili: neprimerne mize za pisanje izpitov, zastarela tehnična oprema, slabo prezračevanje v poletnem/zimskem obdobju, neustrezna razporeditev izpitnih rokov in neupoštevanje roka za ocenjevanje izpitov s strani nekaterih profesorjev, neizvajanje predavanj na lokaciji v Novi Gorici, pri on-line predavanjih je težje vzpostaviti stika s profesorjem, pogoste tehnične težave pri predavanjih preko BBB (slab zvok, predavatelji pozabijo vklopiti mikrofona, itd.), preveč predavanj on-line in premalo stika v živo, spremembe urnika v zadnjem trenutku,

Kot predloge za izboljšanje študijskega procesa in delovanje fakultete pa so študenti navedli: boljšo opremljenost predavalnic, posodobljen predmetnik, pri čemer so študentje zlasti izrazili željo po večjem obsegu praktičnega udejstvovanja (več vaj in prakse), več pomoči pri vstopu na trg dela in storitvah karijerne orientacije, več izpitnih rokov, spremembo obstoječega časovnega roka za prijavo oz. odjavo z izpita, več skupinskega dela, več predavanj v Novi Gorici, več znanstvenega, raziskovalnega in strokovnega dela za študente, več stika s predavatelji, povečati ugled fakultete, uvedba obvezne prakse tudi na podiplomskem študiju.

Tajništvo fakultete je skrbno preučilo negativne izkušnje študentov v zvezi s potekom študijskega procesa na NU, Evro-PF, kot tudi predloge za izboljšanje. Analizo anket se je obravnavalo na kolegiju dekana, kateremu so prisostvovali tudi dekan, prodekan in predsednik Komisije za kakovost NU, Evro-PF. Na podlagi izsledkov anket se je za vodstvo pripravilo oziroma predlagalo določene spremembe, izboljšave študijskega procesa, spremembe nosilcev in izvajalcev ipd.

4.4 Redno spremljanje in posodabljanje študijskih programov

Fakulteta je tekom študijskega leta 2023/2024 skrbela za redno spremljanje in posodabljanje študijskih programov in učnih načrtov.

Vse vpeljane spremembe študijskih programov, izboljšave in njihovo izvajanje za dotično študijsko leto so podrobneje opisani v programskih samoevalvacijah študijskih programov za leto 2023/2024. Poseben poudarek pri posodabljanju vseh učnih načrtov je bil na pregled splošnih in predmetno specifičnih kompetenc študijskih programov ter pregled slednjih z oziroma na nova spoznanja stroke in potrebe trga dela in družbe. Ustrezno so bila pripravljena oziroma posodobljena navodila za posodabljanje učnih načrtov z vzorčnimi primeri.

Fakulteta si je v študijskem letu 2023/2024 prizadevala za boljšo odzivnost in angažiranost predavateljev na področju posodabljanja in predstavitve učnih načrtov študentom. Predlagano je bilo priporočilo predavateljem glede obveščanja študentov o obliki izpita s poudarki na vsebinah iz učnega načrta.

4.5 Povzetek stanja

IZPOSTAVLJENE (KLUJČNE) SPREMEMBE:

- za 0,86% nižji vpis (oz. 2 študenta) prvič vpisanih na študijske programe NU, Evro-PF (vključujoč študente vseh študijskih stopenj in VTI) v študijskem letu 2023/2024,
- 10,9 % več (oz. 240 študentov) skupno število vpisanih vseh študentov, v vseh letnikih, na prvo, drugo in tretje stopenjske študijske programe (skupaj 2442 vpisanih na prvo, drugo in tretje stopenjske št. programe, vključujoč VTI študente),
- v študijskem letu 2023/2024 je kakovost obvezne prakse obravnavala tudi Komisija za kakovost Evropske pravne fakultete Nove univerze, ki je opravila celovit pregled realizacije načrtovanih ukrepov s področja obvezne prakse za študijske programe Pravo 1. stopnje ter Pravo in management infrastrukture in nepremičnin 1. stopnje za študijsko leto 2023/2024 ter predlagala konkretne predloge izboljšav, ki so bili posredovani pristojnim službam v obravnavo. Na podlagi predlogov so bili sprejeti nekateri manjši popravki Pravilnika o izvajanju obvezne prakse, preoblikovani dokumenti za prijavo prakse in poročila ter zagotovljena večja kakovost postopka prijave prakse in izbire mentorjev,
- uvedba spletnih uradnih ur referata fakultete,

- širša razprava in priprava načrta za vsebinske spremembe Pravilnika o doktorskem študiju in Pravilnika o izvajanju obvezne prakse, ki bi pozitivno vplivale na kakovost študijskega procesa,
- uvedbi rednih individualnih konzultacij, v sklopu katerih bi profesorji bili dostopni študentom za osebne pogovore in posvetovanja,
- v študijskem letu 2023/2024 se je obvezna praksa na študijskem programu P1 in PMIN1 prvič izvajala tudi preko programa Erasmus+,
- uvedba novih študijskih predmetov za krepitev razvoja digitalnih kompetenc študentov in osredotočenost na uporabo sodobnih tehnologij v pravu,
- posodobitev tehničnih navodil za pisanje zaključnih del z oziroma na rabo in citiranje umetne inteligence,
- uvedba omejitve, da je lahko vsak član akademskega zbora sočasno mentor največ petim doktorandom,
- pripravljene predloge v smeri združitve nekaterih obstoječih študijskih programov (zlasti CGP in ARS) v enoten študijski program Pravo 2. stopnje modularno zasnovan.
- kljub temu da je zaznan rahel upad (iz ocene 4,41 na 4,37) ostaja splošno zadovoljstvo študentov s fakulteto in ponujenim študijskim programom visoko in dosega oceno 4,37. Študenti so najbolj zadovoljni z delom in odnos vodstva fakultete do študentov, internacionalizacijo doma (predmeti tujem jeziku, mednarodne konference, gostovanja tujih predavateljev in strokovnjakov iz prakse možnostjo sodelovanja pri projektih in obštudijskih dejavnosti na fakulteti), z možnostjo sodelovanja pri projektih in obštudijskih dejavnosti na fakulteti, zastopanjem interesov študentov v organih in komisijah fakultete, s ponudbo projektov in ob študijskih dejavnostih na fakulteti, z delovanjem Kariernega centra ter tutorskim sistemom.

PREDNOSTI:

- redni pregled in posodobitev vseh študijskih programov fakultete, vključno z učnimi načrti predmetov,
- obsežen in še dodatno povečan nabor sporazumov za opravljanje obvezne prakse,
- upoštevanje potreb in predlogov zaposlovalcev ter sledenje trendom na trgu dela za usmerjeno pridobivanje predmetno specifičnih kompetenc za dolgoročno izboljšanje zaposlitvenih možnosti diplomantov,
- uspešna izvedba študijskega procesa (predavanj, vaj in izpitov) na daljavo prek vzpostavljene platforme Moodle oz. hibridni način študija,
- tvorno, redno in učinkovito sodelovanja med študenti in fakulteto,
- zagotavljanje notranje izbirnosti na ravni članic NU,
- redni postopki samoevalvacije obvezne prakse na NU, Evro-PF za študijsko leto 2023/24, ki omogočajo vpeljavo izboljšav (v okviru danih možnosti) na predlog deležnikov
- zagotavljanje internacionalizacije doma - sodelovanje tujih strokovnjakov/visokošolskih učiteljev,
- visoka prehodnost študentov na prvostopenjskih študijskih programih na rednem študiju je 93 %, na izrednem pa 79%,
- visoka stopnja zadovoljstva študentov s fakulteto in ponujenim študijskim programom.

PRILOŽNOSTI ZA IZBOLJŠANJE:

- možnost notranje izbirnosti je med študenti še vedno slabo izkoriščen, zato se priporoča povečanje notranje izbirnosti in promocija slednje med študenti,
- povečanje fizične prisotnosti študentov na predavanjih,
- zagotoviti študentom večjo in boljšo razpoložljivost predavateljev za individualne konzultacije,

- *posodobitev in potrditev Pravilnika o doktorskem študiju in Pravilnika o izvajanju obvezne prakse, ki bi začela veljati z 1.10.2024,*
- *izboljšati delež vpisanih študentov na doktorske študijske programe, ki so v primerjavi z dodiplomskimi (47.4%) ter magistrskimi (43,1%) zastopani v manjšem obsegu, le 9,5%.*

4.6 Realizacija akcijskega načrta za leto 2023/2024

Tabela 9: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju izobraževalne dejavnosti NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za dosego kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
SC2: Povečanje vpisov predvsem na nekoncesionirane programe	Izboljšanje promocijskih aktivnosti preko dodatne in inovativne promocije študijskih programov z namenom povečanja vpisa predvsem na nekoncesionirane programe.	Število vpisanih študentov v 1. letnike študijskih programu fakultete.	Fakulteta je v študijskem letu 2022/23 v 1. letnik vpisala: <ul style="list-style-type: none"> - PMIN 1 (31 študentov Slo + EU in 2 tujca); - PMN 2 (20 rednih študentov in 4 izredni študentje); - ARS 2 (1 študent); - CGP 2 (1 študent); - PMN 3 (6 študentov). <p>Promocijske aktivnosti zajemajo oglaševanje v medijih, digital/social media plačljive promo objave, brezplačne promo objave na družbenih medijih ter sejme in dogodke.</p>	Izboljšati vpis na programe, tako da bo prvič vpisanih študentov v prvi letnik vsaj: <ul style="list-style-type: none"> - PMIN 1 (25 študentov) - PMN 2 (27 študentov) - ARS 2 (7 študentov) - CGP 2 (7 študentov) - PMN 3 (5 študentov). 	Ciljno usmerjena promocija (na spletni strani fakultete predstaviti in približati poklice, ki jih lahko opravljajo diplomanti izpostavljenih študijskih programov, predstaviti uspešne zgodbe diplomantov, ipd.)	Svetovalec za promocijo v sodelovanju z vodstvom fakultete – celo leto.	CILJ JE DELNO REALIZIRAN. <p>Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 v 1. letnik vpisala:</p> <ul style="list-style-type: none"> - PMIN 1 (31 študentov Slo + EU in 2 tujca); - PMN 2 (20 rednih študentov in 4 izredni študentje); - ARS 2 (1 študent); - CGP 2 (1 študent); - PMN 3 (6 študentov).

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
							Promocijske aktivnosti zajemajo oglaševanje v medijih, digital/social media plačljive promocijske objave, brezplačne promocijske objave na družbenih medijih ter sejme in dogodke.
SC3: Posodabljanje programov.	Redna evalvacija in posodabljanje obstoječih študijskih programov ob upoštevanju nacionalnih in evropskih smernic za kakovost ter mnenja potencialnih delodajalcev.	Število posodobljenih študijskih programov, glede na ugotovljene potrebe.	V študijskem letu 2021/2022 so bili pregledani in posodobljeni vsi študijski programi fakultete vključno z učnimi načrti predmetov.	Pregledani in po potrebi posodobljeni bodo vsi študijski programi fakultete vključno z učnimi načrti predmetov.	Pregled študijskih programov ter morebitna priprava vlog za spremembe akreditacij študijskih programov. Poziv nosilcem, da pregledajo in po potrebi posodobijo učne	Vodstvo, Tajništvo s strokovnimi službami - celo leto.	CILJ JE REALIZIRAN. Študijski programi fakultete, vključno z učnimi načrti, se redno pregledujejo in posodablajo, spremembe se je pripravilo in vložilo v poletnih mesecih.

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
					načrte.		
SC4: Vključevanje tujih/domačih predavateljev.	Redno vključevanje tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na NU, Evro-PF.	Število vključenih tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na NU, Evro-PF.	V študijski proces je bil v študijskem letu 2021/2022 vključen 1 tuj/domači strokovnjak oz. visokošolski učitelj.	V študijski proces bo vključenih vsaj 5 tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev.	Poziv AZ, da pri njihovih predmetih v študijski proces vključijo tuje/domače strokovnjake in visokošolske učitelje.	Člani AZ – celo leto.	CILJ JE REALIZIRAN. V študijski proces je bilo vključenih 24 tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev.
	Prijava na morebitne razpise za sofinanciranje gostovanja.	Število uspešnih prijav za sofinanciranje gostovanj in število izvedenih gostovanj.	Nova univerza v študijskem letu 2021/2022 ni oddala prijave na razpis za sofinanciranje gostovanja tujega profesorja na fakulteti, saj je bil zadnji razpis za obdobje 2019-2022.	Prijava na razpis za sofinanciranje gostovanj v primeru, da je tak razpis objavljen.	Spremljanje objav razpisov in izdelava prijavne vloge.	AZ v sodelovanju s KC – celo leto.	CILJ JE REALIZIRAN. NU se je uspešno prijavila za sofinanciranja gostovanj in izvedla tri gostovanja tujih profesorjev ter tri gostovanja domačih predavateljev, ki so bila financirana v okviru sredstev Razvojnega stebra financiranja (RSF) za

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
							obdobje 2021 – 2024 Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport.
SC5: Modernizacija študija – IKT.	Posodabljanje in nadgradnja IKT, ki omogoča hitro prilagajanje zunanjim dejavnikom in študij tudi tistim, ki predavanj ne morejo obiskovati v živo.	Število posnetkov na portalu Moodle.	Fakulteta je v študijskem letu 2021/2022 posnela vsaj 80 % izvedenih pedagoških obveznosti in poskrbela za objavo posnetkov ter drugih gradiv v portalu Moodle. Vsebine portala eUniverza niso bile prenesene na platformo Moodle.	Fakulteta bo posnela vsaj 80 % izvedenih pedagoških obveznosti in poskrbela za objavo posnetkov in drugih gradiv v portalu Moodle. Portal eUniverza bo preoblikovan oz. njegove vsebine bodo prenesene na portal Moodle.	Redno snemanje pedagoških obveznosti in objava posnetkov na portalu Moodle ter preoblikovanje portala eUniverza in njegovih vsebin na Moodle.	Vodstvo, AZ in referat - celo leto.	CILJ JE REALIZIRAN. Fakulteta je redno snemala izvedene pedagoške obveznosti in poskrbela za objavo posnetkov ter drugih gradiv v portalu Moodle. Aktualne vsebine portala eUniverza so bile prenesene na platformo Moodle. Arhiv starejših predavanj je dostopen na portalu eUniverza.

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
SC6: Oblikovanje pravne klinika in povečanje nabora sporazumov za opravljanje obvezne prakse študentov.	Izdelava elaborata in vzpostavitev delovanja pravne klinike.	Izdelan in potrjen elaborat.	Sporočena je bila idejna zasnova, da se pravna klinika izvede v okviru predmeta Pravne veščine. Elaborat za projekt Pravne klinike ni bil izdelan.	Izdelan bo elaborat za projekt Pravna klinika, zagon slednje. Preveriti možnosti sodelovanja v okviru projekta MC NG "Brezplačna pravna pomoč za ranljive skupine".	Organizacija sestankov in izdelava elaborata.	Dekan v sodelovanju z izbranimi pedagoškimi sodelavci – celo leto.	CILJ JE DELNO REALIZIRAN. Projekt Pravna klinika se je preoblikoval v Pravno informacijsko pisarno, ki bo predvidoma zagnana z naslednjim študijskim letom.
	Povečanje nabora sporazumov za opravljanje obvezne prakse študentov.	Število sklenjenih sporazumov za opravljanje prakse.	V študijskem letu 2022/2023 je fakulteta sklenila: - 28 sporazumov za Pravo 1 - 7 sporazumov za PMIN 1	- Ohranjanje obstoječega stanja za Pravo 1 oz. sklenitev vsaj 3 dodatnih sporazumov. Za program PMIN 1 bo imela fakulteta sklenjenih vsaj 25 sporazumov..	Priprava povabila potencialnim partnerjem in podpis sporazumov.	Referat v sodelovanju s KC – celo leto.	CILJ JE REALIZIRAN V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta sklenila: - 28 sporazumov za Pravo 1, - 7 sporazumov za PMIN 1.

5 INTERNACIONALIZACIJA

5.1 Splošno o internacionalizaciji

NU, Evro-PF je že od sama ustanovitve vpeta v mednarodno akademsko okolje, zato je izvajanje strateških ciljev na področju internacionalizacije eden temeljnih razvojnih ciljev fakultete.

Ključni strateški cilji na področju internacionalizacije so:

1. Izdelava Strategije internacionalizacije,
2. Erasmus – krepitev in modernizacija (digitalni Erasmus) mobilnosti,
3. Povečati vpis tujih študentov,
4. Izboljšati obstoječa sodelovanja s tujimi partnerji in vzpostaviti nova.

Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:

- Izdelava jasne in učinkovite strategije internacionalizacije z ozirom na članstvo v NU,
- Spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev NU, Evro-PF,
- Vpeljava priporočil Evropske komisije za zagon priporočil ECHE listine v programskem odboju 2021-2027 in s tem modernizacijo mobilnosti,
- Povečanje promocije Erasmus mobilnosti,
- Izboljšanje sodelovanja z 2TM,
- Povečanje promocije študijskih programov na tujih trgih,
- Celoviti pregledati sodelovanje z ESLG, modernizacija le tega,
- Sklepanje novih ali zagon že vzpostavljenih sodelovanj s tujimi partnerji.

Pri izvajanju ciljev na področju internacionalizacije ima ključno vlogo Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, ki v sodelovanju z drugimi oddelki fakultete sodeluje pri zasledovanju zastavljenih ciljev. Internacionalizacija se krepi preko programa mobilnosti Erasmus+ in sodelovanjem fakultete pri različnih mednarodnih projektih, prek bilateralnih stikov s partnerji iz tujine, preko organizacije dogodkov z mednarodnim elementom ter preko članstva Nove univerze v Mednarodni zvezi univerz - Evropski univerzi za ekonomijo, politične znanosti in pravo, ki je v začetni fazi svojega delovanja.

Kot pomemben element internacionalizacije študijskega procesa si fakulteta prizadeva krepiti jezikovne veščine domačih in tujih študentov (ang.). S tem namenom so bili v študijskem letu 2023/2024 realizirani različni dogodki v angleškem jeziku z namenom spodbujanja študentov pri uporabi tujega jezika in uvenjenju njihovih jezikovnih kompetenc (npr. mednarodne konference in akademski forumi v angleškem jeziku, gostujoča predavanja v tujem jeziku). Fakulteta skrbi tudi za slovenščino, kot jezik stroke, zato si na različne načine prizadeva za vključitev čim večjega števila zunanjih gostov v predavanja, organizirana v slovenskem jeziku.

5.2 Strategija internacionalizacije

Fakulteta si je zadala cilj izdelave jasne in učinkovite strategije internacionalizacije z ozirom na članstvo v NU, vendar do slednje ni prišlo, saj se strateški cilj internacionalizacije vkomponiral v Strategijo razvoja celotne institucije, zato ločena izdelava ni bila potrebna ali smotrna. V študijskem letu 2023/2024 se je Strategija internacionalizacije fakultete izvajala v sklopu Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024. S sprejetjem strateških dokumentov in izvajanjem ustreznih aktivnosti fakulteta kontinuirano stremi h krepitvi internacionalizacije. Vidik internacionalizacije je bil vključen tudi v programe ob študijskih dejavnosti (slovensko in angleško vodenje na ogledih institucij v okviru kariernega centra).

5.3 Krepitev in modernizacija (digitalizacija) mobilnosti preko programa Erasmus+

Cilj fakultete je omogočiti mobilnost čim večjemu številu študentov, diplomantov, visokošolskih učiteljev in osebja. Zato si bo fakulteta prizadevala povečati nabor bilateralnih sporazumov, modernizacijo (digitalizacijo) izmenjav ter ponuditi tudi dodatne oblike mobilnosti izven programa Erasmus+. Za doseg tega cilja si je fakulteta zadala ukrep spodbujanja mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev NU, Evro-PF, vpeljavo priporočil EK za zagon priporočil ECHE listine v programskem odboju 2021 – 2027 in s tem modernizacijo (digitalizacijo) mobilnosti ter povečanje promocije Erasmus mobilnosti med študenti.

NU, Evro-PF izvaja program Erasmus+ preko Nove univerze, ki je nosilka ECHE listine v imenu vseh njenih članic. Koordinacijo programa Erasmus+ ter drugih projektov mobilnosti izvaja Mednarodna pisarna Nove univerze, ki deluje v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, na fakultetah članicah sodelujejo Erasmus+ koordinatorji. Podrobnosti postopkov ureja Pravilnik Nove univerze in njenih članic o mobilnosti Erasmus+.

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza uspešno prestala institucionalno evalvacijo Erasmus+ programa. Na podlagi tega je Nova univerza v imenu svojih članic začela postopke za pridružitve iniciativi Study in Slovenia, ki je namenjena promocijo slovenskega visokega šolstva v tujini.

Na začetku študijskega leta 2023/2024 je bil za namen predstavitve Erasmus+ projekta in možnosti mobilnosti študentov organiziran 1 informativni dan na katerem so bile predstavljene možnosti za mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev NU, Evro-PF. Izvedene so bile tudi ustrezne promocijske aktivnosti programa ter vpeljana priporočila za zagon novih smernic programa Erasmus+ 2021-2027 (digitalni /zeleni/aktivni/vključujoči Erasmus). Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 uspešno uporabljala digitalne postopke pri urejanju mobilnosti, v mobilnosti je bilo vključenih 7 študentov z manj priložnostmi, mobilnosti z uporabo okolju prijaznih oblik potovanja ni bilo.

V študijskem letu 2023/2024 je NU, EVRO-PF preseгла zastavljene ciljne vrednosti na področju mednarodne mobilnosti. V sklopu fakultete je tako potekalo:

- 14 izhodnih mobilnosti študentov,
- 6 vhodnih mobilnosti študentov,
- 16 vhodnih mobilnosti študentov v sklopu sodelovanja na KIP,
- 7 izhodnih mobilnosti visokošolskih učiteljev,
- 8 vhodnih mobilnosti učiteljev na ravni NU, od tega 2 na EPF,
- 1 mobilnosti strokovnih sodelavcev NU, Evro-PF,

Od tega so 3 študenti v sklopu Erasmus+ opravljali obvezno prakso (2 študenta študijskega programa PMIN 1 sta prakso opravljala na nepremičninski agenciji v Španiji, 1 študent Prava pa v odvetniški pisarni na Portugalskem).

V študijskem letu 2023/2024 se je Erasmus+ izhodnih mobilnosti udeležilo 14 študentov NU, Evro-PF, od tega:

- pet (5) mobilnosti za prakso in devet (9) mobilnosti za študij,
- šest (6) iz študijskega programa Pravo 1, dva (2) iz študijskega programa PMIN1, šest (6) iz študijskega programa P2 in eden (1) iz študijskega programa PMN 2,
- mobilnosti so potekale na institucijah Sousa Ferro & Associados - Sociedade de Advogados, SP (Portugalska), University of Economics – Varna (Bolgarija), Tectum Property (Španija), Veleposlaništvo Republike Slovenije na Nizozemskem (Nizozemska), Universite du Luxembourg (Luxemburg), Universidade de Lisboa (portugalska), Embassy of the Republic of Slovenia in Madrid (Španija).

V študijskem letu 2023/2024 je potekalo osem (8) vhodnih mobilnosti učiteljev na ravni NU, od tega dve (2) na NU, Evro-PF, in sicer: ena (1) mobilnost za namene poučevanja ter ena (1) za namene usposabljanja. Mobilnosti sta potekali na institucijah University Business Academy in Novi Sad (Srbija) ter Kozminski University (Poljska).

V študijskem letu 2023/2024 je na NU, Evro-PF potekalo sedem (7) izhodnih mobilnosti visokošolskih učiteljev in sicer od tega:

- pet (5) izhodnih mobilnosti za namene usposabljanja (na institucijah Universidad politecnica de Cartagena (španija), Escuelas de idiomas Berlitz Espana, s.a. ter Spanish Language and Cultural Foundation of Cartagena (Španija) za področje PMN),
- dve (2) izhodni mobilnosti za namene poučevanja (Masarykova univerzita (CZ), področje Pravo; European University, Gruzija, področje Pravo).

V študijskem letu 2023/2024 je na NU, Evro-PF potekala ena (1) mobilnost strokovnih sodelavcev fakultete za namene usposabljanja na European University v Gruziji.

Zaradi povečanega zanimanja za Erasmus+ mobilnosti se je pojavila potreba po okrepitvi finančnih sredstev na področju projektov mobilnosti KA131 s strani Nacionalne agencije CMEPIUS v prihodnjih programskih obdobjih.

5.4 Povečanje vpisa tujih študentov

Fakulteta skrbi za mednarodno promocijo svojega študijskega procesa ter internacionalizacijo, ter v ta namene zagotovila izvajanje nekaterih študijskih programov tudi v angleškem jeziku, in sicer:

- magistrski študijski program Pravo,
- magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin,
- magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov,
- magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo,
- doktorski študijski program Pravo,

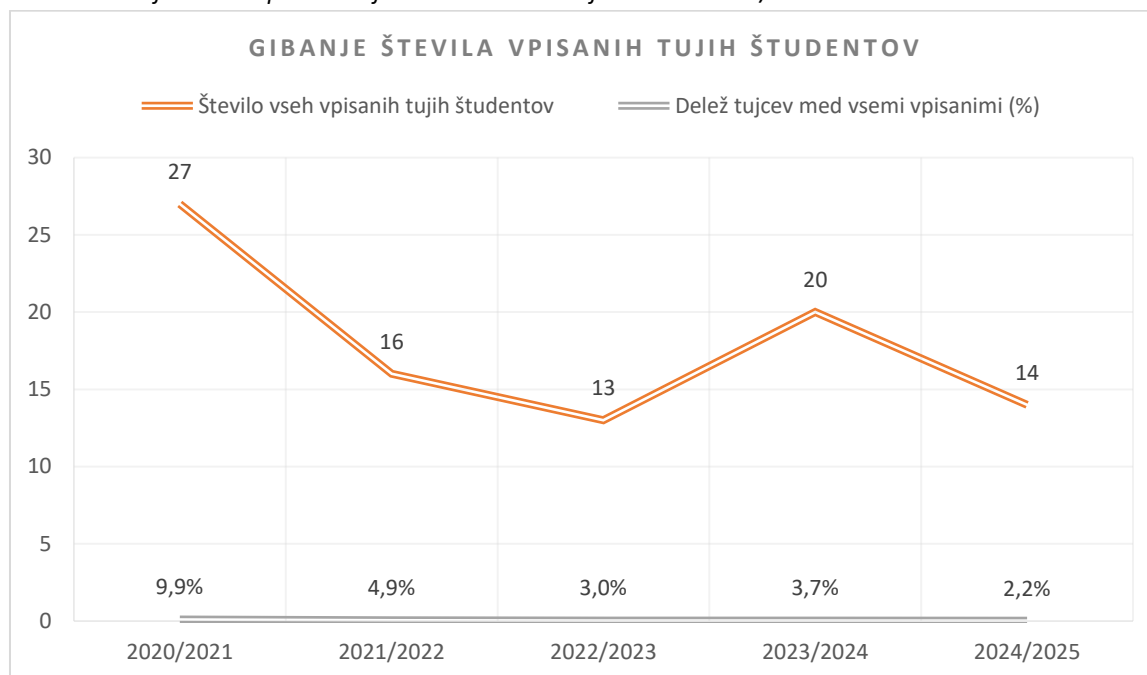
- doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin.

Minimalno število vpisanih študentov za izvedbo študijskega programa v angleškem jeziku je 15.

V študijskem letu 2023/2024 se zaenkrat noben študijski program ni izvedel v angleškem jeziku.

Število vseh vpisanih tujih študentov na NU, Evro-PF s statusom (aktivni) v študijskem letu 2023/2024 znaša 20, kar predstavlja 3,7% celotne populacije študentov v študijskem letu 2023/2024.

Graf 3: Gibanje števila vpisanih tujih študentov v študijskem letu 2023/2024.



Fakulteta v študijskem letu 2023/2024 ni imela sklenjenih pogodb s tujimi partnerji za namene promocije na tujih trgih. NU, Evro-PF je sama skrbela za promocijo na tujih trgih ter se preko Nove univerze aktivno vključevala v plan promocije Nove univerze in njenih članic za študijsko leto 2023/2024, ki ga pripravlja oddelek za promocijo Nove univerze. Fakulteta je v lastni režiji skrbela za pripravo ustreznih promocijskih gradiv fakultete (npr. informacije o študijskih programih), za posodabljanje in podnaslavljanje promocijskih video posnetkov, za redno vzdrževanje angleške spletne strani fakultete ter promocijo svojih študijskih programov na tujih trgih. V sklopu mobilnosti osebja Erasmus+ so bile izvedene predstavitve NU, Evro-PF na partnerskih institucijah v tujini.

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza začela z aktivnostmi za vstop v polnopravno članstvo iniciative Study in Slovenia, preko katere se bo Nova univerza skupaj s članicami od študijskega leta 2024/2025 dalje aktivno promovirala na mednarodnih trgih in s tem stremela k večjemu vpisu tujcev na študijske programe fakultete, zlasti programe v angleškem jeziku. V ta namen je na Novi univerzi in njenih članicah dne 20.12.2024 potekala tudi Evalvacija Erasmus+ programa s strani nacionalne agencije CMEPIUS, v sklopu katere se je preverjalo kakovost izvedbe celotnega programa mobilnosti članice ter zagotavljanje ustreznih standardov kakovosti izobraževanja zlasti za tuje in mednarodne študente. Izboljšanje obstoječega sodelovanja s partnerji iz tujine

Fakulteta je na področju internacionalizacije povezana s številnimi partnerji iz tujine bodisi preko programa Erasmus+ ali drugih oblik transnacionalnega izobraževanja. NU, Evo-PF preko Nove univerze goji tesna partnerstva z izbranimi partnerskimi institucijami iz Brazilije, Indije ter Kosova.

V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta sodelovanje s tujimi partnerji okrepila v sklopu organizacije krajšega intenzivnega programa Erasmus+ (spomladanska šola KIP) na temo Nasilje v družbi, ki je potekalo od 6. - 10.5.2024. To je tudi prvi KIP, ki je bil izveden v sklopu programa Erasmus+ Nove univerze. Pri organizaciji mednarodne spomladanske šole so z NU, Evro-PF sodelovale University Business Academy in Novi Sad (Srbija), Kozminski University (Poljska) ter Visoka šola za finance in pravo Effectus (Hrvaška).

Preko programa Erasmus+ Nove univerze je fakulteta skrbela za program mobilnosti študentov ter v študijskem letu 2023/2024 sodelovala s številnimi tujimi partnerskimi visokoškolskimi zavodi (University of economics – Varna (BL), Universite du Luxembourg (LU), Universidade de Lisboa (PT) UNIVERSIDADE DE LISBOA (PT), Universidad de Deusto (E BILBAO02), Rīga Stradiņš University (LV) University of Milano (I), Universidad de Valladolid (E), European University (GE), Kozminski University (PL), UMCS - Maria Curie-Skłodowska University (PL), College of Applied Sciences Lavoslav Ruzicka in Vukovar (HR), Veleučilište u Šibeniku (HR), Universidad politecnica de Cartagena (ES), International Balkan University (MK), Masarykova univerzita (CZ).

5.5 Visokošolsko transnacionalno izobraževanje – VTI

NU, Evro-PF v študijskem letu 2023/2024 ni izvajala VTI študija. Aktivnosti VTI so se izvajale le za potrebe dokončanja študija študentov, ki so še vpisani na ukinjene VTI študijske programe, ki jih je NU, Evro-PF izvajala skupaj z visokošolskim zavodom – Kolegij ESLG.

5.6 Druge oblike mednarodnega povezovanja s partnerji iz tujine

Posebej pomembna prelomnica v študijskem letu 2023/2024 je bila izvedba prvih mobilnosti v okviru sporazuma z European University v Tbilisiju, Gruzija (KA171-HED). Ta sporazum je za Novo univerzo odprl vrata za širše mednarodno sodelovanje, tudi izven meja Evropske unije, kar pomembno prispeva k nadaljnji internacionalizaciji univerze. V sklopu tega je na NU, Evro-PF potekala ena izhodna mobilnost strokovne osebe in ena mobilnost visokošolskih učiteljev.

Koordinacijo Erasmus+ mobilnosti in drugih projektov izvaja Mednarodna pisarna Nove univerze, ki deluje v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost. Erasmus+ koordinatorji na članicah univerze prispevajo k uspešnemu izvajanju mobilnosti, s čimer je zagotovljeno, da se specifične potrebe posameznih udeležencev mobilnosti upoštevajo. Sistem koordinacije, ki je bil vzpostavljen v zadnjih letih, se je izkazal kot učinkovit in podpira poglobljeno sodelovanje z udeleženci mobilnosti.

V okviru Načrta spremljanja mednarodnih sporazumov in partnerstev Nove univerze je bilo v študijskem letu 2023/2024 sklenjenih več novih Erasmus+ sporazumov in strateških sodelovanj z različnimi tujimi institucijami, kar dodatno krepi njeno mednarodno prepoznavnost in razširja možnosti za mobilnosti. Seznam partnerskih institucij se sproti posodablja in je dostopen na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/mednarodno-sodelovanje/erasmus-2/partnerske-institucije/>

V študijskem letu 2023/2024 je Nova univerza, v sodelovanju s svojimi članicami, organizirala več mednarodnih znanstvenih konferenc in akademskih forumov, kjer so sodelovali priznani domači in tuji strokovnjaki.

Poleg tega so visokošolski učitelji Nove univerze sodelovali na mednarodnih akademskih forumih in webinarjih drugih visokošolskih institucij. Z vključevanjem tujih gostujočih predavateljev v študijski proces univerza še naprej spodbuja širjenje mednarodnega znanja in izmenjavo dobrih praks.

Univerza si prizadeva za vzpostavljanje strateških partnerstev z visokošolskimi zavodi po svetu. Od leta 2021 je Nova univerza članica in soustanoviteljica Evropske univerze za ekonomijo, politične znanosti in pravo - Mednarodna zveza univerz, Nova Gorica (v nadaljevanju: Evropska univerza), ki kot zasebni visokošolski zavod izvaja svojo vizijo in poslanstvo na področju internacionalizacije slovenskega visokošolskega prostora. Ustanovljena je bila na podlagi 10.a člena ZVis ter s sklepom št. Srg2021/15326 z dne 6.5.2021 vpisana v sodni register. Ustanovitelja Evropske univerze sta Nova univerza (Slovenija) ter Univerza za poslovanje in tehnologijo– Kolegij UBT (Kosovo).

Prav tako je Nova univerza v študijskem letu 2023/2024 začela sodelovati z Brazilijo, pri čemer sta bila podpisana dva pomembna memoranduma o sodelovanju z institucijama SER EDUCACIONAL S.A. in Associação Brasileira das Mantenedoras de Faculdades – ABRAFI. Ta partnerstva pomenijo nov korak v širjenju aktivnosti v Latinski Ameriki.

Na področju raziskovalne dejavnosti je Nova univerza od leta 2022/2023 imetnica certifikata HR Excellence in Research, kar potrjuje zavezanost k izvajanju pravičnih in transparentnih postopkov zaposlovanja raziskovalcev ter k ustvarjanju optimalnih pogojev za raziskovalno delo.

5.7 Povzetek stanja

IZPOSTAVLJENE (KLJUČNE) SPREMEMBE:

- Nova partnerstva NU v Latinski Ameriki (SER in Abrafi) omogočajo fakulteti širjenje aktivnosti v to regijo,
- Uspešno izpeljana institucionalna evalvacija Erasmus+ programa Nove univerze in njenih članic, ki je podlaga za začetek postopka priključitve Nove univerze v iniciativo Study in Slovenia,
- V študijskem letu 2023/2024 so študenti Pravo 1 in PMIN1 prvič opravljali obvezno študijsko prakso preko programa Erasmus+,
- Večje število vhodnih in izhodnih Erasmus+ mobilnosti v študijskem letu 2023/2024 v primerjavi s preteklim letom,
- Uspešno vpeljana priporočila za zagon novih smernic programa Erasmus+ 2021-2027 (digitalni /zeleni/aktivni/vključujoči Erasmus),
- Izboljšanje obstoječega sodelovanja z partnerji iz tujine tudi prek organizacije Erasmus Krajšega intenzivnega programa (KIP), ki je v 2023/2024 prvič potekal v organizaciji NU, Evro-PF,
- Povečanje števila tujih vpisanih študentov v 2023/2024 (3,7%) v primerjavi s preteklim letom 2022/2023 (3%),
- Izvedba prvih mobilnosti v okviru projekta KA171-HED na European University v Tbilisiju, Gruzija,
- Fakulteta je uspešno sodelovala s tujimi partnerji v sklopu organizacije krajšega intenzivnega programa Erasmus+ (spomladanska šola KIP) na temo Nasilje v družbi, ki je potekala od 6. - 10.5.2024 ter pritegnila veliko število tujih študentov,
- Fakulteta je aktivno sodelovala in se povezovala s tujimi institucijami preko programa Erasmus+,
- NU, Evro-Pf je preko Nove univerz vzpostavila postopke za aktivno članstvo v Study in Slovenia.

PREDNOSTI:

- Uspešna koordinacija programa Erasmus+ mobilnosti in drugih projektov med NU in fakulteto članico preko Mednarodne pisarne v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost NU,

- *Strategija internacionalizacije fakultete je vpleta v samo Strategij razvoja NU, Evro-pf za obdobje 2021-2024 in predstavlja pomemben element zna področju kakovosti študijskega procesa,*
- *Povečano število Erasmus+ bilateralnih sporazumov omogoča fakulteti dodatne možnosti za mednarodno sodelovanje in mobilnosti,*
- *NU, Evro-PF je uspešno v lastni režiji skrbela za promocijo na tujih trgih ter se preko Nove univerze aktivno vključevala v plan promocije Nove univerze in njenih članic za študijsko leto 2023/2024,*
- *Aktivno sodelovanje fakultete v sklopu Nove univerze pri promociji na tujih trgih preko iniciative Study in Slovenia,*
- *Aktivno sodelovanje NU, Evro-PF z NU pri organizaciji mednarodnih znanstvenih konferenc, akademskih forumov in drugih dogodkov,*
- *Certifikat HR Excellence in Research omogoča Novi univerzi, kot tudi njenim članicam, da ustvarjajo optimalne pogoje za raziskovalno delo,*
- *Krepitev internacionalizacije doma s prizadevanji po krepitvi jezikovnih veščin študentov in internacionalizacijo študijskega procesa ob pomoči različnih dogodkov v angleškem jeziku z namenom spodbujanja študentov pri uporabi tujega jezika in urjenju njihovih jezikovnih kompetenc (npr. mednarodne konference in akademski forumi v angleškem jeziku, gostujoča predavanja v tujem jeziku),*
- *V študijskem letu 2023/2024 je NU, EVRO-PF presegla zastavljene ciljne vrednosti na področju mednarodne mobilnosti.*

PRILOŽNOSTI ZA IZBOLJAŠNJE:

- *Odprte so priložnosti za širjenje visokošolske dejavnosti na tujih trgih preko Evropske univerze za ekonomijo, politične znanosti in pravo - Mednarodna zveza univerz, Nova Gorica , ki pa zaenkrat še ni aktivna,*
- *Spodbujanje študentov ukinjenih VTI programov k dokončanju študija,*
- *Povečati mobilnosti na doktorskih študijskih programih ter vseh programih na področju prava in managementa nepremičnin,*
- *Izboljšati udeležbo študentov na kratkoročnih mobilnostih (KIP) v tujini,*
- *Izboljšati promocijo angleških študijskih programov v tujini in s tem okrepiti vpis tujih študentov*
- *Izvedba študijskega programa v angleškem jeziku ostaja še nerealizirana, preučiti možnost promocije tovrstnih študijskih programov med tujimi študenti,*
- *Zagotoviti več finančnih sredstev za izvedbo Erasmus+ mobilnosti,*
- *Delež vpisanih tujih študentov ostaja kljub rahlemu izboljšanju še vedno nizek , zato se predlaga izvedbo ustreznih promocijskih aktivnosti za povečanje vpisa,*
- *Ker NU, Evro-PF v študijskem letu 2023/2024 ni izvajala VTI študija se predlaga spodbuditev neaktivnih študentov k dokončanju študija za namene popolne ukinitve izvajanja VTI programov.*

5.8 Realizacija akcijskega načrta za leto 2023/2024

Tabela 10: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju internacionalizacije NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničenje dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
SC7: Izdelava Strategije internacionalizacije	Izdelava jasne in učinkovite Strategije internacionalizacije z ozirom na članstvo v NU.	Izdelana in sprejeta strategija.	Fakulteta je izvajala v sklopu Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021/2024. S sprejetjem strateških dokumentov za vključevanje NU kontinuirano stremi h krepitvi internacionalizacije.	Fakulteta bo strategijo internacionalizacije izvajala v sklopu Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021/2024.	Izvajanje strategije internacionalizacije v sklopu Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021/2024.	Mednarodna pisarna v sodelovanju z vodstvom – celo leto.	Fakulteta je Strategijo internacionalizacije izvajala v sklopu Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021/2024. CILJ JE REALIZIRAN.
SC8: Erasmus – krepitev in modernizacija (digitalni Erasmus) mobilnosti	Spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih	Število izvedenih mobilnosti.	V študijskem letu 2022/2023 je fakulteta izvedla mobilnosti: - 11 mobilnosti študentov,	Fakulteta bo izvedla najmanj: 5 mobilnosti študentov,	Priprava razpisa, promocija mobilnosti, organizacija in izvedba mobilnosti.	Mednarodna pisarna, PR – celo leto.	Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 izvedla: 36 mobilnosti študentov (od tega 14 izhodnih,

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
	sodelavcev NU, Evro-PF.		<ul style="list-style-type: none"> - 1 mobilnost visokošolskega učiteljev in - 1 mobilnost strokovnega sodelavca. 	<p>1 mobilnost visokošolskih učiteljev in</p> <p>1 mobilnost strokovnih sodelavcev NU, Evro-PF.</p> <p>Za namene izvedbe izmenjav študentov PMIN1 in PMN2 preveriti primerljive študijske programe tujih fakultet. Med študenti povečati promocijo možnosti udeležbe na kratkotrajnih mobilnostih.</p>			<p>6 vhodnih, 16 vhodnih v sklopu KIP)</p> <p>9 mobilnosti visokošolskih učiteljev (7 izhodnih, 2 od 8 vhodnih mobilnosti učiteljev na ravni NU, od tega 2 na EPF)</p> <p>1 mobilnosti strokovnih sodelavcev</p> <p>Povečano je bilo število mednarodnih sporazumov, od tega 1 nov za Isced področje 4880.</p> <p>CILJ JE REALIZIRAN.</p>

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
	Vpeljava priporočil Evropske komisije za zagon priporočil ECHE listine v programskem odboju 2021-2027 in s tem modernizacijo mobilnosti.	Število vpeljanih priporočil: - Digitalizacija Erasmus+ in uvedba Evropske študentske izkaznice, - Zeleni Erasmus+, - udeležba posameznikov iz okolij z manj priložnostmi, - aktivno državljanstvo.	Erasmus+ programska priporočila se niso izvedla.	Fakulteta bo nadaljevala z uspešnim izvajanjem in spodbujanjem programskih prioritet kot sta Zeleni Erasmus+ in digitalizacija programa. Fakulteta bo nadaljevala z ukrepi v okviru digitalizacije, tako da bo nove sporazume sklenila v digitalni obliki, aktivna Dashboard platforma, uporaba OLA za pripravo Learning Agreementov za študentske izmenjave z namenom študija.	Prenos bilateralnih sporazumov v digitalno obliko, usposabljanje in obveščanje študentov za uporabo digitalnih orodij in pripravo OLA v digitalni obliki, vzpodbujanje študentov za uporabo okolju prijaznih/zelenih potovanj, obveščanje in vzpodbujanje študentov z manj priložnostmi k izvedbi mobilnosti. Izvedba vsaj 1 promocijskega dogodka Erasmus+ programa.	Mednarodna pisarna in PR – celo leto.	Fakulteta je uspešno prenesla vse bilateralne sporazume v digitalno obliko. Fakulteta je promovirala in izvajala Erasmus+ programske ukrepe. V sklopu digitalizacije so se sporazumi in drugi dokumenti sklepali digitalno ter z uporabo OLA portala. Nekoliko slabša je bila promocija Zeleni Erasmus+, saj se v študijskem letu 2023/2024 ni izvedla nobena mobilnosti z uporabo okolju

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
				Ukrepi Zeleni Erasmus+: vsaj 3 mobilnosti bodo izvedene z uporabo okolju prijaznih/zelenih potovanj, udeležba vsaj 2 posameznikov iz okolij z manj priložnostmi.			prijaznih oblik potovanja. Fakulteta je presegla cilje na področju vključujoč Erasmus+, saj je v študijskem letu 2023/2024 izvedla 7 mobilnosti posameznikov iz okolij z manj priložnostmi. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
	Povečanje promocije Erasmus mobilnosti.	Število izvedenih promocijskih aktivnosti.	Fakulteta je izvedla 1 informativni dan namenjen Erasmus+ programu in povečala promocijo preko internih kanalov. Vidik internacionalizacije	Uspešna promocija Erasmus+ programa z uporabo vseh predvidenih promocijskih aktivnosti. Posodobljena bo Erasmus+ Brošura.	Pregled in posodobitev ustreznih gradiv.	Mednarodna pisarna in PR – celo leto.	Fakulteta je izvedla 1 informativni dan namenjen Erasmus+ programu in zelo okrepila promocijo preko internih kanalov, kar se odraža na povečanem

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
			je bil vključen v programe obštudijskih dejavnosti (slovensko in angleško vodenje na ogledih institucij v okviru kariernega centra). Erasmus+ brošura ni bila posodobljena.				zanimanju za program E+ Vidik internacionalizacije je bil vključen v programe obštudijskih dejavnosti (akademski forumi, gostujoča predavanja). Nova univerza je temeljito posodobila Erasmus+ info package, ki služi promociji programa Erasmus+ ter splošno Brošuro NU v angleškem jeziku. CILJ JE ERALIZIRAN.
	Izboljšanje sodelovanja z 2TM.	Število vpisanih tujih študentov.	Zaradi spremenjenih okoliščin (odpoved	/	/	/	/

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
SC9: Povečati vpis tujih študentov			pogodbe) se ciljna vrednost preoblikuje oz. usmeri v povečanje promocije na tujih trgih brez sodelovanja z agencijo.				
	Povečanje promocije na tujih trgih.	Število izvedenih promocijskih aktivnosti na tujih trgih.	Fakulteta je promocijski video uporabila za promocijo pri tujih fakultetah, v sklopu mobilnosti osebja je bila izvedena predstavitev fakultete na partnerski instituciji v Skopju.	Uspešna promocija fakultete na tujih visokošolskih trgih.	Priprava promocijskega materiala v tujem jeziku in distribucija materiala na tuje (ciljne) trge. Preučiti možnosti usmerjene promocije.	Svetovalec za promocijo v sodelovanju z mednarodno pisarno – celo leto.	Fakulteta je posodobila promocijsko gradivo v angleškem jeziku (Info Package/Brošura NU/letaki/Spletna stran). Začele o se tudi dejavnosti vključevanja v StudyinSlovenia z namenom usmerjene promocije na tujih trgih.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
							CILJ JE REALIZIRAN.
SC10: Izboljšati obstoječa sodelovanja s tujimi partnerji in vzpostaviti nova	Celovito pregledati sodelovanje z ESLG, modernizacija le tega.	Število študijskih programov, ki se izvajajo v okviru VTI izobraževanja.	Na podlagi vpisnih podatkov je fakulteta sprejela odločitev, da odpove pogodbe z ESLG. Pogovori s tujimi partnerji še niso bili organizirani v okviru vzpostavitve Mednarodne zveze univerz.	Na podlagi pregleda sklenjena sodelovanja se je pogodba z ESLG odpovedala. Zaradi spremenjenih okoliščin realizacija postavljenega dolgoročnega cilja ni več možna.	/	/	/
	Sklepanje novih ali že vzpostavljenih sodelovanj s tujimi partnerji.	Število novih sporazumov in število izvedenih aktivnosti na podlagi obstoječih sporazumov.	V študijskem letu 2022/2023 je fakulteta zagnala obstoječe sodelovanje na Washington University in St. Louis, ZDA, kjer je kot Fulbrightov štipendist sodeloval	Fakulteta bo vzpostavila vsaj 1 novo sodelovanje in zagnala vsa obstoječa.	Okrepiti promocijo. Preveriti možnost sodelovanj preko programa Erasmus, ELFA in drugih morebitnih sodelovanj, ki jih	Mednarodna pisarna v sodelovanju s predstavniki AZ, ki so pobudniki sodelovanj.	Fakulteta je preko Erasmus+ programa vzpostavila več novih sodelovanj s tujimi partnerji (tudi preko KA171 in mednarodnih aktivnosti v Latinski Ameriki). Hkrati je okrepila obstoječa

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
			prof. dr. Marko Novak.		imajo profesorji s tujimi profesorji.		partnerstva z organizacijo KIP ter preko izvedbe programov mobilnosti. CILJ JE REALIZIRAN.

6 RAZISKOVALNA DEJAVNOST

6.1 Splošno o raziskovalni dejavnosti

Poleg izobraževalne dejavnosti je Raziskovalna dejavnost fakultete ena izmed ključnih področji delovanja NU, Evro PF. Kot znanstvenoraziskovalna institucija je fakulteta uveljavljena tako v slovenskem prostoru kot tudi v širšem mednarodnem raziskovalnem in izobraževalnem prostoru.

Ključni strateški cilji na področju raziskovalne dejavnosti so:

- Okrepiti zasedbo raziskovalnih skupin fakultete,
- Povečanje deleža oddanih in uspešno pridobljenih prijav na razpise doma in v tujini,
- večje spodbujanje študentov k objavam prispevkov v revijah NU (Dignitas, Estate) in drugih revijah ter k vključevanju v raziskovalno delo.

Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:

- Vključevanje novih članov v raziskovalne skupine NU, Evro-PF,
- Habilitiranje novih asistentov, predvsem iz vrst doktorskih študentov ,
- Večje število prijav na razpise doma in v tujini, katerih izvedbo koordinirata vodje raziskovalnih skupin,
- Napotitev raziskovalcev na raziskovalna usposabljanja z namenom izboljšanja uspeha pri oddanih prijavih,
- Stalno obveščanje študentov glede možnosti objave člankov v revijah NU in pozivanje študentov k pripravi in objavi člankov,
- spodbujanje študentov k aktivnemu sodelovanju na raziskovalnih konferencah,
- Pozivanje tako visokošolskih učiteljev in sodelavcev kot samih študentov da se poveča njihova vključitev v raziskovalno delo fakultete.

6.2 Delovanje raziskovalnih inštitutov EVRO-PF

NU, Evro PF je vpisana v Razvidu raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS (ARIS) v evidenco raziskovalnih organizacij pod številko: 2629.

Na dan 30. 09. 2024 je imela NU, Evro-PF dvanajst (12) registriranih raziskovalcev, ki so bili zelo aktivni pri objavljanju znanstvenih prispevkov.

Tabela 11: Število zaposlenih raziskovalcev RO Evro-PF NU na dan 30. 9. 2024.

Št.	PRIIMEK IN IME	DELOVNO MESTO
1	prof. dr. Novak Marko	Znanstveni svetnik
2	prof. dr. Grum Bojan	Znanstveni svetnik
3	prof. dr. Avbelj Matej	Znanstveni svetnik
4	prof. dr. Fošner Ajda	Znanstveni svetnik
5	prof. dr. Bogataj David	Znanstveni svetnik
6	prof. dr. Vojinović Borut	Znanstveni svetnik
7	prof. dr. Kristl Živa	Znanstveni svetnik
8	izr. prof. dr. Brezovnik Boštjan	Višji znanstveni sodelavec

9	izr. prof. dr. Šijanec Zavrl Marjana	Višji znanstveni sodelavec
10	izr. prof. dr. Nana Weber	Višji znanstveni sodelavec
11	doc. dr. Aver Boštjan	Znanstveni sodelavec
12	doc. dr. Drobež Eneja	Znanstveni sodelavec
13	Jambrek Lampret Eva, univ. dipl. soc. del.	Asistent
14	Banič J. Margerita	Asistent

Vir: Tajništvo NU, Evro-PF, 30. 9. 2024

Fakulteta je registrirana za izvajanje raziskav na v nadaljevanju navedenih vedah in področjih, upošteva klasifikacijo ARRS (koda, veda, področje):

- 5.05.00, Družboslovje, Pravo
- 5.02.00, Družboslovje, Ekonomija
- 5.04.00, Družboslovje, Upravne in organizacijske vede
- 2.01.00, Tehnika, Gradbeništvo
- 3.08.00, Medicina, Javno zdravstvo (varstvo pri delu)
- 7.02.00, Interdisciplinarne raziskave, Interdisciplinarne raziskave

Pri ARIS ima fakulteta registrirani dve raziskovalni skupini, ki delujeta v obliki dveh inštitutov:

- [Inštitut za management nepremičnin](#)
- [Inštitut za raziskovanje v pravu](#)

Na NU, Evro-PF sta v študijskem letu 2023/2024 delovala dva inštituta, in sicer:

- Inštitut za raziskovanje v pravu in
- Inštitut za management nepremičnin.

Aktivnosti v okviru inštitutov so usmerjene v intenzivnejše medsebojno sodelovanje, izmenjevanje raziskovalnih izkušenj, objavljanje doseženih rezultatov v obliki znanstvenih in strokovnih člankov ter pripravlanje novih projektov.

Skladno s članstvom v Novi univerzi, na ravni NU deluje tudi Znanstveno-raziskovalni center NU. Vsi inštituti so vpisani v evidenco raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS (ARIS).

Več informacij o inštitutih se nahaja na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/raziskovanje/raziskovanje/>.

6.3 Znanstveno raziskovalne objave

NU, Evro-PF podpira prizadevanja zaposlenih za objave v znanstvenih revijah ter jim nudi okolje in opremo za individualno raziskovalno delo. Predvsem na podiplomski ravni spodbuja in usmerja aktivno raziskovalno delo študentov pri sodelovanju na projektih, reševanju znanstvenih in strokovnih problemov, objavljanju raziskovalnih dosežkov v domačih in tujih znanstvenih publikacijah in na domačih ter mednarodnih konferencah.

Raziskovalci in študenti so bili spodbujeni k objavljanju njihovih raziskovalnih dosežkov in dognanj v domačih in znanstvenih delih. Raziskovalci NU, Evro-PF so v študijskem letu 2023/2024 objavili 57 znanstvenih objav. Med njimi je bilo 11 izvirnih znanstvenih člankov.

Tabela 12: Znanstveno raziskovalne objave in kvantitativne ocene raziskovalcev NU, Evro-PF v študijskem letu 2023/2024.

Leto /obdobje	Št. vseh znanstvenih objav	Število SCI/SSCI znanstvenih člankov	Čisti citati			Ocena A1	H-indeks
			CI10	Wos	Scopus		
2017	59	18	430	10	6	4.72	10
2018	57	19	680	2	4	5.62	11
2019	52	11	712	7	8	4.14	12
2020	51	6	1087	53	75	5,90	15
2021	52	13	1315	4	6	5.72	17
2022	23	6	1530	0	0	4.01	18
2023	57	4	1809	1	0	6,21	19
2024	57	1	2204	1	4	4,36	22

Vir: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 29. 11. 2023, za obdobje od 1. 10. 2023 do 1. 10. 2024

Pod kategorijo vseh znanstvenih objav so všteti: 1.01 Izvirni znanstveni članek; 1.02 Pregledni znanstveni članek; 1.16 Samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji; 2.01 Znanstvena monografija; 2.31 Zbornik recenziranih znanstvenih prispevkov na mednarodni ali tuji konferenci; 2.32 Zbornik recenziranih znanstvenih prispevkov na domači konferenci.

V študijskem letu 2023/2024 so bili v izpis šteti raziskovalci NU, EVRO-PF, ki so bili zaposleni raziskovalci RO Evro-PF na dan 30. 9. 2024 (izbrana skupina, glej zgoraj). Izpis iz SICRIS je za obdobje od 1. 10. 2023 do 1. 10. 2024.

Tabela 13: Izdani znanstveni članki in monografije raziskovalcev NU, Evro-PF v študijskem letu 2023/2024.

Leto /obdobje	Št. izvirnih znanstvenih člankov (1.01)	Št. preglednih znanstvenih člankov (1.02)	Št. znanstvenih monografij (2.01)	Samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji (1.16)
2023/2024	11	2	3	20

Vir: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 29. 11. 2024, za obdobje od 1. 10. 2023 do 1. 10. 2024

6.4 Najodmevnejši raziskovalni dosežki NU, Evro-PF

Izjemni dosežki (A") po kategorizaciji Agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije v letu 2022 (do 25. 10. 2023):

a) 1.01 Izvirni znanstveni članek

AVBELJ, Matej. *Reconceptualizing constitutionalism in the AI run algorithmic society*. German law journal. Okt. 2024, vol. , iss. , str. 1-14. ISSN 2071-8322. <https://www.cambridge.org/core/journals/german-law-journal/article/reconceptualizing-constitutionalism-in-the-ai-run-algorithmic-society/F83A866AD4B9A80BA3622F49D63AF725>, DOI:

10.1017/glj.2024.35. [COBISS.SI-ID 213509635], [SNIP, WoS, Scopus]; kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), MBP (DOAJ, ERIHPLUS, ESCI, IBSS, PAIS); tip dela še ni verificiran; točke: 114.3, št. avtorjev: 1/1

ALFIREVIĆ, Nikša, RENDULIĆ, Darko, FOŠNER, Maja, FOŠNER, Ajda. *Educational roles and scenarios for large language models : an ethnographic research study of artificial intelligence*. Informatics. 2024, vol. 11, issue 4, [article no.] 78, str. 1-15, tabele. ISSN 2227-9709. <https://www.mdpi.com/2227-9709/11/4/78>, DOI: 10.3390/informatics11040078. [COBISS.SI-ID 214194947], [SNIP]; kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), Scopus, MBP (DOAJ, ESCI, METADEX, PUBMED); tip dela je verificiral OSICH; točke: 26.26, št. avtorjev: ¼

b) 2.01 Znanstvena monografija

NOVAK, Marko. *The logic of legal argumentation : multi-modal perspectives*. Abingdon (Oxon); New York (NY): Routledge, Taylor & Francis Group, 2024. XI, 166 str. Law, language, and communication. ISBN 978-1-032-55784-7, ISBN 978-1-032-56077-9. [COBISS.SI-ID [200610563](#)]; kategorija: 2A (Z, A'', A', A1/2); tip dela je verificiral OSICD; točke: 160, št. avtorjev: 1/1

6.5 Založniška dejavnost Univerzitetne založbe Nove univerze v študijskem letu 2023/24

Založba skrbi za primerno tehnično opremo publikacij (CIP, kolofon, prijava enotne cene knjige, prijava e-publikacije, oprema knjige s ISBD itd.), pri čemer so upoštevani naslednji veljavni dokumenti:

- Splošni akt o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter spremljanju izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 166/22).
- Zakon o obveznem izvodu publikacij (Uradni list RS, št. 69/06 in 86/09).
- Pravilnik o vrstah in izboru elektronskih publikacij za obvezni izvod (Uradni list RS, št. 90/07).

Rezultati raziskovalnega dela so bili izdani v obliki znanstvenih monografij in so tako postali del študijske literature. V študijskem letu 2023/2024 je univerzitetna založba Nove univerze izdala naslednje znanstvene monografije, revije in učbenike:

- Dignitas, št. 97 / uredil Jernej Letnar Černič; oktober 2023
- Dignitas, št. 98 / uredil Jernej Letnar Černič; januar 2024
- Dignitas, št. 99 / uredil Jernej Letnar Černič; marec 2024

6.6 Raziskovalni, razvojni in izobraževalni projekti

V študijskem letu 2023/2024 je NU, Evro-PF tekoče izvajala naslednje raziskovalne, razvojne in izobraževalne projekte:

Tabela 14: Raziskovalni, razvojni in izobraževalni projekti.

Raziskovalni projekt	Kratek opis
<p>RSF projekt: NOVA SKRIPTA: krepitev izobraževalnega procesa na Novi univerzi s sistematičnim in enotnim pristopom k pripravi študijske literature v obliki dvojezičnih skript, po vzoru tujih univerz, pri vseh obveznih univerzitetnih predmetih. Trajanje: 2021 – 2024</p>	<p>Projektni predlog je zamišljen kot štiriletni projekt, v okviru katerega želimo pri vseh obveznih študijskih predmetih na koncesioniranih študijskih programih Nove univerze, Evropske pravne fakultete in Nove univerze, Fakultete za državne in evropske študije zagotoviti dvojezične skripte (skripto v slovenskem jeziku in njen prevod v angleški jezik) po vzoru tujih univerz. Slednje bodo, v grobem, sestavljene iz: teoretičnega dela, v katerem bo predstavljena izhodiščna teoretična podlaga posameznega študijskega predmeta; praktičnega dela, namenjenega utrditvi in preizkusu pridobljenega znanja; ter aplikativnega dela z najnovejšimi odkritji na področju študijskega predmeta, v katerem bodo študentom predstavljene možnosti za nadaljnje raziskovanje – bodisi v obliki zaključnega dela, bodisi v obliki sodelovanja pri raziskovalnih projektih, ki se izvajajo pod okriljem Nove univerze. Skripte bodo objavljene in študentom dostopne na spletni platformi eUniverza in Moodle.</p>
<p>ARRS raziskovalni projekt: VREDNOTENJE TRAJNOSTNEGA RAZVOJA URBANEGA PROSTORA SKOZI PARAMETRE RAZVOJA SOCIALNE INFRASTRUKTURE IN ŽIVLJENJSKEGA ZADOVOLJSTVA (https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2022/06/Vrednotenje-trajnostnega-razvoja-urbanega-prostora-skozi-parametre-razvoja-socialne-infrastrukture-in-zivljenjskega-zadovoljstva.pdf) Vodja projekta: dr. Bojan Grum Raziskovalci: ddr. David Bogataj, dr. Ajda Fošner, dr. Marjana Šijanec Zavrl, dr. Živa Kristl Trajanje: 1. 10. 2021 – 30. 9. 2024</p>	<p>Za razliko od vrste drugih, najpogostejših pristopov, ki parcialno analizirajo posamezno generacijo in njeno umestitev v bivalno okolje, so sesko in družbo skozi različne spektre pripadnosti, se bomo osredotočili na medgeneracijsko sožitje in na celostno enakovredno medgeneracijsko obravnavo. Pri tem izhajamo iz hipoteze, da »vrednotenje trajnostnega razvoja bivalnega okolja temelji na konsenzu generacij, ki skupaj tvorijo trajnostni in vzdržnosti medgeneracijski model razvoja bivalnega okolja, ki strmi k medgeneracijski blaginji«, kar razvijamo skozi parametre socialne infrastrukture ter življenjskega zadovoljstva. Urbani prostor bomo raziskovati večplastno na poudarku interakcije med uporabniki grajenega okolja in samim grajenim okoljem. Urbanega okolja tako ne razumemo zgolj z njegove statične pozicije, temveč ga opredeljujemo kot dinamični preplet fizičnih, socialnih in psiholoških dimenzij odnosa med posameznikom in grajenim okoljem. Menimo, da je prav to temelj razvoja trajnostno razvojno naravnane stanovanjske politike, ki vodi v razumevanje trajnostnega mesta in skupnosti.</p>
<p>ARRS raziskovalni projekt: K zdravju naravnano vedenje ko kreator trajnostnega razvoja grajenega okolja (https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2022/10/VSEBINSKI-OPIS-</p>	<p>Znanstvena izhodišča projekta temeljijo na problemu povezanosti med k z zdravju usmerjenim vedenjem in grajenim okoljem, ki pa je v dosedanjih raziskavah obravnavan zgolj parcialno in ne ponuja celovitega vpogleda v razumevanje načrtovanja trajnostno</p>

[PROJEKTA-Z-OSNOVNIMI-PODATKI-GLEDE-FINANCIRANJA.pdf](#)

Vodja projekta: dr. Bojan Grum
Raziskovalci: ddr. David Bogataj, dr. Ajda Fošner,
dr. Marjana Šijanec Zavrl, dr. Živa Kristl
Trajanje: 1. 10. 2022 – 30. 9. 2025

grajenega okolja. Večinoma se študije nanašajo na povezanost med naravnim okoljem in blagostanjem ali na povezanost s socialnim okoljem, ki se nanaša na medosebne interakcije v skupnosti, manj pa je raziskav, ki jih zanima vedenje prebivalcev, na osnovi katerega bi lahko iskali skupne napovednike trajnostnega razvoja grajenega okolja, blagostanja in zdravega bivalnega okolja. Za razliko od večine obstoječih raziskav, ki iz obstoječega urbanega okolja, izluščijo dejavnike, ki pripomorejo k zdravju usmerjenemu vedenju, je inovativnost te raziskave reinterpretiran oz. obrnjen pristop, torej k zdravju naravnano vedenje prepoznamo kot glavnega kreatorja trajnostnega razvoja grajenega okolja. Delno smo se tej problematiki že posvečali (npr. Grum in Kobal Grum, 2020; Kobal Grum, 2018; Temeljotov Salaj idr., 2020), v predlaganem projektu pa temu problemu posvečamo vso raziskovalno pozornost in ga načrtujemo skozi interdisciplinarni pristop, v katerem sodelujejo pretežno raziskovalci s področja urbanizma, psihologije in metodologije.

Vir: Tajništvo NU, Evro-PF, 2024

V študijskem letu 2023/2024 NU, Evro-PF ni izvajala povečanih aktivnosti na področju raziskovalne dejavnosti oziroma osredotočenim delom na pridobivanju novih projektov. V študijskem letu 2023/2024 je bila oddana prijava za naslednji razpise:

- ARIS za sofinanciranja izdajanja znanstvenih monografij »Povezani v usodi? Solidarnost in njene meje v evropskem povezovanju«, avtorja dr. Igorja Senčarja (vloga je bila uspešna)
- Javni razpis »Problemsko učenje študentov v delovno okolje: gospodarstvo, negospodarstvo in neprofitni sektor v lokalnem/regionalnem okolju 2024-2027« (PUŠ v delovno okolje 2024-2027), (vloga je bila uspešna).

Inštitut za raziskovanje v pravu in Inštitut za management nepremičnin v študijskem letu 2023/2024 nista posodobila programa raziskovanja z namenom izboljšanja in poglobljanja znanstveno-raziskovalnega dela na NU, Evro-PF. Zadnje posodobitve segajo v akademsko leto 2021/2022 in 2022/2023, ki sta dostopa na naslednji povezavi <https://epf.nova-uni.si/raziskovanje/raziskovanje/>.

Z namenom okrepitve raziskovalne dejavnosti je fakulteta v študijskem letu 2023/2024 v okviru Načrta izobraževanj in usposabljanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev Nove univerze, spodbujala in promovirala izobraževanja in usposabljanja na področju znanstveno-raziskovalne dejavnosti ter predstavnike akademskega zbora redno obveščala o različnih možnostih (brezplačnih) izobraževanj ter jim omogočila udeležbo. Izobraževanja so potekala individualno, različno med št. letom 2023/2024, odvisno od potreb zaposlenih in terminov razpisanih izobraževanj. Tovrstnih aktivnosti se je udeležilo kar 14 predstavnikov visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter 11 zaposlenih NU, Evro-PF. Podroben opis izobraževanj se nahaja v institucionalni samoevalvaciji fakultete za študijsko leto 2023/2024.

6.7 Raziskovalni seminarji in konference

Evropska pravna fakulteta Nove univerze prek organizacije ali so-organizacije domačih in mednarodnih konferenc spodbuja javno razpravo na določenih znanstvenih področjih. Konference privabljajo tako študente in diplomante, domače in tuje priznane strokovnjake iz akademskega okolja, kot tudi širšo javnost. V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta sodelovala pri organizaciji oziroma so organizaciji petih (5) konferenc, na katere so bili vabljeni tudi študenti, in sicer:

1. 28. 11. 2023, Konferenca »Odločanje z vetom ali s kvalificirano večino o skupni zunanji in varnostni politiki EU?«, več na: <https://epf.nova-uni.si/konferenca-odlocanje-z-vetom-ali-s-kvalificirano-vecino-o-skupni-zunanji-in-varnostni-politiki-eu-28-11-2023/>
2. 30. 11. 2023, Konferenca »12TH LEGARG 2023«, več na: <https://epf.nova-uni.si/konferenca-12th-legarg-2023/>
3. 18. 4. 2024, Študentska konferenca Nove univerze 2024, več na: <https://epf.nova-uni.si/nuska-studentska-konferenca-nove-univerze-2024/>
4. 10. 4. 2024, Konferenca »Počastitev dvajsete obletnice vstopa Slovenije v NATO in v EU«, več na <https://epf.nova-uni.si/konferenca-pocastitev-dvajsete-obletnice-vstopa-slovenije-v-nato-in-v-eu-10-4-2024/>
5. 13. 6. 2024, XI. Mednarodna doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca, več na: <https://epf.nova-uni.si/xi-mednarodna-doktorska-znanstveno-raziskovalna-konferenca-13-6-2024/>

6.8 Povzetek stanja

IZPOSTAVLJENE (KLJUČNE) SPREMEMBE:

- V letu 2023/2024 je bilo objavljenih 57 znanstvenih objav, med njimi je bilo 11 izvirnih znanstvenih člankov, 3 manj kot v preteklem letu,
- Fakulteta podpira prizadevanja zaposlenih za objave v znanstvenih revijah ter jim nudi okolje in opremo za individualno raziskovalno delo,
- Fakulteta je habilitirala 3 diplomante v naziv asistent iz vrst magistrskega programa Pravo, med njimi ni bilo doktorskih študentov.

PREDNOSTI:

- Izpostaviti visoko kvaliteto dela raziskovalcev in raziskovalk NU, Evro_PF in visoka stopnja citiranosti ter aktivno delo na projektih.

PRILOŽNOSTI ZA IZBOLJŠAVO:

- Dosledno spremljanje objavljenih razpisov za raziskovalne projekte ter priprava in pravočasna oddaja prijavnih vlog na razpise (predvsem v okviru RO NU, Evro-PF),
- Večje število prijav na razpise doma in v tujini,
- Iskanje zunanjih partnerjev za skupno prijavo na raziskovalne projekte,
- Preučitev možnosti uvedbe "projektne pisarne", ki bi spremljala razpise in obveščala AZ,

- *Krepitev raziskovalnih področij fakultete in postaviti nove raziskovalne cilje za obdobje 2024-2028 obeh inštitutov (RO),*
- *Povečati delež zaposlenih raziskovalcev, pri čemer je bila ciljna vrednost za obdobje 2021-2024 18,*
- *Aktivnejše vključevanje študentov v znanstveno.-raziskovalno delo in spodbujanje objave prispevkov v znanstvenih revijah NU,*
- *Spodbuda za strokovni razvoj pedagoškega /raziskovalnega kadra,*
- *Večja promocija znanstvenih dosežkov raziskovalcev univerze in članic.*

6.9 Realizacija akcijskega načrta za leto 2023/2024

Tabela 15: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju raziskovalne dejavnosti NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
SC11: Okrepiti zasedbo raziskovalnih skupin fakultete	Vključevanje novih članov v raziskovalne skupine NU, Evro-PF.	Število članov v raziskovalnih skupinah NU, Evro-PF.	Dne 30. 9. 2023 je RO NU, Evro-PF štela 12 zaposlenih raziskovalcev.	Raziskovalne skupine NU, Evro-PF bodo šteje skupno najmanj 18 članov.	Uspešna prijava razpisov in zaposlitev novih raziskovalcev.	Raziskovalne skupine – celo leto.	Raziskovalna skupina NU, Evro-PF šteje skupno 14 članov. CILJ NI REALIZIRAN.
	Habilitiranje novih asistentov, predvsem iz vrst doktorskih študentov.	Število habilitiranih doktorskih študentov NU, Evro-PF.	Fakulteta je habilitirala 4 asistente iz vrst študentov.	Habilitirana bosta najmanj 2 asistenta iz vrst doktorskih ali magistrskih študentov.	Novačenje asistentov iz vrst nadobudnih študentov 2. oziroma 3. stopnje NU, Evro PF in izvedba habilitacijskih postopkov.	Vodstvo – celo leto	CILJ JE REALIZIRAN. Fakulteta v študijskem letu 2023/2024 izvedla 16 imenovanj v naziv, od tega 11 za naziv asistent, od katerih so bili kar 3 diplomanti magistrskega programa Pravo 2. stopnje Evropske pravne fakultete

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
SC12: Povečanje deleža oddanih in uspešno pridobljenih prijav na razpise doma in v tujini	Večje število prijav na razpise doma in v tujini, katerih izvedbo koordinirata vodje raziskovalnih skupin.	Število oddanih in uspešno pridobljenih prijav na razpise.	Fakulteta je v študijskem letu 2022/2023 oddala prijavo na Javni razpis za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2023. Prijavitelj je prof. dr. Jernej Letnar Černič za monografijo »Dileme manjšinskega varstva v Sloveniji: Analiza stanja hrvaške, nemške in srbske skupnosti«. Prijava na javni razpis za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2023 ni bila uspešna.	Fakulteta bo oddala vsaj 5 prijav, od tega bo uspešna vsaj na 3.	Spremljanje razpisov, priprava in oddaja prijave.	Raziskovalne skupine, celo leto.	CILJ NI REALIZIRAN. Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 uspešno oddala le 2 prijavi na projekt: Javni razpis za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij 2024 (za monografijo avtorja dr. Igor Senčar, z naslovom »Povezani v usodi? Solidarnost in njene meje v evropskem povezovanju«, ter projekt »PUŠ v delovno okolje 2024-2027«.
	Napotitev raziskovalcev na raziskovalna usposabljanja z namenom izboljšanja	Število raziskovalcev, ki so je udeležilo usposabljanj.	Seminar za raziskovalno-razvojne projekte je bil izveden 15. 5. 2023. Seminar je izvedel prof. dr. Matej Avbelj, udeležilo se ga	Raziskovalci se bodo udeležili vsaj enega usposabljanja z namenom izboljšanja	Organizacija lastnega izobraževanje ali napotitev raziskovalcev na zunanje	Vodstvo – celo leto	Potekalo je več izobraževanj katerih so se udeleževali predstavniki AZ. Na področju raziskovanja sta potekali dve izobraževanji v organizaciji NUK na temo

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
	uspeha pri oddanih prijavih.		je 6 visokošolskih učiteljev oz. raziskovalcev.	uspeha na raziskovalnem področju.	izobraževanje s področja raziskovanja.		iskanja in uporabo citatnih indeksov/objavljanj v odprtem dostopu ter na temo Uporabe orodja za upravljanje bibliografskih referenc Endnote online, katerih so se udeležili 4 predstavniki AZ NU, Evro-pf. CILJ JE REALIZIRAN.
SC13: večje spodbujanje študentov k objavam	Stalno obveščanje študentov glede možnosti objave člankov v revijah NU in pozivanje študentov k pripravi in objavi člankov.	Število objav s strani študentov.	V dvojni številki revije Dignitas 93-94 so objavljeni 3 članki diplomantov (2 diplomanta Pravo 2 in 1 diplomant Pravo 3) ter 3 članki študentov (2 študenta Pravo 3 in 1 študent Pravo 2). Pri pripravi prispevkov za dvojno številko revije Dignitas 95-96 je sodelovalo 5 študentov (2 študentki Pravo 1, 1	V revijah NU bodo objavljeni vsaj štirje članki na izdano številko revije, katerega avtorji bodo študenti fakultete.	Obveščanje študentov, pozivanje študentov k pripravi člankov.	UKNU – celo leto	CILJ JE REALIZIRAN Po posameznih študijskih programih so študenti aktivno prispevali članek v revijo Dignitas ter s svojimi prispevki sodelovali na različnih znanstveno raziskovalnih konferencah.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA ŠTUDIJSKEM 2023/2024	V LETU
prispevkov v revijah NU (Dignitas, Estate) in drugih revijah ter k vključevanju v raziskovalno delo).			<p>študent Pravo 2 in 2 študentki Pravo 3).</p> <p>V reviji Aspectus so bili objavljeni 4 članki študentov Pravo 2.</p> <p>V sodelovanju s študenti študijskega programa Pravo in management nepremičnin je bila izdana znanstvena monografija: K zdravju naravnano vedenje kot kreator trajnostnega razvoja grajenega prostora (izdal Inštitut za nepremičninske vede, Ljubljana 2023).</p>					
	Spodbujanje študentov k aktivnemu sodelovanju na raziskovalnih konferencah.	Število prispevkov študentov, ki so bili predstavljeni na	V študijskem letu 2021/2022 je bila organizirana NUŠKA, na kateri so bili predstavljeni 4 prispevki študentov	Na ravni NU bo organizirana vsaj ena raziskovalna konferenca z možnostjo participacije študentov.	Organizacija vsaj ene znanstvene konference v sodelovanju s članicami NU in aktivna udeležba študentov.	Vodstvo v sodelovanju s tajništvom in UKNU – celo leto.	V študijskem letu 2023/2024 so potekale 5 znanstvenih konferenc, na nekaterih so s svojimi prispevki sodelovali tudi predstavniki študentov.	

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
		raziskovalnih konferencah.	fakultete; doktorska konferenca, na kateri je bilo predstavljenih 5 prispevkov študentov fakultete; in CIRRE 2021 na kateri so sodelovali 3 študenti fakultete	Predstavljenih bo vsaj 10 prispevkov študentov.			V okviru raziskovalnega projekta ARRS J7 4599 je na mednarodni konferenci CIRRE Beograd (glej www.cirre.eu) aktivno sodelovala doktorska študentka študijskega programa Pravo in management nepremičnin Ajda Šeme s prispevkom »Quality of living in socialist and post-socialist housing estates in Slovenia« in s prispevkom »Public space for the elderly in large housing estates in Slovenia«.
	Pozivanje tako visokošolskih učiteljev in sodelavcev kot samih študentov, da se poveča njihova vključitev	Število študentov vključenih v raziskovalno delo fakultete.	V študijskem letu 2021/22 je bil v okviru ARRS projektov v znanstveno raziskovalno delo vključen 1 študent Pravo 3.	V znanstveno raziskovalno delo bo vključenih vsaj 5 doktorskih študentov NU, Evro-PF.	Poziv visokošolskim učiteljem in sodelavcem ter študentom, da se poveča njihova vključitev v	Tajništvo v sodelovanju z AZ in raziskovalci – celo leto.	V študijskem letu 2022/23 so dr. Weber, dr. Ferk in dr. Letnar Černič pri svojih predmetih vključili vsak po enega doktorskega študenta (predstavili so teme svoje doktorske

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
	v raziskovalno delo fakultete.		Doktorski študentje so s prispevki sodelovali na raziskovalnih seminarjih in konferencah (CIRRE – 3 študenti PMN 3, LEGARG – 2 študenta Pravo 3, NUŠKA – 3 študenti Pravo 3, DOKTORSKA KONFERENCA- 3 študenti Pravo 3).		raziskovalno delo fakultete.		<p>disertacije, ipd.).</p> <p>V okviru ARRS CPR projekta o manjšinah sta pod mentorstvom dr. Letnar Černiča sodelovali dve študentki študijskega programa Pravo 1. stopnje. Prav tako je prof. dr. Petrič v svoje znanstveno-raziskovalno delo vključil študenta študijskega programa Pravo 2. stopnje.</p> <p>Dva doktorska študenta sta objavila članek v dvojni številki revije Dignitas 93/94 in ena doktorska študentka v dvojni številki 95/96.</p> <p>CILJ JE DELNO REALIZIRAN.</p>

7 SODELOVANJE Z OKOLJEM

7.1 Splošno o sodelovanju z okoljem

Izhajajoč iz svojega poslanstva in dolgoročne vizije razvoja NU, Evro-PF aktivno krepi stike z okoljem ter si prizadeva za družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje s širšim domačim in tujim okoljem. Fakulteta si prizadeva za oblikovanje javnega diskurza na družbeno relevantne in aktualne teme. Tovrstni dogodki so organizirani z namenom spodbujanja javnih razprav in uvajanja novih spoznanj ter vsebine, na določenih pravnih in drugih področjih. Kot eden izmed ključnih organov, ki pripomore k ohranjanju in krepitvi stikov z okoljem, je Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, preko katerega delujeta tudi KC NU, EVRO-PF ter Mednarodna pisarna članice. Pri organizaciji dogodkov sodelujejo različni oddelki fakultete, kot tudi predstavniki AZ, ki so nosilci različnih projektov. Za promocijo dogodkov primarno skrbi PR, ki študente in širšo javnost informira o različnih dogodkih in aktivnostih preko elektronske pošte, socialnih omrežij, spletnih strani in drugih oblik komunikacije (npr. eNOVICE). Sodelovanje z okoljem se krepi preko temeljnih procesov, ki se odvijajo v sklopu različnih oddelkov fakultete, in obsegajo:

1. pester nabor ob študijskih dejavnosti ter strokovnih dogodkov namenjenih študentom in širši javnosti (to so: akademski forumi, okrogle mize, predavanja domačih/tujih strokovnjakov, mednarodne konference, spomladanske/jesenske šole),
2. aktivnosti, ki so namenjene dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi,
3. spodbujanje vseživljenjskega izobraževanja,
4. aktivno povezovanje z gospodarstvom in negospodarstvom za potrebe študijskega procesa,
5. aktivno delovanje KC NU, EVRO-PF (kariernega centra članice) v okviru dejavnosti KC NU,
6. organizacijo, izvedbo in promocijo vseh aktivnosti KC NU, EVRO-PF ter drugih aktivnosti, ki jih prireja fakultet z namenom dosega čim širšega kroga potencialnih udeležencev/slušateljev.

Ključni strateški cilji na področju sodelovanja z okoljem so:

- Krepiti družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje s širšim domačim in tujim okoljem (SC14).
- Učinkovito delovanje kariernega centra NU, Evro-PF (SC15).

Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:

- Delo na organizaciji, promociji in izvedbi strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti (to so: akademski forumi, okrogle mize, predavanja domačih/tujih strokovnjakov, mednarodne konference, spomladanske/jesenske šole),
- Spodbujanje aktivnosti, namenjenih dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi,
- Spodbujanje vseživljenjskega izobraževanja,
- Povezovanje z gospodarstvom in negospodarstvom za potrebe študijskega procesa.
- Delovanje KC NU, EVRO-PF v okviru KC NU,
- Organizacija, izvedba in promocija aktivnosti KC NU, EVRO-PF v sklopu KC NU.

Obštudijske dejavnosti ter strokovni dogodki Evropske pravne fakultete namenjeni študentom in širši javnosti se močno prepletajo z najrazličnejšimi obštudijskimi dejavnostmi na ravni Nove univerze, zato

jasne ločnice med tem, kaj je aktivnost članice in kaj aktivnost univerze ni mogoče natančno opredeliti. Dodatno se prepletanje teh aktivnosti odraža tudi v segmentu organizacije dogodkov in izvedbe, saj so nekateri kadri članic aktivni tudi na ravni Nove univerze in obratno. Iz tega naslova je seznam raznoraznih ob študijskih aktivnosti dostopen v sklopu Samoevalvacijskega poročila Nove univerze za študijsko leto 2023-2024, v katerem so naštetni in opisani vsi dogodki, ki so potekali na ravni NU in članic, med katerimi so tudi številni dogodki iz področja KC NU ter UKNU ter dogodki, ki jih potekajo v organizacij pomazanih članic so pa dostopni tako ali drugače tudi za študente NU, Evro_PF ali njen pedagoški in administrativni kader.

7.1.1 Obštudijske dejavnosti ter strokovni dogodki namenjeni študentom in širši javnosti

7.1.1.1 Spomladanske in jesenske šole

NU, Evro-PF organizira spomladanske in jesenske šole, na podlagi katerih udeleženci prejmejo kreditne točke v višini enega izbirnega predmeta.

Evropska pravna fakulteta Nove univerze je v sodelovanju z članicami Nove univerze študijskem letu 2023/2024 organizira eno spomladansko in jesensko šolo, na podlagi katerih udeleženci prejmejo kreditne točke v višini enega izbirnega predmeta, in sicer:

- Spomladanska šola Nove univerze »Nasilje v družbi«, 6.-10.5.2024
- Jesenska šola Nove univerze »Umetna inteligenca med nami – začetek ali konec nekega obdobja?«, 16.-20.9.2024.

Obe šoli sta potekali v živo v prostorih Nove univerze v Ljubljani, zadnji dan pa prek spletne aplikacije Zoom. Spomladanska šola je bila organizirana v obliki Erasmus+ krajšega mednarodnega intenzivnega programa (KIP) Nove univerze, na kateri so sodelovali tudi tuji študentje in predavatelji.

7.1.1.2 Gostujoča predavanja

NU, Evro-PF si prizadeva v študijski proces pritegniti čim večje število domačih in tujih uglednih strokovnjakov, ki prihajajo iz vrst gospodarstva, kot tudi negospodarstva, ter s seboj prinašajo inovativna znanja, dognanja in praktične izkušnje. NU, Evro-PF gostujoča predavanja organizira samostojno, s pomočjo predavateljev ali preko KC-ja. Od ustanovitve fakultete do zaključka študijskega leta 2023/24 je bilo za študente in širšo javnost organiziranih 137 tovrstnih dogodkov. V študijskem letu 2023/24 je bilo izvedenih več gostujočih predavanj:

Tabela 16: Gostujoča predavanja v sklopu projekta RSF na NU, Evro-PF in NU, FDŠ v študijskem letu 2023/2024

Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
Dr. Oliver Andonov v okviru predmeta Migracije in mednarodno varnostno okolje; izr. prof. dr. Liliana Brožič Datum izvedbe: 24. 10. 2023	Migracije in migracijski procesi – posledice za praktično varnost in varnostno politiko (študija primera Balkan).
Boštjan Koritnik v okviru predmeta Modernizacija javne uprave; Doc. dr. Gorazd Justinek	Moderna javna uprava

Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
Datum izvedbe: 10. 11. 2023	
Dr. Urška Derganc Petrič v okviru predmeta Mednarodno zasebno pravo Izr. prof. dr. Eneja Drobež Datum izvedbe: 22. 4. 2024	Mednarodno zasebno pravo
Dr. Tomaž Ivešič v okviru predmeta Pravna zgodovina Prof. dr. Marko Novak Datum izvedbe: 22. 4. 2024	Slovenska zgodovina 20. stoletja s poudarkom na ustavnih spremembah ter drugih zakonskih aktih: preplet politične zgodovine in nacionalnega vprašanja.
Dr. Simona Drenik Bavdek v okviru predmeta Finančno pravo Izr. prof. Andreja Strojini Štampar Datum izvedbe: 17. 5. 2024	Direktiva Evropske unije o trajnostnem pogledu podjetij
Marko Rakovec v okviru predmeta Mirno reševanje sporov Prof. dr. Ernest Petrič Datum izvedbe: 13. 5. 2024	Slovenska ureditev zastopanja med državnimi sodišči in arbitražami
Magda Teppey v okviru predmeta Pravo intelektualne lastnine Izr. prof. dr. Eneja Drobež Datum izvedbe: 27. 3. 2024	Sojenje v sporih v zvezi z industrijsko lastnino
Dr. Eneja Drobež v okviru predmeta Kazensko procesno pravo Datum izvedbe: 26.4.2024	Ustavna procesna jamstva v kazenskem postopku in pravu EU
Emilio De Capitani v okviru predmeta Kazensko procesno pravo prof. dr. Anže Erbežnik Datum izvedbe:30.4.2024	Kazensko procesno pravo
Blaž Tomažin Bolcar v okviru predmeta Športno pravo Prof. dr. Jernej Letnar Černič Datum izvedbe:4.4.2024	Športno pravo
Barbara Zobec v okviru predmeta Kazensko procesno pravo prof. dr. Anže Erbežnik Datum izvedbe: 15.5.2024	Predavanje na temo posredni dokazi, indicna sodba ter kakšni morajo biti indici, da je zadoščeno zahtevnemu dokaznemu standardu za obsodbo.
Dr. Andraž Zidar v okviru predmeta Mednarodno pravo Prof. dr. Ernest Petrič Datum izvedbe: 5. 1. 2024	Aktualni problemi mednarodnega prava v svetu in pristopi za njihovo reševanje.
Alenka Klemenčič v okviru predmeta Alternativno reševanje sporov	Alternativno reševanje sporov.

Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
izr. prof. dr. Maja Ovčak Kos, prof. dr. Peter Jambrek	
Datum izvedbe: 26. 4. 2024	

7.1.1.3 Konference

Preko organizacij in so-organizacij domačih in mednarodnih konferenc, se spodbuja javno razpravo na določenih znanstvenih področjih. Področja konferenc so: pravo, pravo in management nepremičnin, kot tudi druga področja, ki jih v sklopu študijskih programov izvaja fakulteta (Alternativno reševanje sporov). Konference privabljajo tako študente in diplomante, domače in tuje priznane strokovnjake iz akademskega okolja, kot tudi širšo javnost. NU, Evro-PF organizira vsakoletne konference, kot so: Mednarodna konferenca o pravni teoriji in pravni argumentaciji – LegArg, Mednarodna doktorska konferenca na področju prava, uprave in nepremičnin in NUŠKA – Študentska konferenca Nove univerze.

Evropska pravna fakulteta Nove univerze prek organizacije ali so-organizacije domačih in mednarodnih konferenc spodbuja javno razpravo na določenih znanstvenih področjih. Konference privabljajo tako študente in diplomante, domače in tuje priznane strokovnjake iz akademskega okolja, kot tudi širšo javnost. V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta sodelovala pri organizaciji oziroma so organizaciji petih (5) konferenc, na katere so bili vabljeni tudi študenti, in sicer:

1. 28. 11. 2023, Konferenca »Odločanje z vetom ali s kvalificirano večino o skupni zunanji in varnostni politiki EU?«, več na: <https://epf.nova-uni.si/konferenca-odlocanje-z-vetom-ali-s-kvalificirano-vecino-o-skupni-zunanji-in-varnostni-politiki-eu-28-11-2023/>
2. 30. 11. 2023, Konferenca »12TH LEGARG 2023«, več na: <https://epf.nova-uni.si/konferenca-12th-legarg-2023/>
3. 18. 4. 2024, Študentska konferenca Nove univerze 2024, več na: <https://epf.nova-uni.si/nuska-studentska-konferenca-nove-univerze-2024/>
4. 10. 4. 2024, Konferenca »Počastitev dvajsete obletnice vstopa Slovenije v NATO in v EU«, več na <https://epf.nova-uni.si/konferenca-pocastitev-dvajsete-obletnice-vstopa-slovenije-v-nato-in-v-eu-10-4-2024/>
5. 13. 6. 2024, XI. Mednarodna doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca, več na: <https://epf.nova-uni.si/xi-mednarodna-doktorska-znanstveno-raziskovalna-konferenca-13-6-2024/>

7.1.1.4 Okrogle mize in akademski forumi

NU, Evro-PF si, preko okroglih miz in organizacije akademskih forumov, prizadeva za obliko javne diskusije, s strani različnih gostov. Tovrstni dogodki so organizirani z namenom spodbujanja javnih razprav in uvajanja novih spoznanj ter vsebine, na določenih pravnih in drugih področjih. Na dogodkih običajno sodelujejo domači in tuji priznani strokovnjaki iz akademskega okolja in prakse. Razprava običajno spodbuja pretok znanja in praktičnih izkušenj, glede konkretnih vsebin. Dogodkov se poleg študentov in diplomantov udeležuje tudi širša javnost.

V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta skupaj z Novo univerzo organizirala veliko število akademskih forumov in okroglih miz, pri čemer je podrobnejši opis vseh izpeljanih dogodkov dostopen v

Samoevalvacijskem poročilo Nove univerze za leto 2023/2024, ki je dostopno na povezavi: <https://www.nova-uni.si/univerza/katalog-dokumentov/kakovost/samoevalvacijska-porocila/>

Seznam obsega sledeče dogodke:

- Okrogla miza: Koliko manjšin v Sloveniji naj uživa posebne pravice, 13. 3. 2024, Ljubljana, Slovenija
- Okrogla miza: Evropska prestolnica kulture 2025: Kako pripeljati Evropo na Goriško in kako Goriško pripeljati v Evropo?, 21. 11. 2023, Nova Gorica, Slovenija
- Akademski forum Nove univerze: »Skozi gosto noč«, 18. oktobra 2023, Ljubljana Slovenija
- 17. Evropski akademski forum Jean Monnet: Pluralism, Contestation and National Elections in the EU: The Case of Poland., 19. 10. 2023, ZOOM spletna aplikacija.
- 18. Evropski akademski forum Jean Monnet: Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Germany, 7. 11. 2023, Ljubljana, Slovenija
- 19. Evropski akademski forum Jean Monnet: Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Spain, 21. 11. 2023, Ljubljana, Slovenija
- 20. Evropski akademski forum Jean Monnet: 70 let prava Evropske unije, 27. 11. 2023, ZOOM spletna aplikacija.
- 21. Evropski akademski forum Jean Monnet: Challenges and Opportunities for the Future of Europe – a View from Ireland, 5. 12. 2023, Ljubljana, Slovenija
- Akademski forum Nove univerze: Kako do varnega, čistega, zdravega in trajnostnega okolja v Sloveniji?, 21. december 2023, ZOOM spletna aplikacija
- 22. Evropski akademski forum Jean Monnet: Zahodni Balkan, 16. januar 2024, ZOOM spletna aplikacija
- 23. Evropski akademski forum Jean Monnet: Prihodnost Evropske Monetarne unije, 15. 2. 2024, ZOOM spletna aplikacija.
- 24. Evropski akademski forum Jean Monnet: Pluralizem in demokracija: krepitev parlamentarne dimenzije v Evropski uniji, 29. 2. 2024, ZOOM spletna aplikacija.
- Evropski akademski forum Jean Monnet: Varstvo človekovih pravic in okolja v dobavnih verigah gospodarskih družb: domači in evropski izzivi, 18. 3. 2024, ZOOM spletna aplikacija.
- Akademski forum Nove univerze: Vpliv merjenja spoštovanja človekovih pravic in okolja na poslovanje gospodarskih družb, 16. 5. 2024, Ljubljana, Slovenija
- 25. Evropski akademski forum Jean Monnet: (Ab)use of (National) Constitutional Identity in a Pluralist European Union, 28. 5. 2024, ZOOM spletna aplikacija.
- 26. Evropski akademski forum Jean Monnet: Razprava o procesu širitve Evropske unije, 6. 6. 2024, ZOOM spletna aplikacija.

7.1.1.5 Delavnice

NU, Evro-PF si prizadeva k organizaciji številnih delavnic, preko katerih se lahko posamezniki naučijo dodatna znanja in veščine. Delavnice so interaktivne in vključujejo aktivno sodelovanje udeležencev v obliki izvajanja konkretnih nalog. Delavnice so običajno osredotočene na izbrano osnovo, ki jo udeleženci s praktičnimi vajami lahko nadgradijo, implementirajo ter uporabljajo v vsakdanjem življenju.

Pomemben doprinos pri oblikovanju ob študijskih aktivnosti pa ima tudi Univerzitetna knjižnica Nove univerze, saj je bilo v sklopu knjižnice tekom študijskega leta 2023/2024 izvedenih kar 14 delavnic oblikovanja zaključnih del.

7.1.1.6 Obštudijske aktivnosti kariernega centra

Karierni center je pomemben gradnik vezi z ožjim in širšim okoljem univerze. Študentom in diplomantom zagotavlja celostno podporo na njihovi študijski in karierni poti. Karierne točke članic se med seboj aktivno povezujejo in promovirajo svojo dejavnost ter aktivnosti med študenti in diplomanti različnih stopenj in študijskih smeri. Pri izvajanju aktivnosti se karierni centri povezujejo tudi z zunanjimi strokovnjaki, različnimi delodajalci in sorodnimi institucijami.

Ob pomoči različnih aktivnosti (delavnice za izboljšanje zaposlitvenih spretnosti, svetovanja na kariernih sejmih, izobraževanja, predavanja, okrogle mize, karierni in informativni dnevi, predstavitve delodajalcev, ipd.) in drugih dogodkov, poskuša Karierni center študentom olajšati prehod iz študija na trg dela. Z udeležbo na različnih dogodkih študenti in diplomanti pridobivajo dodatne kompetence ter specifična znanja na posameznem študijskem področju, kar bogati njihov karierni »portfolio«.

Vsi dogodki so javni in brezplačni ter so namenjeni vsem študentom in diplomantom fakultete, kakor tudi drugim zunanjim uporabnikom, ki jih tematika zanima.

Karierni center izvaja:

- Karierne delavnice, preko katerih so študentom na voljo dodatna znanja in veščine in vključujejo aktivno sodelovanje udeležencev v obliki izvajanja konkretnih nalog.
- Karierna svetovanja, v sklopu katerih študentom svetujejo pri izbiri študijske prakse, oblikovanju življenjepisa, izbiri nadaljnjega študija, pripravi na zaposlitvene razgovore, ipd.
- Strokovne ekskurzije, obiski študentov v delovna okolja in predstavitve delodajalcev
- Gostujoča predavanja s ciljem prenosa inovativnega znanja, dognanj in praktičnih izkušenj v študijski proces.
- Izobraževanja za občane kot npr. (Nadaljevalno izobraževanje za mediatorjev) .
- Tekmovanja za študente -primeroma so našeta najpogostejša tekmovanja, ki se jih redno udeležujejo študenti Nove univerze: Ustavnopravno tekmovanje Nove univerze, Pitamičevo vseslovensko tekmovanje študentov prava (organizator PF UL), Tekmovanje PRAV(N)A REŠITEV (Ženevski klub), Mednarodno tekmovanje simulacije reševanja sporov v okviru Svetovne trgovinske organizacije - ELSA Moot Court Competition (EMC2).

Drugi dogodki, ki sodijo v spekter zanimanj študentov:

- dogodki, ki jih organizirajo Študentski svet Nove univerze in članic,
- dogodki, ki jih prireja ELSA Slovenija ter društvo ELSA Nova Gorica.

Karierni center pripomore k pestri ponudbi obštudijskih dejavnosti. Izvedene aktivnosti – karierne delavnice in strokovne ekskurzije kariernih centrov članic Nove univerze v študijskem letu 2023/2024 obsegajo:

- Erasmus welcome day, 9.10.2023,
- Predstavitve možnosti štipendiranja in kariere v Slovenski vojski, 10.10.2023,
- Strokovna ekskurzija v Bruselj, Luxembourg in Strasbourg, 2.-7.11.2023,
- Strokovna ekskurzija na Upravno sodišče RS, 9.11.2023,

- Predstavitev portala IUS INFO in LEXI, 13.11.2023,
- Strokovna ekskurzija na Državno okrožno tožilstvo, 16.11.2023,
- Strokovna ekskurzija v Državni zbor RS, 23.11.2023,
- Strokovna ekskurzija na Upravno sodišče RS, 24.11.2023,
- Predstavitev tutorskega sistema na NU, 28.11.2023,
- Strokovna ekskurzija na Vrhovno sodišče RS, 29.11.2023,
- Razprava študentov pravnih fakultet: 70. obletnica pravne službe Evropske komisije, 30.11.2023,
- Predstavitev dela kriminalistične policije ter sodelovanje študentov pri hišnih preiskavah, 30.11.2023,
- Predavanje na temo korupcije in njenih posledic v družbi, 06.12.2023,
- Erasmus welcome day, 12.2.2024,
- Informativni dan Erasmus+, 07.03.2024,
- Izobraževanje: Zeleno javno naročanje v Republiki Sloveniji, 14.03.2024,
- Strokovna ekskurzija na Ustavno sodišče RS, 20.03.2024,
- Strokovna ekskurzija na Sodni svet RS, 26.03.2024,
- Predavanje: Grajenje zaupanja do obiskovalcev spletnega mesta s pomočjo upoštevanja GDPR norm, 10.04.2024,
- Predavanje: Odvetniški poklici in nove tehnologije (AI), 11.04.2024,
- Strokovna ekskurzija na Državno odvetništvo, 16.04.2024,
- Strokovna ekskurzija na Ministrstvo za pravosodje in CIP, 24.04.2024,
- Strokovna ekskurzija na Delovno in socialno sodišče, 13.05.2024,
- Strokovna ekskurzija na Odvetniška pisarna Wolf Theiss, 15.05.2024,
- Strokovna ekskurzija v Zapor Povšetova, 17.05.2024,
- Strokovna ekskurzija v Zapor Ig, 23.05.2024,
- Strokovna ekskurzija v Zapor Povšetova, 24.05.2024.

7.1.1.7 Dogodki Alumni klubov in Alumni zveze Nove univerze

Nova univerza preko svojih članic organizira številne dogodke in delavnice, preko katerih lahko posamezniki pridobijo dodatna znanja in veščine. Večino dogodkov in delavnic se odvija v okviru Kariernih centrov članic in Alumni klubov. Alumni Nove univerze so sicer vabljeni na vse dogodke odprtega tipa v organizaciji NU oz. njenih članic.

Alumni zveza Nove univerze, krovna alumni organizacija univerze, deluje neprekinjeno od svoje vzpostavitve v študijskem letu 2019/2020 in še naprej uspešno povezuje diplomante, tudi v študijskem letu 2023/2024. Nova univerza, predvsem preko Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost, spodbuja Alumni klube in Alumni zvezo k aktivnemu delovanju, ter ji pri tem nudi vso podporo.

Med druge podporne aktivnosti za študente, ki služijo informiranju študentov ter zagotavljanju promocije dejavnosti Nove univerze in njenih članic navzven (v domače in tuje okolje), so tudi razni informativni dnevi, ki se prirejajo v sklopu študijske in ob študijske dejavnosti. Fakulteta vsako leto organizira različne informativne dneve za kandidate, ki se zanimajo za vpis, kot tudi že za vpisane študente.

7.1.2 Informiranje javnosti

V študijskem letu 2023/2024 je organizirala vrsto informativnih dogodkov, in sicer:

1. Promocija Erasmus+ programa: Informativni dan Erasmus+ 07.03.2024, Promocija Erasmus+ Krajši Intenzivni Program (KIP), 22.1.2024, Promocija Razpisa Erasmus+ za programsko leto 2024+ za namen študija v tujini (2024/2025 in 2025/2026), 5. 8. 2024, Promocija Razpisa Erasmus+ za programsko leto 2023+ (2023/2024 in 2025/2025), 8. 12. 2023 - dogodki so bili namenjeni predstavitvi vseh podrobnosti Erasmus+ programa mobilnosti študentov in osebja NU.
2. Informativni dnevi za dodiplomske študijske programe je fakultete organizirala 16. in 17. februarja 2024 na vseh študijskih lokacijah. Informativni dan je bil namenjen obširni predstavitvi študijskih programov in ob študijskih dejavnosti.
3. Informativni dan za podiplomske študijske programe je fakulteta organizirala 15., 16 in 17. maja 2024 na vseh študijskih lokacijah. Informativni dan je bil namenjen obširni predstavitvi študijskih programov in obštudijskih dejavnosti.
4. Neformalni informativni dan z naslovom »Kavica na evropski pravni fakulteti«, ki je potekal hibridno, preko spletne aplikacije zoom in v živo, dne 29. 2. 2024.
5. neformalni informativni dan z naslovom »kavica na evropski pravni fakulteti«, ki je potekal hibridno, preko spletne aplikacije zoom in v živo, dne 7. 3. 2024
6. neformalni informativni dan z naslovom »kavica na evropski pravni fakulteti«, ki je potekal hibridno, preko spletne aplikacije zoom in v živo, dne 14. 3. 2024.

Kot dodatne oblike informiranja in obveščanja javnosti se fakulteta poslužuje tudi drugih digitalnih medijev, in sicer:

- Spletna stran fakultete (<https://epf.nova-uni.si/category/dogodki/>; <https://epf.nova-uni.si/category/novice/>; <https://epf.nova-uni.si/aktualno/>)
- Facebook profil fakultete (<https://www.facebook.com/evropska.fakulteta>)
- Facebook Karierni center (<https://www.facebook.com/kariernicenter.evropf>)
- Facebook Karierni center (<https://www.facebook.com/KarierniCenterEvropskePravneFakultete>)
- eNOVICE, ki izhajajo v elektronski obliki preko »mailchip«
- Youtube Nova univerza: https://www.youtube.com/channel/UCJqtUKhI3Xe7Usthwn_3SA/videos
- Instagram profil fakultete (<https://www.instagram.com/evropskapravnafakulteta/>)

Celoten popis dogodkov Kariernega centra in drugih ob študijskih aktivnosti, konferenc, akademskih forumov in drugih dogodkov se nahaja v Samoevalvacijskem poročilu Nove univerze za študijsko leto 2023/2024.

7.1.3 Spodbujanje vseživljenjskega izobraževanja

Vseživljenjsko učenje (v nadaljevanju VŽU) v današnji družbi, zaradi potreb trga, postaja vse bolj pogosto in nujno potrebno, za uspešno integracijo posameznika v zaposlitveno sfero. S pomočjo VŽU želi NU, Evro-PF dvigniti zaposlitveno raven svojih študentov in diplomantov ter v splošnem izboljšati izobrazbeno strukturo prebivalstva s tem, da javnosti ponudi različne dogodke, ki so vir dodatnega znanja in izkušenj za posameznike.

Eden izmed dogodkov za širšo javnost je tudi 12-urno intenzivno Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev, ki ga fakulteta organizira že vrsto let. Izobraževanje je usmerjeno k vsebinski in praktični nadgradnji obstoječih znanj iz področja mediacije. Pri njegovi izvedbi sodelujejo uveljavljeni strokovnjaki, ki svoje znanje in izkušnje delijo z udeleženci dogodka. V študijskem letu 2023/2024 je potekalo Nadaljevalno izobraževanje za mediatorje dne 25.9.2024. Na njem so predavali uveljavljeni strokovnjaki s področja mediacije: Dubravka Hrovatič, Špela Tušek, mag. Lucija Skok, dr. Zoran Pavlović in Simona Frumen.

K razvoju VŽU na NU, Evro-PF bistveno prispeva tudi Karierni center NU, Evro-PF (v nadaljevanju KC), ki preko svojih aktivnosti (delavnice, svetovanja, okrogle mize, strokovne ekskurzije ipd.), pripomore k obogatitvi študijskega procesa z dodatnimi vseživljenjskimi vsebinami. Vseživljenjsko izobraževanje poteka v obliki gostujočih predavanj, konferenc, okroglih miz, delavnic, strokovnih ekskurzij in drugih dogodkov, ki so bili predstavljeni že v preteklih delih.

Fakulteta še ni preučila možnosti izvedbe dodatnih izobraževanj iz področij, ki jih pokrivajo njeni študijski programi (npr. izobraževanje iz področja PMN, izobraževanje iz področja ZUP za javne uslužbenke, ipd.).

7.2 Realizacija akcijskega načrta za leto 2023/2024

Tabela 17: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju sodelovanja z okoljem NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2021/2022	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2022/2023	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
SC14: Krepiti družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje s širšim domačim in tujim okoljem.	Delo na organizaciji, promociji in izvedbi strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti (to so: akademski forumi, okrogle mize, predavanja domačih/tujih strokovnjakov, mednarodne konference, spomladanske/jesenske šole).	Število organiziranih oz. izvedenih strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti na EVRO-PF.	NU, KC NU, Evro-PF, UKNU ali NU, Evro-PF je v študijskem letu 2021/22 izvedla, organizirala: - 18 akademskih forumov ali gostujočih predavanj, - 5 delavnic oblikovanja zaključnih del, - 2 informativna dneva, - 3 karierne forume, - 4 konference, - 3 strokovne ekskurzije, - 1 predstavitev študija v tujini,	Izvedba vsaj 10 tovrstnih dogodkov na letni ravni, tudi za študijske programe PMIN 1, PMN 2 in PMN 3.	Uspešna organizacija dogodkov in njihova promocija med ciljnimi skupinami.	Posamezna organizacijska enota članice (karierni center, akademski zbor, referat, tajništvo, UKNU, strokovni sodelavci, PR) glede na vrsto dogodka.	CILJ JE REALIZIRAN.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2021/2022	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2022/2023	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
			- 3 okrogle mize, mednarodne razprave, - 1 jesenska in 1 spomladanska šola.				
	Spodbujanje aktivnosti, namenjenih dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi.	Število dogodkov namenjenih dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi.	Izpeljan je bil akademski forum na temo: Varstvo narodnostnih manjšin v slovenski družbi in pa okrogla miza o Kočevskem procesu.	Izpeljan vsaj 1 dogodek na letni ravni.	Organizacija in izpeljava dogodka namenjenega dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi.	Pri izvedbi tovrstnega dogodka lahko sodeluje katerikoli oddelek institucije .	CILJ JE REALIZIRAN. Fakulteta je prek več dogodkov in akademskih forumov dvigovala zavest o državni pripadnosti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi (primer dogodka: Kako pripeljati Evropo na Goriško in kako Goriško pripeljati v Evropo, Kako do varnega, čistega, zdravega in

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2021/2022	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2022/2023	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
							trajnostnega okolja v Sloveniji).
	Spodbujanje vseživljenjskega izobraževanja	Število kratkih študijskih programov oz. aktivnosti za izpopolnjevanje na področju vseživljenjskega izobraževanja.	Izpeljano je bilo Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev 2022, druga izobraževanja še niso bila zagnana.	Izvedba vsaj 2 tovrstnih izobraževanj (npr. s področja ARS in s področja PMN).	Uspešna organizacija in izvedba dogodka Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev. Preučitev novih možnosti za organizacijo vseživljenjskega izobraževanja (na področju PMN).	Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze v sodelovanju z različnimi oddelki članice (npr. tajništvo, računovodstvo, PR).	Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev je potekalo 25.9.2024. CILJ JE REALIZIRAN.
	Povezovanje z gospodarstvom in negospodarstvom	Število realiziranih dogodkov/aktivnosti namenjenih krepitevi vezi med akademsko	Fakulteta je v študijskem letu 2021/22 sklenila 49 sporazumov za	Sklenjenih vsaj 15 novih sporazumov za praktično usposabljanje	Promocija praktičnega usposabljanja študentov med delodajalci, ki se kaže v	Center za karierni razvoj in mednarodno	Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 sklenila 28 sporazumov za

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2021/2022	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2022/2023	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
	om za potrebe študijskega procesa	sfero in gospodarstvom/negospodarstvom; št. sklenjenih sporazumov za sodelovanje oz. praktično udejstvovanje študentov na posameznih programih.	obvezno prakso na Pravo 1 in 5 na PMIN 1. Izpeljani so bili dogodki namenjeni krepitvi vezi med akademsko sfero in gospodarstvom/negospodarstvom (strokovna ekskurzija na EK, ogled Vrhovnega sodišča RS, ogled DZ RS). V študijskem letu 2021/22 ni bilo razpisov (ŠIPK/PKP) za krepitev sodelovanja.	študentov za potrebe št. programa P1 in PMIN1. Izpeljanih vsaj 7 dogodkov na letni ravni namenjenih krepitvi vezi med akademsko sfero in gospodarstvom/negospodarstvom.	uspešni sklenitvi sporazuma. Uspešna organizacija in izvedba dogodkov namenjena krepitvi vezi med akademsko sfero in gospodarstvom/negospodarstvom.	dno mobilnost Nove univerze v sodelovanju z referatom fakultete, PR.	obvezno prakso na Pravo 1 in 7 na PMIN 1. Izpeljanih je bilo veliko dogodkov namenjenih krepitvi vezi med akademsko sfero in gospodarstvom/negospodarstvom (strokovna ekskurzija na policijsko akademijo, na VS RS, DZ RS, US RS, Okrožno sodišče v NG, itd.). CILJ JE REALIZIRAN.
SC15: Učinkovito delovanje	Delovanje KC NU, EVRO-PF v okviru KC NU	KC NU, EVRO-PF uspešno izvaja načrt aktivnosti KC NU.	Programa aktivnosti KC NU in KC NU, Evro-PF še nista bila oblikovana. V sklopu KC NU so se uspešno izvajale	Oblikovan program aktivnosti na ravni KC NU in seznam aktivnosti na ravni članic.	Oblikovanje programa in predvidenih aktivnosti. Izvedba vseh predvidenih aktivnosti po okvirni časovnici	Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove	Oblikovan je bil Akcijski načrt Kariernega centra Nove univerze z namenom realizacije razpisa »Krepitev vloge kariernih

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2021/2022	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2022/2023	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
kariernega centra NU, Evro-PF			predvidene aktivnosti KC NU, Evro-PF.		dogodkov in v sklopu kariernih točk članic. Vzpostavitev in delovanje karierne točke NU, Evro-PF.	univerze v sodelovanju s kariernimi centri članic.	centrov v celostni obravnavi študentov«. CILJ JE REALIZIRAN.
	Organizacija, izvedba in promocija aktivnosti KC NU, EVRO-PF v sklopu KC NU.	Število izvedenih aktivnosti v organizaciji KC EVRO-PF.	Karierni center NU, Evro-PF deluje v sklopu KC NU, in sledi zastavljenim aktivnostim, organiziranih je bilo 10 aktivnosti. KC NU je v avgustu 2022 oddal prijavo na razpis MIZŠ "Krepitev vloge kariernih centrov v celostni obravnavi študentov", prijava je bila uspešna.	KC Evro-PF bo deloval v sklopu KC NU in sledil zastavljenim aktivnostim na ravni KC NU (strokovne ekskurzije, gostujoča predavanja, predstavitve delodajalcev, karierne delavnice za osvojitev mehkih veščin). Organiziranih bo vsaj 15 aktivnosti na letni ravni. Uspešna realizacija razpisa »Krepitev vloge kariernih centrov v	Organizacija in uspešna izvedba zastavljenih aktivnosti.	Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze v sodelovanju s kariernimi centri članic in PR.	Karierni center NU, Evro-PF deluje v sklopu KC NU, in sledi zastavljenim aktivnostim. Organiziranih je bilo veliko obštudijskih in drugih aktivnosti. CILJ JE REALIZIRAN.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2021/2022	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2022/2023	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
				celostni obravnavi študentov.			

8 ŠTUDENTI

8.1 Splošno o študentih

Aktivna študentska populacija je temelj delovanja NU, Evro-PF, zaradi česar si fakulteta prizadeva za konstruktivno sodelovanje s študenti, kar dolgoročno pripomore k izboljšanju študijskega procesa in obštudijskih dejavnosti.

Ključni strateški cilji na področju študentov so:

- Vzpodbuditi študente k sodelovanju na konferencah, okroglih mizah in drugih aktivnostih, ki jih organizira NU, Evro-PF ali NU – aktivnejša študentska populacija
- povečati aktivnosti Alumni kluba,
- redno spremljanje zaposljivosti diplomantov in njihova vključitev v delovanje fakultete,
- vzpodbujanje študentske populacije k aktivnemu vključevanju v sistem tutorstva,
- prilagajanje študija študentom s posebnimi potrebami.

Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:

- Spodbujanje aktivnega delovanja ŠS in z njihovim sodelovanjem spodbujanje celotne študentske populacije k aktivnejšemu udeleževanju v dejavnostih fakultete,
- zagotavljanje finančne in strokovne pomoči za izvajanje aktivnosti študentov ter promocija njihove dejavnosti in dosežkov,
- Pozivanje k aktivnemu delovanju predstavnikov študentov, ki so vključeni v organizacijsko shemo NU,
- vzdrževanje rednega dialoga s študenti z organizacijo rednih sestankov med vodstvom in Študentskim svetom,
- Spodbujanje aktivnega delovanja Alumni kluba in zagotavljanje finančne in strokovne pomoči pri organizaciji Alumni dogodkov,
- vzpostavitev rednega letnega spremljanja zaposljivosti diplomantov (ankete, srečanja..)
- večja vključitev diplomantov v delovanje fakultete (sodelovanje pri promociji, izvajanje obštudijskih dejavnosti, vključitev v študijski proces, itd.),
- Pozivanje študentov k vključevanju v tutorski sistem ter izvedba usposabljanja za tutorje pred pričetkom opravljanja dela tutorjev.

Posebno pozornost fakulteta namenja študentom s posebnimi potrebami in posebnim statusom, katerim nudi številne prilagoditve študijskega procesa. Ker se fakulteta zaveda pomembnosti stika s svojimi diplomanti, stremi k povečanju aktivnosti Alumni kluba in rednega spremljanja njihove karijerne poti.

Študenti NU, Evro-PF so bili v študijskem letu 2023/2024 uspešno zastopani v vseh organih fakultete, kjer je predvideno njihovo sodelovanje. Študente je uspešno zastopal Študentski svet NU, Evro-pf. Študentski svet je bil v študijskem letu 2023/2024 aktiven pri izvajanju obštudijskih dejavnosti.

V podporo kariernega razvoja študentov deluje Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, ki preko kariernih točk oz. kariernih centrov članic, sodeluje pri organizaciji številnih dogodkov za študente (strokovne ekskurzije, obiski delodajalcev, delavnice, konference, posveti, okrogle mize ipd.), tekmovanj in drugih ob študijskih aktivnostih. Podroben seznam aktivnosti je opisan v poglavju samoevalvacije, ki je namenjen opisu sodelovanja z okoljem. Omenjeni organ skrbi tudi za

koordinacijo tutorskega sistema, v katerega so vključeni študenti, in pri izvajanju poletnih in jesenskih šolah v organizaciji in/ali so organizaciji NU, Evro-PF.

Fakulteta skrbi za aktivno sodelovanje predstavnikov študentov, ki so vključeni v organizacijsko shemo NU, ter za vzdrževanje rednega dialoga s študenti preko sestankov med vodstvom in Študentskim svetom. Študentski svet in fakulteta si prizadevata za redno komunikacijo tudi preko elektronske pošte ali telefonskih klicev. Komunikacija med fakulteto in Študentskim svetom je ključna pri uspešnosti poslanstva Študentskega sveta in pri zastopanju interesov študentov.

Fakulteta zagotavlja študentom številne možnosti za ob študijske aktivnosti (npr. tekaški klub Nove univerze, pevski zbor, ELSA Nova Gorica, akademski forumi, okrogle mize, poletne in zimske šole, ipd.).

Komisija za kakovost fakultete je v študijskem letu 2023/2024 zaznala nekoliko nižjo aktivnost študentov za udeležbo na tekmovanjih doma in v tujini. Iz tega razloga je predlagala razmislek o ponovni uvedbi internega študentskega tekmovanja in večjo promocijo tovrstnih obštudijskih aktivnosti naslednjem študijskem letu.

8.2 Študentski svet NU, Evro-PF

Študentski svet je organ fakultete in zastopnik interesov vseh študentov NU, Evro-pf. Aktivnosti, ki jih izvaja Študentski svet, so namenjene doseganju višje kakovosti študija ter izboljšanju kompetenc vseh študentov. Delovanje Študentskega sveta je urejeno z Zakonom o visokem šolstvu, Statutom Evropske pravne fakultete NU, Poslovnikom Študentskega sveta in Pravilnikom o volitvah v Študentski svet Evropske pravne fakultete NU.

Študentski svet je v mandatu 2023/20234 izvedel 1 konstitutivno sejo in 1 izredno sejo in 6 rednih sej. Vabila in zapisniki so se objavljali na spletni strani fakultete: <https://epf.nova-uni.si/dejavnosti/studentски-svet/dokumenti/>.

Z namenom obravnavanja odprtih študentskih tematik je ŠS NU, Evro-pf v študijskem letu 2023/2024 razpisal uradne ure, ki so potekale dne 23.2.2024, 4.3.2024 ter 18.4.2024. Ostale stike s študentsko populacijo je ŠS zagotavljal preko dostopnosti po elektronsko pošti ssevroprof@gmail.com ali telefonu ter preko socialnih omrežij [Facebook](#) in [Instagram](#).

V študijskem letu 2023/2024 so člani Študentskega sveta Evropske pravne fakultete sodelovali pri številnih aktivnostih iz letnega plana dela. Študentski svet je v študijskem letu 2023/24 izvedel naslednje aktivnosti:

- Okrogla miza z Borutom Pahorjem, 24.10.2023;
- Božična dobrodelna stojnica, 22.12.2023;
- Akcija skriti Božiček (december 2023);
- Uvedba uradnih ur za študente;
- Predstavitev poklica državnega tožilca, 18.3.2024;
- Študentski piknik, 4.4.2024;
- Krvodajalska akcija;
- Obisk odvetniške pisarne, 17.4.2024;
- Delavnica »Kako študirati pravo, 15.10.2024;
- Dogodek »Pot do PDI«, 24.10.2024;

- Krepitev sistema tutorstva na fakulteti (promocija in objavljanje informacij v zvezi s tutorskimi srečanji na socialnih omrežjih ŠS Evro-PF skozi celotno študijsko leto).

Načrtovane, a neizvedene aktivnosti pa so:

- Okrogla miza na temo EU volitve;
- Promocijski material;
- Vključitev študentov Evro-PF v subvencionirano članstvo znotraj NUK.

Študentski svet je izvajal zastavljene aktivnosti v skladu z letnim programom interesnih dejavnosti NU, Evro-PF za študijsko leto 2023/2024 ter izpeljal postopke samoevalvacije na obravnavanih področjih. Aktivnosti, ki po planu aktivnosti ŠS NU Evro-PF v tekočem študijskem letu niso bile izvedene se prenesejo na novo študijsko leto.

8.3 Financiranje in promocija dejavnosti in dosežkov študentov

Fakulteta je tudi v študijskem letu 2023/2024 namenila finančni prispevek za delovanje ŠS-ja ter na socialnih omrežjih, spletnih straneh in eNovicah promovirala njihove dejavnosti in dosežke.

8.4 Alumni klub NU, Evro-PF

Alumni Evropske pravne fakultete Nove univerze je notranja organizacijska enota fakultete, ki je namenjena ohranjanju in krepitvi stikov med diplomanti in fakulteto na vseh družbeno koristnih področjih. Člani Alumni NU, Evro-PF so vsi dosedanji diplomanti kateregakoli študijskega programa, ki jih izvaja fakulteta. V študijskem letu 2023/2024 ni bilo novih imenovanj v Alumni klub.

Alumnom je omogočeno aktivno vključevanje v delovanje fakultete in aktivnosti KC NU, vendar do večjega zanimanja v dotičnem študijskem letu ni bilo. Le nekaj alumnijev je sodelovalo pri dogodkih študentskega sveta (npr. Ogled notarske pisarne Andreja Cajhen) in dogodku KC NU na temo pravniškega državnega izpita.

V sklopu fakultete je ena diplomantka in predstavnica podjetja SLEEK d.o.o dne 10.4.2024 izvedla predavanje *»Umetnost soglasja: Grajenje zaupanja do obiskovalcev spletnega mesta s pomočjo upoštevanja GDPR norm?»*.

Komisija za kakovost Evro-PF NU je tematiko obravnavala ter sprejela priporočilo o povečanju aktivnosti Alumni kluba in boljše promocija ugodnosti članstva v Alumni zvezi (npr. brezplačno članstvo v UKNU, 20% popust na dogodke, ipd.).

8.5 Zaposljivost diplomantov in njihova vključitev v delovanje fakultete

Zaposljivost diplomantov fakulteta spremlja preko enotnega anketnega vprašalnika 1Ka enkrat v letu.

Ankete potekajo ločeno za posamezni študijski program fakultete z analizo znanj in kompetenc diplomantov posameznega študijskega programa. Pri analizi zaposljivosti diplomantov so upoštevani tudi podatki o zaposljivosti iz modula eVŠ. Izpostavljene analize so vključene v programske evalvacije po posameznih študijskih programih.

Fakulteta si na različne načine želi vključiti diplomante v delovanje fakultete, in sicer s sodelovanjem pri promociji, pri izvajanju ob študijskih dejavnosti, z vključevanjem v študijski proces kot gosti iz prakse, nenazadnje pa tudi v obliki zaposlitve tako na pedagoških kot tudi drugih delovnih mestih. Za vključevanje diplomantov v aktivnosti fakultete v največji meri skrbi Karierni center Nove univerze, ki prek svojih aktivnosti srbi za aktiven stik z alumni populacijo.

V študijskem letu 2023/2024 so bili 3 diplomanti magistrskega programa Pravo 2. stopnje izvoljeni v naziv asistent. Ena diplomantka je dne 10.4.2024 izvedla predavanje »Umetnost soglasja: Grajenje zaupanja do obiskovalcev spletnega mesta s pomočjo upoštevanja GDPR norm?

8.6 Tutorstvo

Sistem tutorstva na NU, Evro-PF je v študijskem letu 2023/2024 urejal Pravilnik o sistemu tutorstva na NU, Evro-PF (<https://www.nova-uni.si/wp-content/uploads/2024/09/Pravilnik-o-sistemu-tutorstva-NU-2.9.2024-%E2%80%93-cistopis.pdf>). Vse informacije o študentskem tutorstvu so bile študentom na voljo na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/dejavnosti/studentsko-tutorstvo-2/studentsko-tutorstvo/>, aktualna imenovanja in kontakti tutorjev pa na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/dejavnosti/studentsko-tutorstvo-2/imenovani-tutorji-v-studijskem-letu-2022-23/>

Tekom študijskega leta 2023/2024 je bila na ravni Nove univerze sprejeta odločitev o prehodu na tutorski sistem, ki deluje na ravni univerze. Nov pravilnik o tutorskem sistemu Nove univerze je bil sprejet septembra 2024 in velja od študijskega leta 2024/2025 dalje. <https://fds.nova-uni.si/wp-content/uploads/2024/09/Pravilnik-o-sistemu-tutorstva-NU-9.9.2024-cistopis.pdf>

Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 objavila Razpisa za tutorje študente v študijskem letu 2023/2024 ter na podlagi prejetih vlog razpisala različne vrste tutorstev, in sicer: (10) predmetnih tutorstev (na dodiplomskem študijskem programu Pravo ter PMIN), tutorstvo za študente s posebnimi potrebami, uvajalno tutorstvo, tutorstvo za podporo, povezovanje in usmerjanje in tutorstvo za tuje (Erasmus+) študente. Vsem tutorjem je fakulteta pred začetkom izvajanja funkcije zgotovila splošno Uvodno izobraževanje za tutorje študente, preko katerega so pridobili pomembna znanja za kakovostno opravljanje tutorskega dela. Fakulteta je skrbela za aktivno promocijo tutorjev študentov na socialnih omrežjih in spletni strani fakultete ter vse pomembne informacije o tutorstvu umestila tudi na spletno stran fakultete. Skozi celotno študijsko leto so potekala tutorska srečanja, kar so tudi tutorji zabeležili v polletna in letna poročila o delu. Komisija je poročila pregledala in ob ustreznemu izpolnjevanju pogojev iz 16. člena Pravilnika o sistemu tutorstva EVRO-PF, NU tutorjem študentom izdala potrdilo o tutorskem delu, zabeležila opravljeno tutorsko delo v Visokošolski informacijski sistem (VIS) in v prilogi k diplomi.

8.6.1 Analiza tutorskega sistema 2023/2024

Za namene zagotavljanja kakovosti tutorskega sistema Komisija za tutorstvo redno izvaja samoevalvacijo tutorskega sistema. Samoevalvacija tutorskega sistema zajema analizo anketnih vprašalnikov med študenti ter analizo poročil o tutorskem delu na NU, Evro-PF v študijskem letu 2023/24. Na podlagi zbranih rezultatov je fakulteta pripravila Letno poročilo sistema tutorstva na NU, Evro-PF v študijskem letu 2023/2024, s katerim je, skladno s pravilnikom, seznanila tudi vse deležnike.

Iz analize izhaja, da študenti dobro poznajo delovanje tutorskega sistema NU, EVRO-PF ter da so z delovanjem tutorskega sistema dobro seznanjeni. 80 % študentov meni, da tutorstvo pripomore k

izboljšanju prehodnosti študentov v višji letnik, 91% pa da študentsko tutorstvo pripomore k uspešnejšemu opravljanju študijskih obveznosti študentov. Kar dve tretjini vseh anketiranih se je redno udeleževalo tutorskih srečanj, kar kaže na to, da je tutorski sistem dobro organiziran in so z njim študenti zadovoljni. Študenti so mnenja, da jim tutorska srečanja pomagajo pri premagovanju težav, s katerimi se srečujejo tekom študij ter da izpostavljeno problematiko na tutorskih srečanjih vedno uspešno rešijo. 86% študentov se tutorskih srečanj udeležuje zaradi boljših priprav na izpite, slabih 70 % pa z namenom lažjega razumevanja snovi. Natanko polovica študentov se za obisk tutorskih srečanj odloči z namenom, da bi spoznali, kaj od njih na izpitu pričakuje profesor. Manjši delež študentov se za obiskovanje tutorskih srečanj odloči z željo po višjem študijskem povprečju in spoznavanju drugih študentov fakultete. 90 % anketirancev meni, da imajo tutorji dovolj veščin in znanj, da uspešno vodijo tutorska srečanja.

Iz analize izhaja, da so se študenti tutorji tekom leta soočali tudi z različnimi težavami, kot npr. izrazita površnost študentov pri nekaterih poslovnih predmetih, pomanjkanje znanja, pasivnost in neaktivnost študentov (predvsem pri zastavljanju vprašanj za ponavljanje) ter nepovezanost tutorjev z nosilci predmetov. Tutorji so podali številne predloge za izboljšanje tutorskega sistema NU, EVRO-PF, med katerimi na primer uvedba uvajalne ure, boljše sodelovanje med profesorji in tutorji, več usmeritev tutorjev s strani nosilcev predmetov, boljša komunikacija med Študentski svetom in tutorji v primeru pritožb, pedagoška pomoč pri izvajanju tutorstva, organizacija sproščene »meet up-a« na fakulteti, kjer bi lahko študenti spoznali tutorje, večje ozaveščanje študentov s strani fakultete, kaj tutorski sistem je in čemu je namenjen.

Komisija za kakovost je obravnavala letno poročilo tutorskega sistema ter predlagala fakulteti priporočila za izboljšanje tutorskega sistema in morebitno postopno uvedbo izboljšav.

8.7 Prilagoditve za študente s posebnimi statusi

Evropska pravna fakulteta Nove univerze omogoča študentom s posebnimi potrebami (npr. slabovidni oz. z okvaro vidne funkcije, gluhi in naglušni, govorno-jezikovne motnje, primanjkljaj na posameznih področjih učenja, gibalno ovirani, dolgotrajno bolni, motnje avtističnega spektra ali psihosocialne težave) in posebnim statusom (študenti, ki izkazujejo pomembne dosežke na področju športa, umetnosti in kulture oz. se udeležujejo (področnih) mednarodnih tekmovanj ali so starši otrok, ki še niso šoloobvezni,) ustrezne prilagoditve študijskega procesa, ki zagotavljajo njihovo enakopravno sodelovanje in vključevanje v vse postopke na fakulteti. S tem fakulteta skrbi za zagotavljanje enakih pravic ter dostopnost do informacij, ki so na voljo javnosti.

Študenti s posebnimi potrebami in posebnim statusom na Evropski pravni fakulteti Nove univerze so skladno s [Pravilnikom o študentih posebnimi potrebami in posebnim statusom na Novi univerzi](#) upravičeni do posebnih ugodnosti. Pravilnik ureja pogoje za pridobitev statusa študenta s posebnimi potrebami in posebnega statusa študenta, postopek pridobitve statusa študenta s posebnimi potrebami in posebnega statusa študenta in možne prilagoditve okolja in načina izvajanja študija ter opravljanje študijskih obveznosti na fakultetah članicah Nove univerze. Merila za dodelitev statusa kandidata s posebnimi potrebami in posebnim statusom so bila v 2023/2024 določena tudi v prijavnosprijemnem postopku za vpis v prvi letnik dodiplomskega in magistrskega študija na Novi univerzi.

O dodelitvi statusa kandidata s posebnimi potrebami in posebnim statusom odloča Študijska komisija članice Nove univerze na prošnjo študenta.

Fakulteta prek vseh svojih organov omogoča individualizirane postopke, ki temeljijo na usklajevanju individualnih potreb študenta na eni strani in značilnostim posameznega študijskega programa na drugi strani. Dodatna oblika prilagoditev študijskega procesa tovrstnim skupinam predstavlja objava videoposnetkov predavanj v e-učilnici. To predstavlja izjemno priložnost za tiste študente, ki gradijo »dvojno kariero« (npr. dosežki na področju športa, umetnosti in kulture ipd.) ali se srečujejo z izzivi starševstva oz. imajo zaradi določenih osebnih lastnosti status študenta s posebnimi potrebami. Z zagotovitvijo posnetkov predavanj se poveča fleksibilnost študija in možnost individualnega prilagajanja tempa učenja posameznikovim potrebam (npr. neomejene vpogled v učno snov, individualna prilagoditev, tehnične prilagoditve zvoka/pisave na posnetjih, ipd.).

V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta na novo obravnavala 9 vlog študentov za dodelitev posebnega statusa, od tega 7 vlog za uveljavitev statusa študenta s posebnimi potrebami in 2 vlogi za status študenta športnika. V študijskem letu 2023/2024 je na fakulteti skupno 35 študentov s posebnim statutom, od tega 19 s posebnimi potrebami, 13 s statusom starša ter 3 s statusom športnika.

V študijskem 2023/2024 je NU, Evro-PF na podlagi predloga Ekspertne skupine s strani Olimpijskega komiteja Slovenije prejela certifikat Športnikom prijazno izobraževanje za razvit pristop k spodbujanju dvojne kariere in zagotavljanju Športnikom prijaznega izobraževanja.

8.8 Povzetek stanja

IZPOSTAVLJENE (KLJUČNE) SPREMEMBE:

- Sprejeta odločitev o temeljiti prenovi tutorskega sistema in prehod na tutorski sistem Nove univerze s študijskim letom 2024/2025 ter sprejet nov pravilnik o tutorskem sistemu Nove univerz, ki začne veljati od študijskega leta 2024/2025 dalje,
- Prejet certifikat Športnikom prijazno izobraževanje za razvit pristop k spodbujanju dvojne kariere in zagotavljanju Športnikom prijaznega izobraževanja, podeljen s strani Olimpijskega komiteja RS.

PREDNOSTI:

- Aktivno delovanje ŠS NU, Evro-PF (organizacija dogodkov, sodelovanje s fakulteto)
- Fakulteta zagotavlja stabilno financiranje dejavnosti študentov in promocijo njihovih dejavnosti,
- Zastopnost in aktivno sodelovanje študentov v vseh organih fakultete,
- Fakulteta spremlja zaposljivost svojih diplomantov in sprejema ustrezne ukrepe pri prilaganju študijskega procesa potrebam trga dela,
- Zagotavljanje prilagoditev študijskega procesa študentom s posebnimi potrebami in posebnim statusom,
- Spodbujanje vključevanja diplomantov v aktivnosti fakultete (3 diplomanti magistrskega programa Pravo 2. stopnje so bili izvoljeni v naziv asistent, ena diplomantka je izvedla predavanje na temo »Umetnost soglasja: Grajenje zaupanja do obiskovalcev spletnega mesta s pomočjo upoštevanja GDPR norm«.

PRILOŽNOSTI ZA IZBOLJŠANJE

- Izboljšanje delovanja alumni kluba,

- *Aktivnejša populacija tutorskih študentov,*
- *Spodbuditi študente k udeleževanju na tekmovanjih doma in v tujini,*
- *Večja promocija obštudijskih aktivnosti v obliki informativnih dni, predstavitev, ipd.*

8.9 Realizacija akcijskega načrta za leto 2023/2024

Tabela 18: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju študentov NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
SC16: Vzpodbuditi študente k sodelovanju na konferencah, okroglih mizah in drugih aktivnostih, ki jih organizira NU, Evro-PF ali NU – aktivnejša študentska populacija	Spodbujanje aktivnega delovanja ŠS in z njihovim sodelovanje spodbujanje celotne študentske populacija k aktivnejšemu udejstvovanju v dejavnostih fakultete.	Aktivnost delovanja ŠS NU, Evro-PF in celotne študentske populacije.	Predstavniki ŠS NU, Evro-PF so organizirali ali sodelovali pri organizaciji številnih dogodkov (Npr. ogled sodišča, predstavitev poklica državnega tožilca, Predstavitev PDI, Delavnica branja in pisanja sodb, delavnica pisanja odškodninskih zahtevkov, zajtrk z odvetniškimi pisarnami, krepitev sistema tutorstva na fakulteti, sodelovanje v projektu BPP, sodelovanje pri organizaciji ustavnopravnega	Fakulteta redno organizira obštudijske dogodke. Skrb za zadovoljivo udeležbo na vseh dogodkih organiziranih s strani KC NU in njenih članic.	Organizacija obštudijskih dogodkov. Spodbujanje aktivnega delovanja ŠS, sodelovanja pri obštudijskih dogodkih. Redno obveščanje študentov in vabljenje k sodelovanju na konferencah, okroglih mizah in drugih aktivnostih, ki jih organizira	Karierni center NU v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, v sodelovanju s ŠS in podpornimi službami fakultete, PR.	CILJ JE REALIZIRAN Fakulteta je tekom š.l. 2023/2024 redno organizira ob študijske dogodke za študente ter skrbela za njihovo aktivno promocijo. Fakulteta je aktivno skrbela za zadovoljivo udeležbo na vseh dogodkih organiziranih s strani KC NU in njenih članic.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
			<p>tekmovanja Nove univerze, promocija raznih tekmovanj na socialnih omrežjih, oblikovanje novega logotipa ŠS Evro-PF v sodelovanju s fakulteto, tisk promocijskega materiala ŠS, sodelovanje ŠS pri organizaciji dogodkov KC (sodne obdukcije) in aktivna promocija obštudijskih dejavnosti.</p> <p>Fakulteta je tekom celotnega študijskega leta skrbela za aktivno promocijo obštudijskih dejavnosti (tekmovanja, okrogle mize, dogodke za študente) preko različnih medijev -</p>		<p>NU, Evro-PF ali NU.</p> <p>Aktivna promocija obštudijskih dejavnosti.</p>		

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
			socialna omrežja, eNovice, oglasne deske, e-mail liste, ipd.				
	Zagotavljanje finančne in strokovne pomoči za izvajanje aktivnosti študentov ter promocija njihove dejavnosti in dosežkov.	Financiranje in promocija dejavnosti in dosežkov študentov.	Fakulteta je uspešno zagotovila financiranje dejavnosti ŠS in skrbela za aktivno promocijo dejavnosti študentov.	Fakulteta bo namenila finančni prispevek za delovanje ŠS-ja ter na socialnih omrežjih, spletnih straneh in eNovicah promovirala njihove dejavnosti in dosežke.	Finančna pomoč ŠS-ju in redno promoviranje njihovih aktivnosti.	Vodstvo in administracija – celo leto	Fakulteta je uspešno zagotovila financiranje dejavnosti ŠS in skrbela za aktivno promocijo dejavnosti študentov. CILJ JE REALIZIRAN
	Pozivanje k aktivnemu delovanju predstavnikov študentov, ki so vključeni v organizacijsko shemo NU, Evro-PF.	Vključenost oz. sodelovanje študentov v organih/delovnih telesih NU, Evro-PF.	V študijskem letu 2022/2023 so predstavniki študentov aktivno sodelovali v vseh predvidenih organih v skladu s Statutom.	Študentje bodo aktivno sodelovali v vseh organih in delovnih telesih NU, Evro-PF.	Poziv študentom funkcionarjem, da svojo nalogo v organih in delovnih telesih fakultete izvajajo aktivno.	Vodstvo in administracija – celo leto	V študijskem letu 2023/2024 so predstavniki študentov aktivno sodelovali v vseh predvidenih organih v skladu s Statutom. CILJ JE REALIZIRAN

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
	Vzdrževanje rednega dialoga s študenti organizacijo rednih sestankov med vodstvom in Študentskim svetom.	Število sestankov med vodstvom in ŠS NU, Evro-PF	V študijskem letu 2022/23 je fakulteta organizirala 2 sestanka med vodstvom fakultete in ŠS NU in 3 sestanke s KC NU, na ravni NU pa je bilo organiziranih 5 sestankov.	Organiziran bo vsaj 1 neformalni sestanek med vodstvom in ŠS NU Evro na 2 meseca.	Organizacija in izvedba sestankov.	Vodstvo in administracija – celo leto	V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta organizirala 4 sestanke s predstavniki študentov s Kariernim centrom Nove univerze. Potekala je redna komunikacija, ki je ključna pri uspešnosti poslanstva ŠS in pri zastopanju interesov študentov. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
SC17: povečati aktivnosti Alumni kluba	Spodbujanje aktivnega delovanja Alumni kluba in zagotavljanje finančne in strokovne	Aktivnost delovanja Alumni kluba.	V študijskem letu 2022/23 je bil imenovan nov predsednik Alumni kluba NU, Evro-PF .	Delovanje Alumni kluba bo aktivno, na letni ravni bodo organizirani vsaj 3 dogodki.	Vzpodbujanje delovanja Alumni kluba in pomoč pri organizaciji dogodkov.	Predsednik Alumni kluba v sodelovanju s KC – celo leto	V študijskem letu 2023/2024 ni bilo organiziranih dogodkov v sklopu Alumni kluba, alumni

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
	pomoči pri organizaciji Alumni dogodkov.		Dva člana Alumni zveze NU, Evro-PF sta sodelovala pri dogodku ŠS »Pot do PDI«, ki je potekal 30. 3, 11. 4 in 9. 5. 2023. Alumni zveza NU je skupaj s KC NU 12. 4. 2023 organizirala okroglo mizo »Prednosti in pasti nakupa nepremičnin«.				populacija je bila večinoma neaktivna. CILJ NI REALIZIRAN.
SC18: redno spremljanje zaposljivosti diplomantov in njihova vključitev v delovanje fakultete	Vzpostavitev rednega letnega spremljanja zaposljivosti diplomantov (ankete, srečanja..)	Izvedba vsakoletnega spremljanja zaposljivosti diplomantov.	Zaposljivost diplomantov fakulteta spremlja preko enotnega anketnega vprašalnika enkrat v letu.	Zaposljivost diplomantov se bo spremljala preko enotnega anketnega vprašalnika na ravni članic NU enkrat v letu.	Izvedba ankete in priprava analize.	Karierni center NU v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, v sodelovanju s	CILJ JE DELNO REALIZIRAN. Zaposljivost diplomantov fakulteta spremlja preko enotnega anketnega vprašalnika enkrat v letu. Ankete so še v teku.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
						podpornimi službami fakultete.	
	Večja vključitev diplomantov v delovanje fakultete (sodelovanje pri promociji, izvajanje obštudijskih dejavnosti, vključitev v študijski proces kot gost iz prakse, itd.).	Število vključenih diplomantov v delovanje fakultete.	Fakulteta je v aktivnosti fakultete vključila dva diplomanta, ki sta sodelovala pri dogodkih predstavitev poklica odvetnik. Ena diplomantka je sodelovala pri predstavitvi domačih in mednarodnih pravnih tekmovanj. Objavljeni so bili 4 članki diplomantov v reviji Dignitas.	Fakulteta bo v delovanje fakultete vključevala vsaj 4 diplomante na leto.	Izvedba aktivnosti v katerih so vključeni diplomanti fakultete.	Karierni center NU v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, PR – celo leto.	Fakulteta je uspešno vključila diplomante v delovanje fakultete (izvedla je 3 habilitacije v naziv asistent, 1 gostujoče predavanje). CILJ JE REALIZIRAN
SC19: vzpodbijanje študentske populacije k	Pozivanje študentov k vključevanju v tutorski sistem ter izvedba usposabljanja	Število tutorjev, ki so vključeni v tutorski sistem.	V študijskem letu 2022/2023 so bili na fakulteti: 1 tutor za Kazensko procesno pravo, 1 tutor za	Na fakulteti je vključenih vsaj 5 študentov tutorjev v tutorskih sistem in 20 študentov tutorantov.	Objavljen razpis za tutorje na ravni Nove univerze. Izbor in	Koordinator tutorskega sistema na ravni NU in članic, PR.	V študijskem letu 2023/2024 se je na fakulteti izvajalo (10) predmetnih tutorstev (Pravo ter PMIN),

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
aktivnemu vključevanju v sistem tutorstva	za tutorje pred pričetkom opravljanja dela tutorjev.		Pravoznanstvo in Obligacijsko pravo, 1 tutor za Uvod v civilno pravo, 1 tutor za pravne predmete na PMIN 1, 1 tutor za študente s posebnimi potrebami, 1 tutor za tuje študente (Erasmus+). Dne 5. 1. 2023 je bilo organizirano izobraževanje tutorjev.	Vsi tutorji so za svoje delo ustrezno usposobljeni preko izobraževanja za tutorje.	izobraževanje tutorjev. Izvajanje tutorstva. Aktivna promocija preko različnih medijskih kanalov.		tutorstvo za študente s posebnimi potrebami, uvaljno tutorstvo, tutorstvo za podporo, povezovanje ter tutorstvo za tuje (Erasmus+) študente. Fakulteta je organizirala izobraževanje tutorjev. CILJ JE REALIZIRAN.
SC20: Prilagajanje študija študentom s posebnimi potrebami	Izvedba prilagojenega študija glede na posebne potrebe študentov s tem statusom.	Število izdanih odločb in prilagoditev.	V študijskem letu 2022/23 je fakulteta redno obravnavala vloge študentov za dodelitev posebnega statusa in dodelila 30 posebnih statusov (16 statusov študenta s posebnimi potrebami,	Fakulteta bo redno obravnavala vloge študentov za dodelitev posebnega statusa in le tem nudila vse ustrezne prilagoditve za nemoteno opravljanje obveznosti.	Obravnava vlog in izvedba prilagojenega študija in drugih ukrepov skladno z akti.	Referat – celo leto	V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta obravnavala 9 novih vlog študentov za dodelitev posebnega statusa. V š. l. je bilo skupno 35 študentov s posebnim statusom, katerim je fakulteta

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
			2 statusa športnika in 12 statusov starša. CILJ JE REALIZIRAN.				nudila vse ustrezne prilagoditve. CILJ JE REALIZIRAN.

9 UPRAVLJANJE S KADRI

9.1 Splošno o upravljanju s kadri

Cilj NU, Evro-PF je zagotoviti kakovostno in stabilno kadrovske sestavo tako pedagoškega kot upravno-administrativnega osebja. Pedagoški kader sestavljajo strokovnjaki, ki imajo teoretična znanja in izkušnje iz prakse, administrativno osebje pa visoko motivirani ter strokovno ustopljeni posamezniki, ki so sposobni hitrega in učinkovitega prilagajanja različnim delovnim nalogam in situacijam. Sestava pedagoškega kot upravno-administrativnega osebja je prilagojena kadrovske in organizacijski strukturi fakultete. Skrb fakultete je usmerjena v zagotavljanje zadovoljstva zaposlenih in krepitev njihovih kompetenc z izobraževanjem/usposabljanjem.

Ključni strateški cilji na področju upravljanja kadrov so:

- Vzpostaviti kakovostno kadrovske strukturo,
- Povečanje zaposlitve z namenom vzpostavitve stabilne kadrovske strukture,
- Skrb za izvedbo izobraževanj/usposabljanj kadra,
- Skrb za zadovoljstvo zaposlenih.

Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:

- Vzpostavitev letnega ocenjevanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter upravno-administrativnih delavcev in morebitna zamenjava le teh,
- Pozivanje pedagoškega/raziskovalnega kadra NU, Evro-PF k pravočasni pripravi in oddaji vloge za ponovno/novo izvolitev v naziv in izvedba postopkov v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, Evro-PF,
- Povečati število pogodb o zaposlitvi s pedagoškim/raziskovalnim osebjem s poudarkom na asistentih in redno spremljanje potreb po upravno-administrativnem kadru,
- zagotavljanje in sofinanciranje izobraževanj za pedagoško/raziskovalni kader ter upravno/administrativni kader skladno s sprejetim načrtom NU,
- Vsakoletna izvedba anket o zadovoljstvu pedagoško/raziskovalnega ter upravno/administrativnega kadra z implementacijo predlogov, ki jih fakulteta dobi z instrumenti merjenja zadovoljstva,
- Organizacija dogodka za izboljšanje povezanosti med zaposlenimi, tako med akademskim in administrativnim kadrom.

9.2 Zaposleni

Študijske programe fakultete izvajajo visokošolski učitelji in pedagoški sodelavci, s katerimi ima fakulteta sklenjene ustrezne pogodbe o delu. V študijskem letu 2023/2024, na dan 30. 9. 2024, je s fakulteto pri izobraževalnem, raziskovalnem in strokovnem delu sodelovalo 89 visokošolskih učiteljev in sodelavcev na dodiplomskem in podiplomskem izobraževanju, kot izhaja iz spodnje tabele, kar znaša 27 manj kot v preteklem študijskem letu 2022/2023. Razliko lahko pripisujemo zaključku nekaterih projektov ter prestrukturiranje delovnih razmerij na Univerzi in članicah.

Tabela 19: Število visokošolskih učiteljev in sodelavcev za študijsko leto 2023/2024 na dan 30. 9. 2024.

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število za študijsko leto 2023/2024
Redni profesorji	23
Izredni profesorji	19
Docenti	22
Višji predavatelji	2
Predavatelji	2
Visokošolski učitelji skupaj	68
Asistenti	21
Visokošolski sodelavci skupaj	89

Vir: Tajništvo NU, Evro-PF, 2024

V študijskem letu 2023/2024 so bile na fakulteti zaposlene dve (2) osebi na vodilnih oziroma vodstvenih delovnih mestih in sicer dekan, prodekan in glavni tajnik, kar predstavlja 1 zaposlitev (oziroma 0,20 FTE) manj kot v preteklem študijskem letu. Gre za preoblikovanje način zaposlitve, saj dekan s fakulteto od študijskega leta 2023/2024 dalje sodeluje preko pogodbe o poslovnem sodelovanju.

Tabela 20: Št. redno zaposlenih vodilnih oziroma vodstvenih delavcev v študijskem letu 2023/2024 na dan 30. 9. 2024

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število za študijsko leto 2023/2024	FTE
Dekan*	0	0
Prodekan	1	0,15
Glavni tajnik	1	1
Skupaj	2	1,15

Vir: Tajništvo Evro-PF, 2024

*Dekan s fakulteto sodeluje preko pogodbe o poslovnem sodelovanju.

V zaposlitveni strukturi je bilo v študijskem letu 2023/2024 dvanajst (12) zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, kar znaša 4 zaposlitve (0,72 FTE) več kot v preteklem študijskem letu 2022/2023.

Tabela 21: Št. redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev v študijskem letu 2023/2024 na dan 30. 9. 2024.

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število za študijsko leto 2023/2024	FTE
Redni profesorji	7	1,41
Izredni profesorji	2	0,65
Docenti	3	0,36
Višji predavatelji		
Predavatelji		
Asistenti	1	0,2
Skupaj	12	2,62

Vir: Tajništvo Evro-PF, 2024

V študijskem letu 2023/2024 je bilo na fakulteti skupno šest(6) redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, pri čemer se je skupni delež zaposlitev znižal za 0,21 FTE in tako znašal 0,63 FTE.

Tabela 22: Št. redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev v študijskem letu 2023/2024 na dan 30. 9. 2024.

Znanstveni delavci in raziskovalni sodelavci	Število za študijsko leto 2023/2024	FTE
Znanstveni svetniki	4	0,39
Višji znanstveni svetniki	1	0,04
Znanstveni sodelavci		
Asistenti	1	0,2
Skupaj	6	0,63

Vir: Tajništvo EVRO-PF, 2024

* Ker so redno zaposleni visokošolski učitelji oz. sodelavci lahko tudi redno zaposleni kot znanstveni delavci oz. raziskovalni sodelavci, se ista oseba lahko pojavi v vseh treh tabelah (tj. tabeli 10, 11 in 12).

Upravno-administrativni in strokovno-tehnični kader je v študijskem letu 2023/2024 štel devet (9) zaposlenih, in sicer 4 referentke v referatu za študentske in študijske zadeve, 1 vodjo referata in 3 pravnike, kar znaša 3 zaposlitve (oz. 3,2 FTE) več kot v preteklem študijskem letu, kar pripisujemo povečani potrebi po nadomeščanju delavcev v času porodniških odsotnosti.

Tabela 23: Št. redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na dan 30. 9. 2024 na EVRO-PF.

Upravno-administrativni in strokovno-tehnični kader	Število za študijsko leto 2023/2024	FTE
Strokovni sodelavci	1	1
Referent za študentske in študijske zadeve	4	4
Vodja referata	1	1
Pravnik	3	3
Skupaj	9	9

Vir: Tajništvo EVRO-PF, 2024

9.3 Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

NU, Evro-PF redno spodbuja izobraževanje in usposabljanje zaposlenih, tako formalno, kot neformalno na različnih področjih. V ta namen tajništvo ali KC osveščata zaposlene na različnih oddelkih o možnih izobraževanjih in usposabljanjih. Glede na vrsto dela fakulteta skrbi za ustrezno strokovno usposobljenost svojega kadra (npr. izpit ZUP, izobraževanja s kadrovskega področja, finančno-računovodska izobraževanja s področja davkov, plač, bilanc, razpisov EU, izobraževanje zaposlenih v referatu s področja eVŠ, ipd.). NU, Evro-PF spodbuja tudi redno izobraževanje zaposlenih na področju Erasmus+ ter kariernih storitev (razpisi Erasmus+, razpis KC).

Z namenom zagotavljanja ustrezne strokovne usposobljenosti svojih zaposlenih fakulteta vsako leto aktivno sodeluje pri pripravi letnega Načrta izobraževanj in usposabljanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev Nove univerze, ki se sprejema za posamezno študijsko leto. V ta namen fakulteta vse zaposlene pozove k pripravi nabora predvidenih izobraževanj, ki so potrebna za

dano delovno mesto, z okvirno časovno dinamiko realizacije izobraževanja in stroškovnikom. Vsi zbrani in odobreni predlogi izobraževanj se vključijo v letni »Načrt izobraževanj in usposabljanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev Nove univerze«.

V študijskem letu 2023/2024 je NU, Evro-PF v sodelovanju z rektoratom Nove univerze v skladu z vse zaposlene v strokovnih službah (tajništvo/referat/knjižnica/računovodstvo/karierni center) ter predstavnike akademskega zbora redno obveščala o različnih možnostih (brezplačnih) izobraževanj ter jim omogočila udeležbo. Izobraževanja so potekala individualno, različno med št. letom 2023/2024, odvisno od potreb zaposlenih in terminov razpisanih izobraževanj. Skupno se je različnih izobraževanj udeležilo 14 predstavnikov visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter 11 zaposlenih NU, Evro-PF.

Na ravni visokošolskih učiteljev in sodelavcev so potekala sledeča izobraževanja/usposabljanja:

- Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev 2024 (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, Evro-PF)
- Mobilnosti Erasmus+ za namene usposabljanja (udeležba: 6 predstavnikov AZ NU, Evro-PF)
- Usposabljanja za spletno poučevanje v sodelovanju z VŠ Academia (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, Evro-PF)
- Tečaji NUK na temo Iskanje in uporabo citatnih indeksov/ Objavljanje v odprtem dostopu (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, Evro-PF)
- Tečaji NUK na temo Uporaba orodja za upravljanje bibliografskih referenc Endnote online, (udeležba: 2 predstavnika AZ NU, Evro-PF)

Na ravni zaposlenih v tajništvu in ostalih strokovnih službah NU, Evro-PF so potekala sledeča izobraževanja/usposabljanja:

- Erasmus+ STT usposabljanja v sklopu projekta KA171, Gruzija (udeležba: 1 predstavnik tajništva NU, Evro-PF)
- Mednarodna konferenca »Internacionalizacija visokega šolstva in pomen evropskih univerz«, 24.5.2024 (udeležba: 1 predstavnik strokovnih služb NU, Evro-PF)
- Zdravi odnosi, zdrava družba: praktična izkušnja v skupini – psihoanalitično vodena delavnica v skupini pod vodstvom dr. Igorja Okorna in Leje Lončar Mikić), moduli »Izgorelost: psihodinamski vidik izgorelosti« in »Stres – obvladovanje in obrambni mehanizmi« (udeležba: 1 predstavnik strokovnih služb NU, Evro-PF)
- Delavnica Luke Tišlerja, Tips & Tricks – AI orodja za oblikovanje vizualov, Marketing Magazin, (udeležba: 1 predstavnik za stike z javnostjo)
- Predstavitev najpogostejših napak po ZDSMA, organizator: Ministrstvo za digitalno preobrazbo, (udeležba: 1 predstavnik za stike z javnostjo)
- Serija izobraževanj za računovodje (april – julij 2024): Kako popraviti ddv napako?, Povzetek sprejetih novosti, DDV v javnem sektorju, DDV pri poslovanju s tujino (udeležba: 3 predstavniki računovodstva NU, Evro-PF)
- Erasmus+ za računovodje, spletni seminar, 16.11.2023, (udeležba: 3 predstavniki računovodstva NU, Evro-PF)

9.4 Področje habilitacij

Fakulteta je tekom študijskega leta 2023/2024 ažurno spremljala odločbe o imenovanjih v naziv ter kandidate pravočasno obveščala o postopkih za obnovitev oz. novo izvolitev v naziv v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, Evro-PF. Izvedeni so bili vsi potrebni postopki za imenovanje v naziv.

Habilitacijska komisija fakultete je redno obravnavala vse prispele prošnje za imenovanje v naziv, pri čemer je bilo v študijskem letu 2023/2024 opravljenih 16 imenovanj v naziv, od tega 5 za naziv izredni profesor ter 11 za naziv asistent, od katerih so bili kar 3 diplomanti magistrskega programa Pravo 2. stopnje Evropske pravne fakultete. Slednje predstavlja 3 imenovanja več v primerjavi s predhodnim študijskim letom. Skupno število izvolitev ter področja imenovanja so razvidni v spodnjih tabelah.

Tabela 24: Seznam nazivov in področij imenovanja v študijskem letu 2023/24.

	NAZIV	PODROČJE
1	izredni profesor	Pravo – Evropsko pravo
2	izredni profesor	Pravo – Civilno in gospodarsko pravo
3	asistent z doktoratom znanosti	Pravo in management nepremičnin
4	izredni profesor	Pravo – Upravno pravo in Pravo javne uprave
5	asistent z doktoratom znanosti	Pravo – Kazensko pravo, Tuja pravna terminologija, Pravo – Civilno in gospodarsko pravo ter Pravo – Delovno pravo in pravo socialne varnosti
6	izredni profesor	Pravo in management nepremičnin
7	izredni profesor	Pravo – Civilno in gospodarsko pravo
8	asistent	Pravo – Civilno in gospodarsko pravo
9	asistent	Pravo – Civilno in gospodarsko pravo
10	asistent z magisterijem	Pravo – Filozofija in teorija prava ter Pravo – Kazensko pravo
11	asistent	Pravo in management nepremičnin
12	asistent	Pravo – Civilno in gospodarsko pravo ter Pravo – Pravna zgodovina, rimsko pravo ter kanonsko pravo
13	asistent	Pravo in management nepremičnin
14	asistent	Pravo in management nepremičnin
15	asistent	Pravo – Upravno pravo in Pravo javne uprave
16	asistent z doktoratom znanosti	Pravo – Civilno in gospodarsko pravo

Tabela 25: Seznam nazivov in področij imenovanja v študijskem letu 2023/24.

Naziv	Število izvolitev v naziv v 2023/24
Redni profesorji	/
Izredni profesorji	5
Docenti	/
Višji predavatelji	/
Predavatelji	/
Znanstveni svetnik	/

Višji znanstveni sodelavec	/
Znanstveni sodelavec	/
Asistenti	11
Lektor	/
Skupaj	16

Vir: Tajništvo NU, Evro-PF, 2024

9.5 Spremljanje zadovoljstva in ocenjevanje upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra

NU, Evro-PF skrbi za vzpostavitev kakovostne kadrovske strukture in ohranjanje zadovoljstva zaposlenih. Skrb za kakovost na tem področju spremlja in vzdržuje z izvedbo Ankete o zadovoljstvu zaposlenih na NU, Evro-PF ter z Letnim ocenjevanjem upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra.

V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta izvedla anketo o zadovoljstvu med upravno/administrativnim kadrom ter na podlagi slednje pripravila analizo. Z analizo so se seznanili tako Komisija za kakovost, kakor tudi tajništvo, vodstvo in ostali deležniki.

Upravno- administrativni kader je relativno mlad, saj znaša delež zaposlenih do 30 let kar 45%, med 31 in 40 let pa 27%. ter Iz anket izhaja, da so delavci zadovoljni z vodstvom in organizacijo. Strinjajo se, da so delovne naloge jasno opredeljene ter sovpadajo z vizijo zavoda. Imajo dober odnos z nadrejenimi ter soustvarjajo prihodnost zavoda. Zadovoljstvo zaposlenih z delovnimi pogoji je optimalno, nekoliko nižje je pri višini plačila za opravljeno delo. Odnosi med zaposlenimi so dobri. Zaposleni ne zaznavajo mobinga na delovnem mestu, pri uresničevanju nalog pa delujejo timsko in usklajeno. Vsi se strinjajo, da so delo in naloge zaposlenih jasno opredeljene ter da so zaposleni pri delu samostojni. Visok delež zaposlenih je mnenja, da s svojim delom prispevajo k uspešnosti zavoda, ter da se čutijo odgovorne za kakovostno opravljanje svojega dela. Ustreznost znanja za kakovost opravljanje dela je med zaposlenimi optimalna, saj jih večina meni, da imajo ustrezna znanja in kompetence za opravljanje svojega dela. Delavci so do dodatnega izobraževanja pozitivno naravnani ter si želijo udeleževati mednarodnih izmenjav preko Erasmus+. Želeli bi si nekoliko več možnosti pridobivanja dodatnega strokovnega znanja s strani delodajalca. Karierni vidik zaposlenih je usmerjen v dolgoročno sodelovanje s fakulteto, zadovoljni so s svojo zaposlitvijo na fakulteti. Zanima jih možnost kariernega napredovanja, zato se v večini strinjajo z koristnostjo letnih razgovorov. Informiranost zaposlenih je optimalna, saj so seznanjenih z pomembnimi akti, informacijami vezanimi na fakulteto, dogodki ipd. Pretok informacij med oddelki bi lahko bil še nekoliko boljši, prav tako pa bi lahko bila informiranost zaposlenih o dejavnosti organov nekoliko boljša. Zaposleni so podali tudi predloge v smislu: večje transparentnosti informacij med zaposlenimi in nadrejenimi, več spodbud za uspešno delo (denarne), več dejavnosti, ki temeljijo na povezovanju zaposlenih tudi med različnimi enotami (npr. team-building), več neposrednega stika z vodstvom, možnostjo napredovanja oziroma kariernega razvoja in višjo plačo.

Prav tako je fakulteta v študijskem letu 2023/2024 izvedla anketo o zadovoljstvu med pedagoško/raziskovalnim kadrom ter na podlagi slednjega pripravila analizo.

Starostna struktura pedagoškega/raziskovalnega kadra se giblje v večini med 41 do 50 let (37%), delež starejših od 61 let je 26%. Delež kadra v starostni strukturi med 31 in 40 znaša zgolj 16%. 89%

predstavnikov ima doktorsko izobrazbo, 11% pa 2. bolonjsko stopnjo (večinoma iz vrst asistentov). Kar 37% anketiranih s fakulteto sodeluje že prek 10 let, 21% manj kot 1 leto, 21% od 1 do 3 leta, 16% od 7 do 10 let ter 5% od 4 do 7 let. 79% pedagoškega kadra s fakulteto sodeluje prek avtorske oziroma podjeme pogodbe, le 21% je redno zaposlenih. Zaznati je splošno zadovoljstvo pedagoško/raziskovalnega kadra. Velika večina (58%) je z vodenjem članice zadovoljnih, prav tako pa je kar 63% anketiranih zadovoljnih z vodenjem univerze. Menijo, da vodstvo fakultete dobro deluje ter da so njihove naloge in delo jasno opredeljeni in sovpadajo s strategijo institucije. Le 53% jih je v celoti seznanjenih s strategijo razvoja fakultete, zgolj 47% pa v celoti seznanjenih z vizijo in poslanstvom zavoda ter 42% meni, da sodelujejo pri sooblikovanju prihodnosti institucije. Iz anket izhaja, da pedagoško/raziskovalni kader v največji meri sodeluje z referatom fakultete (dnevno) ter tajništvom in UKNU (tedensko). Mesečno sodelujejo največ z računovodstvom in tajništvom, najmanj sodelujejo z mednarodno pisano in kariernim centrom. . Na splošno z najbolj zadovoljni z delom referata, najmanj pa z delom UKNU. Kadri so v večini zadovoljni z delom, ki ga opravljajo, odnosi med pedagoškimi in nepedagoškimi delavci ter varnostjo na delovnem mestu. Optimalno je tudi njihovo zadovoljstvo z neposredno narejenimi ter možnostjo strokovnega izobraževanja in usposabljanja. Delovni čas je po njihovem mnenju ustrezen. Najslabše ocenjeni elementi zadovoljstva so plača, delovne razmere (prostori/oprema, IKT), možnosti za raziskovalno dejavnost ter možnost za kakovostno pedagoško delo, napredovanje in mednarodno sodelovanje. Večinoma se čutijo odgovorne za kakovostno opravljeno delo, ter menijo, da s svojim delom pripevajo k uspešnosti fakultete. Nekoliko nižja je stopnja strinjana s trditvijo, da so njihovi predlogi in pobude upoštevani ter da je se uspešnost njihovega dela ustrezno vrednoten po vnaprej znanih kriterijih. Anketiranci se v celoti strinjajo, da imajo dovolj znanja za delo, ki ga opravljajo, da imajo dovolj strokovnega znanja ter so do dodatnega izobraževanja pozitivno naravnani. Nekoliko manj anketiranih (53%) je mnenja, da jim delodajalec omogoča pridobivanje ustreznega znanja, za delo, ki ga opravljajo. 59% anketiranih bi si želelo udeležiti Erasmus+ izmenjave v tujini. Pozitiven je podatek, da kar 88% pedagoško/raziskovalnega kadra fakultet želi dolgoročno sodelovati s fakulteto. 69% zaposlenih je ponosnih, da so zaposleni na fakulteti, 75% pa je zadovoljnih z s svojim uspehom v karieri. 75% je v celoti zadovoljnih z napredkom pri doseganju svoji splošnih kariernih ciljev ter napredku v zvezi z izpolnjevanjem svojih ciljev in razvijanju novih znanj in spretnosti. Na vprašanje »Ali menite, da je nujna redna zaposlitev pedagoškega osebja za trajnostni razvoj fakultete?« je 81% anketiranih odgovorilo z »Da«, le 19% z »Ne«. Njihova informiranost je optimalna, saj je v celoti strinjajo, da so seznanjeni z vsemi informacijami, ki se navezujejo na njihovo delo. Prav tako je več kot 80% anketiranih seznanjenih z akti fakultete, o dejavnostih in dogodkih fakultete, o dejavnostih in dogodkih na univerzi ter menijo, da je pretok informacij med univerzo in fakulteto dober.

Kot predloge za izboljšanje svoje delovne izkušnje na fakulteti navajajo: boljše možnosti za napredovanje, izboljšati opremljenost prostorov, in IKT opreme, pogostejša srečanja pedagoškega kadra, več Erasmus+ pedagoških izmenjav, ukinitvev snemanj predavanj in hranjenja posnetkov v e-učilnici, ker pada kakovost znanja in študenti pa postajajo pasivnejši, modle zamenjati z ZOOM aplikacijo, namenitev sredstev za udeležbo na konferencah, nujne redne zaposlitve za trajnostni razvoj fakultete, boljše vodenje in nagrajevanje, več izbirnih predmetov.

Kot predloge za izboljšanje svojega uspeha pri delu so anketirani navedli organizacijo izobraževanj s področja pedagoških pristopov, več kontaktnih ur s študenti, več Erasmus+ izmenjav, več finančnih spodbud, intenzivnejše možnosti za raziskovanje.

Ocenjevanje upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra je bilo uvedeno v sklopu pridobljene mednarodne akreditacije Nove univerze s strani British Accreditation Council (v nadaljevanju: BAC). Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 izvedla ocenjevanje

upravno/administrativnih delavcev, ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani študentov ter ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani drugih profesorjev.

Na podlagi rezultatov, je fakulteta izvedla ustrezne ukrepe izboljšav, ki se odražajo v ukrepih, ki se navezujejo na izboljšanje dela določenih mentorjev, izboljšanje pedagoškega pristopa posameznikov, menjava nosilcev ali izvajalcev predmetov, ipd. Vse predlagane ukrepe izboljšav je ustrezno obravnavalo tajništvo fakultete v sodelovanju z referatom fakultete.

V študijskem letu 2023/2024 je potekala tradicionalna slovesna prireditev ob zaključku leta s podelitvijo priznanj Nove univerze, 21.12. 2023. Dogodek je bil družabnega namena ter povezoval akademski in administrativni kader Nove univerze in vseh članic.

9.6 Povzetek stanja

IZPOSTAVLJENE (KLJUČNE) SPREMEMBE:

- *Upad števila visokošolskih učiteljev in sodelavcev v študijskem letu 2023/2024 v primerjavi s preteklim letom (iz 116 na 89), kar je posledica izteka nekaterih projektov in preoblikovanja delovnih razmerij,*
- *V študijskem letu 2023/2024 sta bili na vodilnih oziroma vodstvenih delovnih mestih na fakulteti zaposleni dve (2 osebi), kar predstavlja 1 zaposlitev (oziroma 0,20 FTE) manj kot v preteklem študijskem letu, saj dekan s fakulteto od študijskega leta 2023/2024 dalje sodeluje preko pogodbe o poslovnem sodelovanju,*
- *V zaposlitveni strukturi je bilo v študijskem letu 2023/2024 dvanajst (12) zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev, kar znaša 4 zaposlitve (0,72 FTE) več kot v preteklem študijskem letu 2022/2023,*
- *V študijskem letu 2023/2024 je bilo na fakulteti skupno šest(6) redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev, pri čemer se je skupni delež zaposlitev znižal za 0,21 FTE in tako znašal 0,63 FTE, kar je posledica izteka nekaterih projektov oz. preoblikovanja delovnih razmerij,*
- *Povečanje upravno-administrativnega kadra iz 6 na 9 v študijskem letu 2023/2024, kar predstavlja 3 zaposlitve (oz. 3,2 FTE) več kot v preteklem študijskem letu,*
- *V študijskem letu 2023/2024 je bilo opravljenih 16 imenovanj v naziv, kar predstavlja 3 imenovanja več kot v predhodnem študijskem letu,*
- *V študijskem letu je fakulteta uspešno izpeljala spremljanje zadovoljstva in ocenjevanje upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra, iz katerega izhaja visoka stopnja zadovoljstva akutiranih, ki so podali tudi nekatere predloge izboljšav.*

PREDNOSTI:

- *Ustrezno planiranje potreb po izobraževanju kadra ob pomoči letnega Načrta izobraževanj in usposabljanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter nepedagoških delavcev Nove univerze- v načrtovanje katerega so vključeni tudi zaposleni sami,*
- *Fakulteta uspešno spremlja zadovoljstvo strokovno administrativnega ter akademskega kadra ter izvaja ukrepe izboljšav v primeru zaznanih odstopanj,*
- *Z uvedbo standardov BAC fakulteta uspešno izvaja dvojno ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani študentov ter medsebojno ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani drugih profesorjev,*

- Skrb za spremljanje in ohranjanje zadovoljstva zaposlenih (anketiranje, prirejanje raznih dogodkov, izvedba letnih razgovorov),
- Ažurno spremljanje odločb o imenovanjih v naziv ter redno obveščanje o postopkih za obnovitev oz. novo izvolitev v naziv.

PRILOŽNOSTI ZA IZBOLJŠANJE:

- Izboljšati možnosti za izobraževana/usposabljanja ocenjevanje upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra,
- Natančna preučitev rezultatov anketnih vprašalnikov vezanih na upravno/administrativni in pedagoško/raziskovalni kader z ozirom na možnost realizacije predlaganih izboljšav (npr. izobraževanja, boljši pretok med oddelki, izboljšanje opreme in IKT opreme, pogostejša srečanja pedagoškega kadra, več Erasmus+ pedagoških izmenjav, ukinitvev snemanj predavanj in hranjenja posnetkov v e-učilnici,
- Izboljšanje seznanjenosti pedagoško/raziskovalnega kadra s strategijo razvoja fakultete, z vizijo in poslanstvom zavoda izboljšanje možnosti za sooblikovanje prihodnosti institucije.
- Izboljšanje zadovoljstva zaposlenih s plačo in delovnimi razmerami (prostori/oprema, IKT), možnostmi za raziskovalno dejavnost ter razmerami za kakovostno pedagoško delo, napredovanje in mednarodno sodelovanje,
- Razmislek v smeri povečanja števila rednih zaposlitev pedagoškega osebja za povešanje trajnostnega razvoja fakultete.

9.7 Realizacija akcijskega načrta za leto 2023/2024

Tabela 26 Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju upravljanja s kadri NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
SC21: Vzpostavi ti kakovost no kadrovsk o strukturo	Pozivanje pedagoškega/raziskovalnega kadra NU, Evro-PF k pravočasni pripravi in oddaji vloge za ponovno/novo izvolitev v naziv in izvedba postopkov v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, Evro-PF.	Število novih/ponovnih izvolitev v naziv	Fakulteta je v študijskem letu 2022/23 uspešno izvedla 13 habilitacijskih postopkov: v naziv je imenovala 1 izrednega profesorja, 3 docente, 2 predavatelja in 7 asistentov. Fakulteta je ažurno pregledala vse odločbe o imenovanjih v naziv. Kandidati so bili pravočasno pozvani k začetku postopka za obnovitev oz. novo izvolitev v naziv. Izvedeni so bili	Fakulteta bo ažurno pregledala vse odločbe o imenovanjih v naziv. Kandidati bodo pravočasno pozvani k začetku postopka za obnovitev oz. novo izvolitev v naziv v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, Evro-PF. Izvedeni bodo vsi potrebni	Redni pregled evidenc, pravočasni pozivi članom AZ in izvedbe postopkov.	Tajništvo – celo leto	CILJ JE REALIZIRAN Fakulteta je tekom študijskega leta 2023/2024 skrbela za spremljanje internih evidenc na področju habilitacij, skrbela za pravočasne pozive članom AZ in izvedla ustrezne postopke habilitacij, pri čemer je izpeljala 16 imenovanj v naziv.

			postopki za imenovanje v naziv.	postopki za imenovanje v naziv.			
	Vzpostavitev letnega ocenjevanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter upravno/administrativnih delavcev in morebitna zamenjava le teh.	Število izvedenih letnih ocenjevanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter upravno/administrativnih delavcev.	Na fakulteti se je 1x izvedlo ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev ter visokošolskih učiteljev in sodelavcev; dekan je opravil razgovore z visokoškolskimi učitelji in sodelavci, ki so bili slabše ocenjeni in s katerimi je fakulteta zaznala morebitne težave.	Fakulteta bo izvedla ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev ter visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Na podlagi rezultatov ocenjevanja bo odločala o morebitnih zamenjavah.	Izvedba ocenjevanja in realizacija ukrepov na podlagi izsledkov ocenjevanj.	Vodilni/vodstveni kader – dvakrat letno.	CILJ JE REALIZIRAN Fakulteta je izvedla ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev ter visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Izpeljani so bili tudi letni razgovori na podlagi katerih je fakulteta sprejemala ustrezne postopke izboljšav.
SC22: Povečanje zaposlitve z nameno vzpostavitve stabilne	Povečati število pogodb o zaposlitvi s pedagoško/raziskovalnim osebjem s poudarkom na asistentih in redno spremljanje potreb po upravno/	Število pogodb o zaposlitvi pedagoško/raziskovalnega in upravno/administrativnega osebja	Fakulteta je na dan 30. 9. 2023 zaposlovala 12 oseb pedagoškega/raziskovalnega kadra ter 7 oseb. Ostalo pedagoško/raziskovalno osebje	Na fakulteti se bo število pogodb o zaposlitvi pedagoško/raziskovalnega in upravno/administrativnega kadra povečalo vsaj za 2 zaposlitvi.	Pridobivanje novega pedagoško/raziskovalnega in upravno/administrativnega kadra in sklenitev pogodb o zaposlitvi.	Uprava – celo leto	CILJ JE REALIZIRAN. Kljub temu, da je fakulteta beležila upad skupnega števila visokošolskih učiteljev in sodelavcev v študijskem letu 2023/2024 iz 116 na

kadrovske strukture	administrativnem kadru.		sodeluje s fakulteto preko pogodb civilnega prava. upravno/administrativnega kadra.				89, se je število zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev povečalo in znaša 4 zaposlitve (0,72 FTE) več kot v preteklem študijskem letu 2022/2023. Prav tako fakulteta beleži 3 zaposlitve (oz. 3,2 FTE) več pri upravno/administrativnem osebju, kar pripisujemo povečani potrebi po nadomeščanju delavcev v času porodniških odsotnosti.
SC23: Skrb za izvedbo izobraževanj/usposabljanj kadra	Zagotavljanje in sofinanciranje izobraževanj za pedagoški/raziskovalni kader ter upravno/administrativni kader skladno s sprejetim načrtom NU.	Število izobraževanj za pedagoški/raziskovalni kader ter upravno/administrativni kader.	Fakulteta je v študijskem letu 2022/2023 organizirala oz. sofinancirala udeležbo na 24 izobraževanjih za upravno/administrativni kader in 9 izobraževanj za usposabljanj za	Fakulteta bo organizirala oziroma sofinancirala udeležbo na vsaj 10 izobraževanjih za pedagoško/raziskovalni ter upravno/administrativni kader.	Organizacija lastnih izobraževanj oziroma financiranje udeležbe na zunanjih izobraževanjih.	Uprava – celo leto	CILJ JE REALIZIRAN. V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta zagotovila 12 različnih izobraževanj za pedagoško/raziskovalni ter upravno/administrativni kader.

			pedagoški/raziskovalni kader.				
SC24: Skrb za zadovoljstvo zaposlenih	Vsakoletna izvedba anket o zadovoljstvu pedagoško/raziskovalnega ter upravno/administrativnega kadra z implementacijo predlogov, ki jih fakulteta dobi z instrumenti merjenja zadovoljstva.	Izvedba Ankete o zadovoljstvu kadra ter implementacija predlogov.	Anketa o zadovoljstvu pedagoškega/raziskovalnega kadra ter upravno/administrativnega kadra je bila izvedena.	Fakulteta bo izvedla Anketo o zadovoljstvu pedagoškega/raziskovalnega ter upravno/administrativnega kadra in implementirala predloge.	Izvedba ankete in implementacija predlogov.	Uprava v sodelovanju s KC – celo leto.	CILJ JE REALIZIRAN. Anketa o zadovoljstvu pedagoškega/raziskovalnega kadra ter upravno/administrativnega kadra je bila izvedena, predlogi so bili implementirani.
	Organizacija dogodka za izboljšanje povezanosti med zaposlenimi, tako med akademskim in administrativnim kadrom.	Organizacija dogodka	Fakulteta je izvedla dogodek – slovesno prireditev ob zaključku leta s podelitvijo priznanj Nove univerze, ki je potekala 22. 12. 2022. Dogodek je povezoval akademski in administrativni kader.	Fakulteta bo organizirala in izvedla vsaj en dogodek, ki bo povezoval akademski in administrativni kader.	Organizacija in izvedba dogodka	Uprava v sodelovanju s tajništvom in KC – celo leto	CILJ JE REALIZIRAN. Potekala je tradicionalna slovesna prireditev ob zaključku leta s podelitvijo priznanj Nove univerze, 21.12. 2023. Dogodek je povezoval akademski in administrativni kader.

10 KAKOVOST

10.1 Splošno o kakovosti

Za doseganje odličnosti in prepoznavnosti je potrebno zagotoviti učinkovit sistem odločanja, izvajanja razvojnih strategij in uresničevanja nujnih sprememb v delovanju in organizaciji visokošolskega zavoda.

Strateški cilji NU, Evro-PF na področju kakovost so:

- učinkovit sistem zagotavljanja kakovosti in doseganje standardov NAKVIS in EGS,
- kakovostna izvedba VTI programov,
- izpolnjevanje standardov »BAC«.

Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:

- Izdelava samoevalvacijskih poročil s preverbo realizacije Akcijskih načrtov in pripravo novih - sklenjen krog kakovosti,
- Izvedba fizičnih obiskov na Kosovem z namenom pregleda sodelovanja preko VTI pogodb ter rednih online sestankov za sprotno reševanje odprtih zadev,
- Izvedba letnih programskih evalvacij za programe, ki se izvajajo preko VTI pogodb in izdelava samoevalvacijskih poročil,
- Uvedba in izvajanje vseh ukrepov za doseganje standardov British Accreditation Council.

10.1.1 Delovanje sistema kakovosti

Spremljanje delovanja in zavzemanje za kakovost na fakulteti izhaja iz izjave o poslanstvu, viziji in vrednotah ter strateških ciljih fakultete, ki so vodilo njenega delovanja. Osrednji dokument, ki opredeljuje delovanje sistema kakovosti fakultete je [Poslovník kakovosti Nove univerze](#) (v nadaljevanju Poslovník kakovosti), s katerim fakulteta določa postopke samoevalvacije, pristojnosti, način dela ter ukrepe za spremljanje in izboljševanje kakovosti svojega delovanja. Namen sistema kakovosti je zagotavljanje kakovosti vseh dejavnosti in temeljnih procesov fakultete. Cilj sistema kakovosti je določitev in vzpostavitev procesov spremljanja, presojanja in zagotavljanja kakovosti z vključevanjem vseh deležnikov fakultete na področju vseh dejavnosti in temeljnih procesov na fakulteti.

Sistem kakovosti na fakulteti je zasnovan na modelu Demingovega kroga (PDCA): načrtovanje (Plan-P), izvajanje (Do – D), preverjanje (Check – C) in ukrepanje (Act – A). Dejavnosti in procesi se izboljšujejo po vzorcu stalnega izboljševanja. Fakulteta zagotavlja organizacijo povratne zanke kakovosti, katere namen je, da se ugotovitve oz. neželena stanja, ugotovljena pri preverjanju, odpravijo tako, da se v prihodnosti ne ponavljajo več. Pomembni cilji sistema kakovosti je tudi postopno uvajanje in vpeljava Sistema kakovosti v vse segmente visokošolske dejavnosti ter motiviranje in razvijanje slednjih v smeri kulture kakovosti.

Sistem kakovosti zagotavlja oz. vsebuje:

- ključne postopke samoevalvacije po dejavnostih in temeljnih procesih;
- področja presoje kakovosti in kazalnike kakovosti;
- postopke in instrumente za spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti;
- obliko in vsebino analiz in poročil o kakovosti na fakulteti;
- dinamiko izvajanja aktivnosti spremljanja, presojanja in zagotavljanja kakovosti;
- pristojnosti in odgovornosti za izvajanje aktivnosti spremljanja, presojanja in zagotavljanja kakovosti;

- postopke za sprejemanje ukrepov za izboljšave ter njihovo načrtovanje;
- postopke za spremljanje izvajanja ukrepov za izboljšave.

Sistem kakovosti NU, Evro-PF opredeljuje kazalnike za presojo kakovosti ter instrumente spremljanja in zagotavljanja kakovosti. Sistem kakovosti temelji na rednem in sistematičnem preverjanju delovanja NU, Evro-PF ter analizah in poročilih kot osnovi za celovito načrtovanje njegovega delovanja ter sprejemanje in preverjanje ukrepov za večjo kakovost. Napake in pomanjkljivosti se odpravljajo sproti, ali pa se preko pristojnih organov sprejema ustrezne dolgoročne ukrepe.

Nova univerza, kot tudi njene članice, je kot prvi visokošolski zavod v Sloveniji, februarja 2023 pridobila mednarodno akreditacijo s strani priznane akreditacijske institucije British Accreditation Council (BAC), kar dodatno poudarja zavezanost Nove univerze in njenih fakultet h kakovosti študijskih programov ter ponujene visokošolske dejavnosti. Akreditacija velja do 28.2.2027. Več na: <https://epf.nova-uni.si/obvestilo-nova-univerza-akreditirana-s-strani-british-accreditation-council-bac/>

V študijskem 2023/2024 je NU, Evro-PF na podlagi predloga Ekspertne skupine s strani Olimpijskega komiteja Slovenije prejela certifikat Športnikom prijazno izobraževanje za razvit pristop k spodbujanju dvojne kariere in zagotavljanju športnikom prijaznega izobraževanja. Certifikat velja do konca šolskega/študijskega leta 2024/2025. Več na: <https://www.nova-uni.si/wp-content/uploads/2024/02/Evropska-pravna-fakulteta-NU.pdf>

10.1.2 Spremljanje kakovosti

Sistem kakovosti NU, Evro-PF opredeljuje kazalnike za presojo kakovosti ter instrumente spremljanja in zagotavljanja kakovosti. Sistem kakovosti temelji na rednem in sistematičnem preverjanju delovanja NU, Evro-PF ter analizah in poročilih kot osnovi za celovito načrtovanje njegovega delovanja ter sprejemanje in preverjanje ukrepov za večjo kakovost. Napake in pomanjkljivosti se odpravljajo sproti, ali pa se preko pristojnih organov sprejema ustrezne dolgoročne ukrepe.

10.1.3 Področja presoje kakovosti

Kakovost izobraževalnega procesa se ugotavlja večstopenjsko. NU, Evro-PF presoja kakovost z vsakoletno samoevalvacijo ter zunanjimi evalvacijami in akreditacijami s strani nacionalne agencije RS za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) ter neodvisne mednarodne akreditacijske agencije BAC (British Accreditation Council (BAC) v sklopu zunanje presoje univerze.

Področja, ki so predmet presoje kakovosti, so usklajena z nacionalno presojo kakovosti in vključujejo: (1) Področje organiziranosti in razvoja, (2) Področje izobraževalne dejavnosti, (3) Področje internacionalizacije, (4) Področje raziskovalne dejavnosti, (5) Področje sodelovanja z okoljem, (6) Področje študentov, (7) Področje upravljanja kadrov, (8) Področje prostorov in opreme, (9) Področje splošne skrbi za kakovost, (10) Področje Univerzitetne knjižnice Nove univerze, (11) Področje financiranja dejavnosti.

10.1.4 Pristojnosti in odgovornosti za spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti

Skrb za kakovost na NU, Evro-PF izvajajo različni organi. Skladno s Poslovníkom kakovosti so za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti fakultete zadolženi rektor, senat Nove Univerze, Upravni odbor Nove univerze, študentski svet Nove univerze/članice, Alumni zveza Nove univerze/Alumni klub članic, dekan, senat članice, upravni odbor članice, akademski zbor univerze/članice, skupina za kakovost in evalvacijo Nove univerze.

Za namene spremljanja in zagotavljanja kakovosti je fakulteta organizirala Komisijo za kakovost, ki opravlja naloge Skupine za kakovost in evalvacije Nove univerze na ravni članic univerze.

10.1.5 Spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti

Spremljanje in presojanje kakovosti delovanja se izvaja letno v skladu z internim Akcijskim načrtom, ki določa izvedbo postopkov in instrumentov kakovosti v posameznem študijskem letu. Komisija za kakovost NU, Evro-PF je tekom študijskega leta 2023/2024 na svojih sejah sprotno spremljala realizacijo akcijskega načrta ter se seznanila z vmesnim pregledom realizacije Akcijskega načrta ter na podlagi tega sprejemala predloge izboljšav, ki so bili posredovani tajništvu fakultete.

Za potrebe spremljanja, presojanje in zagotavljanja kakovosti celotnega študijskega procesa izvaja fakulteta vrsto anket med študenti, s pomočjo katerih usmerja in regulira izbrane kazalce kakovosti. Študentske ankete se izvedejo s pomočjo visokošolskega izobraževalnega sistema (VIS) in pa 1KA (spletnega orodja za anketiranje). Seznam anket, ki jih fakulteta izvaja:

- Študentska anketa o zadovoljstvu s predmeti in izvajalci,
- Študentska anketa o študijskem procesu na EVRO-PF NU,
- Študentska anketa o kakovosti študijskih programov na vseh treh študijskih stopnjah,
- Anketa o kakovosti obvezne prakse študentov dodiplomskih študijskih programov, delovnih mentorjev in pedagoških mentorjev,
- Anketa o tutorstvu na NU, Evro-PF,
- Ankete o zadovoljstvu z s strani fakultete organiziranimi dogodki,
- Anketa o zadovoljstvu zaposlenih na NU, Evro-PF,
- Anketa o zadovoljstvu diplomantov,
- Anketa o vključenosti študentov znanstveno-raziskovalno delo.

Poleg posredne anketne metode študenti lahko svoje predloge za izboljšanje kakovosti izobraževalnega procesa podajo tudi neposredno, in sicer preko študentskega sveta NU, Evro-PF, referata oziroma tajništva, v pogovoru z dekanom ali preko obrazca dostopnega na spletni strani fakultete (<https://www.nova-uni.si/wp-content/uploads/2022/06/Obrazec-za-predloge-izboljs%CC%8Cav-1.docx>).

10.2 Zadovoljstvo študentov

Fakulteta aktivno spremlja Zadovoljstvo študentov s študijskim procesom na NU, Evro-PF. V ta namene so bile v študijskem letu 2023/2024 med študenti ob vpisu v višji letnik opravljene ankete, preko katerih so študenti ocenjevali različne vidike študijskega procesa, ki so prikazano v spodnji tabeli. Število oddanih anket je bilo 445, kar predstavlja 68,57% vseh anketiranih študentov.

Zadovoljstvo študentov se je merilo na lestvici, in sicer: 1 – zelo slabo, 2 - slabo, 3 – dobro, 4 – zelo dobro, 5 – odlično in N – nimam dovolj potrebnih informacij. Povprečne ocene zadovoljstva študentov glede na posamezne kategorije za zadnja štiri študijska leta so prikazane v Tabeli 18.

Tabela 27: Zadovoljstvo študentov s študijskim procesom.

Kazalnik	Povprečna vrednost			
	2020/21	2021/22	2022/23	2023/2024
Pravočasnost informiranja o splošnih zadevah	4,11	4,13	4,14	4,18 ↑
Ustreznost prostorov in opreme za izvajanje pedagoškega dela	4,27	3,97	3,99	3,94 ↓
Razpored ur predavanj in vaj	3,94	4,02	3,99	4,00 ↑
Informiranje o mednarodnem sodelovanju in možnosti opravljanja mednarodne prakse	3,72	4,05	4,25	4,34 ↑
Delo/odnos referata do študentov	4,40	4,34	4,42	4,38 ↓
Delo/odnos vodstva fakultete do študentov	4,34	4,36	4,41	4,40 ↓
Ugled in podoba EVRO-PF	3,85	4,07	4,18	4,13 ↓
Založenost knjižnične zbirke	4,27	4,26	4,10	4,13 ↑
Zadovoljstvo s sistemom prijave na izpite (VIS)	4,65	4,65	4,56	4,42 ↓
Dostopnost do informacij preko spletne strani	4,38	4,25	4,33	4,27 ↓
Zadovoljstvo s ponudbo projektov in ob študijskih dejavnosti	4,16	4,08	4,12	4,19 ↑
Zadovoljstvo z delom Študentskega sveta	3,91	4,03	4,09	4,14 ↑
Zadovoljstvo z delom KC	4,00	4,18	4,32	4,35 ↑
Zadovoljstvo z izvedbo e-izobraževanja	4,38	4,52	4,45	4,42 ↓

Vir: VIS, 2024

Na splošno so študenti s študijskim procesom zadovoljni, saj se povprečne ocene posameznih elementov gibljejo med 3,94 in 4,42.

Podrobnejše analize zadovoljstva študentov s ponujenimi študijskimi programi in fakulteto so razvidni tudi iz posameznih programskih evalvacij študijskih programov za leto 2023/2024, ki so dostopne na povezavi:

Fakulteta je analizirala rezultate Študentske ankete o zadovoljstvu s predmeti in izvajalci ter Študentsko anketo o študijskem procesu na NU, Evro-PF, ter na podlagi slednjih za vodstvo pripravila poročilo s povzetki, ki se je obravnavalo na kolegiju dekana. Rezultate Študentske ankete o študijskem procesu se je primerjalo z rezultati predhodnih študijskih let, obravnavani pa so tudi v poglavju o Izobraževalni dejavnosti. Iz analize rezultatov Študentske ankete o zadovoljstvu s predmeti izhaja pozitiven trend, da so predmeti na splošno zelo dobro ocenjeni in zaradi česar se je vodstvu izpostavilo zgolj nekaj najslabše (s srednjo oceno) ocenjenih predmetov, kot tudi nekaj najpogostejših pripomb študentov ter zaposlenih v referatu fakultete. Podobno izhaja tudi iz analize rezultatov Študentske ankete o zadovoljstva študentov s predavatelji. Tudi pri slednji je zaznati pozitiven trend, da so predavatelji v veliki večini izjemno dobro ocenjeni. Zaradi navedenega se je vodstvu izpostavilo zgolj nekaj najslabše (s srednjo oceno) ocenjenih predavatelje in določene pripombe študentov ter zaposlenih v referatu fakultete. Na podlagi izsledkov anket in komentarjev zaposlenih na fakulteti je dekan opravil razgovore s slabše ocenjenim predavatelji, za upravni odbor pa se je z namenom razbremenitve določenih visokošolskih učiteljev ter zagotavljanja kakovostnega študija pripravilo tudi določene predloge sprememb nosilcev/izvajalcev predmetov.

10.3 Dodatni ukrepi za dvig kakovosti

10.3.1 Dvojno ocenjevanje in standardi BAC

NU, Evro-PF je z namenom dviga kakovosti študijskega procesa pri preverjanju znanja študentov na izpitih uvedla določene novosti – dvojno ocenjevanje izpitov ter pisno povratno informacijo (»feedback«) visokošolskih učiteljev na vsako izpitno vprašanje izpitne pole. Fakulteta pri določenih predmetih izvaja tudi dvojno (notranje in zunanje) ocenjevanje izpitov. Notranje dvojno ocenjevanje izpitov se izvede s strani ocenjevalca, ki je visokošolski učitelj Nove univerze, zunanje dvojno ocenjevanje pa s strani zunanjega ocenjevalca (ki torej ni visokošolski učitelj Nove univerze, temveč drugega visokošolskega zavoda). Namen uvedenega ukrepa je v nepristranskosti ocenjevanja izpitov. Z namenom dviga kakovosti pridobljenega znanja študentov je fakulteta uvedla tudi pisno povratno informacijo visokošolskega učitelja na vsako izpitno vprašanje izpitne pole posameznega študenta. Slednje omogoča študentom razumevanje pomanjkljivosti in predlogov za izboljšavo pridobljene ocene. Za namene zagotavljanja kakovosti je fakulteta uvedla tudi poročila o izvedbi predmeta, letna poročila o študijskih programih in spremljanje prisotnosti študentov na predavanjih.

V skladu s certifikatom kakovosti podeljenemu Novi univerzi s strani British Accreditation Council fakulteta zagotavlja redno spremljanje vseh deležnikov študijskega procesa in upravno/administrativnega kadra: ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev, ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani drugih profesorjev. Poleg navedenega fakulteta vsako leto izvaja ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev prek ankete, ki jo študentje izpolnijo ob vpisu v višji letnik. Prav tako je v letu 2023/2024 izvedla ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani študentov kot tudi medsebojno ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Na podlagi rezultatov je fakulteta določene ugotovljene pomanjkljivosti sanirala.

10.3.2 Nagrajevanje odličnosti študentskega dela

NU, Evro-PF vsako leto podeli nagrade za nadpovprečna zaključna dela študentov na vseh študijskih programih NU, Evro-PF. V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta podelila 15 pohval za zaključna dela študentov, in sicer:

- 2 pohvali na dodiplomskem študijskem programu Pravo,

- 6 pohval na magistrskem študijskem programu Pravo,
- 4 pohvale na magistrskem študijskem programu pravo in management nepremičnin,
- 1 pohvala na magistrskem študijskem programu Civilno in gospodarsko pravo ,
- 2 pohvali na doktorskem študijskem programu Pravo.

10.3.3 Nagrajevanje odličnosti pedagoškega in strokovnega dela

Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 podelila zlato plaketo za izjemne zasluge pri razvoju univerze in krejitvi njenega ugleda: prof. dr. Edmond Hajrizi je prejel zlato plaketo Nove univerze za izjemne zasluge pri razvoju Nove univerze in krejitvi njenega ugleda.

Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 podelila listino odličnosti za prispevek k vrednotam slovenske demokratične, pravne in socialne države Gasilski Zvezi Slovenije, Slovenian Global Business Network, Slovenski Karitas ter Tatjani Bobnar.

Nova univerza je v študijskem letu 2023/2024 podelila listine odličnosti za izjemne pedagoške in umetniške dosežke: Dobitniki te listine so: dr. Nana Weber, dr. Matej Avbelj, dr. Aljoša Dežman ter dr. Anže Erbežnik.

Listine odličnosti za prispevek k delovanju in razvoju Nove univerze so s strani NU prejeli sledeči strokovni delavci: Hana Šanca (tajnik univerze in koordinator celotne mednarodne mobilnosti), Ana Mahkovec (asistentka ter strokovna sodelavka), Nika Blaznik (glavni tajnik fakultete) in Nada Kavčič Meglič (računovodstvo).

Listino odličnosti za najboljše študijske dosežke in druge posebne dosežke na Novi univerzi je prejel tudi študent Nove univerze, Evropske pravne fakultete, g. Simon Ašič.

10.4 Povzetek stanja

IZPOSTAVLJENE (KLJUČNE) SPREMEMBE:

- *Pridobljen certifikat »Športnikom prijazno izobraževanje« - priznanje za razvit pristop k spodbujanju dvojne kariere in zagotavljanju športnikom prijaznega izobraževanja,*
- *V študijskem letu 2023/2024 so bile uspešno izvedene različne ankete o zadovoljstvu (Anketa o kakovosti predmetov, Anketa o kakovosti zaposlenih – pedagoških sodelavcev, Anketa o kakovosti študijskih programov na vseh treh študijskih stopnjah, Anketa o študijskem procesu na EVRO-PF NU, Anketa o zadovoljstvu zaposlenih na NU, Evro-PF, Anketa o kakovosti obvezne prakse študentov dodiplomskih študijskih programov, delovnih mentorjev in pedagoških mentorjev, Anketa o tutorstvu na NU, Evro-PF, Ankete o zadovoljstvu z s strani fakultete organiziranimi dogodki) na podlagi katerih je fakulteta uvajala ustrezne predloge izboljšav,*
- *Fakulteta je izvajala vse ukrepe, ki jih je vpeljala z namenom doseganja standardov BAC,*
- *Fakulteta je uspešno izvedla ankete o splošnem zadovoljstvu študentov s študijskim procesom, Na splošno so študenti s študijskim procesom zadovoljni, saj se povprečne ocene posameznih elementov gibljejo med 3,94 in 4,42,*

- *Fakulteta izvaja dodatne ukrepe za dvig kakovosti (npr. skrb za podeljevanje nagrad za zaključna dela študentom ter ustrezno nagrajevanje odličnosti pedagoškega in strokovnega dela zaposlenih),*
- *Fakulteta izvaja dodatne ukrepe na področju kakovosti, ki jih izvaja z namenom doseganja standardov BAC.*

PREDNOSTI:

- *Dvojna akreditacija zavoda (NAKVIS in Akreditacija British Accreditation Council (BAC), ki velja do 28.2.2027),*
- *Skrb za redno in pravočasno pripravo institucionalnih in programskih samoevalvacijskih poročil ter spremljanje realizacije akcijskega načrta za uresničitev vizije in poslanstva fakultete,*
- *Visoka skrb na področju kakovosti ter skrb za zagotavljanje sklenjenega kroga kakovosti.*

PRILOŽNOSTI ZA IZBOLJŠANJE:

- *Izboljšati zadovoljstvo študentov v segmentih, kjer je splošno zadovoljstvo nekoliko nižje (npr. ustreznost prostorov in opreme za izvajanje pedagoškega dela; razpored ur predavanj in vaj).*

10.5 Realizacija akcijskega načrta za leto 2023/2024

Tabela 28 : Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju kakovosti NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničenje dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2021/2022	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2022/2023	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/2023
SC25: učinkovit sistem zagotavljanja kakovosti in doseganje standardov NAKVIS in EGS.	Izdelava samoevalvacijskih poročil s preverbo realizacije Akcijskih načrtov in pripravo novih - sklenjen krog kakovosti.	Število realiziranih ciljev postavljenih na podlagi izdelanih samoevalvacij.	Samoevalvacijsko poročilo za leto 2021/2022 bo izdelano do konca koledarskega leta. Realizirano je bilo 33 od 58 ciljev, kar je manj kot 85 %.	Izdelano bo samoevalvacijsko poročilo po sistemu povratne zanke kakovosti ter realiziranih vsaj 85 % postavljenih ciljev.	Skrb za realizacijo ciljev in izdelava samoevalvacijskega poročila.	Komisija za kakovost v sodelovanju z organizacijskimi enotami – celo leto.	Samoevalvacijsko poročilo za leto 2023/2024 je bilo izdelano. Nerealizirani ostajajo trije dolgoročno strateški cilji (SC11, SC12 ter SC17), ter osem delno realiziranih strateških ciljev. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
SC26: kakovostna izvedba VTI programov	Izvedba fizičnih obiskov na Kosovem z namenom pregleda sodelovanja preko VTI pogodb ter rednih online	Število fizičnih obiskov in online sestankov.	Zaradi upada vpisa je bila s Kolegijem ESLG podpisana sporazumna razveza pogodbe, s katero se je določilo način in roke za dokončanje	Ohranitev sodelovanja za namene dokončanja izobraževanja že	Organizacija online sestankov, pisna komunikacija.	Vodstvo – celo leto.	Zaradi spremenjenih okoliščin realizacija postavljenega dolgoročnega cilja ni več možna.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2021/2022	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2022/2023	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/2023
	sestankov za sprotno reševanje odprtih zadev.		študija že vpisanih študentov.	vpisanih študentov.			
	Izvedba letnih programskih evalvacij za programe, ki se izvajajo preko VTI pogodb in izdelava samoevalvacijskih poročil.	Izvedba programske evalvacije VTI programov in izdelava samoevalvacijskega poročila.	Zaradi sporazumne razveze pogodbe fakulteta ni izvedla notranje programske evalvacije VTI programov.	Izvajanje nadzora nad kakovostjo študija že vpisanih študentov.	Izvedba sestankov, izvedba nadzora nad izvajanjem programov in izdelava samoevalvacijskega poročila.	Vodstvo, tajništvo – celo leto.	Zaradi spremenjenih okoliščin realizacija postavljenega dolgoročnega cilja ni več možna.
SC27: doseganje standardov »BAC«	Uvedba in izvajanje vseh ukrepov za doseganje standardov British Accreditation Council.	Število izvedenih ukrepov.	Fakulteta je izvedla vse ukrepe, ki jih je vpeljala z namenom doseganja standardov BAC.	Fakulteta bo izvedla ukrepe, ki jih je na novo vpeljala z namenom doseganja standardov BAC in tako še dodatno dvignila raven kakovosti.	Izvedba vseh na novo zastavljenih ukrepov BAC.	Fakulteta, celo leto.	Fakulteta je izvedla vse ukrepe, ki jih je vpeljala z namenom doseganja BAC. NU je prejela akreditacijo BAC. CILJ JE REALIZIRAN.

11 PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI

NU, Evro-PF zagotavlja ustrezne prostore za opravljanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti na vseh akreditiranih lokacijah ter jih redno vzdržuje.

Strateški cilji na področju prostorov in opreme so:

- Vzpostavitev študijskega centra MB in organizacija študija,
- Ustrezni prostori na vseh študijskih centrih,
- Pregled in modernizacija opreme,
- Zagotavljanje ustrezne študijske literature v okviru UKNU.

Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateških ciljev so:

- izvedba vseh aktivnosti za akreditacijo študijskega centra MB in vsakoletna organizacija študija na novi lokaciji,
- zagotovitev ustreznih prostorov na vseh akreditiranih lokacijah izvajanja (podaljševanje najemnih pogodb, sklepanje novih ob upoštevanju meril NAKVIS),
- vsakoletno izvajanje inventure, po trebi nakup nove opreme, ki bo omogočala učinkovito izvajanje dejavnosti,
- zagotavljanje IKT tehnologij za hitro in kakovostno prilagajanje izvajanja dejavnosti zunanjim dejavnikom,
- vsakoletni pregled, posodabljanje seznamov in nakup ustrezne študijske literature,
- pozivanje visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev k izdaji učnega gradiva v sklopu univerzitetne založbe.

11.1 Splošno o prostorskih in materialnih pogojih

NU, Evro-PF zagotavlja ustrezne prostorske in materialne pogoje za nemoteno izvedbo pedagoške in raziskovalne dejavnosti na vseh akreditiranih lokacijah. Skladno s tem skrbi za redni pregled najemnih pogodb, podaljšanje le teh oz. sklenitev novih skladno z Merili NAKVIS.

Prostori fakultete so redno vzdrževani in prilagojeni potrebam visokošolskega izobraževanja, kar vključuje sodobno računalniško opremo ter dostop do digitalnih orodij, ki podpirajo študijski proces.

Svojo dejavnost fakulteta izvaja na sedežu v Novi Gorici in na dislociranih enotah v Ljubljani in Kranju. Od 30. 9. 2021 ima fakulteta dovoljenje NAKVIS-a za izvajanje določenih študijskih programov (Pravo 1. stopnje, Pravo 2. stopnje in Pravo in management nepremičnin 2. stopnje) tudi v Mariboru. Več informacij o študijskih centrih se nahaja na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/prostori/studijska-centra/>.

V strogem centru Ljubljane fakulteta razpolaga z odlično opremljenimi prostori (ustrezno število sedežev, projekcijska površina in projektor, računalniki, magnetna bela tabla, internetni/brezžični dostop, mikrofoni in snemalne naprave), ki jih zunanjim deležnikom ponuja tudi v najem za razne priložnosti. Več na: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/prostori/najem-prostorov-2/>

Fakulteta nenehno vlaga v posodabljanje tehnične opreme, da bi študentom zagotovila optimalno okolje za študij, raziskovanje in delo z digitalnimi viri, s posebnim poudarkom na dostopnosti bogate knjižnične zbirke domače in tuje znanstvene literature.

11.1.1 Prostori in oprema

NU, Evro-PF je v študijskem letu 2023/2024 svojo dejavnost izvajala na treh lokacijah, na sedežu v Novi Gorici, študijskem centru v Ljubljani, kjer ima sedež tudi knjižnica, ter študijskem centru v Kranju. Študijski center Maribor v študijskem letu 2023/2024 ni zaživel.

Na sedežu v Novi Gorici (EDA center) se študijski proces izvaja v najetih prostorih, in sicer v 5 predavalnicah s skupaj 270 sedeži. Vse predavalnice so v istem nadstropju. Prostore povezuje avla, kjer je nameščena oglasna deska, prostor pa služi tudi možnosti za druženje študentov. V študijskem letu 2023/2024 (februar 2024) je bila izvedena temeljita prenova poslovnih prostorov v Novi Gorici, pri čemer se je del organizacijskih enot fakultete in opremo (tajništvo/arhiv) preneslo na dislocirano enoto v Ljubljani, prostori referata pa so bili deležni temeljitega prestrukturiranja zaradi zmanjšanega obsega pedagoške dejavnosti v Novi Gorici. Prav tako se je v študijskem letu 2023/2024 pojavljala težava s slabim vzdrževanjem prostorov v stavni EDA center (slabo vzdrževanje in upravljanje poslovnih prostorov) zaradi česar je bil lastnik prostorov (družba SDH d.d.) večkrat pozvan k sanaciji in rednemu vzdrževanju.

V Ljubljani študijski proces poteka v najetih prostorih, ki so bili v letu 2018 popolnoma prenovljeni in posodobljeni. Novi prostori nudijo kakovostno izvajanje študijskih programov v skladu z normativi in standardi, ki so opredeljeni v višjem in visokem šolstvu. V študijskem centru v Ljubljani je pet sodobno opremljenih predavalnic in dve sejni sobi. V celotni zgradbi je na voljo internet. Predavalnice in sejni sobi se nahajajo v štirih nadstropjih, do katerih je omogočen dostop z dvigalom. Za študente s posebnimi potrebami je narejena klančina, prilagojene so sanitarije, na voljo je tudi dvigalo, za slepe in slabovidne pa so napisi opremljeni z Braillovo pisavo. Pedagoškim sodelavcem je poleg profesorskih kabinetov namenjena tudi klubska soba - Klub Profesorjev Nove univerze. Prostori fakultete vključujejo tudi prenovljeno knjižnico, učne prostore, ki so opremljeni z računalniki ter študijsko sobo. V avli se nahaja tudi večnamenski prostor, kjer je trenutno namenjen Galeriji Nove univerze, Fakultete za slovenske in mednarodne študije. Več na: <https://fds.nova-uni.si/dejavnosti/galerija-nove-univerze/>. Prostori v Ljubljani so ustrezni, vendar se v primerih večjih dogodkov zaznava problematika s prezračevanjem in hlajenjem prostorov. V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta poskrbela za adaptacijo nekaterih pisarn za zaposlene v tajništvu, referatu fakultete, pisarni za odnose z javnostmi ter kariernega centra. V prostorih referata so bila montirana protihrupna vrata ter sodoben ogrevalni sistem (IR paneli).

V poslovni stavbi Kranj je lociran Referat za študijske in študentske zadeve, tajništvo, dekanat, sejna soba, računovodstvo in predavalnice. Vse predavalnice so opremljene z računalnikom, projektorjem in prostim dostopom do interneta. V vseh prostorih fakultete je nameščen prosto dostopen brezžični internet. Fakulteta na svojih enotah razpolaga s sodobno opremljenimi prostori in informacijsko-komunikacijsko tehnologijo kakor tudi z zadostnim številom parkirnih mest. Primerno je urejena tudi dostopnost za invalide.

Fakulteta svojo dejavnost izvaja tudi na lokaciji v Mariboru, in sicer na naslovu Prešernovi ulici 17, v poslovnih prostorih IZUM-a. Hkrati pa se na lokaciji nahaja tudi referat. Študijski center v Maribor zaenkrat ostaja neaktiven, saj med študenti zaenkrat ni dovolj zanimanja za izbrano lokacijo. Lokacija je aktivna zlasti v času informativnih dni ali drugih dogodkov, v praksi pa ni še zaživila.

Oprema študijskih centrov se redno pregleduje in posodablja. Fakulteta izvaja tudi letno inventuro (pregled osnovnih sredstev).

Več informacij o vseh študijskih centrih se nahaja na povezavi: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/prostori/studijska-centra/>.

11.1.2 Strojna in tehnična oprema

Na vseh osebnih računalnikih na EVRO-PF NU je nameščena vsa standardna oprema, potrebna za pisarniško delo. Visokošolski informacijski sistem (VIS), ki ga uporablja fakulteta deluje v slovenskem in angleškem jeziku za potrebe tujih študentov. Vsi fakultetni računalniki so opremljeni z antivirusnimi programi, zagotovljen je tudi brezhiben sistem za arhiviranje podatkov.

Računovodstvo, založba ter referat fakultete za svoje delo uporabljata program VASCO. Za preverjanje plagiatov se uporablja slovenski program DPV v okviru repozitorija REVIS.

Fakulteta je uspešno uporabljala digitalne platforme za študente kot na primer Moodle (e-učilnica), vpeljeni so tudi Microsoft 365 Office računi.

Za nemoteno izvedbo sestankov, sej in drugih srečanj se fakulteta poslužuje zakupljene video platforme Zoom. Vsa strojna in tehnična oprema se redno pregleduje, servisira in posodablja s strani zunanjega izvajalca (podjetje, ki skrbi za celotno IKT opremo univerze in članic). Fakulteta v sklopu računovodstva izvaja tudi letno inventuro (pregled osnovnih sredstev).

Strojna in tehnična oprema se redno pregleduje, posodablja in vzdržuje. Z uvedbo vse večjega števila simultanih ZOOM dogodkov in hibridnega sistema študija je bila v študijskem letu 2023/2024 zaznana potreba po visoko tehnološki in kakovostni IKT opremi (zlasti na lokaciji fakultete v Ljubljani), zaradi česar fakulteta načrtuje dolgoročni pregled celotne obstoječe IKT tehnologije in morebitna modernizacija le te. S tem namenom je fakulteta v študijskem letu 2023/2024 pridobila tudi prvo interaktivno tablo, ki omogoča akademskemu in drugemu osebju boljši digitalni pristop pri izvajanju študijskega procesa ter učinkovito izvedbo video sestankov in konferenc.

11.1.3 Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU)

Dne 19. 06. 2017 je bila z vpisom v razvid knjižnic po veljavnem Pravilniku o razvidu knjižnic realizirana ustanovitev Univerzitetne knjižnice Nove univerze (UKNU). Dne 26. 09. 2017 je NU sklenila Pogodbo o sodelovanju in polnopravnem članstvu UKNU v sistemu COBISS.SI z Inštitutom informacijskih znanosti, Maribor. UKNU deluje v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani ter na dislociranih enotah v Novi Gorici in Kranju. Knjižnica ima letno licenco UDCMRF 2012 (dostop do elektronske izdaje tabel UDK) ter že naročene strokovne revije.

UKNU kot osrednja znanstvena knjižnica skrbi za:

- zagotavljanje informacijskih virov in informacij za potrebe znanstvenoraziskovalnega dela,
- zbiranje in trajno ohranjanje dosežkov znanstvenoraziskovalne dejavnosti,
- pomoč znanstveni skupnosti pri zagotavljanju prostega dostopa do rezultatov znanstvenoraziskovalnega dela.

Podatek o skupno vrednosti enot knjižničnega gradiva za izposajo v skupni vrednosti gradiva v EUR je dostopen v samoevalvacijskem poročilu Nove univerze za študijsko leto 2023/2024, kjer se nahajajo tudi podrobnejši podatki o delovanju UKNU in založbe.

Od leta 2022 sta knjižnica UKNU in založba ločeni, zato prihaja do težav v komunikaciji/sodelovanju obeh organizacijskih enot. V študijskem letu 2023/2024 je bila zaznana problematika pretoka informacij in sodelovanja med knjižnico in založbo, kar se kaže zlasti pri pridobivanju določenih podatkov in informacij vezanih na samoevalvacijske postopke.

11.1.3.1 Elektronski viri in informacijske zbirke

UKNU ostaja študijskem letu 2023/2024 članica konzorcijev v NUK in CTK s čimer zagotavlja dostop do pomembnejših svetovnih informacijskih virov.

Za študente, visokošolske učitelje in raziskovalce članic NU je v letu 2023 v okviru članstva v konzorcijih COSEC (NUK) in CTK ob sofinanciranju s strani ARIS nabavljala naslednje tuje informacijske vire za študijsko leto 2023/2024: SpringerLink, Sage in EBSCO Academic Search Premier. Poleg tega je UKNU naročnik še naslednjih plačljivih mednarodnih in domačih podatkovnih baz: EBSCO Military and Government Collection in Ius-info ter portala revije Pravna praksa. Podatkovne baze omogočajo dostop do polnih besedil več kot 9.000 elektronskih serijskih publikacij in 30.000 elektronskih knjig. Založba NU gradi tudi lastne elektronske vire za podporo študijskih programov članic NU na vseh stopnjah:

- E-KURS.si - Komentar ustave Republike Slovenije (2002, 2011, 2019),
- Arhiv revije Dignitas - Revija za človekove pravice,
- E-enciklopedija slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti.

Nekaj informacijskih virov v UKNU je dostopnih članom knjižnice na daljavo, drugi na lokaciji knjižnice. Viri so prilagojeni načinu izvajanja študijskih programov na članicah NU. Študentom in visokošolskim učiteljem ter raziskovalcem omogočajo dostop do kakovostnih znanstvenih vsebin.

Skladno z Nacionalno strategijo odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov v Sloveniji 2015–2020 knjižnica UKNU nadaljuje z gradnjo repozitorija zaključnih del študentov univerze v okviru Repozitorija samostojnih visokošolskih in višješolskih izobraževalnih organizacij in tako prispeva tudi v Nacionalni portal odprte znanosti.

V okviru repozitorija REVIS je v okviru Nove univerze, Evropske pravne fakultete objavljenih 2061 (na dan 21.2.2025)) zaključnih del študentov NU, EVRO-PF. UKNU je omogočala tudi odprti dostop do nekaterih elektronskih virov, e-učbenikov in e-zbornikov.

11.1.3.2 Knjižnični fond

UKNU zbira, obdeluje, hrani in posreduje slovensko in tujo znanstveno literaturo, ki pokriva študijska področja članic univerze. Vsem študentom, zaposlenim, sodelavcem in zunanjim brez omejitev omogoča najširši možen dostop do slovenske in svetovne znanstvene in strokovne literature s področji delovanja univerze v fizični in elektronski obliki. Knjižnični fond se je v študijskem letu 2023/2024 povečal za 190 knjižničnih enot. Celoten knjižnični fond tako obsega 15084 enot knjižničnega gradiva (izpis COBISS stanje na dan 30. 9. 2024).

11.1.3.3 Založba

Nova univerza in članice v okviru založniške dejavnosti izdajajo znanstvene monografije in učbenike. V študijskem letu 2023/2024 je univerzitetna založba izdala naslednje publikacije:

- Dignitas, št. 97 / uredil Jernej Letnar Černič; oktober 2023
- Dignitas, št. 98 / uredil Jernej Letnar Černič; januar 2024
- Dignitas, št. 99 / uredil Jernej Letnar Černič; marec 2024

Izdane so bile tudi dvojezične skripte v sklopu projekta RSF Nove univerze k izvajanju katerega je vezana tudi Evropska pravna fakulteta. Natančnejše podatke o gradivu hrani knjižnica.

11.2 Povzetek stanja

IZPOSTAVLJENE (KLJUČNE) SPREMEMBE:

- *Prestrukturiranje prostorov na lokaciji fakultete v Novi Gorici,*
- *Posodobitev prostorov na lokaciji fakultete v Ljubljani (pisarne/referat),*
- *Posodobitev ITK opreme (nakup interaktivne table),*
- *Povečan fond knjižnega gradiva,*
- *Novosti iz založbe UKNU.*

PREDNOSTI:

- *Redni pregledi in vzdrževanje prostorov za zagotavljanje optimalnega izvajanja študijskega procesa,*
- *Nove investicije v ITK opremo (interaktivna digitalna tabla),*
- *Nove investicije v nakup literature,*
- *Povečanje knjižnega fonda.*

PRILOŽNOSTI ZA IZBOLJŠANJE:

- *Izboljšanje vzdrževanja prostorov na lokaciji NG s strani lastnika prostorov,*
- *Več vlaganj v nakup digitalnih baz literature za potrebe znanstveno-raziskovalnega dela in pedagoškega procesa,*
- *Izboljšanje pretoka informacij in sodelovanja med knjižnico in založbo,*
- *Izboljšati smotrnost izrabe lokacije fakultete v Mariboru,*
- *Ureditev problematike prezračevanja/hlajenja prostorov na lokaciji fakultete v Ljubljani,*
- *Povečati število izdanih publikacij v okviru UKNU in založbe na letni ravni.*

11.3 Realizacija akcijskega načrta za leto 2023/2024

Tabela 29: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 21-24 v študijskem letu 2023/2024 na področju prostorskih in materialnih pogojev NU, Evro-PF.

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/2023
SC28: Vzpostavitev študijskega centra MB in organizacija študija	Izvedba vseh aktivnosti za akreditacijo študijskega centra MB in vsakoletna organizacija študija na novi lokaciji.	Akreditacija novega študijskega centra MB in organizacija študija na novi lokaciji.	Na lokaciji v Mariboru so bili organizirani predvideni informativni dnevi.	Na lokaciji v Mariboru bodo izvedene predvidene aktivnosti (informativni dnevi, dogodki, ipd.) in organizacija študija.	Organizacija študija na novi lokaciji	Tajništvo – celo leto.	Na lokaciji v Mariboru so bili organizirani predvideni informativni dnevi. Študijski center ni zaživel. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
SC29: Ustrezni prostori na vseh študijskih centrih	Zagotovitev ustreznih prostorov na vseh akreditiranih lokacijah izvajanja (podaljševanje najemnih pogodb, sklepanje novih ob upoštevanju Meril Nakvis).	Zagotavljanje ustreznih prostorov za izvajanje študija.	Fakulteta je na vseh akreditiranih lokacijah zagotavljala ustrezne prostore. Za študijski center v Ljubljani je bila podaljšana najemna pogodba	Fakulteta bo na vseh akreditiranih lokacijah zagotavljala ustrezne prostore.	Pregled najemnih pogodb, podaljšanje le teh oz. sklenitev novih skladno z Merili NAKVIS.	Vodstvo – celo leto	CILJ JE REALIZIRAN.

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodišna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za dosego kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/2023
SC30: Pregled in modernizacija opreme	Vsakoletno izvajanje inventure, po potrebi nakup nove opreme, ki bo omogočala učinkovito izvajanje dejavnosti.	izvedba inventure in število na novo kupljenih kosov opreme.	Fakulteta je izvedla inventuro in nakupila novo opremo.	Fakulteta bo izvedla inventuro ter modernizacijo opreme v kolikor bo potreba po tem.	Izvedba inventure in nakup morebitne nove opreme.	Referat in računovodstvo – celo leto.	CILJ JE REALIZIRAN.
	Zagotavljanje IKT tehnologij za hitro in kakovostno prilagajanje izvajanja dejavnosti zunanjim dejavnikom.	Zagotavljanje posameznih IKT tehnologij.	Fakulteta je zagotavljala ustrezno IKT tehnologijo za takojšnje prilagajanje potrebam.	Fakulteta bo zagotavljala IKT tehnologijo, s katero se bo hitro in kakovostno prilagajala izvajanje svoje dejavnosti zunanjim dejavnikom.	Pregled obstoječe IKT tehnologije in morebitna modernizacija le te.	Fakulteta – celo leto.	CILJ JE REALIZIRAN.
SC31: Zagotavljanje ustrezne študijske literature v okviru UKNU	Vsakoletni pregled, posodabljanje seznamov in nakup ustrezne študijske literature.	Število novo nabavljenih enot študijske literature.	UKNU je v letu 2022/23 skladno s posodobljenimi učnimi načrti pripravila sezname in nakupila obvezno študijsko literaturo za novo študijsko leto. Na sezname je uvrstila tudi gradivo po	UKNU bo pregledala in posodobila seznam literature ter po potrebi nabavila novo študijsko literaturo.	Pregled predpisane obvezne literature in nakup. Preučitev možnosti pridobitve sredstev na javnih razpisih.	UKNU – celo leto	V študijskem letu 2023/2024 so bili skladu s posodobljenimi učnimi načrti pripravljene novi sezname literature in bila nabavljena

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodišna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/2023
			predlogu profesorjev. UKNU je v študijskem letu 2022/2023 z nakupom/podarjeno pridobila 190 enot knjižničnega gradiva		Seznanitev profesorjev z dobro prakso podarjanja knjig (obvezne študijske literature).		obvezna študijska literatura. CILJ JE REALIZIRAN.
	Pozivanje visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev k izdaji učnega gradiva v sklopu univerzitetne založbe.	Število izdanih učnih gradiv v sklopu univerzitetne založbe.	Fakulteta je pozivala visokošolske učitelje, sodelavce in raziskovalce k izdaji učnega gradiva v sklopu univerzitetne založbe. V študijskem letu 2023/2024 je založba NU izdala: 1) Dignitas, št. 93/94 / uredil Jernej Letnar Černič, november 2022; 2) Omejitev oblasti / Jernej Letnar Černič, november 2022; 3) Dignitas, št. 95/96 / uredil, Jernej Letnar Černič, marec 2023; 4) Kakšno Evropsko unijo	Fakulteta bo pozivala visokošolske učitelje, sodelavce in raziskovalce k izdaji učnega gradiva v sklopu univerzitetne založbe, tako da bosta izdani vsaj 2 monografiji/učbenika.	Poziv AZ in izvedba vseh aktivnosti za izdajo učbenikov.	UKNU – celo leto.	Fakulteta je pozivala visokošolske učitelje, sodelavce in raziskovalce k izdaji učnega gradiva v sklopu univerzitetne založbe. V študijskem letu 2023/2024 je založba NU izdala 3 revije Dignitas ter dvojezične skripte v sklopu projekta RSF. CILJ JE REALIZIRAN.

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za dosego kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2022/2023
			hočemo / Matej Avbelj, april 2023.				

12 FINANCIRANJE DEJAVNOSTI

NU, Evro-PF zagotavlja ustrezne vire financiranja ter učinkovito in smotrno uporabo pridobljenih finančnih sredstev. Fakulteta si prizadeva za pridobitev dodatnih zunanjih virov financiranja, zlasti skozi pridobitev nacionalnih in mednarodnih javnih sredstev ter drugih projektov, kot tudi z razširitvijo tržnih dejavnosti NU, Evro-PF.

Viri financiranja se razlikujejo glede na redni in izredni študijski program. Redni študijski program se financira iz proračunskih (koncesijskih) sredstev, prispevkov za študij in lastnih sredstev pridobljenih na trgu. Izredni študijski programi se financirajo iz šolnin, vpisnin in sredstev pridobljenih na trgu (pravna mnenja, organizacija konferenc, poletnih šol itd.).

Poleg tega fakulteta svojo dejavnost in aktivnosti financira tudi iz sredstev, ki jih pridobiva na podlagi uspešne kandidature na javnih razpisih. Pridobljena sredstva se razporejajo na posamezne dejavnosti skladno z letnim programom dela Evro-PF in finančnim načrtom glede na posamezni vir financiranja. V ta namen se stroški vodijo po stroškovnih mestih. Računovodstvo redno spremlja porabo pridobljenih sredstev in kvartalno poroča Upravnemu odboru glede uspešnosti porabe.

Z intenzivnim delom na področju izterjave neplačanih terjatev fakulteta učinkovito zmanjšuje obseg terjatev. NU, Evro-PF je tudi v študijskem letu 2023/2024 nadaljevala z instrumentom zavarovanja plačil šolnine z uvedbo poroštvene izjave v primeru obročnega plačila šolnine ter iskanju ustreznih dinamike odplačevanja dolgov s strani študentov.

Strateški cilj na področju financiranja dejavnosti je:

- Zagotavljanje ustreznih virov financiranja.

Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateškega cilja so:

- Spremljanje razpisov in prijava nanje,
- Pridobivanje zunanjih virov financiranja s povečanjem tržne dejavnosti, itd.,
- Vsakoletno skrbno načrtovanje s stvarnim premoženjem.

12.1 Splošno o financiranju dejavnosti

NU, Evro-PF zagotavlja ustrezne vire financiranja ter učinkovito in smotrno uporabo pridobljenih finančnih sredstev. Fakulteta si prizadeva za pridobitev dodatnih zunanjih virov financiranja, zlasti skozi pridobitev nacionalnih in mednarodnih javnih sredstev ter drugih projektov, kot tudi z razširitvijo tržnih dejavnosti NU, Evro-PF.

Viri financiranja se razlikujejo glede na redni in izredni študijski program. Redni študijski program se financira iz proračunskih (koncesijskih) sredstev, prispevkov za študij in lastnih sredstev pridobljenih na trgu. Izredni študijski programi se financirajo iz šolnin, vpisnin in sredstev pridobljenih na trgu (pravna mnenja, organizacija konferenc, poletnih šol itd.).

Poleg tega fakulteta svojo dejavnost in aktivnosti financira tudi iz sredstev, ki jih pridobiva na podlagi uspešne kandidature na javnih razpisih. Pridobljena sredstva se razporejajo na posamezne dejavnosti skladno z letnim programom dela Evro-PF in finančnim načrtom glede na posamezni vir financiranja. V

ta namen se stroški vodijo po stroškovnih mestih. Računovodstvo redno spremlja porabo pridobljenih sredstev in kvartalno poroča Upravnemu odboru glede uspešnosti porabe.

Z intenzivnim delom na področju izterjave neplačanih terjatev fakulteta učinkovito zmanjšuje obseg terjatev. NU, Evro-PF je tudi v študijskem letu 2023/2024 nadaljevala z instrumentom zavarovanja plačil šolnine z uvedbo poroštvene izjave v primeru obročnega plačila šolnine ter iskanju ustrezne dinamike odplačevanja dolgov s strani študentov.

Strateški cilj na področju financiranja dejavnosti je:

- Zagotavljanje ustreznih virov financiranja.

Temeljni procesi, pomembni za doseganje strateškega cilja so:

- Spremljanje razpisov in prijava nanje,
- Pridobivanje zunanjih virov financiranja s povečanjem tržne dejavnosti, itd.,
- Vsakoletno skrbno načrtovanje s stvarnim premoženjem.

12.2 Prihodki in odhodki

NU, Evro-PF se financira iz sledečih virov:

- proračunska sredstva iz naslova koncesijske pogodbe št. C3330-21-453011, katere podpisnik je Nova univerza,
- šolnin pri vpisu izrednih študentov in prispevkov za študij,
- znanstveno-raziskovalne dejavnosti in sredstev pridobljenih na podlagi razpisov (ARIS, MVZI, Javni sklad, CMEPIUS ipd.),
- sredstev pridobljenih na trgu (organizacija različnih strokovnih seminarjev, jesenskih šol povezanih s tematiko vsebin v skladu z delovanjem Fakultete, izdelavo pravnih mnenj, založniška dejavnost, oddajanje prostorov in predavalnic v najem).

Skupni odhodki NU, Evro-PF predstavljajo stroške:

- plač in honorarjev zaposlenih, posloводства, visokošolskih učiteljev in sodelavcev, ki pri izvedbi pedagoške dejavnosti sodelujejo na drugih pravnih osnovah,
- založniške in informacijske dejavnosti,
- blaga in storitev vezanih na študijsko in z njo povezano raziskovalno dejavnostjo,
- najemnin, vzdrževanja in nabave opreme in drugi podobni stroški,
- amortizacije.

Z intenzivnim delom na področju izterjave neplačanih terjatev fakulteta učinkovito zmanjšuje obseg terjatev. Z rednim opominjanjem dolžnikov kot dober gospodar skrbi, da ne prihaja do večjih dolgov s strani dolžnikov. NU, Evro-PF je tudi v študijskem letu 2023/2024 nadaljevala z instrumentom zavarovanja plačil šolnine z uvedbo poroštvene izjave v primeru obročnega plačila šolnine ter iskanju ustrezne dinamike odplačevanja dolgov s strani študentov.

Za namene preglednosti poslovanja, zagotavljanja finančne stabilnosti in varčnega poslovanja, fakulteta evidentira prihodke in odhodke po sistemu stroškovnih mest. Evidentiranje stroškov poteka na osnovi vsakoletnega izračuna ključev delitve med stroškovnimi mesti glede na študijske programe oz. bremeni določeno stroškovno mesto v celoti v primeru drugega znanega nosilca stroška.

V študijskem letu 2023/2024 je imela NU, Evro-PF skupno 2.051.946,62 EUR prihodkov, medtem ko jih je bilo v študijskem letu 2022/2023 skupno 1.996.177,21 EUR. Prihodki v študijskem letu 2023/24 so v primerjavi s študijskim letom 2022/23 višji za 2,72 %. (Tabela 19) Odhodki v študijskem letu 2023/24 so nižji za 11,77% v primerjavi s študijskim letom 2022/23. (Tabela 20). Odhodki so nižji zaradi znižanja določenih segmentov stroškov na podlagi sprejetih sklepov UO.

Tabela 30: Prihodki in odhodki NU, Evro-PF v študijskem letu 2022/2023 in 2023/2024.

Prihodki/Odhodki	Študijsko leto 2022/2023	Študijsko leto 2023/2024
Prihodki	1.996.177,21 €	2.051.946,62 €
Odhodki	1.987.434,30 €	1.778.172,95 €

Tabela 31: Sestava prihodkov NU, Evro-PF v študijskem letu 2022/2023 in 2023/2024 (v odstotkih).

Vrsta prihodkov	Študijsko leto 2022/2023	Študijsko leto 2023/2024
Prihodki iz izvajanja javne službe	99,00%	98,00%
Prihodki pridobljeni na trgu	1,00%	2,00%

12.3 Koncesije

Pridobljena državna koncesijska sredstva Nove univerze so namenjena izvajanju nekaterih študijskih programov NU, Evro-PF, in sicer:

- Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo:** V študijskem letu 2023/2024 je Vlada RS odobrila 70 koncesioniranih vpisnih mest na tem programu.
- **Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo:** V študijskem letu 2023/2024 je Vlada RS odobrila 70 koncesioniranih vpisnih mest na tem programu.
- **Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin:** V študijskem letu 2023/2024 je Vlada RS odobrila 70 koncesioniranih vpisnih mest na tem programu.

12.4 Šolnine in vpisnine

Redna in izredna oblika izvajanja študijskega programa se razlikuje glede na vir financiranja. Redni študijski program se financira iz proračunskih sredstev in prispevkov za študij. Sredstva se pridobivajo s strani Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije na podlagi Koncesijske pogodbe, ki je bila podpisana leta 2020 z Novo univerzo za obdobje 2021 – 2024. V primeru nastalega primanjkljaja proračunskih sredstev fakulteta le te krije iz naslova šolnin izrednega študija in iz sredstev pridobljenih na trgu. Izredni akreditiran del študijskih programov se financira iz šolnin in vpisnin ter sredstev pridobljenih na trgu. Hkrati fakulteta spremlja kazalce uspešnosti finančnega poslovanja in izvaja ukrepe za racionalno porabo sredstev. S tem se zagotavljajo potrebna sredstva za nemoteno in kakovostno delovanje ter nadaljnji razvoj.

12.5 Znanstveno – raziskovalno delo

Znanstveno – raziskovalno delo je financirano na podlagi sklenjenih pogodb z ARIS (nekoč ARRS) in sredstev, pridobljenih na drugih razpisih, preko katerih fakulteta črpa sredstva za izvajanje svoje temeljne visokošolske dejavnosti. V študijskem letu 2023/24 sta se na Evro-PF izvajala dva ARIS raziskovalna projekta. Prvi se je zaključil 30.9.2024, drugi projekt se bo izvajal tudi v letu 2025. Novih raziskovalnih projektov v tem študijskem letu fakulteta ni prijavljala. Uspešna je bila na razpisu za sofinanciranje ene znanstvene monografije.

Graf 4: Primerjava pridobljenih sredstev NU, Evro-PF iz naslova projektov po letih.



Fakulteta je tekom študijskega leta 2023/2024 skrbela za pridobivanje virov financiranja in primerno uporabo finančnih sredstev prek domačih in mednarodnih javnih in drugih projektov. Prek Nove univerze so se v študijskem letu 2023/2024 prijavljali razpisi:

- AD Futura in Erasmus+ za sofinanciranje mobilnosti posameznikov

V študijskem letu 23/2024 je se prijava Nova univerza v imenu članic prijavila na javni razpis »Problemsko učenje študentov v delovno okolje: gospodarstvo, negospodarstvo in neprofitni sektor v lokalnem/regionalnem okolju 2024-2027 (PUŠ v delovno okolje 2024-2027)«, v okviru katerega se preko članice Evropske pravne fakultete načrtuje izvedba dveh projektov, in sicer »Trajnostno upravljanje terjatev« ter »Pravo in trajnostni turizem«. Načrtovani projekt se bo izvajal v študijskem letu 2024/2025.

12.6 Druge dejavnosti in viri financiranja

NU, Evro-PF izvaja tudi založniško dejavnost, izvedbo različnih strokovnih seminarjev in poletnih šol, za zunanje deležnike izvaja izobraževanje (npr. usposabljanja za mediatorje) in izdelavo pravnih mnenj. V študijskem letu 2023/2024 je fakulteta izvedla naslednje dejavnosti, iz katerih je pridobila sredstva:

- Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev (25.9.2024)
- Jesenska šola Nove univerze (16.–20. september 2024)
- Spomladanska šola Nove univerze (6. 5.–10. 5. 2024)

12.7 Povzetek stanja

IZPOSTAVLJENE (KLJUČNE) SPREMEMBE:

- Prihodki v študijskem letu 2023/24 so v primerjavi s preteklim študijskim letom višji za 2,72%,
- Odhodki v študijskem letu 2023/24 so nižji za 11,77% s preteklim študijskim letom, kar pripisujemo znižanju določenih segmentov stroškov na podlagi sprejetih sklepov UO,
- Višji delež prihodkov pridobljenih na trgu (2%), kar pripisujemo uspešni izvedbi dogodkov za zunanje deležnike (npr. izobraževanja/šole).

PREDNOSTI:

- Stabilni viri financiranja in racionalno upravljanje s finančnimi viri,
- Uspešno zmanjševanje števila odhodkov na podlagi zniževanja določenih segmentov stroškov,
- Učinkovito pridobivanje sredstev iz naslova izterjave neplačanih terjatev.

PRILOŽNOSTI ZA IZBOLJŠANJE:

- Okrepiti vire financiranja prek domačih in mednarodnih javnih in drugih projektov.

12.8 Realizacija akcijskega načrta za leto 2023/2024

Tabela 32: Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2023/2024 na področju financiranja dejavnosti NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2022/2023	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2023/2024	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec časovno obdobje	in	REALIZACIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024
SC32: Zagotavljanje ustreznih virov financiranja	Spremljanje razpisov in prijava nanje.	Število uspešno oddanih prijav na razpise.	Fakulteta je v študijskem letu 2022/2023 oddala 1 prijavo na Javni razpis za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2023 (»Dileme manjšinskega varstva v Sloveniji: Analiza stanja hrvaške, nemške in srbske skupnosti«), pri čemer prijava ni bila uspešna.	Fakulteta bo uspešno oddala prijavo na vsaj 1 razpis z namenom pridobivanja drugih javnih sredstev.	Spremljanje razpisov in priprava ter oddaja prijavnih vloge.	Raziskovalne skupine - celo leto.		Fakulteta je v študijskem letu 2023/2024 uspešno oddala 1 prijavo na ARIS za Javni razpis za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij 2024 (za monografijo avtorja dr. Igor Senčar, z naslovom »Povezani v usodi? Solidarnost in njene meje v evropskem povezovanju«.) CILJ JE REALIZIRAN.

	<p>Pridobivanje zunanjih virov financiranja s povečanjem tržne dejavnosti, itd.</p>	<p>Financiranje iz drugih virov (tržna dejavnost, pravna mnenja, izobraževanja, konference, poletne šole, itd.).</p>	<p>V študijskem letu 2022/2023 je fakulteta (so)organizirala:</p> <p>Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev 10.5.2023</p> <p>Spomladansko šolo NU »Odgovorno poslovanje: Izzivi in priložnosti«</p> <p>Poletno šolo NU »Križa avtonomije novinarstva v sodobni družbi, Izzivi slovenskega novinarstva od blizu in daleč (11.-14.9.2023)</p>	<p>Fakulteta bo zagotavljala zunanje vire financiranja in povečala tržno dejavnost.</p>	<p>Organizacija šol in izobraževanj, izdelava pravnih mnenj, oddaja poslovnih prostorov, povečati vpis na izredni študij, itd.</p>	<p>Fakulteta – celo leto</p>	<p>V študijskem letu 2022/2023 je fakulteta (so)organizirala:</p> <p>Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev 25.9.2024</p> <p>Spomladanska šola NU »nasilje v družbi«, 6.-10.5.2024</p> <p>Jesenska šola NU »Umetna inteligenca med nami – začetek ali konec nekega obdobja?«, 16.-20.9.2024</p> <p>CILJ JE REALIZIRAN.</p>
	<p>Vsakoletno skrbno načrtovanje s stvarnim premoženjem.</p>	<p>Načrtovanje ravnanja s stvarnim premoženjem.</p>	<p>Računovodstvo je januarja 2023 pripravilo načrt ravnanja s stvarnim premoženjem, ki omogoča</p>	<p>Fakulteta bo pripravila načrt ravnanja s stvarnim premoženjem, ki bo omogočal učinkoviti porabo sredstev.</p>	<p>Pregled stvarnega premoženja, izdelava in sprejem načrta ravnanja s stvarnim premoženjem.</p>	<p>Računovodstvo – januar 2024.</p>	<p>Računovodstvo je v letu 2024 pripravilo načrt ravnanja s stvarnim premoženjem, ki omogoča učinkovito porabo</p>

			učinkovito porabo sredstev.				sredstev. Potekala je inventura, selitev v nove prostore. CILJ JE REALIZIRAN.
--	--	--	-----------------------------	--	--	--	--