NOVA UNIVERZA

LETNI PROGRAM DELA

ZA LETO 2022

Sprejet na 2. računovodski seji Upravnega odbora Nove univerze, dne 26. 1. 2022, s sklepom št. št. UO 3/22 – R, na 5. seji Senata Nove univerze, dne 27. 1. 2022, s sklepom št. S15/22 – NU in na 6. seji Upravnega odbora Nove univerze, dne 28. 1. 2022, s sklepom št. UO NU – 37/22.

Rektor: prof. dr. Matej Avbelj

Nova Gorica, januar 2022

Vizitka visokošolskega zavoda:

Ime zavoda: Nova univerza

Krajše ime zavoda: NU

Ulica: Delpinova 18 b

Kraj: 5000 Nova Gorica

Splet: www.nova-uni.si

Elektronski naslov: rektorat@nova-uni.si

Telefon: +386 (0)5 338 44 99

Matična številka: 3420825000

Identifikacijska številka za DDV: SI86426494

Vsebina

1. POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE NOVE UNIVERZE 9
1.1. POSLANSTVO 9
1.2. VIZIJA 9
1.3. VREDNOTE 9
2. PREDSTAVITEV UNIVERZE 10
2.1. ORGANIZIRANOST 10
2.2. OSNOVNI PODATKI O IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI 17
2.3. OSNOVNI PODATKI O RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI 18
2.4. OSNOVNI KADROVSKI PODATKI 21
2.4.1. Kadrovska slika zaposlenih na univerzi 21
2.4.2. Kadrovska slika zaposlenih na NU, Evro-PF 23
2.4.3. Kadrovska slika zaposlenih na NU, FDŠ 24
2.4.4. Kadrovska slika zaposlenih na NU, FSMŠ 25
2.5. SREDSTVA IN PREMOŽENJE 25
2.6. OPIS OKOLJA 26
2.7. POUDARKI IZ PROGRAMA DELA ZA TEKOČE LETO 26
3. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE 27
4. STRATEŠKI, DOLGOROČNI IN RAZVOJNI CILJI TER NAČRT IZVAJANJA ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI 28
4.1. Strateški in dolgoročni cilji Nove univerze 28
4.2. Razvojni cilji Nove univerze 29
4.3. Načrt izvajanja študijske dejavnosti 32
4.3.1. Načrt izvajanja študijske dejavnosti NU, Evro-PF 33
4.3.2. Načrt izvajanja študijske dejavnosti NU, FDŠ 34
5. KRATKOROČNI CILJI IN UKREPI ZA NJIHOVO DOSEGO 35
5.1. ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ 35
5.1.1. Organi univerze 35
5.1.2. Organi članic 39
5.2. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST 42
5.2.1. Članice univerze 42
5.2.2. Pridružene članice 49
5.2.3. Interdisciplinarni študijski programi Nove univerze 55
5.2.4. Študenti in diplomanti 55
5.3. INTERNACIONALIZACIJA 63
5.4. RAZISKOVALNA DEJAVNOST 71

5.4.1. Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze ... 73
5.4.2. Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Evropske pravne fakultete ... 74
5.4.3. Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Fakultete za državne in evropske študije . 80
5.4.4. Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Fakultete za slovenske in mednarodne študije 85
5.4.5. Raziskovalni seminarji, konference, akademski forumi in okrogle mize Nove univerze 89
5.5. SODELOVANJE Z OKOLJEM ... 96
5.5.1. Sodelovanje z institucijami ... 96
5.5.2. Aktivnosti ... 96
5.5.3. Karierni center Nove univerze ... 101
5.5.4. Članstva v domačih in mednarodnih združenjih ... 107
5.6. ŠTUDENTI ... 112
5.6.1. Zastopanost študentov v organih Nove univerze ... 112
5.6.2. Sodelovanje študentov pri izboljšanju kakovosti delovanja Nove univerze ... 112
5.6.3. Študentski svet Nove univerze ... 112
5.6.4. Sistem tutorstva ... 112
5.6.5. Alumni zveza Nove univerze ... 113
5.7. KADRI ... 117
5.8. SKRB ZA KAKOVOST ... 125
5.9. UNIVERZITETNA KNJIŽNICA NOVE UNIVERZE (UKNU) ... 130
5.10. FINANCIRANJE DEJAVNOSTI ... 139
6. KADROVSKI NAČRT ... 142
6.1. Število redno zaposlenih v letu 2021 in načrt za leto 2022 ... 142
6.2. Število pogodbenih sodelavcev v letu 2021 in načrt za leto 2022 ... 142
7. NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM ... 143
7.1. INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE NEPREMIČNIN IN OPREME ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
7.1.1. NU, Evro-PF ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
7.1.2. NU, FDŠ ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
7.1.3. NU, FSMŠ ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
7.2. NAJEM ZEMLJIŠČ, STAVB IN DELOV STAVB (PROSTOROV) ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
7.2.1. NU, Evro-PF ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
7.2.2. NU, FDŠ ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
7.2.3. NU, FSMŠ ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
7.3. NAČRT NAKUPA OPREME ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
7.3.1. NU, Evro-PF ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
7.3.2. NU, FDŠ ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**

7.3.3. NU, FSMŠ ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
8. LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI 143
8.1. LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI NU 144
8.2. LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI NU, Evro-PF 157
8.3. LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI NU, FDŠ 161
8.4. LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI NU, FSMŠ 163
9. FINANČNI NAČRT 163
9.1. SPLOŠNI DEL FINANČNEGA NAČRTA ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
9.1.1 Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
9.1.2 Izkaz računa finančnih terjatev in naložb ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
9.1.3 Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
9.1.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu obračunskega toka **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
9.1.5 Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
9.2. POSEBNI DEL FINANČNEGA NAČRTA ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
10. Priloge: 163

Kazalo tabel

Tabela 1: Prostori in dislocirane enote izvajanja študijskih programov Nove univerze in njenih članic na dan 1. 1. 2022 12
Tabela 2: Število zaposlenih raziskovalcev RO NU na dan 1. 1. 2022 19
Tabela 3: Število zaposlenih raziskovalcev RO NU, Evro-PF na dan 1. 1. 2022 19
Tabela 4: Število zaposlenih raziskovalcev RO NU, FDŠ na dan 1. 1. 2022 20
Tabela 5: Število zaposlenih raziskovalcev RO NU, FSMŠ na dan 1. 1. 2022 21
Tabela 6: Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na NU na dan 1.1.2022 21
Tabela 7: Število zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU na dan 1.1.2022 22
Tabela 8: Število redno zaposlenih na univerzi na dan 1. 1. 2022 22
Tabela 9: Število sodelujočih preko pogodb civilnega prava na univerzi na dan 1.1.2022 22
Tabela 10: Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na NU, Evro-PF na dan 1.1.2022 23
Tabela 11: Število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev na NU, Evro-PF na dan 1.1.2022 23
Tabela 12: Število zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, Evro-PF na dan 1.1.2022 23
Tabela 13: Število redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na NU, Evro-PF dan 1. 1. 2022 23
Tabela 14: Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na NU, FDŠ na dan 1.1.2022 24
Tabela 15: Število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev NU, FDŠ na dan 1. 1. 2022 24
Tabela 16: Število zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, FDŠ na dan 1. 1. 2022 24

Tabela 17: Število redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na NU, FDŠ na dan 1. 1. 2022 24
Tabela 18: Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na NU, FSMŠ na dan 1.1.2022 . 25
Tabela 19: Število zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, FSMŠ na dan 1. 1. 2022 25
Tabela 20: Število redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na NU, FSMŠ na dan 1. 1. 2022 25
Tabela 21: Razvojni cilji NU 31
Tabela 22: Načrti izvajanja študijske dejavnosti NU, Evro PF 33
Tabela 23: Načrt izvajanja študijske dejavnosti, NU FDŠ 34
Tabela 24: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Organiziranosti in razvoja 40
Tabela 25: Študijski programi Evropske pravne fakultete s podatki o pridobitvi akreditacije in državne koncesije za izvajanje posameznega študijskega programa 43
Tabela 26: Študijski programi Nove univerze, Fakultete za državne in evropske študije s podatki o pridobitvi akreditacije in državne koncesije za izvajanje posameznega študijskega programa.. **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 27: Študijski programi Nove univerze, Fakultete za slovenske in mednarodne študije 47
Tabela 28: Študijski programi Kolegji ESLG 49
Tabela 29: Študijski programi Visoke šole za gradbeno inženirstvo Kranj 50
Tabela 30: Študijski programi Visoke šole za regionalni management 51
Tabela 31: Študijski programi EFFECTUS 52
Tabela 32: Interdisciplinarni študijski programi Nove univerze, ki so v postopku akreditacije 55
Tabela 33: Število vpisanih študentov na članicah univerze na dan 30. 10. 2021 55
Tabela 34: Število vpisanih študentov na pridruženi članici VŠGI na dan 30. 10. 2021, ki so z vpisom pridobili status študenta Nove univerze 55
Tabela 35: Število vpisanih tujih študentov (skupaj z VTI študenti) na univerzi na dan 30. 10. 2021 .. 56
Tabela 36: Število diplomantov v letu 2021 56
Tabela 37: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Izobraževalne dejavnosti 57
Tabela 38: Število realiziranih izhodnih mobilnost na ravni Nove univerze v letu 2020/2021 65
Tabela 39: Število realiziranih vhodnih mobilnost na ravni Nove univerze v letu 2020/2021 65
Tabela 40: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Internacionalizacije 66
Tabela 41: Kumulativni izpis bibliografskih enot: znanstvena in strokovna dela 2020/21 72
Tabela 42: Kumulativni izpis bibliografskih enot: znanstvena in strokovna dela 2020/21 73
Tabela 43: Raziskovalni projekt RO NU, Evro-PF ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 44: Znanstveno-raziskovalne objave RO NU, FDŠ 81
Tabela 45: Raziskovalni projekti RO NU, FDŠ 82
Tabela 46: Znanstveno-strokovne objave RO FSMŠ 86
Tabela 47: Raziskovalni projekt RO FSMŠ 88
Tabela 48: Seznam akademskih forumov in okroglih miz v študijskem letu 2020/2021. 89
Tabela 49: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Raziskovalne dejavnosti 93
Tabela 50: Oblike sodelovanja z okoljem članic Nove univerze v študijskem letu 2020/2021 96
Tabela 51: Gostujoča predavanja v študijskem letu 2019/2020 ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 54: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Študentov 114

Tabela 55: Število izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev v letu 2020/21 117
Tabela 56: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Kadrov . 118
Tabela 57: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Skrbi za kakovost 127
Tabela 58: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Univerzitetne knjižnice Nove univerze 132
Tabela 59: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Financiranja dejavnosti 140
Tabela 61: Število pogodbenih sodelavcev v letu 2021 in načrt za leto 2022 142
Tabela 62: Letni program interesnih dejavnosti NU 144
Tabela 63: Letni program interesnih dejavnosti NU, Evro-PF 157
Tabela 64: Letni program interesnih dejavnosti NU, FDŠ 161
Tabela 65: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka ... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 66: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu obračunskega toka **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 67: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 68: Tabela posebni del - študijska dejavnost TSF sredstev ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 69: Načrt strukture prihodkov in odhodkov po virih financiranja ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 70: Načrt za univerzitetno knjižnico in za študentske domove .. **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 71: Ključi za delitev koncesijskih sredstev NU, Evro-PF ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 72: Ključi za delitev koncesijskih sredstev NU, FDŠ ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 73: Ključi za delitev koncesijskih sredstev NU ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
Tabela 74: Ključi za delitev sredstev NU, FSMŠ ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**

1. POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE NOVE UNIVERZE

1.1. POSLANSTVO

Nova univerza utemeljuje svoje znanstveno in vzgojno-izobraževalno poslanstvo na podlagi državotvornih ustavnih in nacionalnih izvorov Republike Slovenije, s poudarkom na vrednotah pravne in socialne države, suverene in demokratične ureditve republike, ter spoštovanja človekovih pravic in temeljnih svoboščin.

Posebna pozornost je usmerjena znanstveno podprtemu izobraževanju, ki upošteva in gradi na zgodovinskih okoliščinah slovenskega plebiscita o neodvisnosti, samostojnosti in suverenosti slovenske države ter na referendumih o evropskih in čezatlantskih integracijah Republike Slovenije.

1.2. VIZIJA

Vizija Nova univerze je postati elitna in edinstvena slovenska izobraževalno-znanstveno-raziskovalna institucija, ki bo aktivna so-ustvarjalka slovenske, evropske in globalne prihodnosti.

1.3. VREDNOTE

Nova univerza povezuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov ter drugih sodelavcev ter skrbi za svojo prepoznavnost in uveljavitev tako doma, kakor tudi po svetu. Svoje strokovno in javno delovanje, izobraževanje, raziskovanje, ter povezave med člani utemeljuje na vrednotah:

- spoštovanja najvišjih etičnih načel,
- akademske svobode sodelavcev in študentov,
- akademske odličnosti,
- avtonomije v odnosu do države, političnih strank, korporacij in verskih skupnosti.

2. PREDSTAVITEV UNIVERZE

2.1. ORGANIZIRANOST

Nova univerza je zasebni visokošolski zavod, ki je bil ustanovljen z namenom, da se ustvarijo institucionalni pogoji za univerzitetno izobraževalno, znanstveno, raziskovalno, študijsko, svetovalno in založniško ter druge sorodne dejavnosti, ki jih izvaja. Temeljni cilj univerze je izvajanje univerzitetnih študijskih programov na območju Slovenije, uvajanje novih znanj in sodobnih tehnologij, povezovanje univerze z inštitucijami in procesi skupnega evropskega visokošolskega prostora ter graditev slovenske univerzitetne samobitnosti na podlagi kakovosti, ki prispeva k prepoznavnosti Slovenije in univerze v mednarodnem okolju.

Senat za akreditacijo pri Svetu RS za visoko šolstvo je dne 06. 10. 2008 izdal pozitivno strokovno mnenje k ustanovitvi Nove univerze (NU).

Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu je dne 28. 11. 2016 Novo univerzo vpisala v Javno evidenco akreditiranih visokošolskih zavodov z naslednjimi pripadajočimi članicami: Evropska pravna fakulteta (NU, Evro-PF), Fakulteta za državne in evropske študije (NU, FDŠ) in Fakulteta za slovenske in mednarodne študije (NU, FSMŠ).

Prenovljeni in prečiščeni Akt o ustanovitvi zasebnega visokošolskega zavoda Nova univerza je bil sprejet 18. 11. 2020. Delovanje Nove univerze ob tem ureja Statut Nove univerze, ki ga je sprejel upravni odbor Nove univerze na svoji seji dne 18. 11. 2020.

Nova univerza nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun. Članice Nove univerze so naslednje fakultete na podlagi soglasij njihovih pristojnih organov:

1. **NOVA UNIVERZA, EVROPSKA PRAVNA FAKULTETA (Skrajšano ime: NU, Evro-PF)**
   Naslov: Delpinova ulica 18B
   5000 Nova Gorica
   Splet: https: https://epf.nova-uni.si/

2. **NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE (Skrajšano ime: NU, FDŠ)**
   Naslov: Žanova ulica 3
   4000 Kranj
   Splet: https://fds.nova-uni.si/

3. **NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA SLOVENSKE IN MEDNARODNE ŠTUDIJE (Skrajšano ime: NU, FSMŠ)**
   Naslov: Mestni trg 23
   1000 Ljubljana
   Splet: https://fsms.nova-uni.si/

Namen Nove univerze je širiti svoja področja izobraževanja z vključevanjem novih, zlasti pridruženih članic in z uvajanjem novih interdisciplinarnih programov, ki jih izvaja univerza sama ali prek svojih članic. Nova univerza zasleduje strateški cilj širiti področja svoje dejavnosti na podlagi vključevanja

novih krogov fakultet in visokih šol z različnih univerzitetnih področij. V januarju 2022 Nova univerza vključuje kot pridružene članice na podlagi pogodb in statutarnih določb o pridruženem članstvu pet pridruženih članic, in sicer:

1. **KOLEGJI ESLG, Priština (Republika Kosovo)**
   Sedež: Nazim Gafurri 33, 10000 Prishtina Kosovo
   Telefon: 038 602 405
   E-naslov: info@eukos.org
   Splet: http://www.eukos.org/

2. **VISOKA ŠOLA ZA GRADBENO INŽENIRSTVO KRANJ – VŠGI**
   Sedež: Gorenjesavska cesta 9, 4000 Kranj
   Telefon: +386 (4) 236 11 20
   E-naslov: info@vsgi.si
   Splet: https://vsgi.si/

3. **AREMA – VISOKA ŠOLA ZA REGIONALNI MANAGEMENT**
   Sedež: Kidričeva ulica 28, 3250 Rogaška Slatina
   Telefon: 041 34 97 97; 03 819 19 80, 030 315 314
   E-naslov: info@arema.si
   Splet: https://www.arema.si/default.aspx

4. **EFFECTUS – STUDIJ FINANCIJE I PRAVO**
   Trg Johna Kennedyja 2, 10000, Zagreb, Hrvaška
   Telefon: +385 1 6117 777
   E-naslov: referada@effectus.com.hr
   Splet: https://effectus.com.hr/

5. **LONDON SCHOOL OF WEALTH MANAGEMENT**
   Sedež: 116 Park Street, Park House, London, W1K 6SS, Združeno kraljestvo Velike Britanije in Severne Irske
   Telefon: +44 (0) 208 191 9888
   E-naslov: info@lswm.co.uk
   Splet: https://www.lswm.co.uk/

Sedež Nove univerze je v Novi Gorici na naslovu Delpinova ulica 18B, 5000 Nova Gorica. Za namene izvajanja dejavnosti je v Novi Gorici na razpolago pribl. 650 m^2 poslovnih prostorov, ki so razporejeni v predavalnice, pisarne, arhiv ter avlo za obiskovalce. Poleg poslovnih prostorov razpolaga Nova univerza tudi s sodobno opremljeno univerzitetno knjižnico. Članice univerze izvajajo študijski proces na naslednjih akreditiranih lokacijah:

Tabela 1: Prostori in dislocirane enote izvajanja študijskih programov Nove univerze in njenih članic na dan 1. 1. 2022

Študijski centri Nove univerze	Sedež in/ali dislocirana enota	Opis
ŠTUDIJSKI CENTER NOVA GORICA – POSLOVNA STAVBA EDA CENTER Delpinova ulica 18B 5000 Nova Gorica	1. **Sedež Nove univerze (NU)** 2. **Sedež Evropske pravne fakultete**	V prostorih s kvadraturo pribl. 650 m^2 je pet predavalnic s skupaj 270 sedeži. Vse predavalnice so v istem nadstropju. Prostore povezuje avla, kjer je nameščena oglasna deska, prostor pa služi tudi možnosti za druženje študentov. V istem nadstropju so tudi referat, tajništvo, KC in mednarodna pisarna ter arhiv. Na voljo so tudi ločene sanitarije za zaposlene in študente.
ŠTUDIJSKI CENTER LJUBLJANA Mestni trg 23 1000 Ljubljana	**1. Sedež Fakultete za slovenske in mednarodne študije** 2. Dislocirana enota za: Evropsko pravno fakulteto Fakulteto za državne in evropske študije	V prostorih s kvadraturo pribl. 1.150 m^2 je na voljo: pet predavalnic, dve sejni sobi, večnamenska avla, profesorska soba, Univerzitetna knjižnica Nove univerze in založba, administrativni prostori (referat, tajništvo ipd.) in arhivi. Prostori in oprema v študijskem centru Ljubljana so primerni tudi za študente s posebnimi potrebami. Dostop do stavbe je opremljen z invalidsko rampo in klančino, ki omogoča prihod z invalidskim vozičkom. Pred vhodom v stavbo je zvonec, da zaposleni lahko pristopijo študentom na pomoč. Prostori so opremljeni z dvigalom, ki omogoča dostop do predavalnic in knjižnice ter založbe. Sanitarije so primerne za invalide.
ŠTUDIJSKI CENTER KRANJ – POSLOVNA STAVBA LON Žanova ulica 3 4000 Kranj	**1. Sedež Fakultete za državne in evropske študije** 2. Dislocirana enota za: Evropsko pravno fakulteto	V poslovni stavbi je lociran Referat za študijske in študentske zadeve, tajništvo, dekanat, sejna soba, računovodstvo in predavalnice. Vse predavalnice so opremljene z računalnikom, projektorjem in prostim dostopom do interneta. V vseh prostorih fakultete je nameščen prosto dostopen brezžični internet. Fakulteta na svojih enotah razpolaga s sodobno opremljenimi prostori in informacijsko-komunikacijsko tehnologijo kakor tudi z zadostnim številom parkirnih mest. Primerno je urejena tudi dostopnost za invalide.

ŠTUDIJSKI CENTER MARIBOR Prešernova ulica 17 2000 Maribor	1. Dislocirana enota za: - Fakulteto za državne in evropske študije - Evropsko pravno fakulteto - Fakulteto za slovenske in mednarodne študije	Na dislocirani enoti v Mariboru (stavba IZUM) študijski proces poteka v najetih prostorih v skupni izmeri 450 m2. Za izvedbo študija so zagotovljene tri predavalnice in sicer, za 20 oseb, 40 oseb in 200 oseb, omogočena pa je tudi pregraditev prostorov za izvedbo študija v manjših skupinah. Najeta je tudi večja pisarna v izmeri 20 m2, v stavbi pa so na voljo tudi ločene sanitarije. Prostori se nahajajo v pritličju in v 1. nadstropju, do katerih je mogoč dostop po stopnicah ali z dvigalom oziroma dvižno ploščadjo za invalide.
EUROPEAN SCHOOL OF LAW AND GOVERNMENT, Priština (Kolegji ESLG) Sedež: Nazim Gafurri 33, 10000 Prishtine, Kosovo.	1. **Sedež fakultete European School of Law and Government, Priština**	Kolegji ESLG v sodelovanju z Evropsko pravno fakulteto v sklopu Visokošolskega transnacionalnega izobraževanja (VTI) v obliki franšize ponuja šest študijskih programov (dva prvostopenjska in štiri drugostopenjske študijske programe) ter poleg tega tudi dva samostojna študijska programa. Kolegji ESLG izobraževanja izvaja na svojem sedežu in v prostorih College UBT (Lagjja Kalabria, 10000 Prishtine, Kosovo). Skupna kvadratura vseh prostorov znaša približno 1.000m^2.

Pridružene članice NU vsaka zase skrbijo, da zagotavljajo primerne prostore in opremo za izvajanje svoje dejavnosti. S posebno pogodbo med NU in pridruženo članico pa se lahko dogovorijo glede uporabe informacijskega in knjižničnega sistem ter raziskovalne opreme Nove univerze.

Organi univerze so:

- predsednik univerze,
- rektor,
- akademski zbor univerze,
- senat,
- upravni odbor,
- direktor,
- glavni tajnik,
- študentski svet.

Univerzitetno upravo sestavljajo njeni poslovodni organi. To so predsednik univerze, upravni odbor, direktor in glavni tajnik.

Akademsko vodstvo univerze sestavljajo organi, ki vodijo njene študijske, znanstvenoraziskovalne in strokovne dejavnosti. To so akademski zbor univerze, senat, rektor, prorektor(ji) in študentski svet.

Univerza ima lahko tudi druge organe v skladu z aktom o ustanovitvi.

Organi članice univerze so:

- dekan,
- akademski zbor članice univerze
- senat,
- upravni odbor,
- direktor,
- tajnik,
- študentski svet.

Upravo članice univerze sestavljata njeni poslovodna organa; to sta upravni odbor in direktor.

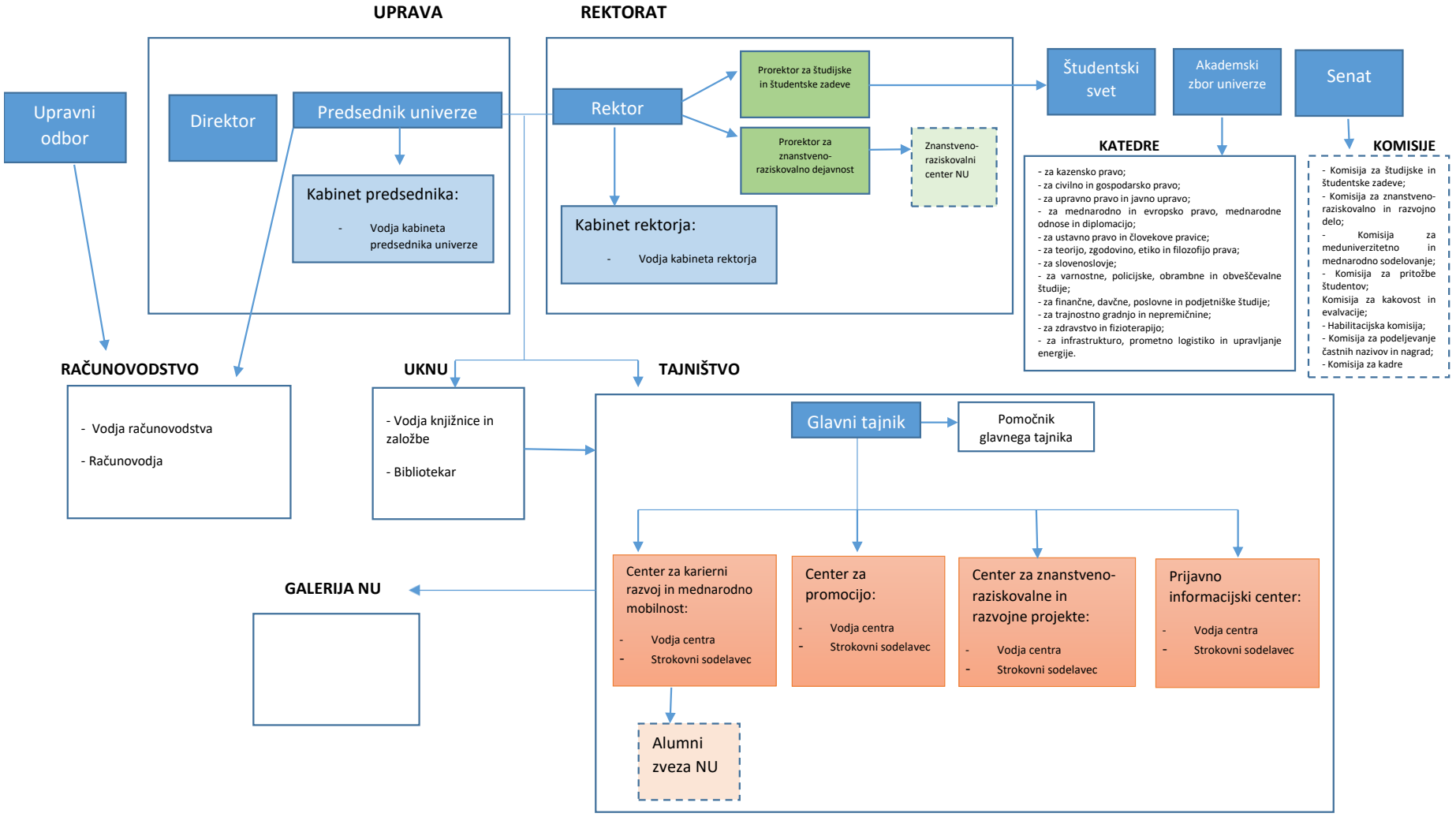
Akademsko vodstvo članice vodi njene študijske, znanstveno-raziskovalne in strokovne dejavnosti; to so akademski zbor članice univerze, senat, dekan, prodekan(i) in študentski svet. Članica ima lahko tudi druge organe v skladu z aktom o ustanovitvi.

Pristojnosti in naloge, sestavo in število članov, način in postopek izbire, imenovanja, izvolitve in razrešitve članov, ter način sklicevanja, vodenja, odločanja, glasovanja in delovanja organov članice se podrobneje uredijo s statuti člani.

Organiziranost univerze in članic je prikazana v priloženih organigramih:

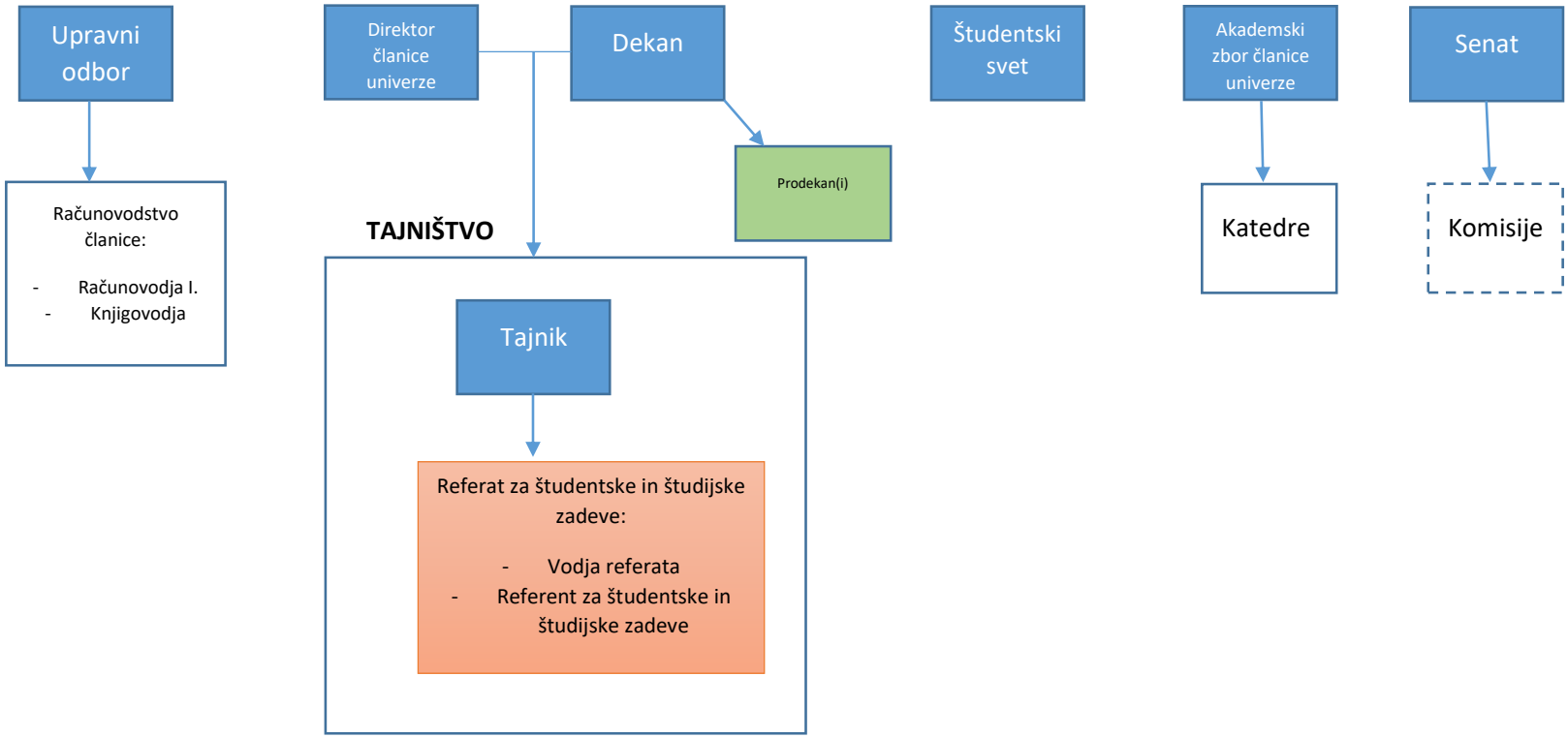
PRILOGA: 1

ORGANIGRAM UNIVERZE



Slika 1, Organigram Nove univerze

ORGANIGRAM ČLANICE



Slika 2, Organigram članice

2.2. OSNOVNI PODATKI O IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI

Nova univerza prek njenih članic in pridruženih članic izvaja naslednje študijske programe:

1. NOVA UNIVERZA, EVROPSKA PRAVNA FAKULTETA:

- Dodiplomski študijski programi 1. stopnje: Univerzitetni študijski program Pravo; Visokošolski študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin,
- Podiplomski študijski programi 2. stopnje: Magistrski študijski program Pravo; Magistrski študijski Pravo in management nepremičnin; Magistrski interdisciplinaren študijski program Civilno in gospodarsko pravo; Magistrski študijski Alternativno reševanje sporov,
- Podiplomski študijski programi 3. stopnje: Doktorski študijski program Pravo; Doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin.

2. NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE:

- Dodiplomski študijski programi 1. stopnje: Univerzitetni študijski program Javna uprava; Visokošolski strokovni študijski program Državne in evropske študije,
- Podiplomski študijski programi 2. stopnje: Magistrski študijski program Javna uprava; Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije,
- Podiplomski študijski programi 3. stopnje: Doktorski študijski program Javna uprava; Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije.

3. NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA SLOVENSKE IN MEDNARODNE ŠTUDIJE:

- Dodiplomski študijski programi 1. stopnje: Univerzitetni študijski program Slovenski študiji,
- Podiplomski študijski programi 2. stopnje: Magistrski študijski program Slovenski študiji II,
- Podiplomski študijski programi 3. stopnje: Doktorski študijski program Slovenski študiji III.

4. EUROPEAN SCHOOL OF LAW AND GOVRENMENT - ESLG:

- Dodiplomski študijski programi 1. stopnje, ki se izvajajo v obliki franšize v sodelovanju z Novo univerzo, Evropsko pravno fakulteto kot Visokošolski transnacionalni programi (VTI): Univerzitetni študijski program Pravo; Visokošolski študijski program Pravo in management nepremičnin,
- Dodiplomski študijski programi 1. stopnje, ki jih ESLG izvaja samostojno: Energy Management,
- Podiplomski študijski programi 2. stopnje, ki se izvajajo v obliki franšize v sodelovanju z Novo univerzo, Evropsko pravno fakulteto kot Visokošolski transnacionalni programi (VTI): Magistrski študijski program Pravo; Magistrski študijski Pravo in management nepremičnin;
- Podiplomski študijski programi 2. stopnje, ki jih ESLG izvaja samostojno: European Economic Law.

5. VISOKA ŠOLA ZA GRADBENO INŽENIRSTVO KRANJ – VŠGI:

- Dodiplomski študijski programi 1. stopnje: Visokošolski strokovni študijski program Gradbeništvo.

6. AREMA – VISOKA ŠOLA ZA REGIONALNI MANAGEMENT:

- Dodiplomski študijski programi 1. stopnje: Visokošolski strokovni študijski program Evropski regionalni management (VS) – program je akreditiran, vendar se ne izvaja;
- Dodiplomski študijski programi 1. stopnje: Visokošolski strokovni študijski program Management transportne logistike (VS).

7. EFFECTUS – STUDIJ FINANCIJE I PRAVO

V študijskem letu 2020/21 je EFFECTUS izvajal naslednje študijske programe:

1. Financije i poslovno pravo, dodiplomski študijski program.
2. Menedžment financija, magistrski študijski program Poslovno upravljanje – MBA.
3. Menadžment ljudskih potencijala i znanja, magistrski študijski program Poslovno upravljanje – MBA.
4. Porezi i poslovno pravo, magistrski študijski program Poslovno upravljanje – MBA.
5. Kreativnost, inovativnost i analitički menadžment, magistrski študijski program Poslovno upravljanje – MBA.
6. Poslovna ekonomija, študijski program 3. stopnje, doktorski študijski program

8. LONDON SCHOOL OF WEALTH MANAGEMENT

V študijskem letu 2020/2021 je LSWM izvajal naslednje tečaje:

- Introduction to financial trading and wealth management, ki se izvaja kot izredni (nekoncesionirani) tečaj in traja dva tedna;
- Diploma in financial trading and wealth management, ki se izvaja kot izredni (nekoncesionirani) tečaj in traja 4 tedne;
- Advanced diploma in financial trading and wealth management, ki se izvaja kot izredni (nekoncesionirani) tečaj in traja 10 tednov.

Interdisciplinarni študijski program Nove univerze: magistrski študijski program »Tehnika in pravni inženiring trajnostne gradnje – MA TPITG« je v postopku akreditacije.

2.3. OSNOVNI PODATKI O RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI

Raziskovalna dejavnost univerze poteka v okviru štirih raziskovalnih organizacij (v nadaljevanju tudi: RO) in njihovih raziskovalnih skupin, registriranih v evidencah Javne agencije za raziskovalno dejavnost RS (v nadaljevanju tudi: ARRS):

1. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA (evidenčna št. 3834):

- Znanstveno-raziskovalni center Nove univerze (evidenčna št. 3834-001), vodja prof. dr. Darko Darovec.

2. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, EVROPSKA PRAVNA FAKULTETA (evidenčna št. 2629):

- Inštitut za raziskovanje v pravu (evidenčna št. 2629- 001), vodja prof. dr. Novak Marko,
- Inštitut za management nepremičnin (evidenčna št. 2629- 002), vodja prof. dr. Grum Bojan.

3. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE (evidenčna št. 8554):

- Raziskovalna skupina NU, FDŠ (evidenčna št. 8554-001), vodja prof. dr. Avbelj Matej.

4. Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA SLOVENSKE IN MEDNARODNE ŠTUDIJE (evidenčna št. 3270):

- Inštitut za slovenoslovje/Institute of Slovene studies (št. RO 3270-001), vodja prof. dr. Darko Darovec.

Tabela 2: Število zaposlenih raziskovalcev RO NU na dan 1. 1. 2022

Št.	Priimek in ime	Visokošolski zavod	Delovno mesto	FTE
1	Prof. dr. Darovec Darko	NU	Znanstveni svetnik	0,02
2	Doc. dr. Vodopivec Ines	NU	Znanstveni sodelavec	0,02
3	Prof. dr. Novak Marko	NU	Višji znanstveni sodelavec	0,05
4	Prof. dr. Avbelj Matej	NU	Znanstveni svetnik	0,05

Tabela 3: Število zaposlenih raziskovalcev RO NU, Evro-PF na dan 1. 1. 2022

Št.	Priimek in ime	Visokošolski zavod	Delovno mesto	FTE
1	Prof. dr. Avbelj Matej	NU, Evro-PF	Znanstveni svetnik	0,02
2	Prof. dr. Bogataj David	NU, Evro-PF	Znanstveni svetnik	0,05
3	Izr. prof. dr. Boštjan Brezovnik	NU, Evro-PF	Višji znanstveni sodelavec	0,05
4	Izr. prof. dr. Čebulj Janez	NU, Evro-PF	Višji znanstveni sodelavec	0,10
5	Prof. dr. Fošner Ajda	NU, Evro-PF	Znanstveni svetnik	0,02
6	Prof. dr. Grum Bojan	NU, Evro-PF	Znanstveni svetnik	0,25
7	As. Eva Jambrek	NU, Evro PF	Asistent	0,50
8	Prof. dr. Kristl Živa	NU, Evro-PF	Znanstveni svetnik	0,02

9	Prof. Dr. Jernej Letnar Černič	NU, Evro-PF	Znanstveni svetnik	0,21
10	Prof. dr. Novak Marko	NU, Evro-PF	Znanstveni svetnik	0,06
11	Izr. prof. dr. Šijanec Zavrl Marijana	NU, Evro-PF	Višji znanstveni sodelavec	0,01
12	As. Erazem Bohinc	NU, Evro-PF	Asistent	0,06
13	Doc. dr. Dejan Valentinčič	NU, Evro-PF	Znanstveni sodelavec	0,11
14	Doc. dr. Gregor Jenuš	NU, Evro-PF	Znanstveni sodelavec	0,06
15	Doc. dr. Gregor Maučec	NU, Evro-PF	Znanstveni sodelavec	0,05
16	Doc. dr. Katarina Krapež	NU, Evro-PF	Znanstveni sodelavec	0,10

Tabela 4: Število zaposlenih raziskovalcev RO NU, FDŠ na dan 1. 1. 2022

Št.	Priimek in ime	Visokošolski zavod	Delovno mesto	FTE
1	Prof. dr. Avbelj Matej	NU, FDŠ	Znanstveni svetnik	1
2	Erazem Bohinc	NU, FDŠ	Asistent	0,06
3	Izr. prof. dr. Boštjan Brezovnik	NU, FDŠ	Višji znanstveni sodelavec	0,035
4	Izr. prof. dr. Brožič Liliana	NU, FDŠ	Višji znanstveni sodelavec	0,10
5	Cigoj Maja	NU, FDŠ	Asistent	0,2
6	Doc. dr. Verena Rošic Feguš	NU, FDŠ	Znanstveni sodelavec	0,2
7	Prof. dr. Milan Jazbec	NU, FDŠ	Znanstveni svetnik	0,02
8	Doc. dr. Justinek Gorazd	NU, FDŠ	Znanstveni sodelavec	0,6
9	Prof. dr. Letnar Černič Jernej	NU, FDŠ	Znanstveni svetnik	0,89
10	Doc. dr. Breda Mulec	NU, FDŠ	Znanstveni sodelavec	0,02
11	Doc. dr. Til Rozman	NU, FDŠ	Znanstveni sodelavec	0,15

12	Doc. dr. Igor Senčar	NU, FDŠ	Znanstveni sodelavec	0,10
13	Doc. dr. Anja Strojin Stampar	NU, FDŠ	Znanstveni sodelavec	0,10
14	Doc. dr. Katja Triller Vrtovec	NU, FDŠ	Znanstveni sodelavec	0,15
15	Doc. dr. Vatovec Katarina	NU, FDŠ	Znanstveni sodelavec	0,17
16	Doc. dr. Robert Drobnič	NU, FDŠ	Znanstveni sodelavec	0,01

Tabela 5: Število zaposlenih raziskovalcev RO NU, FSMŠ na dan 1. 1. 2022

Št.	Priimek in ime	Visokošolski zavod	Delovno mesto	FTE
1	Prof. dr. Darovec Darko	NU, FSMŠ	Znanstveni delavec – znanstveni svetnik	0,025
2	Doc. dr. Erzetič Manca	NU, FSMŠ	Znanstveni delavec – znanstveni svetnik	0,02
3	Prof. dr. Tratnik Polona	NU, FSMŠ	Znanstveni delavec – znanstveni svetnik	0,10

2.4. OSNOVNI KADROVSKI PODATKI

Kadrovska slika zaposlenih na univerzi in njenih članicah na dan 1. 1. 2022 je naslednja:

2.4.1. Kadrovska slika zaposlenih na univerzi

Kadrovska slika zaposlenih na univerzi na dan 1. 1. 2022 je naslednja:

Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na univerzi:

Tabela 6: Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na NU na dan 1.1.2022

Vodstveni in vodilni delavci	Število na dan 1.1.2022	FTE
Rektor	1	0,10
Prorektor	1	0,2
Glavni tajnik	1	1
Vršilec dolžnosti glavnega tajnika	1	1
Skupaj	**5**	**2,325**

Število redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na univerzi:

Tabela 7: Število zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU na dan 1.1.2022

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število na dan 1.1.2022	FTE
Znanstveni svetniki	3	0,325
Znanstveni sodelavci	1	0,025
Skupaj	**4**	**0,35**

** Ker so redno zaposleni visokošolski učitelji oz. sodelavci lahko tudi redno zaposleni kot znanstveni delavci oz. raziskovalni sodelavci ali zasedajo vodilna mesta na univerzi, se ista oseba lahko pojavi v več tabelah (tj. tabeli 6, 7 in 8).*

Število redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na univerzi:

Tabela 8: Število redno zaposlenih na univerzi na dan 1. 1. 2022

Redno zaposleni na univerzi	Število na dan 1. 1. 2022	FTE
Vodja kabineta predsednika NU	1*	0,5
Vodja centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost	1	1
Strokovni sodelavec	1	1
Strokovni sodelavec strokovnega centra univerze (centra za promocijo)	1	1
Pravnik	1	1
Vodja kabineta rektorja	1*	0,5
Vodja knjižnice in založbe	1	1
Vodja računovodstva	1	1
Računovodja	1	1
Bibliotekar	1	1
Knjigovodja	1	1
Skupaj	**10**	**10**

** Ena oseba je zaposlena na delovnem mestu vodje kabineta predsednika NU in vodje kabineta rektorja NU, pri čemer ima za vsako od navedenih funkcij sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za 50 %.*

Število sodelujočih preko pogodb civilnega prava na univerzi:

Tabela 9: Število sodelujočih preko pogodb civilnega prava na univerzi na dan 1.1.2022

Sodelujoči preko pogodb civilnega prava	Število na dan 1.1.2022
Redni profesorji	35
Izredni profesorji	15
Docenti	57
Višji predavatelji	0
Predavatelji	2
Asistenti	10
Lektor	2
Sodelujoči brez pedagoškega naziva	2
Skupaj	**123**

2.4.2. Kadrovska slika zaposlenih na NU, Evro-PF

Kadrovska slika zaposlenih na NU, Evro-PF na dan 1.1.2022 je naslednja:

Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na NU, Evro-PF:

Tabela 10: Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na NU, Evro-PF na dan 1.1.2022

Vodstveni in vodilni delavci	Število na dan 1.1.2022	FTE
Dekan	1	0,1
Prodekan	1	0,15
Glavni tajnik	1	1
Skupaj	**3**	**1,25**

Število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev na NU, Evro-PF:

Tabela 11: Število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev na NU, Evro-PF na dan 1.1.2022

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število na dan 1.1.2022	FTE
Redni profesorji	6	1,21
Izredni profesorji	3	0,17
Docent	1	0,1
Skupaj	**10***	**1,48**

Število redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, Evro-PF:

Tabela 12: Število zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, Evro-PF na dan 1.1.2022

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število na dan 1.1.2022	FTE
Znanstveni svetniki	7	0,63
Višji znanstveni svetniki	3	0,16
Znanstveni sodelavec	4	0,27
Asistenti	2	0,56
Skupaj	**16***	**1,62**

** Ker so redno zaposleni visokošolski učitelji oz. sodelavci lahko tudi redno zaposleni kot znanstveni delavci oz. raziskovalni sodelavci ali zasedajo vodilna mesta na univerzi, se ista oseba lahko pojavi v več tabelah (tj. tabeli 10, 11 in 12).*

Število redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na NU, Evro-PF:

Tabela 13: Število redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na NU, Evro-PF dan 1. 1. 2022

Upravno-administrativni in strokovno-tehnični kader	Število na dan 1. 1. 2022	FTE
Strokovni sodelavci	3	3
Referent za študentske in študijske zadeve	3	2,8
Pravnik	2	1,55
Skupaj	**8**	**7,35**

2.4.3. Kadrovska slika zaposlenih na NU, FDŠ

Kadrovska slika zaposlenih na NU, FDŠ na dan 1. 1. 2022 je naslednja:

Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na NU, FDŠ:

Tabela 14: Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na NU, FDŠ na dan 1.1.2022

Vodstveni in vodilni delavci	Število na dan 1.1.2022	FTE
Dekan	1	0,5
Prodekan	1	0,01
Glavni tajnik	1	1
Skupaj	**3***	**1,51***

Število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev na NU, FDŠ:

Tabela 15: Število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev NU, FDŠ na dan 1. 1. 2022

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število na dan 1. 1. 2022	FTE
Redni profesorji	1	0,03
Izredni profesorji	1	0,065
Docenti	3	1,51
Asistenti	0	0
Skupaj	**5***	**1,605***

Število redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, FDŠ:

Tabela 16: Število zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, FDŠ na dan 1. 1. 2022

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število na dan 1. 1. 2022	FTE
Znanstveni svetniki	3	1,91
Višji znanstveni svetniki	2	1,135
Znanstveni sodelavci	9	1,5
Asistenti	2	0,26
Skupaj	**16***	**3,805***

** Ker so redno zaposleni visokošolski učitelji oz. sodelavci lahko tudi redno zaposleni kot znanstveni delavci oz. raziskovalni sodelavci ali zasedajo vodilna mesta na univerzi, se ista oseba lahko pojavi v več tabelah (tj. tabeli 14, 15 in 16).*

Število redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na NU, FDŠ:

Tabela 17: Število redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na NU, FDŠ na dan 1. 1. 2022

Upravno-administrativni in strokovno-tehnični kader	Število na dan 1. 1. 2022	FTE
Vodja Referata za študijske in študentske zadeve	1	1
Referent za študentske in študijske zadeve	3	3
Pravnik	1	1

Skupaj	**5**	**5**

2.4.4. Kadrovska slika zaposlenih na NU, FSMŠ

Kadrovska slika zaposlenih na NU, FSMŠ na dan 1. 1. 2022 je naslednja:

Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na NU, FSMŠ:

Tabela 18: Število redno zaposlenih vodilnih in vodstvenih delavcev na NU, FSMŠ na dan 1.1.2022

Vodstveni in vodilni delavci	Število na dan 1.1.2022	FTE
Prodekan	1	0,10
Glavni tajnik	1	0,20
Skupaj	**2**	**0,30**

Število redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, FSMŠ:

Tabela 19: Število zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, FSMŠ na dan 1. 1. 2022

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število na dan 1. 1. 2022	FTE
Znanstveni svetniki	2	0,125
Znanstveni sodelavci	1	0,02
Skupaj	**3***	**0,145**

** Ker redno zaposleni znanstveni delavci oz. raziskovalni sodelavci lahko zasedajo tudi vodilna mesta na univerzi, se ista oseba lahko pojavi v obeh tabelah (tj. tabeli 18 in 19).*

Število redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na NU, FSMŠ:

Tabela 20: Število redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na NU, FSMŠ na dan 1. 1. 2022

Upravno-administrativni in strokovno-tehnični kader	Število na dan 1. 1. 2022	FTE
Referent za študentske in študijske zadeve	1	0,20
Skupaj	**1**	**0,20**

2.5. SREDSTVA IN PREMOŽENJE

Univerza razpolaga z dolgoročnimi in kratkoročnimi sredstvi.

Med dolgoročna sredstva uvrščamo:

- Neopredmetena sredstva, ki zajemajo premoženjske pravice;
- Opredmetena sredstva zajemajo opremo, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva, ki se uporabljajo za nemoten pedagoški proces;
- Dolgoročne finančne naložbe predstavljajo dana posojila in dolgoročne poslovne terjatve, ki jih imamo do drugih, na primer do sredstev Erasmus+ ter
- dolgoročne poslovne terjatve kamor uvrščamo deleže v drugih družbah.

Med kratkoročna sredstva pa uvrščamo:

- Zalogo založniških knjig;
- Kratkoročne poslovne terjatve, ki predstavljajo terjatve do študentov in drugih institucij ter
- denarna sredstva na transakcijskem računu in v blagajni, katera fakulteti predstavljajo likvidna sredstva.

2.6. OPIS OKOLJA

Nova univerza je vseslovenska visokošolska inštitucija. Čeprav je glede na svoj sedež in delovanje zasidrana na Goriškem v Novi Gorici, ima fakultetna študijska središča tudi v Kranju, v Mariboru in v Ljubljani. Strateški cilj internacionalizacije se že sedaj uresničuje prek študijskih programov, ki jih izvaja v sodelovanju z visokošolskimi institucijami na Kosovem, na Hrvaškem, v Združenih državah Amerike in v Izraelu.

Izvirna področja študija in znanstvenega raziskovanja univerze so pravo, uprava, mednarodni odnosi, evropske študije, reševanje sporov, varnostne študije, slovenoslovje, etika v javnem življenju ter interdisciplinarni programi prava in managementa na področjih nepremičnin, infrastrukture in trajnostne gradnje. Univerza svoja področja izobraževanja širi z vključevanjem novih, zlasti pridruženih članic in z uvajanjem novih interdisciplinarnih programov, ki jih izvaja univerza sama ali prek svojih članic.

V evropski in širši mednarodni visokošolski prostor je Nova univerza vpeta tako, da prek svojih članic omogoča izmenjave študentov ter akademskega in strokovnega osebja, povezovanjem s partnerskimi univerzami v tujini, z izvajanjem skupnih študijskih programov prek oblik transnacionalnega visokošolskega izobraževanja in s sodelovanjem pri mednarodnih znanstvenih projektih. Podroben pregled mednarodnega sodelovanja in vpetosti Nove univerze v mednarodno okolje je opisano v poglavju *5.c. Internacionalizacija.*

Prek svojih članic univerza izvaja številne znanstvene in aplikativne raziskave, ki prispevajo h gospodarskemu, družbenemu in kulturnemu razvoju v Sloveniji in tujini. K temu pripomorejo dosežki njenega akademskega zbora kot tudi aktivnosti samih študentov. Znanstveno raziskovalna dejavnost Nove univerze, je podrobneje opisana v poglavju *5.d. Raziskovalna dejavnost.*

Prepoznavnost Nove univerze in njeno sodelovanje z domačim in mednarodnim okoljem se utrjuje in širi prek različnih dogodkov, ki jih izvaja Nova univerza skupaj z njenimi članicami. Akademski forumi okrogle mize in posveti, gostovanja domačih in tujih predavateljev ter strokovnjakov, mednarodne konference, znanstveno strokovni simpoziji, poletne, spomladanske, jesenske in zimske šole ter drugi dogodki, na katerih gostujejo ugledni strokovnjaki iz področja obravnavane tematike, predstavljajo Novo univerzo kot domače in mednarodno prepoznavno izobraževalno institucijo. Kot pomemben akter na področju sodelovanja z okoljem in stika z delodajalci so tudi Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost, Alumni zveza Nove univerze alumni in alumni klubi članic univerze, ki skrbijo za izvedbo številnih dogodkov. Sodelovanje Nove univerze z okoljem je podrobno opisano v poglavju *5.e. Sodelovanje z okoljem*.

2.7. POUDARKI IZ PROGRAMA DELA ZA TEKOČE LETO

Ključni podatki iz programa dela za leto 2022 so zapisani v poglavju *5. Kratkoročni cilji in ukrepi za njihovo dosego*.

3. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

Nova univerza deluje na podlagi zavezujočih predpisov Evropske unije in Ustave Republike Slovenije, zakonov in njihovih podzakonskih aktov, ki urejajo visoko šolstvo in raziskovalno dejavnost ter predpisov drugih področij (javne finance, delovna zakonodaja idr.).

V okviru zakonske ureditve na državni ravni navajamo temeljne predpise in področno zakonodajo, ki ureja visoko šolstvo in raziskovalno dejavnost, in sicer:

- Ustava Republike Slovenije (URS; Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99 in 75/16 – UZ70a),
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020 (ReNPVŠ11-20; Uradni list RS, št. 41/11),
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011-2020 (ReRIS11-20; Uradni list RS, št. 43/11),
- Zakon o visokem šolstvu (Zvis; Uradni list RS, št. 32/12 – UPB, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ 65/17 in 175/20 – ZIUOPDVE),
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (ZRRD; Uradni list RS, št. 22/06 – UPB, 61/06 – Zdru-1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg in 9/19)
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (ZSZN-1; Uradni list RS, št. 61/06, 87/11 – ZVPI in 55/17),
- Zakon o ratifikaciji konvencije o priznavanju visokošolskih kvalifikacij v evropski regiji (MKPVKE; Uradni list RS – Mednarodne pogodbe, št. 14/99),
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI; (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 – popr. in 109/12),
- Zakon o skupnosti študentov (ZskuS; Uradni list RS, št. 38/94 in 59/19),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2020 in 2021 (ZIPRS2021; Uradni list RS, št. 75/19, 61/20 – ZDLGPE, 133/20 in 174/20 – ZIPRS2122)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17 in 24/19),
- Uredba o sofinanciranju doktorskega študija (Uradni list RS, št. 22/17 in 105/20),
- Uredba o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Uradni list RS, št. 46/06 in 8/17).

Pri svojem delovanju Nova univerza uporablja tudi vso ostalo splošno zakonodajo, ki ureja delovanje javnih zavodov ter drugih pravnih oseb (statusno pravno, delovno pravno, davčno pravo in druge veje zakonodaje).

Predpisi, ki zadevajo poslovanje Nove univerze in njenih članic so objavljeni na njihovih spletnih straneh.

4. STRATEŠKI, DOLGOROČNI IN RAZVOJNI CILJI TER NAČRT IZVAJANJA ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI

Pogodba o financiranju študijske dejavnosti je bila do vpisa Nove univerze v eVŠ sklenjena na ravni članic, tj. NU, Evro-PF in NU, FDŠ. Z vpisom Nove univerze v eVŠ, je bila podpisana nova pogodba o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti med MIZŠ in Novo univerzo, s katero so koncesije za študijske programe, dodeljene članicama NU, Evro-PF in NU, FDŠ, v celoti prešle na Novo univerzo. Koncesijska pogodba o financiranju študijske dejavnost in interesne dejavnosti študentov, sklenjena med MIZŠ in Novo univerzo, tako kot pretekle pogodbe o financiranju študijske dejavnosti med MIZŠ in članicama, opredeljuje:

- strateške in dolgoročne cilje visokošolskega zavoda, ukrepe za njihovo dosego, ciljne in izhodiščne vrednosti in kazalce, s katerimi se spremlja doseganje ciljnih vrednosti;
- razvojne cilje visokošolskega zavoda, ukrepe za njihovo doseganje, ciljne in izhodiščne vrednosti in kazalce, s katerimi se spremlja doseganje ciljnih vrednosti;
- načrt izvajanja študijske dejavnosti, ki vključuje predvsem študijska področja, na katerih se bodo izvajali študijski programi, morebitna povečanja ali zmanjšanja razpisanih mest za vpis v prvi letnik za naslednja štiri študijska leta v primerjavi z zadnjim razpisom in številom vpisanih študentov v prvi letnik, pričakovano število študentov ter opredelitev morebitnih novih študijskih področij in članic;
- način in dinamika poročanja o doseganju ciljev;
- ukrepe v primeru neizpolnjevanja določil pogodbe.

4.1. Strateški in dolgoročni cilji Nove univerze

Nova univerza je v marcu 2020 sprejela Strategijo razvoja za obdobje 2021 – 2024. Strategija razvoja je prilagojena trajanju koncesijske pogodbe.

Uresničljivost doseganja ciljev iz Strategije razvoja Nove univerze 2021 – 2024 se preverja enkrat letno, in sicer po posameznih strateških področjih. Uresničevanje dolgoročnih ciljev po posameznih področjih se spremlja na podlagi kratkoročnih ciljev, ki se bodo za posamezno leto določili z nadaljnjimi letnimi programi dela univerze.

Tako dolgoročni kot kratkoročni cilji posameznih strateških področij Nove univerze za leto 2022 so razvidni v:

- *Tabeli 24 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Organiziranosti in razvoja,*
- *Tabeli 37 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Izobraževalne dejavnosti,*
- *Tabeli 40 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Internacionalizacije,*
- *Tabeli 59 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Raziskovalne dejavnosti,*
- *Tabeli 53 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Sodelovanja z okoljem,*
- *Tabeli 54 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Študentov,*

- *Tabeli 56 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Kadrov,*
- *Tabeli 57 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Skrbi za kakovost,*
- *Tabeli 58 – Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Univerzitetne knjižnice Nove univerze,*
- *Tabeli 59 – Področje: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Financiranja dejavnosti.*

4.2. Razvojni cilji Nove univerze

Dne 28. 2. 2020 je Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport (v nadaljevanju: MIZŠ) na Novo univerzo naslovilo dopis št. 900-4/2020/6 z nazivom »Usmeritve za pripravo sestavin pogodbe o financiranju študijske dejavnosti javnih visokošolskih zavodov in zasebnih visokošolskih zavodov za koncesionirane študijske programe za obdobje 2021 – 2024 – Tabela za vnos razvojnih ciljev za obdobje 2021 – 2024«, v katerem je bila Nova univerza kot nosilka koncesioniranih študijskih programov preko članic NU, Evro-PF in NU, FDŠ, pozvana k pripravi prvega dela predloga razvojnih ciljev za obdobje 2021-2024.

Dne 30. 3. 2020 je NU na MIZŠ poslala prvi del predloga razvojnih ciljev z naslednjimi sestavinami: 1. tabelo za vnos razvojnih ciljev; 2. tabelo za vnos razpisanih mest za vpis v prvi letnik za naslednja štiri študijska leta v primerjavi z zadnjim razpisom in številom vpisanih študentov v prvi letnik (redni in izredni študij skupaj); 3. tabelo za vnos strateških in dolgoročnih ciljev za obdobje 2021-2024; 4. strategijo razvoja Nove univerze v obdobju 2021-2024; in 5. strateško (SWOT) analizo Nove univerze.

Skladno z dopisom št. 9004/2020/64 z dne 14. 4. 2020 je NU dne 29. 5. 2020 na MIZŠ podala še drugi del (oz. dopolnitev) predloga razvojnih ciljev, sestavljenega iz naslednjih elementov: 1. utemeljitve razvojnih ciljev z vidika strateških ciljev NU; 2. opisa ukrepov za doseganje razvojnih ciljev; 3. utemeljitve kazalcev; in 4. utemeljitev finančne ocene.

S poslanimi dokumenti je NU želela utemeljiti nov razvojni projekt, imenovan Nova skripta: krepitev izobraževalnega procesa na Novi univerzi s sistematični in enotnim pristopom k pripravi študijske literature v obliki skript po vzoru tujih univerz, pri vseh obveznih univerzitetnih predmetih (v nadaljevanju: Nova skripta), s katerim NU želim okrepiti izobraževalni proces preko sistematičnega in enotnega pristopa k pripravi študijske literature.

Projektni predlog Nova skripta je zamišljen kot štiriletni projekt, v katerem se predvideva priprava oz. izdelava dvojezičnih skript (po vzoru tujih univerz) pri vseh obveznih študijskih predmetih na koncesioniranih študijskih programih NU, Evro-PF in NU, FDŠ. Skripta bodo sestavljene iz: teoretičnega dela, v katerem bo predstavljena izhodiščna teoretična podlaga posameznega študijskega predmeta; praktičnega dela, namenjenega utrditvi in preizkusu pridobljenega znanja; ter aplikativnega dela z najnovejšimi odkritji na področju študijskega predmeta, v katerem bodo študentom predstavljene možnosti za nadaljnje raziskovanje – bodisi v obliki zaključnega dela, bodisi v obliki sodelovanja pri raziskovalnih projektih, ki se izvajajo pod okriljem Nove univerze. Skripta bodo redno posodobljene (na vsaki dve leti) in objavljene na spletni platformi eUniverza, na kateri bodo lahko študenti poleg že obstoječih videoposnetkov predavanj prosto dostopali še do skript, pri čemer se NU nadeja, da bo platforma eUniverza s tem postala osrednja referenčna baza znanja s kvalitetnim, dostopnim in uporabniku prijaznim študijskim gradivom .

NU je bila po oddaji vseh dokumentov vabljena na prvi sestanek pogajanja za sklenitev pogodbe o financiranju študijske dejavnosti v letih 2021-2024, ki je potekal v ponedeljek, 13. 7. 2020. Po zaključenem prvem krogu pogajanj je NU na MIZŠ posredovala dodatne dopolnitve in popravke predlogov razvojnih ciljev za to obdobje. Dne 25. 8. 2020 je bila NU z dopisom št. 900.4/2020/181 obveščena, da se bo zaradi priprave rebalansov Proračuna RS za leti 2020 in 2021 drugi krog pogajanj nadaljeval v oktobru. Naknadno pa je bila NU dne 9. 10. 2020 z dopisom številka 900-4/2020/182 obveščena, da se zaradi nepredvidenih zamikov pri pridobivanju ključnih podatkov o finančnih mehanizmih EU pogajanja o prihodnjem financiranju oziroma sredstvih (in vsebini) razvojnega stebra financiranja v oktobru in do nadaljnjega še ne bodo nadaljevala.

Dne 21. 5. 2021 je pogajalska skupina MIZŠ na seji potrdila predlog razvojnih ciljev Nove univerze z dne 26. 7. 2020. Novi univerzi so bila tako v obdobju 2021-2024 dodeljena sredstva za razvojni steber financiranja. V spodnji tabeli predstavljamo tabelo razvojnih ciljev.

Tabela 21: Razvojni cilji NU

Priloga št. 1/1: Tabela za vnos razvojnih ciljev za obdobje 2021 – 2024 - INSTITUCIONALNI VIDIK

Področje	Razvojni cilj	Število FTE po letih za posamezen razvojni cilj				Število FTE skupaj	Ukrep/i za doseganje razvojnega cilja	Umestitev razvojnih ciljev (a/b/c)*	Kazalci	Izhodiščna vrednost leto 2020	Ciljna vrednost leto 2024
		2021	2022	2023	2024						
a	b	c	d	e	f	g=c+d+e+f	h	i	j	k	l
Kakovost študija	1. Zagotovitev kakovostnega študijskega gradiva (pripravna skripte - zajeti vsi nosilci obveznih predmetov)					0	1. Priprava natančnih poenotenih navodil za skripto	c	pripravljena poenotena navodila	0	1
							2. Medsebojna recenzija skript	c	opravljene recenzije	0	100 (33 na leto)
	2. Zagotovitev ažurnih informacij s področja vsebin predmetov in omogočiti njihovo dostopnost. Skripta obsega (min. kritetij): 30 strani teorije; 30 najpomembnejših vprašanj in odgovorov; 10 aktualnih člankov ne starejših od 2 leti; 10 razpisanih tem za diplomo					0	1. Objava skript na spletu fakultete	c	objavljene skripte	0	100 (33 na leto)
							2. Anketa med študenti o zadovljstvu s skripto	c	stopnja zadovoljstva med študenti merjena z anekto	0	več kot 70% odzivov je s skripto zadovoljno ali zelo zadovoljno
							3. Skritpa se posodablja na dve leti	c	število posodobljenih skript	0	60
Internacionalizacija	Zagotovitev angleške literature za tuje študente (skripta je prevedena v angleški jezik)					0	1. Vključevanje tujih člankov v skripto v angleškem jeziku	c	Število člankov v skripti v angleškem jeziku	0	vsaj 50%
							2. Aktivno vabljenje tujih študentov	c	število tujih študentov	0	2 dodatna na leto
Sodelovanje z okoljem	1. Med aktualnimi temami razpisanih diplom v skripti so tudi (vsej 30%) aktualni projekti ali povezave z gospodarstvom					0	1. Aktivno spremljanje akturalnih gospodarskih tem	c	srečanja s predstavniki gospodarstva	3 krat na leto	5 krat na leto
							2. Krepitev sodelovanja z zbornicami, združenji in drugimi izobraževalnimi ustanovami	c	srečanja z združenji	1 krat na leto	2 krat na leto
	2. Vabljena predavanja gospodarstvenikov, politikov, sodnikov pri predmetih (dodatna vsebina za skripte)					0	1 Gostujoči predavatelji iz gospodarstva	c	število gostujočih predavateljev	1	3
							2. Gostujoči predavatelji iz pravosodja	c	število gostujočih predavateljev	1	3
	3. Organizacija okroglih miz - akademskih forumov na aktualne teme, ki aktivno vključujejo vabljene člane iz prakse					0	1. Vabljeni govorci iz prakse na akdemski forum	c	število gostov iz prakse	1	3
							2. Vabljeni udeleženci (poslušalci) iz prakse na akdemski forum	c	delež udeležencev iz prakse	10%	20%
	Skupaj	0	0	0	0	0					

4.3. Načrt izvajanja študijske dejavnosti

V nadaljevanju podajamo načrt izvajanja študijske dejavnosti za članici univerze, ki izvajata koncesionirane študijske programe, to sta: NU, Evro-PF in NU, FDŠ.

4.3.1. Načrt izvajanja študijske dejavnosti NU, Evro-PF

Tabela 22: Načrti izvajanja študijske dejavnosti NU, Evro PF

Ime visokošolskega zavoda: NU, EVRO PF

Priloga št. 2: Tabela za vnos razpisanih mest za vpis v prvi letnik za naslednja štiri študijska leta v primerjavi z zadnjim razpisom in številom vpisanih študentov v prvi letnik (redni in izredni študij skupaj)*

Študijska področja po Klasius-P-16	Število razpisanih vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik za študijsko leto 2021/22:			Število študentov, ki so v študijskem letu 2021/22 prvič vpisani v 1. letnik študijskega programa (Slovenci in EU):			Število razpisanih vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik za študijsko leto 2022/23:			Načrtovano število razpisa vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik po študijski letih in stopnji študijskega programa:											
										2023/24			2024/25			2025/26			2026/27		
	I. stopnja	II. stopnja	III. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	III. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	III. stopnja	I. stopnja*	II. stopnja**	III. stopnja	I. stopnja***	II. stopnja****	III. stopnja	I. stopnja*****	II. stopnja******	III. stopnja	I. stopnja*******	II. stopnja********	III. stopnja
00 Osnovne in splošne izobraževalne aktivnosti/izidi																					
01 Izobraževalne znanosti in izobraževanje učiteljev																					
02 Umetnost in humanistika																					
03 Družbene vede, novinarstvo in informacijska znanost																					
04 Poslovne in upravne vede, pravo	118	236		97	102		148	236		148	236		148	236		148	236		148	236	
05 Naravoslovje, matematika in statistika																					
06 Informacijske in komunikacijske tehnologije (IKT)																					
07 Tehnika, proizvodne tehnologije in gradbeništvo																					
08 Kmetijstvo, gozdarstvo, ribištvo in veterinarstvo																					
09 Zdravstvo in socialna varnost																					
10 Transport, varnost, gostinstvo in turizem, osebne storitve																					
SKUPAJ	118	236	0	97	102	0	148	236	0	148	236	0	148	236	0	148	236	0	148	236	0
Delež zasedenosti vpisnih mest, glede na razpisana vpisna mesta				82,2%	43,2%	#DIV/0!															

*koncesionirani VŠZ upoštevate samo koncesionirane študijske programe

*Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 80 mest za izredni študij (50 mest za lokacijo LJ in 30 mest za lokacijo MB)

**Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij (60 mest za lokacijo LJ in 40 mest za lokacijo MB);

***Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 80 mest za izredni študij (50 mest za lokacijo LJ in 30 mest za lokacijo MB)

****Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij (60 mest za lokacijo LJ in 40 mest za lokacijo MB);

*****Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 80 mest za izredni študij (50 mest za lokacijo LJ in 30 mest za lokacijo MB)

******Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij (60 mest za lokacijo LJ in 40 mest za lokacijo MB);

*******Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 80 mest za izredni študij (50 mest za lokacijo LJ in 30 mest za lokacijo MB)

********Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij (60 mest za lokacijo LJ in 40 mest za lokacijo MB);

Študijsko področje 04 zajema študijske programe Pravo 1.in 2. stopnje, Pravo in management nepremičnin 2. stopnje

Odgovorna oseba:
Ime in priimek: mag. Olga Jambrek
Funkcija: direktorica
Podpis:

4.3.2. Načrt izvajanja študijske dejavnosti NU, FDŠ

Tabela 23: Načrt izvajanja študijske dejavnosti, NU FDŠ

Ime visokošolskega zavoda: Nova univerza, FDŠ

Priloga št. 2: Tabela za vnos razpisanih mest za vpis v prvi letnik za naslednja štiri študijska leta v primerjavi z zadnjim razpisom in številom vpisanih študentov v prvi letnik (redni in izredni študij skupaj)*

Študijska področja po Klasius-P-16	Število razpisanih vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik za študijsko leto 2021/22:			Število študentov, ki so v študijskem letu 2021/22 prvič vpisani v 1. letnik študijskega programa (Slovenci in EU):			Število razpisanih vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik za študijsko leto 2022/23:			Načrtovano število razpisa vpisnih mest za Slovence in EU za vpis v 1. letnik po študijski letih in stopnji študijskega programa:											
										2023/24			2024/25			2025/26			2026/27		
	I. stopnja	II. stopnja	III. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	III. stopnja	I. stopnja	II. stopnja	III. stopnja	I. stopnja*	II. stopnja**	III. stopnja	I. stopnja***	II. stopnja****	III. stopnja	I. stopnja*****	II. stopnja******	III. stopnja	I. stopnja*******	II. stopnja********	III. stopnja
00 Osnovne in splošne izobraževalne aktivnosti/izidi																					
01 Izobraževalne znanosti in izobraževanje učiteljev																					
02 Umetnost in humanistika																					
03 Družbene vede, novinarstvo in informacijska znanost	94	266		21	68		94	266		94	266		94	266		94	266		94	266	
04 Poslovne in upravne vede, pravo																					
05 Naravoslovje, matematika in statistika																					
06 Informacijske in komunikacijske tehnologije (IKT)																					
07 Tehnika, proizvodne tehnologije in gradbeništvo																					
08 Kmetijstvo, gozdarstvo, ribištvo in veterinarstvo																					
09 Zdravstvo in socialna varnost																					
10 Transport, varnost, gostinstvo in turizem, osebne storitve																					
SKUPAJ	94	266	0	21	68	0	94	266	0	94	266	0	94	266	0	94	266	0	94	266	0
Delež zasedenosti vpisnih mest, glede na razpisana vpisna mesta				22,3%	25,6%	0,0%															

*koncesionirani VŠZ upoštevate samo koncesionirane študijske programe

*Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 50 mest za izredni študij; FDŠ upoštevanih 59 mest za redni in 35 mest za izredni študij

**Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij; FDŠ upoštevanih 126 mest za redni in 140 mest za izredni študij

***Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 50 mest za izredni študij; FDŠ upoštevanih 59 mest za redni in 35 mest za izredni študij

****Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij; FDŠ upoštevanih 126 mest za redni in 140 mest za izredni študij

*****Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 50 mest za izredni študij; FDŠ upoštevanih 59 mest za redni in 35 mest za izredni študij

******Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij; FDŠ upoštevanih 126 mest za redni in 140 mest za izredni študij

*******Evro-pf upoštevanih 68 mest za redni in 50 mest za izredni študij; FDŠ upoštevanih 59 mest za redni in 35 mest za izredni študij

********Evro-pf upoštevanih 136 mest za redni in 100 mest za izredni študij; FDŠ upoštevanih 126 mest za redni in 140 mest za izredni študij

Študijsko področje 03 zajema študijski program Mednarodne in diplomatske študije 2. stopnje

Študijsko področje 04 zajema študijske programe Pravo 1.in 2. stopnje, Pravo in management nepremičnin 2. stopnje, Javna uprava 1. in 2. stopnje

Odgovorna oseba:
Ime in priimek: mag. Olga Jambrek
Funkcija: direktorica
Podpis:

5. KRATKOROČNI CILJI IN UKREPI ZA NJIHOVO DOSEGO

5.1. ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ

5.1.1. Organi univerze

Organi univerze so: predsednik univerze, rektor, akademski zbor univerze, senat, upravni odbor, direktor, glavni tajnik, študentski svet. Univerzitetno upravo sestavljajo njeni poslovodni organi. To so predsednik univerze, upravni odbor, direktor in glavni tajnik. Akademsko vodstvo univerze sestavljajo organi, ki vodijo njene študijske, znanstvenoraziskovalne in strokovne dejavnosti. To so akademski zbor univerze, senat, rektor, prorektor(ji) in študentski svet. Univerza ima lahko v skladu z aktom o ustanovitvi tudi druge organe.

Predsednik univerze:
Predsednik upravnega odbora izvaja svoje pristojnosti v funkciji predsednika univerze.

Predsednik univerze je pristojen za sklicevanje in vodenje sej upravnega odbora in za izvrševanje njegovih sklepov. V ta namen sodeluje z rektorjem, direktorjem in glavnim tajnikom univerze, s predstojniki organizacij in organizacijskih enot univerze, ter z dekani, direktorji in tajniki članic univerze. Daje navodila za pripravo predlogov in za izvrševanje sklepov upravnega odbora univerze.

Rektor:

Rektor je akademski in strokovni vodja univerze. Rektor vodi, predstavlja in zastopa univerzo pri opravljanju njenih strokovnih, izobraževalnih, znanstveno-raziskovalnih in drugih visokošolskih dejavnosti. Opravlja naslednje naloge:

- sklicuje in praviloma vodi seje senata univerze,
- usklajuje izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in drugo delo na univerzi,
- v sodelovanju z upravnim odborom skrbi in odgovarja za zakonitost dela univerze in za izvrševanje njenih obveznosti, določenih z zakonom, drugimi predpisi ter splošnimi akti univerze,
- skupaj s senatom sprejema merila o kakovosti univerze, študijskih programov, znanstveno-raziskovalnega ter strokovnega dela,
- je pristojen za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti v postopkih samoevalvacije,
- poroča senatu, upravnemu odboru in ustanoviteljem o delu univerze,
- promovira doktorje znanosti,
- podeljuje nagrade univerze,
- daje predloge za odločanje senata v zadevah iz njegove pristojnosti in skrbi za izvrševanje njegovih odločitev,
- daje predloge za pridobitev soglasja upravnega odbora pri izvajanju nalog iz svoje pristojnosti,
- izvaja navodila upravnega odbora glede pravno pravilne uporabe in razlage akta o ustanovitvi, statuta, odločitev upravnega odbora in sklepov direktorja,
- opravlja druge naloge v skladu s predpisi ter splošnimi akti univerze.

Za rektorja je lahko imenovan redni profesor. Imenuje ga upravni odbor po predhodno pridobljenem mnenju senata za dobo dveh (2) let in je lahko ponovno imenovan. Imenovan je izmed visokošolskih učiteljev univerze in njenih članic, ki so nosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov.

Prorektor:

Univerza ima lahko enega ali več prorektorjev. Prorektor pomaga rektorju glede nalog, ki jih določi rektor, in ga po njegovem pooblastilu nadomešča v času njegove odsotnosti. Za sklep o nadomeščanju mora rektor pridobiti soglasje upravnega odbora.

Prorektorja imenuje upravni odbor po predhodno pridobljenem mnenju senata za dobo dveh (2) let in je lahko ponovno imenovan, vendar skupni mandat ne sme preseči štirih (4) let. Imenovan je izmed visokošolskih učiteljev univerze in njenih članic, ki so nosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov.

Senat:

Senat je akademski in strokovni organ univerze. Število članov senata zagotavlja enakopravno zastopanost vseh znanstvenih in umetniških disciplin ter strokovnih področji univerze. Senat univerze ima najmanj dvajset (20) članov. Rektor je član senata po položaju. Člane senata univerze izvolijo senati članic in pridruženih članic univerze iz vrst svojih visokošolskih učiteljev in znanstvenih sodelavcev. Študentski svet univerze izvoli v senat univerze toliko predstavnikov študentov, da tvorijo najmanj petino članov.

Seje senata sklicuje in vodi rektor. Seje so redne in korespondenčne. Sejo senata rektor skliče po potrebi ali na zahtevo upravnega odbora ali članice univerze. Sklic lahko predlaga tudi študentski svet univerze. Senat univerze je sklepčen, če je na seji navzoča več kot polovica članov. Sklep je sprejet, če zanj glasuje večina navzočih članov, če ni s tem statutom določeno drugače.

Senat:

- oblikuje strategijo razvoja univerze in predlaga ustanovitelju sprejem ustreznih ukrepov za njeno uresničitev,
- daje mnenje k letnemu delovnemu načrtu in programu razvoja univerze,
- potrjuje razpis za vpis v študijske programe,
- določa pogoje za oblikovanje programov v visokošolskem izobraževanju,
- potrjuje enotni informacijski knjižnični načrt univerze,
- sprejema študijske programe in interdisciplinarne programe na predlog senatov članic,
- sprejema skupne osnove za preverjanje in ocenjevanje znanja v visokošolskem izobraževanju,
- daje mnenje k pobudam za ustanovitev visokošolskih in raziskovalnih zavodov,
- daje mnenje k pobudam o preoblikovanju visokih strokovnih šol v fakultete,
- sprejema samoevalvacijska poročila,
- sprejema merila in postopke za volitve v nazive učiteljev, znanstvenih delavcev in sodelavcev,
- imenuje člane komisij in delovnih teles senata univerze,
- sprejema merila za priznanje pomembnih umetniških del pri volitvah učiteljev umetniških disciplin,
- povezuje in usklajuje raziskovalno delo članic univerze,
- sprejema merila za ocenjevanje kakovosti in usmeritve za izboljšanje znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in izobraževalnega dela članic,
- sprejema raziskovalni program dela univerze,

- sprejema študijski koledar,
- na predlog senata članice voli visokošolske učitelje in znanstvene sodelavce v naziv rednega profesorja, znanstvenega svetnika in raziskovalno-razvojnega svetnika,
- daje članicam univerze soglasje pred prvo izvolitvijo v naziv ali izvolitvijo v višji naziv za visokošolske učitelje in znanstvene delavce, razen za redne profesorje, znanstvene svetnike in raziskovalno-razvojne svetnike; za senat univerze to nalogo opravlja njegova komisija za izvolitve v nazive,
- odloča o podelitvi častnega doktorata ter naslova "zaslužni profesor",
- odloča o odvzemu znanstvenega naslova doktor znanosti,
- daje mnenje h kandidatom za rektorja in prorektorje,
- imenuje komisijo ter odloča o nostrifikaciji v tujini pridobljenih diplom v primerih, ki jih določa zakon,
- razpravlja in odloča o mnenjih študentskega sveta univerze s področja njegove pristojnosti,
- opravlja druge naloge, če je tako določeno z zakonom, tem statutom ali aktom o ustanovitvi univerze.

Senat ima naslednje komisije:

- Komisija za študijske in študentske zadeve,
- Komisija za znanstveno-raziskovalno in razvojno delo,
- Komisija za meduniverzitetno in mednarodno sodelovanje,
- Komisija za pritožbe študentov,
- Skupina za kakovost in evalvacije Nove univerze,
- Habilitacijska komisija,
- Komisija za podeljevanje častnih nazivov in nagrad.

Senat univerze lahko po potrebi ustanovi še druge komisije. Delo posamezne komisije vodi predsednik, ki ga izmed sebe izvolijo člani komisije.

Upravni odbor:

Upravni odbor je organ vodenja, poslovanja in upravljanja univerze, ki poleg nalog, določenih z zakonom, odloča o zadevah finančne, poslovne in premoženjske narave ter skrbi za materialno poslovanje univerze in njeno kakovostno delovanje.

Upravni odbor:

- sprejema statut in druge akte, kot so akt o sistemizaciji delovnih mest, pravilniki, ceniki, merila in drugi,
- odloča o materialnih, finančnih, poslovnih in organizacijskih vprašanjih delovanja,
- sprejema merila za razporejanje proračunskih sredstev za študijsko dejavnost, prejetih s strani Republike Slovenije,
- določi odstotek nadomestila članic za skupne naloge in se pri letnem poročilu seznani s porabo teh sredstev,
- imenuje rektorja in prorektorje po predhodnem mnenju senata,
- imenuje direktorja in glavnega tajnika,
- po predhodnem soglasju senata univerze k letnem delovnemu načrtu sprejme letni program dela ter spremlja njegovo uresničevanje,

- sprejme letno poročilo,
- odloča o kadrovskih in personalnih zadevah,
- odloča o ustanovitvi in položaju samostojnih organizacij in organizacijskih enot ter imenuje njihove predstojnike v skladu s tem aktom,
- odloča o uvedbi novih programov dejavnosti univerze in o spremembah obstoječih programov v soglasju z ustanoviteljem,
- odloča o pogodbenih razmerjih in pooblašča direktorja za podpis pogodb v imenu univerze.

Upravni odbor ima najmanj dva člana, število članov upravnega odbora pa določi ustanovitelj, ki tudi imenuje člane za dve leti. Vsak član ima en glas. Ustanovitelj daje upravnemu odboru po lastni presoji navodila za odločanje na sejah. Upravni odbor pri svojem upravljanju univerze pri vseh odločitvah sledi zavezam kakovosti univerze.

Direktor:

Direktor je poslovodja in zakoniti zastopnik univerze, ki po navodilih predsednika upravnega odbora izvršuje sklepe upravnega odbora univerze in na tej podlagi opravlja naslednje naloge:

- podpisuje pogodbe, ki se nanašajo na denarne in druge obremenitve univerze,
- zastopa univerzo v pravnem prometu,
- izvaja sklepe upravnega odbora o statusnih, organizacijskih in institucionalnih spremembah univerze ter njenih samostojnih organizacij in organizacijskih enot,
- izvršuje sklepe upravnega odbora o delovnih razmerjih ter o drugih kadrovskih in personalnih vprašanjih,
- zadolžen je za nadzorovanje evidence pogodb in aktov ter drugih dokumentov univerze, sklepov upravnega odbora in rektorja,
- daje navodila drugim organom univerze iz pristojnosti upravnega odbora glede pravno pravilne uporabe in razlage akta o ustanovitvi in statuta univerze in drugih pravnih podlag za delovanje univerze,
- ima druga pooblastila in odgovornost v skladu z aktom o ustanovitvi univerze, statutom in sklepi upravnega odbora univerze.

Direktorja imenuje upravni odbor za dobo dveh let, in je lahko ponovno imenovan.

Tajništvo in glavni tajnik:

Za opravljanje upravno-administrativnih in strokovno-tehničnih nalog ima univerza tudi tajništvo, ki je notranja organizacijska enota univerze. Tajništvo univerze opravlja naloge, ki zadevajo delovanje celotne univerze na izobraževalnem, raziskovalnem razvojnem in umetniškem področju, področju podpore študentom (v obliki kariernega centra, obštudijskih dejavnosti, dela študentskih organov itd.), kadrovskem, pravnem in splošnem področju ter področju vzdrževanja skupnih podatkovnih baz, organizacije in koordiniranja informacijske dejavnosti univerze.

Glavni tajnik je predstojnik tajništva univerze, ki ga imenuje upravni odbor za mandatno dobo dveh (2) let, in je lahko ponovno imenovan.

Delo glavnega tajnika neposredno nadzirata, vodita in usmerjata predsednik upravnega odbora in direktor, glede nalog iz pristojnosti rektorja pa rektor, skladno z usmeritvami upravnega odbora.

Študentski svet:

Študentski svet univerze sestavljajo predstavniki študentov, ki so vpisani na članicah in pridruženih članicah univerze ter na študijskih programih, ki jih univerza izvaja neposredno. Študentski svet zagotavlja zastopanost študentov v organih in pri delu organov univerze.

Študentski svet obravnava in daje pristojnim organom mnenje o statutu univerze, o vseh zadevah, ki se nanašajo na pravice in dolžnosti študentov ter sprejema in izvaja program interesnih dejavnosti študentov univerze v sodelovanju s skupnostjo študentov.

Mandat članov študentskega sveta traja eno leto.

Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU):
UKNU je organizacijska enota univerze, ki zagotavlja knjižnično-informacijsko dejavnost in optimalne pogoje za študij ter znanstveno-raziskovalno delo na članicah Nove univerze.

5.1.2. Organi članic

Organi članice univerze so:

- dekan,
- akademski zbor članice univerze,
- senat,
- upravni odbor,
- direktor,
- tajnik,
- študentski svet.

Upravo članice univerze sestavljata njena poslovodna organa; to sta upravni odbor in direktor.

Akademsko vodstvo članice univerze sestavljajo organi, ki vodijo njene študijske, znanstveno-raziskovalne in strokovne dejavnosti; to so akademski zbor članice univerze, senat, dekan, prodekan(i) in študentski svet.

Članica ima lahko tudi druge organe v skladu z aktom o ustanovitvi.

Pristojnosti in naloge, sestavo in število članov, način in postopek izbire, imenovanja, izvolitve in razrešitve članov, ter način sklicevanja, vodenja, odločanja, glasovanja in delovanja organov članice se podrobneje uredijo s statuti članic.

Tabela 24: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Organiziranosti in razvoja

Področje: Organiziranost in razvoj					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC1: Razvoj Nove univerze.	Izdelana in sprejeta je bila novelirana Strategija razvoja Nove univerze 2021 – 2024.	Dosežen bo vsaj 1 strateški cilj na posameznem področju dejavnosti.	Število doseženih strateških ciljev.	Izvajanje ustreznih nalog za dosego strateških ciljev.	Izvajanje strategije razvoja Nove univerze 2021-2024.
	Nova univerza v letu 2021 ni sklenila novih pogodb o pridruženem članstvu. V Novo univerzo so vključene 3 redne članice in 5 pridruženih članic. Nova univerza je z Univerzo za poslovanje in tehnologijo (Republika Kosovo) sicer vzpostavila Evropsko univerzo za ekonomijo, politične znanosti in pravo – Mednarodno zvezo univerz, ki je bila sodno registrirana.	1. Nova univerza bo sklenila pogodbo o pridruženem članstvu z 1. visokošolskim zavodom oz. organizacijo. 2. Sprejeti bodo interni akti za zagon Mednarodne zveze univerz, ki bo postala pridružena članica NU. .	1. Število novo vključenih članic oz. pridruženih članic/organizacij. 2. Delovanje Mednarodne zveze univerz, ki bo postala pridružena članica NU	1. Priprava in sklenitev Pogodb o pridruženem članstvu z visokošolskim zavodom/organizacijo. 2. Priprava in sklenitev pogodbe o pridruženem članstvu z Mednarodno zvezo univerz.	1. Vključitev novih članic oz. pridruženih članic/organizacij v Novo univerzo. 2. Priprava in sklenitev pogodbe o pridruženem članstvu z Mednarodno zvezo univerz.

Področje: Organiziranost in razvoj					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC2: Jasna in učinkovita organizacijska shema.	V letu 2021 Center za promocijo in Prijavno-informacijski center nista vzpostavljena	V letu 2022 bosta skladno s sistemizacijo NU, kot del tajništva NU, vzpostavljena vsaj dva nova strokovna Centra NU, in sicer: - Center za promocijo, - Prijavno-informacijski center.	Število vzpostavljenih in delujočih strokovnih centrov.	Vzpostavitev in delovanje Centra za promocijo in Prijavno-informacijskega centra, preko oblikovanja in sprejetja ustreznih pravilnikov za delovanje centra ter novih zaposlitev (vodja centra, strokovni sodelavec) v posameznem centru.	Vzpostavitev in delovanje skupnih vseh strokovnih centrov, predvidenih po Sistemizaciji NU, torej tudi Centra za znanstveno-raziskovalne in razvojne projekte, preko oblikovanja in sprejetja ustreznih pravilnikov za delovanje strokovnega centra ter novih zaposlitev (vodja centra, strokovni sodelavec) v centru.

5.2. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Izobraževanje je osrednja dejavnost Nove univerze, zato se temeljne strateške usmeritve univerze nanašajo na zagotavljanje visoke kakovosti v izobraževalni dejavnosti, praktične vidike med samim študijem, aktivno vključevanje v izobraževalne mreže ter osredotočenost na študente z obravnavanjem vsakega posameznika.

V nadaljevanju so podane ključne informacije vezane na izobraževalno dejavnost Nove univerze in njenih članic. Članice Nove univerze: Evropska pravna fakulteta; Fakulteta za državne in evropske študije; Fakulteta za slovenske in mednarodne študije, ki izvajajo izobraževalno dejavnost s področja prava, nepremičnin, uprave, slovenoslovja, alternativnega reševanja sporov, mednarodnih odnosov in diplomacije.

Na dan 1. 1. 2022 Nova univerza vključuje pet pridruženih članic, in sicer: European School of Law and Government, Priština (Republika Kosovo), Visoko šolo za gradbeno inženirstvo Kranj – VŠGI, AREMA - Visoko šolo za regionalni management, EFFECTUS – studij financije i pravo in London School Of Wealth Management.

5.2.1. Članice univerze

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta (NU, Evro-PF):

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta je samostojni visokošolski zavod. Ustanovljena je bila 1. julija 2005. Njen ustanovitelj je Inštitut za ustavno ureditev in človekove pravice d.o.o.. S strani Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo je akreditirana po sklepu št. 1/4-2005, z dne 7. 7. 2005. Fakulteta je bila prvotno ustanovljena v Portorožu. Dne 23. 2. 2006 je Svet RS za visoko šolstvo s sklepom št. 1/13-2006 dal pozitivno mnenje k spremembi imena v Evropska pravna fakulteta ter prenosu sedeža fakultete v Novo Gorico. Z odločbo Sveta NAKVIS št. 0141-10/2012/38 z dne 18. 12. 2014 je bila akreditacija Evropske pravne fakultete podaljšana za nadaljnjih 7 let. V razvid visokošolskih zavodov je bila reakreditacija vpisana pod št. 6033-53/2015/4 dne 11. 3. 2015.

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta je prva pravna fakulteta v Sloveniji, ki je začela delovati v skladu s sodobnim evropskim bolonjskim modelom študija in ki poudarja evropsko razsežnost svojega delovanja, saj to zajema tako program kot način študija ter zasnovo dejavnosti fakultete. Pri delovanju sledi trendom in usmeritvam v Evropski uniji (EU), zato je odprta za povezovanje po modelu partnerstva med zasebno in javno sfero v skladu z Lizbonsko strategijo. Fakulteta ima akreditiranih osem javno veljavnih študijskih programov vseh treh stopenj bolonjskega procesa (Tabela 25).

Fakulteta preko European School of Law and Governance Veternik (v nadaljevanju Kolegji ESLG) izvaja študijske programe tudi v obliki franšize. Svet NAKVIS je namreč s sklepom št. 6033-46/2013/4 z dne 19. 12. 2013 v javno evidenco vpisal pogodbo, sklenjeno med fakulteto in Kolegji ESLG, za izvajanje dodiplomskih programov Pravo in Pravo in management infrastrukture in nepremičnin na Kosovu, s sklepom št. 6033-21/2016/4 z dne 20. 4. 2017 pa je NAKVIS v javno evidenco vpisal še pogodbo za izvajanje vseh štirih magistrskih programov NU, Evro-PF na Kosovu. Fakulteta od vključno študijskega leta 2021/22 dalje za dodiplomske programe ter od vključno študijskega leta 2022/23 za podiplomske programe vpisnih mest ne bo več razpisovala, študijski programi pa se bodo izvajali še nadaljnja 4 oziroma 3 leta, na način, da bodo že vpisani študenti študij lahko zaključili.

Tabela 25: Študijski programi Evropske pravne fakultete s podatki o pridobitvi akreditacije in državne koncesije za izvajanje posameznega študijskega programa

Študijski program	Podatki o akreditaciji	Podatki o pridobitvi koncesije
1. Stopnja		
PRAVO 1 Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.	Sklep SVŠ št. 2/29-2005 z dne 22. 11. 2005, za izvajanje študijskega programa v Portorožu; sklep SVŠ št. 1/13-2006 z dne 23. 2. 2006 za izvajanje študijskega programa v Novi Gorici, zaradi spremembe sedeža fakultete. Z odločbo Sveta NAKVIS št. 6033-180/2012/19 z dne 19. 12. 2013 je bil študijski program reakreditiran in ima veljavno akreditacijo za nedoločen čas.	Vlada RS je fakulteti podelila koncesijo z odločbo št. 01405-13/2006/5 z dne 13. 12. 2006. Fakulteta je pridobila koncesijo za 70 mest rednih študentov 1. letnika.
PRAVO IN MANAGEMENT INFRASTRUKTURE IN NEPREMIČNIN (PMIN 1) Triletni dodiplomski visokošolski strokovni študijski program, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran program) način študija.	Sklep Sveta NAKVIS št.: 6033-307/2009/19 z dne 16. 6. 2011, za izvajanje študijskega programa v Novi Gorici in Ljubljani.	/
2. Stopnja		
PRAVO 2 Dvoletni podiplomski magistrski študijski program, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.	Sklep SVŠ št. 2/30-2005 z dne 22. 11. 2005, za izvajanje študijskega programa v Portorožu; sklep SVŠ št. 1/13-2006 z dne 23. 2. 2006; sklep SVŠ št. 5/24-2006 z dne 6. 7. 2006 za izvajanje magistrskega programa tudi v dislocirani enoti v Kranju. Z odločbo Sveta NAKVIS št. 6033-180/2012/19 z dne 19. 12. 2013 je bil študijski program reakreditiran in ima veljavno akreditacijo za nedoločen čas.	Vlada Republike Slovenije je fakulteti podelila koncesijo z odločbo št. 01405-18/2007/5 z dne 15. 5. 2007 (za Pravo in management nepremičnin 2. stopnje) oziroma št. 01405-19/2007/5 (za Pravo 2. stopnje). Koncesija za posamezni program: 70 mest rednih študentov 1. letnika (skupaj 140 mest za 2. stopnjo). Pogodba o koncesiji za programa je bila podpisana 28. 9. 2007. Fakulteta je začela izvajati koncesionirana študijska programa v študijskem letu 2007/2008.
PRAVO IN MANAGEMENT NEPREMIČNIN (PMN 2) Dvoletni podiplomski magistrski študijski program, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.	Sklep SVŠ št. 2/157-2007 z dne 7. 3. 2007. Z odločbo Sveta NAKVIS št. 6033-118/2013/21 z dne 15. 1. 2015 je bil študijski program reakreditiran in ima veljavno akreditacijo za nedoločen čas.	
ALTERNATIVNO REŠEVANJE SPOROV (ARS 2) Dvoletni podiplomski magistrski študijski program, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran program) način študija.	Odločba Sveta NAKVIS št. 6033-150/2013/22 z dne 20. 11. 2014.	/

CIVILNO IN GOSPODARSKO PRAVO (CGP 2) Dvoletni podiplomski magistrski študijski program, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran program) način študija.	Odločba Sveta NAKVIS št. 6033-195/2012/27 z dne 18. 6. 2015.	/
3.Stopnja		
PRAVO 3 Triletni podiplomski doktorski študijski program, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.	Sklep SVŠ št. 2-160/2008 z dne 5. 5. 2008.	/
PRAVO IN MANAGEMENT NEPREMIČNIN (PMN 3) Triletni podiplomski doktorski študijski program, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.	Sklep SVŠ št. 2-160/2008 z dne 5. 5. 2008.	/

Dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo ter dva magistrska študijska programa Pravo in Pravo in management nepremičnin se izvajajo kot redni in izredni študij. Predavanja so organizirana na sedežu v Novi Gorici in na dislocirani enoti v Ljubljani. Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin, magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov, magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo ter doktorska študijska programa, se izvajajo kot izredni študij na dislocirani enoti v Ljubljani.

Študijski programi tvorijo povezano celoto. Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo izobražuje študente na področju pravnih znanosti ter je namenjen manj zahtevnim zaposlitvam na področju prava. Triletni visokošolski strokovni dodiplomski študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin pa je namenjen vsem tistim, ki želijo pridobiti osnovno znanje interdisciplinarnih ved s področja prava ter managementa infrastrukture in nepremičnin. Oba dodiplomska študijska programa omogočata vpis na dvoletne podiplomske magistrske študijske programe Pravo, Pravo in management nepremičnin, Alternativno reševanje sporov oziroma Civilno in gospodarsko pravo ter naprej na triletna podiplomska doktorska študijska programa Pravo oziroma Pravo in management nepremičnin.

Študij na vseh treh stopnjah upošteva sodobne smernice in imperative razvoja visokega šolstva v Republiki Sloveniji in v skladu s temi temelji na naslednjih izhodiščih in zastavljenih ciljih:

- predmetnik in učni načrti upoštevajo sedanje in bodoče evropske razsežnosti slovenskega pravnega sistema;
- poudarjen je pomen povezanosti pravne teorije s pravno prakso, in sicer z vključevanjem prakse v zasnovani kreditni sistem na ravni dodiplomskega in podiplomskega programa;
- fakulteta želi zagotoviti popolno mobilnost študentov na nacionalni in mednarodni ravni z jasno zasnovano strukturo kreditnega sistema, v celoti izhajajočo iz evropskega kreditnega sistema (ECTS);
- poudarjen je pomen samostojnega študijskega in raziskovalnega dela ob mentorstvu.

Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije (NU, FDŠ):

Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije je skladno z Zakonom o zavodih zasebni zavod in skladno z Zakonom o visokem šolstvu fakulteta, ki je članica Nove univerze. Edini ustanovitelj fakultete in univerze je Inštitut za ustavno ureditev in človekove pravice, d.o.o. Sedež fakultete je na naslovu: Žanova ulica 3, 4000 Kranj.

Kot Fakulteta za podiplomske državne in evropske študije je bila fakulteta pri Svetu RS za visoko šolstvo akreditirana 2. 6. 2000 ter septembra 2001 vpisana v evidenco visokošolskih zavodov pod zaporedno št. 8 (odločba št. 608-01-239/2001). Prvi vpis v magistrske študijske programe je bil izveden v študijskem letu 2001/2002. Fakulteta je v času od svoje ustanovitve dalje postopoma uvajala nove študijske programe, ki so vsi pridobili pozitivno mnenje akreditacijske agencije Republike Slovenije, tako da so uspešno zagovarjane diplome programov javno veljavne. Fakulteta izvaja šest akreditiranih - javno veljavnih študijskih programov vseh treh stopenj bolonjskega procesa (Tabela 26).

Tabela 26: Študijski programi Nove univerze, Fakultete za državne in evropske študije s podatki o pridobitvi akreditacije in državne koncesije za izvajanje posameznega študijskega programa

Študijski program	Podatki o akreditaciji	Podatki o pridobitvi koncesije
1. **Stopnja**		
JAVNA UPRAVA **Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program, ki se izvaja kot redni (koncesioniran program) in kot izredni (nekoncesioniran program) način študija.**	Študijski program je bil akreditiran dne 16. 11. 2007 (odločba št. 2/84-2007) in ima veljavno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2008/2009.	Vlada Republike Slovenije je fakulteti dne 27. 12. 2007 z odločbo št. 01405-37/2007/5 podelila državno koncesijo za izvajanje univerzitetnega dodiplomskega študijskega programa Javna uprava. Na podlagi koncesije je fakulteta pridobila 70 mest za izvajanje rednega študija.
DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE **Triletni dodiplomski visokošolski strokovni študijski program, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran program.**	Visokošolski strokovni študijski program Državne in evropske študije je bil akreditiran dne 18. 12. 2014 (odločba št. 6033-127/2013/26) in ima veljavno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2015/2016.	/
2. **Stopnja**		
JAVNA UPRAVA **Dvoletni podiplomski magistrski študijski program, ki se izvaja kot redni (koncesioniran program) in kot izredni (nekoncesioniran program) način študija.**	Magistrski študijski program Javna uprava II. stopnje je bil akreditiran dne 24. 6. 2005 (odločba št. 2/22-2005) in ima veljavno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje,	Vlada Republike Slovenije je fakulteti dne 15. 5. 2007 z odločbo št. 01405-20/2007/5 podelila državno koncesijo za izvajanje univerzitetnega dodiplomskega študijskega programa Javna uprava. Na podlagi koncesije je

	znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008.	fakulteta pridobila 70 mest za izvajanje rednega študija.
MEDNARODNE IN DIPLOMATSKE ŠTUDIJE **Dvoletni podiplomski magistrski študijski program, ki se izvaja kot redni (koncesioniran program) in kot izredni (nekoncesioniran program) način študija.**	Magistrski študijski program Mednarodne in diplomatske študije II. stopnje je bil akreditiran dne 24. 6. 2005 (odločba št. 2/21-2005) in ima veljavno akreditacijo za nedoloče čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2007/2008.	Vlada Republike Slovenije je fakulteti dne 15. 5. 2007 z odločbo št. 01405-24/2007/5 podelila državno koncesijo za izvajanje univerzitetnega dodiplomskega študijskega programa Javna uprava. Na podlagi koncesije je fakulteta pridobila 70 mest za izvajanje rednega študija.
3. **Stopnja**		
JAVNA UPRAVA **Triletni podiplomski doktorski študijski program, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.**	Doktorski študijski program Javna uprava III. stopnje je bil akreditiran dne 10. 7. 2009 (odločba št. 6033-15/2009/7) in ima veljavno akreditacijo za nedoločen čas. Študijski program je vpisan v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2009/2010.	/
MEDNARODNE IN DIPLOMATSKE ŠTUDIJE **Triletni podiplomski doktorski študijski program, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.**	Doktorski študijski program Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje je bil akreditiran dne 13. 6. 2013 (odločba št. 6033-372/2009/33) in ima veljavno akreditacijo za nedoločen čas. Vpisan je v razvid visokošolskih programov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport, na študij pa so se študentje lahko prvič vpisali v študijskem letu 2014/2015.	/

Dodiplomski univerzitetni študijski program Javna uprava ter dva magistrska študijska programa Javna uprava ter Mednarodne in diplomatske študije se izvajajo kot redni in izredni študij. Predavanja so organizirana na sedežu fakulteta v Kranju in na dislociranih enotah v Ljubljani in Maribor. Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Državne in evropske študije, ter doktorska študijska programa Javna uprava ter Mednarodne in diplomatske študije, se izvajajo kot izredni študij na sedežu fakultete v Kranju in na dislociranih enotah v Ljubljani in Mariboru.

Študijski programi tvorijo povezano celoto in študente usposabljajo za samostojno, kakovostno in učinkovito delovanje na področju javne uprave ter mednarodnih in diplomatskih študij. Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Javna uprava ter triletni visokošolski študijski program Državne in evropske študije izobražujeta študente na področju upravni, državnih in mednarodnih znanosti za opravljanje normativne funkcije, kot ene od najpomembnejših funkcij državne uprave in

uprave v lokalnih skupnostih tako, da se bo ta opravljala v skladu z evropskimi standardi. Oba dodiplomska študijska programa omogočata vpis na dvoletna podiplomska magistrska študijska programa Javna uprava ter Mednarodne in diplomatske študije. V okviru magistrskih programov študentje nadgradijo znanje, ki so ga pridobili na 1. stopnji. Po uspešnem zaključku magistrskih študijskih programov lahko študentje svojo izobraževalno pot nadaljujejo z vpisom na doktorske programe fakultete: Študijski program javna uprava in študijski program Mednarodne in diplomatske študije.

Fakulteta kakovost svojih študijskih programov zagotavlja predvsem z:

- vsakoletnim pregledom in posodobitvijo študijskih programov fakultete,
- vključevanjem domačih in tujih strokovnjakov iz prakse v izvajanje študijskega procesa,
- vzpostavitvijo na študenta osredinjenega učenja in poučevanja,
- zagotavljanjem primernih in lahko dostopnih učnih virov za študente,
- spodbujanjem mednarodne mobilnosti ter z
- vključevanjem študentov v raziskovalno dejavnost fakultete.

Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije (NU, FSMŠ):

Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije je samostojni visokošolski zavod, ki izvaja univerzitetno izobraževalno, znanstveno, raziskovalno, študijsko in svetovalno dejavnost na področju humanističnih in sorodnih interdisciplinarnih znanosti. Fakulteta vsaj za sedaj ostaja edina in osrednja visokošolska ustanova v Republiki Sloveniji in v svetu, katere prvo in osrednje znanstveno ter pedagoško poslanstvo predstavlja slovenstvo v njegovem kulturnem, narodnem, državnem, etničnem, filozofskem, sociološkem in prostorskem pomenu.

Kot Fakulteta za slovenske in mednarodne študije je bila fakulteta pri Svetu Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu akreditirana dne 15. 11. 2012, z odločbo št. 0141-18/2010/27. NU, FSMŠ trenutno razpisuje:

- triletni univerzitetni dodiplomski študijski program “Slovenski študiji”, ki mu je bila podeljena akreditacija dne 19. 11. 2015 na 95. seji sveta z odločbo št. 6033-19/2014/22;

- dvoletni podiplomski magistrski študijski program “Slovenski študiji II”, ki je bil akreditiran dne 19. 9. 2019 na 142. seji Sveta Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu z odločbo št. 6033-1/2019/15 ter

- triletni podiplomski doktorski študijski program “Slovenski študiji III”, ki je bil akreditiran dne 19. 9. 2019 na 142. seji Sveta Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu z odločbo št. 6033-1/2019/15.

NU, FSMŠ sta leta 2012 ustanovila Inštitut za ustavno ureditev in človekove pravice in Inštitut za mednarodno pravo - zavod.

Tabela 27: Študijski programi Nove univerze, Fakultete za slovenske in mednarodne študije

Študijski program	Podatki o akreditaciji	Podatki o pridobitvi koncesije
1. stopnja		

SLOVENSKI ŠTUDIJI Triletni univerzitetni dodiplomski študijski program, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.	Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je NU, FSMŠ podelil akreditacijo za univerzitetni dodiplomski študijski program "Slovenski študiji", dne 19. 11. 2015 na 95. seji Sveta z odločbo št. 6033-19/2014/22	/
2. stopnja		
SLOVENSKI ŠTUDIJI II Dvoletni podiplomski magistrski študijski program, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.	Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je NU, FSMŠ podelil akreditacijo za podiplomski magistrski študijski program "Slovenski študiji II", dne 19. 9. 2019 na 142. seji Sveta z odločbo št. 6033-1/2019/15.	/
3. stopnja		
SLOVENSKI ŠTUDIJI III Triletni podiplomski doktorski študijski program, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.	Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je NU, FSMŠ podelil akreditacijo za podiplomski doktorski študijski program "Slovenski študiji III", dne 19. 9. 2019 na 142. seji Sveta z odločbo št. 6033-1/2019/15	/

NU, FSMŠ izobražuje študente na vseh treh stopnjah univerzitetnega študija. Osrednje področje znanstvenega interesa fakultete je študij slovenstva. »Slovenstvo« razumemo kot generični pojem v celovitem pomenu slovenskega ozemlja, habitata, naravnega okolja, prebivalstva, etnije, ljudstva, naroda, zgodovine, umetnosti, jezika, kulture, vere in verstev, gospodarstva, infrastrukture, socialnih in javnih služb (kakršne so zdravstvo in šolstvo), države (ter njenega ustroja) in državnosti, ustave (ter njene normativne zgradbe) in drugih pravnih temeljev, identitete v zgodovinskem in kulturnem (vrednostnem) izročilu.

Študij Slovenski študiji torej že v izhodišču ni oblikovan kot interdisciplinarni študij na podlagi mehanične povezave posamičnih disciplin, ki preučujejo (tudi) Slovenijo, na primer geografije, zgodovine, antropologije, etnologije, ekologije, ekonomije, prava, religiologije, slovenistike, etike in drugih. Fenomen raziskovanja in študija je transdisciplinarne narave – je Slovenija, je slovenstvo in so Slovenci kot naravni, socialni, proizvodno-tehnološki, kulturni in politični sistem, katerega samobitnost in državnost je determinirala in ga trajno sodoloča osrednja zona naroda.

Posebnost študija, ki ga zagotavljajo študijski programi fakultete, pa predstavljata:

1. Humanistično in interdisciplinarno raziskovanje ter ustrezno pedagoško posredovanje štirih temeljnih razsežnosti slovenstva, ter
2. slovenska narodna, državna, demokratična ter prostorska identiteta znotraj ali na obrobjih širših mednarodnih (sub) sistemov – Balkana, Srednje Evrope, Evropske unije, panevropskih ter globalnih integracij in migracij.

Na dodiplomski ravni bodo posredovana študentom specifična znanja o fenomenih slovenstva glede na njegove mnogotere mednarodne razsežnosti. Na magistrskem in doktorskem študiju pa je mogoča individualna usmeritev študentov glede na specifične zahteve posameznika.

5.2.2. Pridružene članice

European School of Law and Governance Veternik (Kolegji ESLG)

Kolegji ESLG je prvi večji projekt akademskega in strokovnega sodelovanja partnerjev univerzitetne sfere v Sloveniji in na Kosovu v okviru tradicionalno prijateljskih odnosov med obema državama. S ciljem prispevati k identiteti države in izobraževati mlade intelektualce, ki bodo lahko učinkovito ustvarili sodobno demokracijo in jo vključili v evroatlantsko območje, se Kolegji ESLG razvija v zelo kakovostno učno in raziskovalno ustanovo, ki ustvarja intelektualno elito in bo dejavno sodeloval pri oblikovanju sodobne pravne države.

Tabela 28: Študijski programi Kolegji ESLG

Stopnja študija	Študijski program
1. stopnja	Visokošolski transnacionalni programi (VTI), ki se izvajajo v obliki franšize v sodelovanju z Novo univerzo, Evropsko pravno fakulteto: - **PRAVO 1** (triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo, ki se v obliki franšize izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija). - **PRAVO IN MANAGEMENT INFRASTRUKTURE IN NEPREMIČNIN** (PMIN 1) (triletni dodiplomski visokošolski strokovni študijski program, ki se v obliki franšize izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija). Drugi študijski programi, ki jih Kolegji ESLG izvaja samostojno: - **ENERGY MANAGEMENT** (triletni dodiplomski študijski program v obsegu 180 ECTS. Več informacij o študijskem programu je na voljo na spletni povezavi: http://www.eukos.org/?page=2,109).
2. stopnja	Visokošolski transnacionalni programi (VTI), ki se izvajajo v obliki franšize v sodelovanju z Evropsko pravno fakulteto Nove univerze: - **PRAVO 2** (dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo, ki se v obliki franšize izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija). *V študijskem letu 2020/2021 se program ne izvaja, ker ni vpisanih študentov.* - **PRAVO IN MANAGEMENT NEPREMIČNIN** (PMN 2) (dvoletni podiplomski magistrski študijski program, ki se v obliki franšize izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija). - **ALTERNATIVNO REŠEVANJE SPOROV** (ARS 2) (dvoletni podiplomski magistrski študijski program, ki se v obliki franšize izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija). *V študijskem letu 2021/2022 se program ne izvaja, ker ni vpisanih študentov.* - **CIVILNO IN GOSPODARSKO PRAVO** (CGP 2) (dvoletni podiplomski magistrski študijski program, ki se v obliki franšize izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija). *V študijskem letu 2020/2021 se program ne izvaja, ker ni vpisanih študentov.*

	Drugi študijski programi, ki jih Kolegji ESLG izvaja samostojno: - **EUROPEAN ECONOMIC LAW** (enoletni študijski program v obsegu 60 ECTS. Študijski program je skladen z modelom 4 + 1 + 3, ki se uporablja v sistemu pravnega izobraževanja na Kosovu. Več informacij o študijskem programu je na voljo na spletni povezavi: http://www.eukos.org/?page=2,115).
3. stopnja	/

Visoka šola za gradbeno inženirstvo Kranj - VŠGI

Visoka šola za gradbeno inženirstvo Kranj (v nadaljevanju VŠGI) je samostojni visokošolski zavod, ki je ustanovljen za izvajanje javno veljavnega visokošolskega strokovnega študijskega programa Gradbeništvo po prvi bolonjski stopnji. VŠGI ponuja kvalitetno izvajanje visokošolskega programa, ki je namenjen oblikovanju široko razgledanega in zaposljivega strokovnjaka. Svoj ugled VŠGI gradi na zagotavljanju usposobljenih in v stroki priznanih visokošolskih učiteljih in doslednem spoštovanju določil medsebojne študijske pogodbe s študenti. Na VŠGI sledijo naslednjih vrednotam: sodelovanje, ustvarjalnost, poštenost, odličnost in odgovornost.

Vizija Visoke šole za gradbeno inženirstvo Kranj je postati prepoznaven samostojni visokošolski zavod, tako v slovenskem kot mednarodnem prostoru, s poudarkom na kakovostnih visokošolskih učiteljih, raziskovalcih in uspešnih diplomantih. S stalnim izboljševanjem in razvojem študijskega programa bodo sledili smernicam in novostim tehniškega področja in s tem izobraževali visoko usposobljene in dobro zaposljive strokovnjake.

V študijskem letu 2019/20 je VŠGI izvajal en dodiplomski študijski program, in sicer Visokošolski strokovni študijski program Gradbeništvo (Tabela 29).

Tabela 29: Študijski programi Visoke šole za gradbeno inženirstvo Kranj

Stopnja študija	Študijski program
1. stopnja	- **GRADBENIŠTVO** (triletni dodiplomski študijski program, ki se izvaja kot izredni način študija).
2. stopnja	/
3. stopnja	/

Visokošolski strokovni študijski program Gradbeništvo traja 3 leta (6 semestrov) in obsega 180 kreditnih točk po ECTS. Diplomant/ka po opravljenem študiju dobi strokovni naslov diplomirani/a inženir/ka gradbeništva (VS).

Študijski program Gradbeništvo omogoča pridobivanje znanja širšega področja v obveznem in izbirnem delu programa. Izbirni moduli so zasnovani tako, da omogočajo prilagajanje študija potrebam okolja. Tako je v 3. letniku možna izbira med dvema moduloma: Gradbene konstrukcije ali Infrastruktura z ekologijo. Namen programa je obogatiti izobraževalno ponudbo na tehničnem področju.

Študijski program se izvaja v obliki predavanj, vodenega samoizobraževanja, samostojnega učenja iz (e-)gradiv, izdelave seminarskih nalog, vaj v delavnici, vaj na terenu, izdelkov, zagovorov izdelkov.

Študijski program je prilagojen zaposlenim odraslim osebam, ki ciljni študentje VŠGI, zato se predavanja in izpiti izvajajo v popoldanskem času.

AREMA Visoka šola za regionalni management

AREMA - Visoka šola za regionalni management (v nadaljevanju AREMA), je zasebni visokošolski zavod, ki izvaja dva dodiplomska visokošolska strokovna študijska programa s področja družbenih ter poslovnih in upravnih ved.

Namen zavoda je spodbujati, razširjati in tvoriti nova znanja in veščine za odgovorno in trajnostno vodenje regionalnih resursov, ki so bistvenega pomena za uspešna regionalna gospodarstva in razvoj različnih skupnosti, organizacij in podjetij v regiji. Hkrati je namen zavoda spodbujati, razširjati in tvoriti nova znanja in veščine za odgovorno in trajnostno vodenje organizacij, ki se ukvarjajo s transportom, kar je podlaga za uspešno funkcioniranje regionalnih in lokalnih gospodarstev in za razvoj različnih skupnosti v regiji. Glavni cilj zavoda je: zavezanost k izobraževanju in usposabljanju kvalitetnih regionalnih in transportno logističnih managerjev z visokimi etičnimi standardi, ki si ga zavod prizadeva izpolnjevati tudi s pomočjo mednarodnih povezav.

V študijskem letu 2019/20 je AREMA razpisala dva visokošolska strokovna študijska programa prve stopnje, in sicer študijski program Evropski regionalni management (VS) in študijski program Management transportne logistike (VS), izvajala pa je le zadnje omenjenega (Tabela 30).

Tabela 30: Študijski programi Visoke šole za regionalni management

Stopnja študija	Študijski program
1. stopnja	- **EVROPSKI REGIONALNI MANAGEMENT (VS)** (triletni dodiplomski študijski program, ki se izvaja kot redni in izredni način študija). - **MANAGEMENT TRANSPORTNE LOGISTIKE (VS)** (triletni dodiplomski študijski program, ki se izvaja kot redni in izredni način študija)
2. stopnja	/
3. stopnja	/

Visokošolski strokovni študijski program Evropski regionalni management je akreditiran, vendar se ne izvaja. Traja tri leta in obsega 180 kreditnih točk po ECTS. Diplomant/ka dobi strokovni naslov diplomant/ka evropskega regionalnega managementa (VS).

Študij evropskega regionalnega managementa ponuja odločno in učinkovito rešitev za reševanje potreb po strokovnjakih za analizo in obravnavo narodnogospodarskih, regionalnih in lokalnih problemov. Spodbuja, razširja in tvori nova znanja in veščine za odgovorno in trajnostno vodenje regionalnih resursov, ki so bistvenega pomena za uspešna regionalna gospodarstva in razvoj različnih skupnosti v regiji.

Visokošolski strokovni študijski program Management transportne logistike traja tri leta in obsega 180 kreditnih točk po ECTS. Diplomant/ka dobi strokovni naslov diplomirani/a manager/ka transportne logistike (VS).

Študijski program nima modulov in nima smeri. Je skladen z zahtevami in principi bolonjskega izobraževanja. Študijski program je izrazito interdisciplinaren. V svojih vsebinah in v predmetno specifičnih kompetencah vsebuje prvine področij kot so poslovne in upravne vede, logistika in transportne storitve. Osnovni cilj programa je izobraževanje in usposabljanje kadra v vseh strukturah gospodarstva, negospodarstva in javne uprave (na državni in nižjih ravneh) s področja poslovnih ved, ekonomije, in prava v transportni logistiki. Študijski program je sestavljen in obveznih študijskih predmetov, izbirnih predmetov in projektnega dela in se izvaja v obliki predavanj ter pisanja seminarskih nalog in poročil. Študijski program vsebuje praktično usposabljanje v obliki projektnega dela, ki se zaključi s projektno nalogo.

EFFECTUS

EFFECTUS – studij financije i pravo je visokošolski zavod, ustanovljen leta 2008, ki izvaja študijske programe s področij ekonomije, prava, financ, nadzora in upravljanje podjetij, turizma in gostinstva ter programe učenja tujih jezikov. S široko paleto poslovnih programov zagotavlja pridobivanje znanj in veščin iz naštetih področij, s ciljem da študentje pridobijo potrebne kompetence ter specializirana znanja in veščine za zahteven trg dela. Študijski programi so zasnovani na način, da študentje pridobijo specializirana znanja in veščine.

Primarna dejavnost EFFECTUS-a je visoko šolstvo. EFFECTUS meni, da je izobraževanje naložba in je kot taka vzrok, ki se naprej ustvarja in razvija. Ravno zato, ker EFFECTUS izobraževanja ne vidi kot samo sebi namen, njegove temeljne vrednote postavljajo temelje za razumevanje resnične širine izobraževanja.

EFFECTUS izvaja transparentno politiko delovanja in razvoja, ki temelji na visokih akademskih standardih in ustrezno vpisno politiko, ki omogoča kakovostno poučevanje (majhne izobraževalne skupine, ki vsakemu študentu omogočajo individualni dostop, uravnoteženo razmerje teoretičnega in praktičnega pouka s poudarkom na praktičnem strokovnem razvoju študentov).

Vizija EFFECTUS-a je postati edinstven visokošolski zavod, ki inovativno povezuje finance, pravo in druga področja poslovnega izobraževanja, spoštuje načela odličnosti in oblikuje študente v voditelje, ki prispevajo k razvoju gospodarstva in družbe kot celote.

V študijskem letu 2019/20 je EFFECTUS izvajal naslednje študijske programe:

7. Financije i poslovno pravo, dodiplomski študijski program.
8. Menedžment financija, magistrski študijski program Poslovno upravljanje – MBA.
9. Menadžment ljudskih potencijala i znanja, magistrski študijski program Poslovno upravljanje – MBA.
10. Porezi i poslovno pravo, magistrski študijski program Poslovno upravljanje – MBA.
11. Kreativnost, inovativnost i analitički menadžment, magistrski študijski program Poslovno upravljanje – MBA.

Tabela 31: Študijski programi EFFECTUS

Stopnja študija	Študijski program
1. stopnja	– **FINANCIJE I POSLOVNO PRAVO** (triletni dodiplomski študijski program, ki se izvaja kot redni in izredni način študija).

2. stopnja	– **POSLOVNO UPRAVLJANJE – MBA smer MENADŽMENT FINANCIJA** (dvoletni magistrski študijski program, ki se izvaja kot redni in izredni način študija) – **POSLOVNO UPRAVLJANJE – MBA smer MENADŽMENT LJUDSKIH POTENCIJALA I ZNANJA** (dvoletni magistrski študijski program, ki se izvaja kot redni in izredni način študija), – **POSLOVNO UPRAVLJANJE – MBA smer POREZI I POSLOVNO PRAVO** (dvoletni magistrski študijski program, ki se izvaja kot redni in izredni način študija), – **POSLOVNO UPRAVLJANJE – MBA smer KREATIVNOST, INOVATIVNOST I ANALITIČKI MENEDŽMENT**(dvoletni magistrski študijski program, ki se izvaja kot redni in izredni način študija)
3. stopnja	/

Dodiplomski študijski program **Financije i poslovno pravo** traja 3 leta (6 semestrov) in obsega 180 kreditnih točk po ECTS. Diplomant/ka po opravljenem študiju pridobi strokovni naziv *stručni prvostupnik/prvostupnica (baccalaureus/ baccalaurea) ekonomije.*

Študijski program *Financije i poslovno* je edinstven interdisciplinarni študij, ki ponuja najbolj iskane kompetence na področju financ in poslovnega prava. Program temelji na praktični uporabi pridobljenih znanj, pri čemer ima diplomant ob zaključku študija ustrezna osnovna znanja s področja prava in ekonomije, osnovna znanja iz matematike in statistike ter znanja s področja informacijske tehnologije.

EFFECTUS v sklopu svojih študijskih programov ponuja tudi **MBA program Poslovno upravljanje** znotraj katerega lahko študenti izbirajo med štirimi smermi, in sicer:

- Management finačnega upravljanja (Menadžment financija)
- Upravljanje s človeškimi viri in znanjem (Menadžment ljudskih potencijala i znanja),
- Davki in poslovno pravo (Porezi i poslovno pravo),
- Ustvarjalnost, inovativnost in analitično upravljanje (Kreativnost, inovativnost i analitički menedmžment).

MBA program je zasnovan tako, da zagotavlja devet obveznih predmetov v prvem letniku študija. Ob vpisu v drugi letnik si študent izbere posamezno študijsko področje znotraj katerega opravlja predmete vezane na izbrano področje.

Dvoletni magistrski študijski program **Poslovno upravljanje – MBA smer Menadžment financija** traja 2 leti (4 semestre) in obsega 120 kreditnih točk po ECTS. Diplomant/ka po opravljenem študiju pridobi strokovni naziv *Stručni specijalist / Stručna specijalistica poslovnog upravljanja (struč. spec. oec.)*

Po zaključku omenjene smeri bo študent sposoben opravljati številna dela na področju gospodarstva kot tudi v javnem sektorju, kot so npr. finančno načrtovanje in upravljanje, investicijsko načrtovanje, upravljanje denarja in kratkoročnih vrednostih papirjev, kreditno svetovanje v bankah. Študent tekom študija pridobi kompetence potrebne za vodenje in reševanje finančnih problemov gospodarskih subjektov ter lahko po zaključku študija opravlja naloge na področju javnih financ in davkov.

Dvoletni magistrski študijski program **Poslovno upravljanje – MBA smer Menadžment ljudskih potencijala** i znanja traja 2 leti (4 semestre) i obsega 120 kreditnih točk po ECTS. Diplomant/ka po opravljenem študiji pridobi strokovni naziv *Stručni specijalist / Stručna specijalistica poslovnog upravljanja (struč. spec. oec.)*

Glavni namen te smeri je študentom omogočiti, da obvladajo številne strategije, metode in tehnike za upravljanje s človeškimi viri. Posebne kompetence, ki jih študentje pridobijo, vključujejo sposobnost

uporabljanja strategije, metode in tehnike za upravljanje s človeškimi viri v zasebnem in javnem sektorju.

Dvoletni magistrski študijski program **Poslovno upravljanje – MBA smer Porezi i poslovno pravo** traja 2 leti (4 semestre) in obsega 120 kreditnih točk po ECTS. Diplomant/ka po opravljenem študiji pridobi strokovni naziv *Stručni specijalist / Stručna specijalistica poslovnog upravljanja (struč. spec. oec.)*

Program vsebuje znanja in veščine, ki jih je potrebno pridobiti, da študentje razumejo organizacijsko strukturo poslovnih subjektov, pa tudi zapletena poslovno – pravna razmerja, v katera vstopajo pri opravljanju svojih poslovnih dejavnosti. Prav tako omenjena smer zajema področje davkov zaradi česar študentje pridobijo posebne kompetence, potrebne za praktično uporabo znanja o davčnem sistemu v praksi, za prepoznavanje davčnih učinkov in specifičnih znanj, povezanih z osnovnimi davčnimi oblikami. S tako zasnovanim konceptom študijskega programa poteka izobraževanje študentov s ciljem pridobivanja splošnih in posebnih praktičnih znanj in veščin s številnih področij, ki so nujna za strokovno vodenje v gospodarstvu in drugih poklicev.

Dvoletni magistrski študijski program **Poslovno upravljanje – MBA smer Kreativnost, inovativnost i analitički manadžment** traja 2 leti (4 semestre) in obsega 120 kreditnih točk po ECTS. Diplomant/ka po opravljenem študiji pridobi strokovni naziv *Stručni specijalist / Stručna specijalistica poslovnog upravljanja (struč. spec. oec.)*

Po zaključku specialističnega podiplomskega študija bo študent sposoben:

- združiti znanje s področja vedenjske ekonomije z analitičnimi orodji in kreativnimi tehnikami analitičnega upravljanja v procesih odločanja in reševanja zapletenih poslovnih problemov,
- analizirati psihološko naravo vedenja, ustvarjalnosti, inovativnosti in procesov odločanja pri reševanja zapletenih poslovnih problemov v organizacijah,
- utemeljiti razloge za uporabo analize socialnih omrežjih tako, da samostojno izberejo in uporabijo ustrezne meritve omrežja.

London School of Wealth Management (LSWM)

LSWM je zasebni ponudnik kratkih tečajev, katerega namen je spodbujati študente, da prevzamejo nadzor nad svojo finančno prihodnostjo, tako da izboljšajo razumevanje finančnih in bančnih trgov. LSWM spodbuja in tvori nova znanja, ki so bistvenega pomena za uspešno trgovanje s svetovnimi finančnimi trgi. Študentom omogoča priložnost za mreženje s strokovnjaki na predmetnem področju, ter z enako mislečimi študenti, ki delijo podobne interese in poklicne cilje.

V študijskem letu 2019/2020 je LSWM izvajal naslednje tečaje:

1. Introduction to financial trading and wealth management, ki se izvaja kot izredni (nekoncesionirani) tečaj in traja dva tedna,

2. Diploma in financial trading and wealth management, ki se izvaja kot izredni (nekoncesionirani) tečaj in traja 4 tedne,

3. Advanced diploma in financial trading and wealth management, ki se izvaja kot izredni (nekoncesionirani) tečaj in traja 10 tednov.

Tečaji zajemajo organizirane oblike in individualno delo, kateri omogočijo študentom ne glede na to ali so začetniki ali že izkušeni trgovci, da se naučijo popolnoma vsega, od osnovnih konceptov do naprednih trgovalnih strategij.

5.2.3. Interdisciplinarni študijski programi Nove univerze

Na podlagi sklepa Upravnega odbora Nove univerze iz leta 2017, bo Nova univerza akreditirala in neposredno izvajala interdisciplinarni študijski program - magistrski študijski program Pravo in management trajnostnih gradenj 2. Nova univerza je dne 20. 2. 2018 na NAKVIS oddala vlogo za akreditacijo magistrskega študijskega programa »Tehnika in pravni inženiring trajnostne gradnje – MA TPITG«.

Tabela 32: Interdisciplinarni študijski programi Nove univerze, ki so v postopku akreditacije

Stopnja študija	Študijski program
1. stopnja	/
2. stopnja	Podiplomski magistrski študijski program »Tehnika in pravni inženiring trajnostne gradnje – MA TPITG«. Dne 20. 2. 2018 je bila na NAKVIS oddana vloga za akreditacijo omenjenega študijskega programa.
3. stopnja	Podiplomski doktorski študijski program »»Trajnostna gradnja in zdravje – habitat za prihodnost«. Dne 15. 7. 2019 je bila na NAKVIS oddana vloga za akreditacijo omenjenega študijskega programa.

5.2.4. Študenti in diplomanti

Tabela 33: Število vpisanih študentov na članicah univerze na dan 30. 10. 2021

	Redni		Izredni		Skupaj		
SKUPAJ VPISANI	**Vsi vpisani**	**Vpisani v 1. letnik**	**Vsi vpisani**	**Vpisani v 1. letnik**	**Vsi vpisani**	**Vpisani v 1. letnik**	**Delež 1. letnikov (%)**
Dodiplomski štud. programi 1. stopnje	264	88	180	69	444	157	35,36%
VS	0	0	65	31	65	31	47,69%
UNI	264	88	115	38	379	126	33,25%
Magistrski štud. programi 2. stopnje	453	166	48	16	501	119	32,75%
Doktorski štud. programi 3. stopnje	0	0	89	48	89	48	53,93%

V podatek so vključeni vsi študentje s statusom.

Tabela 34: Število vpisanih študentov na pridruženi članici VŠGI na dan 30. 10. 2021, ki so z vpisom pridobili status študenta Nove univerze

	Redni		Izredni		Skupaj		
SKUPAJ VPISANI	**Vsi vpisani**	**Vpisani v 1. letnik**	**Vsi vpisani**	**Vpisani v 1. letnik**	**Vsi vpisani**	**Vpisani v 1. letnik**	**Delež 1. letnikov (%)**

Dodiplomski štud. programi 1. stopnje	/	/	68	23	68	23	34 %
VS	/	/	68	23	68	23	34%
UNI	/	/	/	/	/	/	/
Magistrski štud. programi 2. stopnje	/	/	/	/	/	/	/
Doktorski štud. programi 3. stopnje	/	/	/	/	/	/	/

V podatek so vključeni vsi študentje s statusom.

Tabela 35: Število vpisanih tujih študentov (skupaj z VTI študenti) na univerzi na dan 30. 10. 2021

Skupaj				
SKUPAJ VPISANI TUJI ŠTUDENTI	**Vsi vpisani**	**Delež (%)**	**Vpisani v 1. letnik**	**Delež (%)**
Dodiplomski štud. programi 1. stopnje	19	4,2%	8	5%
Magistrski štud. programi 2. stopnje	29	5,8%	11	6%
Doktorski štud. programi 3. stopnje	29	31,9%	27	56,3%

V podatek so vključeni vsi študentje s statusom.

Tabela 36: Število diplomantov v letu 2021

Diplomanti skupaj	2021
Dodiplomski štud. programi 1. stopnje	131
VS	19
UNI	112
Magistrski štud. programi 2. stopnje	115
Doktorski štud. programi 3. stopnje	9

Podatki se nanašajo na obdobje od 1.1. – 31.12.2021

Tabela 37: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Izobraževalne dejavnosti

Področje: Izobraževalna dejavnost					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC3: Povečanje števila vpisanih študentov.	Na NU, FDŠ in NU, FSMŠ se je delež zapolnjenih vpisnih mest za vpis v 1. letnike v študijskem letu 2020/2021, v primerjavi s študijskim letom 2019/2020, zmanjšal, in sicer na NU, FDŠ za 4,8 %, na NU, FSMŠ pa za 3 %. Na članici NU, Evro-PF se je delež zapolnjenih vpisnih povečal za 1,4 %.	Na članicah univerze se bo delež zapolnjenih razpisanih vpisnih mest za vpis v 1. letnike v študijskem letu 2021/22 povečal vsaj za 3%.	Povečano število vpisanih študentov v 1. letnike vseh študijskih programov NU.	1. Promocija študijskih programov članic univerze, še posebej tistih, kjer smo v študijskem letu 2018/19 beležili upad. 2. Skrb za kakovostno izvajanje študijskih programov. 3. Približanje študija mladim z uvajanjem modernih IK tehnologij v izvajanju študijskih procesov. 4. Pomoč pri financiranju nekoncesioniranih študijskih programov članic univerze (obročno plačilo).	Vzpostavljen bo Center za promocijo NU, ki bo skrbel za generalno, dodatno in inovativno promocija študijskih programov NU z namenom povečanja vpisa v 1. letnike vseh študijskih programov NU.
SC4: Posodabljanje študijskih programov.	Pregledani so bili študijski programi fakultet članic Nove univerze na vseh treh stopnjah in ustrezne spremembe notificirane na Nakvis. Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran;	Opravljene bodo ustrezne spremembe študijskih programov, vezane na internacionalizacijo (izvajanje št. programov v ang. jeziku). Članice Nove univerze bodo pristopile k akreditaciji študija na	Število posodobljenih študijskih programov, glede na ugotovljene potrebe.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja – vsakoletno noveliranje študijskih programov (po potrebi). Glede na ugotovitve pregleda vseh študijskih programov na vseh treh stopnjah, bodo pripravljeni predlogi za morebitno novelacijo. .	Dolgoročni starteški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja – vsakoletno noveliranje študijskih programov (po potrebi). Posodabljanje obstoječih študijskih programov ob upoštevanju nacionalnih in evropskih smernic za kakovost ter mnenja potencialnih delodajalcev.

Področje: Izobraževalna dejavnost					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	ohranjanje obstoječega stanja – vsakoletno noveliranje študijskih programov (po potrebi).	daljavo/kombiniranega študija.			
	Članice univerze imajo akreditiranih 15 študijskih programov. Pridružene članice Nove univerze imajo akreditiranih 9 študijskih programov.	1. Akreditirana bo študijski program s področja tehnike in zdravstva, ki je v postopku pri NAKVIS, in sicer: Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje 2. stopnje. 2. Pripravljene bodo vloge za akreditacijo skupnih študijskih programov v okviru Mednarodne zveze univerz.	Število novih študijskih programov.	1. Izvedene vse potrebne aktivnosti za akreditacijo že vloženih študijskih programov s področja tehnike in zdravstva, in sicer: Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje 2. stopnje ter Trajnostna gradnja in zdravje – habitat za prihodnost 3. stopnje. 2. Priprava vlog za akreditacijo skupnih študijskih programov v okviru Mednarodne zveze univerz.	Razvoj novih študijskih programov.
SC5: Povečanje interdisciplinarnosti študija na Novi univerzi.	Sistem izvajanja izbirnosti na Novi univerzi je vzpostavljen. Objavljen je bil razpis za izbirnost med članicami Nove univerze za št. leto	Sistem izvajanja izbirnosti na Novi univerzi se uspešno izvaja.	Uspešnost delovanja sistema zunanje izbirnosti; število študentov, ki sodelujejo v sistemu izvajanja izbirnosti na Novi	Promocija sistema izvajanja izbirnosti na Novi univerzi; nudenje ustrezne pomoči študentov s strani koordinatorjev za izbirnost.	Uspešno delovanje sistema zunanje izbirnosti na Novi univerzi. Dolgoročni strateški cilj bo realiziran.

Področje: Izobraževalna dejavnost					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	2021/2022.	Dolgoročni strateški cilj bo realiziran.	univerzi.		
	V postopku akreditacije sta 2 interdisciplinarna študijska programa: magistrski študijski program Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje - MA TPIMTG in doktorski študijski program Trajnostna gradnja in zdravje – habitat za prihodnost.	Akreditirana bosta študijska programa: Tehnika, pravni inženiring in management trajnostne gradnje - MA TPIMTG in doktorski študijski program Trajnostna gradnja in zdravje – habitat za prihodnost.	Število akreditiranih interdisciplinarnih študijskih programov.	Zagotavljanje meril in standardov potrebnih za uspešno akreditacijo že vloženih študijskih programov.	Zagotavljanje meril in standardov potrebnih za akreditacijo že vloženih interdisciplinarnih študijskih programov.

Področje: Izobraževalna dejavnost					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC6: Modernizacija izvajanja pedagoškega procesa.	V okviru platforme Moodle so bile vzpostavljene e-učilnice za vse predmete na vseh študijskih programih fakultet članic Nove univerze. Zaradi epidemije novega koronavirusa je celoten študijski proces v št. letu 2020/2021 potekal v e-učilnicah, kjer so predavanja potekala preko videokonferenčnega sistema BBB. Vsi posnetki predavanj in dodatno gradivo je bilo tako študentom skozi celotno št. leto na voljo na enem mestu.	Večina predavanj (za vse študijske programe fakultet članic NU) v študijskem letu 2021/2022 poteka v živo, v predavalnicah (ob izpolnjevanju pogoja PCT). Predavanja so zaradi epidemioloških razlogov istočasno predvajana tudi v digitalni obliki v vzpostavljenih e-učilnicah, s čimer se zagotavlja dostop do izobraževanja vsem študentom. Do 1/3 predavanj primeru poteka preko videokonferenčnega sistema BBB na platformi Moodle. E-vaje na dodiplomskih študijskih programih potekajo v e-učilnicah. Vsa predavanja/vaje so	Izvajanje študijskega procesa v e-učilnicah. Uspešnost delovanja e-učilnic oz. hibridne oblike študija.	Dolgoročni strateški cilj bo dosežen; ohranjanje stanja.	Dolgoročni strateški cilj bo dosežen; ohranjanje stanja. .

Področje: Izobraževalna dejavnost					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
		posneta in kasneje na voljo v obliki posnetkov. Dolgoročni strateški cilj bo dosežen.			
	Portal eUniverza so nadomestile e-učilnice v okviru platforme Moodle. Vsi posnetki predavanj in gradiva so bili objavljeni in študentom skozi celotno št. leto 2020/2021 na voljo v e-učilnicah (portal	Študentom bodo vsi posnetki predavanj in gradiva predmetov, ki jih morajo opraviti, na voljo v e-učilnicah (platforma Moodle).	Število posnetkov predavanj in ostalih gradiv v posameznih e-učilnicah (portal Moodle)..	Ukrepi za nemoteno delovanje e-učilnic (platforma Moodle)	Morebitno posodabljanje portala Moodle, za še boljše delovanje e-učilnic. Dolgoročni strateški cilj je bil spremenjen vsled nadomestitve portala univerza z e-učilnicami na platformi Moodle.

Področje: Izobraževalna dejavnost					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	Moodle).				
	Nakup ustrezne opreme (kamere, mikrofoni, zvočniki, več Zoom računov (Zoom webinar)) je omogočil spletni prenos dogodkov v živo (akademski forumi, okrogle mize, jesenske šole, itd.) tudi izven portala Moodle. Vsi dogodki so bili posneti in objavljeni na Youtube kanalu Nove univerze. Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. Dobro delujoča oprema, s katero se zagotavlja spletni prenos dogodkov v živo (akademski forumi, okrogle mize, jesenske šole, itd.) tudi izven portala Moodle. Vsi dogodki so bili posneti in objavljeni na Youtube kanalu Nove univerze.	Uspešnost sistema spletnega prenosa predavanj v živo.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. Izvajanje aktivnosti za namene dobro delujočega sistema spletnega prenosa predavanj v živo (livestreaming).	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.
SC7: Vključevanje tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na Novi univerzi	V pedagoški proces je bilo v študijskem letu 2020/2021 vključeno 12 domačih oz. tujih predavateljev in/ali strokovnjakov iz prakse, ki so skupno izvedli 25 gostujočih predavanj.	V pedagoški proces bo v letu 2021/22 vključenih vsaj 15 domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov iz prakse.	Število vključenih tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na NU.	V pedagoški proces je vključenih najmanj 25 domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov iz prakse (najmanj 10 domačih gostujočih strokovnjakov iz prakse in najmanj 15 tujih gostujočih predavateljev).	Vključevanje tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na NU ter prijava na morebitne razpise za sofinanciranje gostovanja.

5.3. INTERNACIONALIZACIJA

Nova univerza si samostojno in prek članic v čim večji meri prizadeva slediti veljavni zakonodaji in smernicam na področju internacionalizacije.

Dolgoročni ključni strateški cilij na področju internacionalizacije Nove univerze so:

- krepitev partnerstev s tujimi visokošolskimi zavodi oz. drugimi institucijami;
- krepitev izvajanja študijskih programov v tujini ;
- krepitev mednarodnega znanstveno raziskovalnega in razvojnega sodelovanja;
- krepitev mednarodne mobilnosti znotraj programa Erasmus+.

Krepitev partnerstev s tujimi visokošolskimi zavodi oz. drugimi institucijami

Nova univerza krepi svojo mrežo partnerstev s tujimi visokošolskimi zavodi oz. drugimi institucijami prek različnih oblik: bodisi preko programa Erasmus+, bodisi preko drugih oblik akademskega sodelovanja ali članstev v različnih mednarodnih združenjih.

Erasmus+ mednarodni sporazumi so sklenjeni na ravni članic Nove univerze. V študijskem letu 20/2021 je Nova univerza pridobila ECHE listino, ter vstopila v Erasmus+ program mobilnosti za vse njene članice. Pridobila je tudi novo Erasmus+ ID kodo: SI NOVA-GO07, ki velja za vse njene članice. S tem so tudi vsi obstoječi Erasmus+ bilateralni sporazumi prenesli na Novo univerzo. Zaradi prenove Erasmus+ programa in prehoda na programsko obdobje 2021-2027 so se v študijskem letu 2020/2021 začeli postopki digitalizacije in podaljšanja/prenove vseh obstoječih sporazumov. Z novim programom Erasmus+ 2021-2027 ter pridobljenim projektom Erasmus+ 2021 je veljavnost dosedanji sporazumov podaljšana do leta 2022. Na ravni Nove univerze (in njenih članic) je v sklopu programa Erasmus+ sklenjenih že prek 80 bilateralnih sporazumov s tujimi institucijami v državah EU in izven nje. Sklenjenih je tudi 18 drugih oblik mednarodnih sporazumov oz. sporazumov o akademskem sodelovanju s tujimi univerzami na ravni članic (t. i. *Agreement on academic cooperation*).

Dolgoročni strateški cilj, ki predvideva, da NU postane članica vsaj enega konzorcija oz. mednarodne zveze univerz je bil realiziran. V študijskem letu 2019/2020 pa sta Nova univerza in Univerza za poslovanje in tehnologijo (Republika Kosovo) sprejeli Akt o ustanovitvi Evropske univerze za ekonomijo, politične znanosti in pravo – Mednarodne zveze univerz. Prioritetni cilj NU je bil vzpostavitev (sodna registracija) Mednarodne zveze univerz ter akreditacija skupnega študijskega programa. V letu 2020 so se s skupnimi prizadevanji za okrepljeno mednarodno povezovanje in boljšo integracijo v Evropski visokošolski prostor začeli postopki ustanavljanja tovrstne institucije v skladu z členom 10a ZVis. S sklepom Okrožnega sodišča v Novi Gorici, št. Srg2021/15326 z dne 6.5.2021, je bila v študijskem letu 2020/2021 pravno formalno ustanovljena Mednarodna zveza univerz, poimenovana »Evropska univerza za ekonomijo, politične znanosti in pravo« (skrajšano ime in v nadaljevanju: Evropska univerza), s sedežem v Novi Gorici. Poleg formalne ustanovitve so se v študijskem letu 2020/2021 pričeli tudi postopki oblikovanja temeljnih internih aktov institucije (Statut), postopki imenovanja organov (Rektor, Upravni odbor, Senat), urejanje celostne grafične podobe institucije ter zasnova študijskih programov, ki naj bi se akreditirali oziroma priglasili pri agenciji Nakvis, ki se bodo nadaljevali tudi v št. letu 2021/2022. Postopki so že v teku.

V letu 2020/2021 je bil vzpostavljen tudi Indijski študijski center na Novi univerzi. Skupnih študijski programov Nova univerza v letu 2020/2021 še ni izvajala. V letu 2021/2022 bodo vložene vloge za akreditacijo skupnih študijskih programov, ki jih bo NU izvajala v okviru Mednarodne zveze univerz ali drugih oblik mednarodnega visokošolskega sodelovanja.

V sklopu **krepitev partnerstev s tujimi visokošolskimi zavodi oz. drugimi institucijami** je Nova univerza organizirala dve mednarodni konferenci in več mednarodnih akademskih forumov. Raziskovalci so se udeležili več mednarodnih konferenc, simpozijev, forumov v tuji organizaciji (Strateški forum Bled, ICONs, Brexit Institute, idr.). V duhu krepitve in ohranjanja mednarodnih partnerstev bo Nova univerza v št. letu 2021/2022 organizirala vsaj 3 mednarodne konference in vsaj 5 mednarodnih akademskih forumov, njeni raziskovalci pa se bodo aktivno vključevali v mednarodne konference, simpozije in forume v tujini.

Krepitev izvajanja študijskih programov v tujini

Nova univerza si prizadeva vzpostaviti številna strateška partnerstva s tujimi visokošolskimi zavodi. Mednarodno sodelovanje je večinoma vzpostavljeno na ravni članic Nove univerze. Članice imajo vzpostavljene številne stike za sodelovanje s tujimi visokošolskimi partnerji ter so aktivne pri povezovanje s sorodnimi visokošolskim institucijami v evropskem in mednarodnem prostoru. Nova univerza tako prek njene članice, NU, Evro-PF na podlagi sklenjene pogodbe s tujim visokošolskim zavodom – Kolegji ESLG (Republika Kosovo) izvaja transnacionalno visokošolsko izobraževanje (VTI). Pri tem NU, Evro-PF visokošolski zavod, ki ponuja VTI, Kolegji ESLG pa visokošolski zavod, ki izvaja VTI.

V okviru VTI izobraževanja se je v študijskem letu 2020/21 izvajal 1 študijski program (PMN 2). Zaradi majhnega vpisa študentov bo NU postopoma prenehala z izvajanjem transnacionalnega visokošolskega izobraževanja (VTI). Prenehanje izvajanja transnacionalnega visokošolskega izobraževanja (VTI) se bo izvajalo postopoma. V študijskem letu 2021/2022 se bodo začeli postopki za ukinitev VTI izobraževanja.

Krepitev mednarodnega znanstveno raziskovalnega in razvojnega sodelovanja

Vsako leto univerza organizira različne dogodke z mednarodnim elementom: seminarje in razprave, mednarodne znanstvene konference, ter akademske forume, na katerih gostujejo domači in tuji strokovnjaki. Univerza spodbuja sodelovanje visokošolskih učiteljev na konferencah in simpozijih v tujini. Tuji strokovnjaki aktivno sodelujejo v študijskem procesu.

Za pomemben element internacionalizacije šteje tudi skrb za ohranitev slovenščine, kot jezika stroke, zato si na različne načine prizadeva za vključitev čim večjega števila tujih študentov v predavanja, organizirana v slovenskem jeziku. Razvoju slovenščine in ohranitvi jezika se še posebej posveča ena od članic univerze, tj. Fakulteta za slovenske in mednarodne študije.

V letu 2021 je izbrana skupina raziskovalcev v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus dosegla 26 objav. V letu 2022 bo število objav v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus vsaj enako veliko ali se povečalo za 1%.

Krepitev mednarodne mobilnosti znotraj programa Erasmus+

Mednarodna mobilnosti oziroma vključevanje študentov v študij na tujih institucijah ima zaradi globalizacije vedno večji pomen. Prek programa Erasmus+ Nova univerza spodbuja mednarodno

mobilnost posameznikov: študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev ter poskuša vključiti mednarodne elemente v vse vidike delovanja univerze. Cilj Nove univerze je omogočiti mobilnost čim večjemu številu študentov, diplomantov, visokošolskih učiteljev in osebja (v obeh smereh). V ta namen se bo krepila mobilnost v okviru programa Erasmus+, dodatno pa se bodo razvijale tudi druge tovrstne možnosti. Do študijskega leta 2020/2021 je program mobilnosti Erasmus+ potekal na ravni članic univerze, ki so bile imetnice ECHE listin in so samostojno sodelovale v projektih mobilnosti Erasmus+ KA103. Nova univerza je na področju internacionalizacije uspešno dosegla zastavljen cilj pridobili ECHE listino, ki bi omogočal centralizacijo in vodenje obstoječega programa Erasmus+ na ravni univerze. V letu 2020 je tako Nova univerza uspešno pridobila ECHE listino, ki bo veljala od 2021 do 2027, na podlagi katere bodo NU in njene članice lahko uspešno sodelovale v vseh programih Erasmus+. Formalni prenos programa mobilnosti na Novo univerzo bo potekal v letu 2021. Skladno z organizacijsko strukturo univerze bo vodenje mednarodne dejavnosti potekalo v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost. Do takrat bodo vse članice vodile programe Erasmus+ samostojno, skladno z obstoječimi projekti in veljavnimi ECHE listinami.

V študijskem letu 2020/2021 je bilo na ravni Nove univerze izpeljanih 16 mobilnosti.

Tabela 38: Število realiziranih izhodnih mobilnost na ravni Nove univerze v letu 2020/2021

Izhodne mobilnosti Erasmus+	2020/2021
Izhodne mobilnosti študentov za namen študija in prakse (SMS/SMP)	7
Izhodne mobilnosti osebja za poučevanje ali usposabljanje (STA/STT)	2

Tabela 39: Število realiziranih vhodnih mobilnost na ravni Nove univerze v letu 2020/2021

Vhodne mobilnosti Erasmus+	2020/2021
Vhodne mobilnosti študentov za študij ali prakso (SMS/SMP)	4
Vhodne mobilnosti osebja za poučevanje ali usposabljanje (STA/STT)	3

Vpliv epidemije novega koronavirusa na področje Internacionalizacije

Zaradi epidemije novega koronavirusa in nezmožnosti prehajanja meja, je bila mednarodna dejavnost Nove univerze nekoliko okrnjena. V študijskem letu 2020/2021 večina mednarodnih dogodkov speljana preko spleta z uporabo aplikacije ZOOM, prav tako pa so bile odpovedane številne vhodne/izhodne mobilnosti predavateljev in študentov. Projekti mobilnosti Erasmus+ so bili zaradi izjemnih okoliščin že v študijskem letu 2019/2020 ustrezno podaljšani iz 24 na 36 mesecev, tj. do 31. 5. 2022 z namenom, da se porabijo projektna sredstva in izpeljejo načrtovane mobilnosti.

Tabela 40: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Internacionalizacije

Področje: Internacionalizacija					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC8: Oblikovanje strateških partnerstev s tujimi visokošolskimi zavodi.	Dolgoročni strateški cilj, ki predvideva, da NU postane članica vsaj enega konzorcija oz. mednarodne zveze univerz je bil realiziran. V naslednjih letih bo NU ta cilj presegla. 1. Evropska univerza za ekonomijo, politične znanosti in pravo – Mednarodna zveza univerz je bila sodno registrirana. 2. Priglasitev internacionaliziranih študijskih programov na NAKVIS je v teku. Prav tako tudi priprava vlog za akreditacijo skupnih študijskih programov. 3. V postopku sprejemanja so tudi	1. Izvedena je priglasitev internacionaliziranih študijskih programov. Pripravljene in na NAKVIS so vložene vloge za akreditacijo skupnih študijskih programov v okviru Mednarodne zveze univerz. 2. Pripravljeni in sprejeti so številni strateški dokumenti Mednarodne zveze univerz.	1. Število priglašenih internacionaliziranih študijskih programov ter število vloženih vlog za akreditacijo novih (skupnih) študijskih programov. 2. Sprejetje strateških dokumentov Mednarodne zveze univerz.	1. Priprava vlog za priglasitev/akreditacijo študijskih programov. 2. Priprava in sprejetje strateških dokumentov Mednarodne zveze univerz.	Dolgoročni strateški cilj, ki predvideva, da NU postane članica vsaj enega konzorcija oz. mednarodne zveze univerz je bil realiziran. V naslednjih letih bo NU ta cilj presegla.

Področje: Internacionalizacija					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	številni strateški dokumenti.				
SC9: Izvajanje študijskih programov v tujini.	V okviru VTI izobraževanja se bodo v študijskem letu 2020/2021 izvajali 3. študijski programi.	V okviru VTI izobraževanja se bo v študijskem letu 2021/2022 izvajal 1 študijski program, kar predstavlja korak k prenehanju izvajanja transnacionalnega izobraževanja (VTI).	Število študijskih programov, ki se izvajajo v okviru VTI izobraževanja.	Zaradi majhnega vpisa študentov bo NU postopoma prenehala z izvajanjem transnacionalnega visokošolskega izobraževanja (VTI).	Prenehanje izvajanja transnacionalnega visokošolskega izobraževanja (VTI).
	Skupnih študijskih programov Nova univerza ne izvaja. Vzpostavljen je bil Indijski študijski center na Novi univerzi.	Vložene bodo vloge za akreditacijo skupnih študijskih programov, ki jih bo NU izvajala v okviru Mednarodne zveze univerz.	Število skupnih študijskih programov, ki jih NU izvaja s tujimi visokošolskimi zavodi.	Priprava in vložitev vlog za akreditacijo skupnih študijskih programov z Univerzo za poslovanje in tehnologijo (Republika Kosovo) v okviru Mednarodne zveze univerz.	Izvajanje skupnih študijskih programov s tujimi visokošolskimi zavodi.
SC10: Krepitev mednarodnega znanstveno raziskovalnega in razvojnega sodelovanja.	V letu 2021 je izbrana skupina raziskovalcev v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus dosegla 26 objav.	V letu 2022 bo število objav v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus vsaj enako veliko ali se povečalo za 1%.	Število objav v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus.	Podpora in vzpodbuda raziskovalcem pri izbiri revij za objave.	Povečanje deleža objav v mednarodnih revijah indeksiranih v Web of Science in Scopus.

Področje: Internacionalizacija					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	1. Nova univerza je organizirala dve mednarodni konferenci in več mednarodnih akademskih forumov. 2. Raziskovalci so se udeležili več mednarodnih konferenc, simpozijev, forumov v tuji organizaciji (Strateški forum Bled, ICONs, Brexit Institute, idr.).	1. V št. letu 2021/2022 bo Nova univerza organizirala vsaj 3 mednarodne konference in vsaj 5 mednarodnih akademskih forumov. 2. Raziskovalci se bodo udeležili več mednarodnih konferenc, simpozijev, forumov v tuji organizaciji. .	1. Število organiziranih mednarodnih konferenc in akademskih forumov. 2. Udeležba na mednarodnih konferencah, simpozijih, forumih v tuji organizaciji.	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja 1. Priprava vlog za priglasitev/akreditacijo študijskih programov. 2. Priprava in sprejetje strateških dokumentov Mednarodne zveze univerz. Zaradi majhnega vpisa študentov bo NU postopoma prenehala z izvajanjem transnacionalnega visokošolskega izobraževanja (VTI). Priprava in vložitev vlog za akreditacijo skupnih študijskih programov z Univerzo za poslovanje in tehnologijo (Republika Kosovo) v okviru Mednarodne zveze univerz. Podpora in vzpodbuda raziskovalcem pri izbiri revij za objave. Organizacija, izvedba in promocija mednarodnih konferenc in	Organizacija, izvedba in promocija mednarodnih konferenc in akademskih forumov Nove univerze ter udeležba na mednarodnih konferencah, simpozijih, forumih v tuji organizaciji.

Področje: Internacionalizacija					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
				akademskih forumov Nove univerze ter udeležba na mednarodnih konferencah, simpozijih, forumih v tuji organizaciji.	
SC11: Krepitev mednarodne mobilnosti znotraj programa Erasmus+.	Nova univerza ima ECHE listino.	Nova univerza ima ECHE listino.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran.
	1. V študijskem letu 2020/2021 je Nova univerza prek svojih članic izvedla 11 mobilnosti študentov za namen študija ali prakse (7 Erasmus+ izhodne mobilnosti študentov in 4 vhodne E+ mobilnosti). 2. V letu 20220/2021 je Nova univerza prek svojih članic izvedla 3 mobilnosti osebja za namen poučevanja (STA), in sicer 1 izhodna in 2 vhodni mobilnosti.	1. V študijskem letu 2021/2022 bo NU (upoštevajoč razmere povezane z epidemijo novega koronavirusa in prilagoditve študijskega procesa) izvedla 9 mobilnosti študentov za namen študija ali prakse (5 Erasmus+ odhajajočih mobilnosti študentov in 4 prihajajoče E+ mobilnosti). 2. V letu 2021/2022 bo (upoštevajoč razmere povezane z epidemijo	Število izvedenih mobilnosti študentov, mobilnosti osebja za namen poučevanja ter mobilnosti osebja za namen usposabljanja.	Vodenje postopkov mobilnosti, promocija Erasmus+ mobilnosti.	Spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev Nove univerze.

Področje: Internacionalizacija					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	3. V letu 20220/2021 je Nova univerza prek svojih članic izvedla 2 mobilnosti osebja za namene usposabljanja (STT) , in sicer 1 vhodna mobilnost in 1 izhodna mobilnost. Nova univerza je tako skupno izvedla 11 mobilnosti študentov in 5 mobilnosti osebja.	novega koronavirusa in prilagoditve študijskega procesa) izvedenih 8 mobilnosti osebja za namen poučevanja, in sicer 5 odhajajočih Erasmus+ mobilnosti za osebje in 3 prihajajoče mobilnosti osebja za poučevanje. 3. V letu 2021/2022 bodo izvedene vsaj 3 prihajajoče mobilnosti osebja za namen usposabljanja.			

5.4. RAZISKOVALNA DEJAVNOST

Raziskovalno dejavnost na Novi univerzi zaznamujejo izredno transdisciplinarne dejavnosti z raziskavami na področjih družboslovja, humanistike, tehnike ter pravnih in sorodnih znanosti.

Temeljni cilj Nove univerze na področju znanstvenoraziskovalne dejavnosti je postati in ostati nacionalno in mednarodno prepoznavna in odlična raziskovalna organizacija. V ta namen je bila ustanovljena raziskovalna skupina NU in tako raziskovalna dejavnost univerze v študijskem letu 2020/21 poteka v okviru štirih raziskovalnih organizacij in njihovih skupin registriranih v evidencah ARRS:

1. **Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA (evidenčna št. 3834):**
   - Znanstveno-raziskovalni center Nove univerze (evidenčna št. 3834-001), vodja prof. dr. Darko Darovec.
2. **Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, EVROPSKA PRAVNA FAKULTETA (evidenčna št. 2629):**
   - Inštitut za raziskovanje v pravu (evidenčna št. 2629- 001), vodja prof. dr. Novak Marko,
   - Inštitut za management nepremičnin (evidenčna št. 2629- 002), vodja prof. dr. Grum Bojan.
3. **Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE (evidenčna št. 8554):**
   - Raziskovalna skupina NU, FDŠ (evidenčna št. 8554-001), vodja prof. dr. Avbelj Matej.
4. **Raziskovalna organizacija: NOVA UNIVERZA, FAKULTETA ZA SLOVENSKE IN MEDNARODNE ŠTUDIJE (evidenčna št. 3270):**

Inštitut za slovenoslovje/Institut of Slovene studies (št. RO 3270-001), vodja prof. dr. Darko Darovec.

Temeljni procesi, pomembni za krepitev raziskovalne dejavnosti univerze so:

- Vključevanje novih članov v raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic, tudi s strani doktorskih študentov.
- Pozivanje članov raziskovalnih skupin k pripravi in objavi znanstvenih člankov.
- Organizacija raziskovalnega usposabljanja, z namenom izobraževanja o tem kako doseči čim večjo odmevnost rezultatov raziskovalnega projekta.
- Pozivanje članov raziskovalnih skupin k pripravi in objavi znanstvenih člankov.
- Organizacija raziskovalnega usposabljanja s strani Projektne pisarne Nove univerze z namenom izobraževanja o tem kako doseči čim večjo odmevnost rezultatov raziskovalnega projekta.
- Prijava na nove raziskovalne projekte, katere koordinira Projektna pisarna Nove univerze.
- Samoiniciativna priprava predlogov za CRP projekte s strani raziskovalnih skupin NU in njenih članic ter posredovanje slednjih na posamezna ministrstva z namenom izboljšanja možnosti za pridobitev raziskovalnih projektov.
- Organizacija raziskovalnega usposabljanja s strani Projektne pisarne NU z namenom izobraževanja o tem, na katere raziskovalne projekte se je najbolje prijavljati.
- Pridobitev novih znanstveno raziskovalnih projektov.
- Vključevanje doktorskih študentov v znanstveno raziskovalne projekte.
- Povabilo k udeležbi na raziskovalnem usposabljanju.
- Delo na organizaciji in promociji konferenc, kjer lahko študentje svoje delo predstavijo.

Aktivnosti v okviru inštitutov so usmerjene v intenziven znanstveno-raziskovalni razvoj stroke ter tesnejše medsebojno sodelovanje in povezovanje z drugimi inštituti Nove univerze ter sorodnimi raziskovalnimi organizacijami v Sloveniji za izmenjavo raziskovalnih izkušenj ter nadgradnjo interdisciplinarnosti.

Velika pozornost je namenjena objavljanju doseženih rezultatov v obliki znanstvenih in strokovnih del. Objave raziskovalcev Nove univerze beležijo visoke indekse citiranja.

Tabela 41: Kumulativni izpis bibliografskih enot: znanstvena in strokovna dela 2020/21[1]

	NU, Evro-PF	NU, FDŠ	NU, FSMŠ
Izvirni znan. članki	49	34	10
Pregledni znan. članki	1	1	0
Strok. članki	15	15	0
Znan. monografije	11	5	1
Mentorji dokt. disertacijam	8	8	0
Mentorji drugih zak. nalog	51	45	2
Uredniki	26	22	18
Skupaj	161	130	31
Vsa objavljena dela (vse tipologije)	321	230	57

Vir bibliografskih zapisov: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 19. 1. 2022, koledarsko obdobje 2020–2021

Znanstveno-raziskovalna dejavnost na Novi univerzi v obdobju 2020/21 beleži rahlo rast, glede na obdobje 2019/20, z ozirom na dejstvo, da vsa dela še niso bila vnesena v bazo podatkov COBISS.SI/ COBIB.SI. Od zadnjega obdobja se je na vseh treh članicah RO NU povečalo število izvirnih znanstvenih člankov. Največ člankov so objavili člani raziskovalne organizacije Nove univerze, Evropske pravne fakultete.

Člani RO Evro-PF so v obdobju 2020/21 mentorji 8 doktorskim disertacija, ravno tako kot člani raziskovalne organizacije FDŠ. Člani RO NU Evro-PF so bili mentorji 51 zaključnih del (diplomskih, magistrskih in doktorskih disertacij). Ob tem je potrebno šteti, da do konca leta 2021 vsa dela še niso bila vnesena v bazo podatkov COBISS.SI/COBIB.SI. Na RO NU FDŠ so bili mentorji 45 zaključnih del.

V obdobju 2020/21 je bilo izdanih skupno 17 znanstvenih monografij, od tega je kar 11 monografij izdala raziskovalna organizacija Nove univerze Evropske pravne fakultete.

[1] Izpis samo za člane RO Nove univerze in članic, izpisi iz baze SICIRS za koledarsko leto

Tabela 42: Kumulativni izpis bibliografskih enot: znanstvena in strokovna dela 2020/21[2]

	NU, Evro-PF	NU, FDŠ	NU, FSMŠ
CI10	1320	247	70
h-indeks	17	8	5
Ocena A1	6,48	5.75	3.84
Upoštevane točke	4645.64	2316.18	1158.35

Vir bibliografskih zapisov: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, 19. 1. 2022, koledarsko obdobje 2020–2021

Glede na obseg in čas delovanja so za posamezne RO članice NU vidni tudi visoki parametri kategorizacije po metodologiji ARRS, število točk ter kvantitativne ocene. Število čistih citatov znanstvenih del v CI10 je na raziskovalni organizaciji Nove univerze, Evropske pravne fakultete (RO NU, Evro-PF) do vključno leta 2021, 1320. Število čistih citatov znanstvenih del zajema obdobje zadnjih 10 let (2012-2021). Tudi na RO NU, FDŠ beležimo rahlo povišanje čistih citatov, njihovo število je 247. Ob tem beležimo povečanje čistih citatov tudi na RO NU, FSMŠ, njihovo število v zadnjih 10 letih je na dan 19. 1. 2021 po podatkih izpisa iz baze SICRIS, 70. H-indeks članic NU kaže primerno mednarodno odmevnost, vpliv in uporabnost dosežkov, posebej za RO NU, Evro-PF. Tudi podatek h-indeksa zajema obdobje zadnjih 10 let (2012-2021).

5.4.1. Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze

Na Novi univerzi je v študijskem letu 2020/21 deloval Znanstveno-raziskovalni center NU, ki je bil ustanovljen v letu 2018 z namenom sistematičnega in intenzivnejšega medsebojnega sodelovanja, interdisciplinarnega povezovanja ter izmenjav raziskovalnih izkušenj na področju delovanja univerze in članic.

Nova univerza je v študijskem letu 2021/2022 oddala prijavo na:

- Razpis Evropskega parlamenta za sofinanciranje projektov na področju ozaveščanja državljanov o vlogi in demokratičnih vrednotah Evropske unije.

Obenem so bila Novi univerzi v študijskem letu 2020/2021 dodeljena sredstva za razvojni steber financiranja. 21. 5. 2021 je pogajalska skupina MIZŠ na seji potrdila predlog razvojnih ciljev Nove univerze z dne 26. 7. 2020.

S pridobljenimi sredstvi Nova univerza izvaja razvojni projekt, imenovan **Nova skripta: krepitev izobraževalnega procesa na Novi univerzi s sistematičnim in enotnim pristopom k pripravi študijske literature v obliki skript po vzoru tujih univerz, pri vseh obveznih univerzitetnih predmetih** (v nadaljevanju: Nova skripta), s katerim želi NU okrepiti izobraževalni proces preko sistematičnega in enotnega pristopa k pripravi študijske literature.

Projektni predlog Nova skripta je zamišljen kot štiriletni projekt, v katerem se predvideva priprava oz. izdelava dvojezičnih skript (po vzoru tujih univerz) pri vseh obveznih študijskih predmetih na koncesioniranih študijskih programih NU, Evro-PF in NU, FDŠ. Skripta bodo sestavljene iz: teoretičnega dela, v katerem bo predstavljena izhodiščna teoretična podlaga posameznega študijskega predmeta;

[2] Izpis samo za člane RO Nove univerze in članic, izpisi iz baze SICIRS za koledarsko leto

praktičnega dela, namenjenega utrditvi in preizkusu pridobljenega znanja; ter aplikativnega dela z najnovejšimi odkritji na področju študijskega predmeta, v katerem bodo študentom predstavljene možnosti za nadaljnje raziskovanje – bodisi v obliki zaključnega dela, bodisi v obliki sodelovanja pri raziskovalnih projektih, ki se izvajajo pod okriljem Nove univerze. Skripta bodo redno posodobljene (na vsaki dve leti) in objavljene na spletni platformi eUniverza, na kateri bodo lahko študenti poleg že obstoječih videoposnetkov predavanj prosto dostopali še do skript, pri čemer se NU nadeja, da bo platforma eUniverza s tem postala osrednja referenčna baza znanja s kvalitetnim, dostopnim in uporabniku prijaznim študijskim gradivom.

5.4.2. Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Evropske pravne fakultete

Na NU, Evro-PF sta v študijskem letu 2020/21 delovala dva inštituta, in sicer: Inštitut za raziskovanje v pravu in Inštitut za management nepremičnin. Oba inštituta sta vpisana v evidenco raziskovalnih organizacij pri ARRS. Aktivnosti v okviru inštitutov so bile usmerjene v intenzivnejše medsebojno sodelovanje, izmenjevanje raziskovalnih izkušenj, objavljanje doseženih rezultatov v obliki znanstvenih in strokovnih člankov ter pripravljanje novih projektov.

Inštitut za raziskovanje v pravu (IRP) je bil oblikovan in vpisan v razvid raziskovalnih enot posameznih visokošolskih zavodov leta 2018. V namen pridobitve in izvedbe raziskovalnih projektov je bila oblikovana tudi njegova raziskovalna skupina. Inštitut povezuje raziskovalce, ki delujejo na Evropski pravni fakulteti Nove univerze, in se znanstveno-raziskovalno ukvarjajo s področjem prava. Področja prava tu niso omejena in pokrivajo vse pravne panoge, pravne znanosti in discipline.

Inštitut za management nepremičnin (IMN) je ustanovljen za nepremičninske raziskave. Njegov namen je prispevati k razvoju znanosti interdisciplinarnega nepremičninskega področja, ki ima pravne, ekonomske, tehniške, socialne in organizacijske značilnosti. Raziskovalno in razvojno dejavnost izvaja v obliki raziskovalnih programov in projektov, ki so usmerjeni predvsem v temeljno in uporabno raziskovanje. Znanstveno-raziskovalno delo je interdisciplinarne narave in vključuje mešane time raziskovalcev in študentov. Temeljne raziskave so osredinjene na nepremičninsko problematiko v mikro in makro okolju ter se ukvarjajo z razvojem in učinkovanjem nepremičninskega trga v Sloveniji in Evropi, nepremičninskih vprašanj glede prostorskega, socialnega, urbanističnega in okoljskega razvoja na državni in evropski ravni ter razvoja družbe in identitete naroda. Uporabne raziskave vsebinsko pokrivajo področja mednarodnopravnega dela evropskega nepremičninskega prava, institucionalnih vidikov evropskega prava na področju prostora in okolja, prava nepremičninskih pravic, evropskega finančno-nepremičninskega prava, socialne psihologije nepremičninske problematike in razvoja nepremičninskega managementa.

Raziskovalna uspešnost RO NU, Evro-PF:

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta podpira prizadevanja zaposlenih za objave v znanstvenih revijah ter jim nudi okolje in opremo za individualno raziskovalno delo. Predvsem na podiplomski ravni spodbuja in usmerja aktivno raziskovalno delo študentov pri sodelovanju na projektih, reševanju znanstvenih in strokovnih problemov, objavljanju raziskovalnih dosežkov v domačih in tujih znanstvenih publikacijah in na domačih ter mednarodnih konferencah.

Raziskovalci in študenti so bili spodbujeni k objavljanju njihovih raziskovalnih dosežkov in dognanj v domačih in znanstvenih delih. Raziskovalci Evro-PF so v koledarskem letu 2021 objavili 43 znanstvenih objav, vendar pregled še ni popoln, ker vsa dela še niso katalogizirana. Med njimi je bilo 24 izvirnih znanstvenih člankov.

Tabela 43: Znanstveno-raziskovalne objave raziskovalcev NU, Evro-PF

Leto /obdobje	Št. vseh znanstvenih objav	Število SCI/SSCI znanstvenih člankov	Čisti citati			Ocena A1	H-indeks
			CI10	Wos	Scopus		
2017	59	18	430	10	6	4.72	10
2018	57	19	680	2	4	5.62	11
2019	52	11	712	7	8	4.14	12
2020	51	6	1087	53	75	5,90	15
2021	43	14	1322	3	5	5,95	17

Vir: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 24. 1. 2022, koledarsko obdobje 2021.

Skupaj 2017 - 2021	198	39	1322	216	253	7.00	17

Vir: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 24. 1. 2022, koledarsko obdobje 2017–2021.

Rezultati raziskovalnega dela so bili izdani v obliki znanstvenih monografij in so tako postali del študijske literature. V koledarskem letu 2021 je univerzitetna založba za NU, Evro-PF izdala 3 monografije ter 2 posodobljeni in prenovljeni različici navodil, in sicer:

- Pravilo poslovne presoje / Jože Ruparčič, 2020.
- Uvod v teorijo prava / Marko Novak, 2021.
- Osamosvojitev / ur. Dimitrij Rupel, 2021.
- Tehnična navodila za izdelavo zaključnih del / pripravila Rozman, Stopar, 2021.
- Technical instructions for the preparation of final theses / prepared by Rozman, Stopar, 2021.

Univerzitetna založba je za članico Nove univerze Evro-PF v študijskem letu 2020/21 na ARRS oddala prijavno vlogo v okviru razpisa za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2021. Prijavila je 1 znanstveno monografijo, ki ni bila sprejeta v sofinanciranje.

Najodmevnejši raziskovalni dosežki RO NU, Evro-PF:

1. LETNAR ČERNIČ, Jernej. The reformed EU human rights sanctions regime : a step forward or an empty threat?. Business and human rights journal, ISSN 2057-0201, 2021, vol. , iss. , str. 1-8. https://www.cambridge. org/core/journals/business-and-humanrights-journal/article/reformed-eu-human-rights-sanctions-regime-a-step-forward-or-an-empty-threat/7306 B6CB456AC508F8847914D2F6DA23, doi: 10.1017/bhj.2021.37. [COBISS.SI-ID 76039939], [SNIP, WoS

do 23. 12. 2021: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 12. 10. 2021: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela še ni verificiran točke: 125.97, št. avtorjev: 1/1

2. CAMPUZANO BOLARÍN, Francisco, MARIN-GARCÍA, Fulgencio, MORENO-NICOLÁS, José Andrés, BOGATAJ, Marija, BOGATAJ, David. Network Simulation Method for the evaluation of perturbed supply chains on a finite horizon. Central European journal of operations research, ISSN 1435-246X, 2021, vol. 29, str. 823-839, doi: 10.1007/s10100-021-00748-3. [COBISS.SI-ID 60889091], [JCR, SNIP, WoS do 9. 8. 2021: št. citatov (TC): 1, čistih citatov (CI): 1, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0.20, Scopus do 4. 7. 2021: št. citatov (TC): 1, čistih citatov (CI): 1, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0.20] Supported by the Spanish Ministry of Science, Innovation and Universities project entitled "Optimisation of zero-defects production technologies enabling supply chains 4.0 (CADS4.0) (RTI20-18-101344-B-I00)" and by the Slovenian Research Agency (ARRS) under the contract J-939. kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), SCI, MBP; tip dela je verificiral OSICT točke: 20.65, št. avtorjev: 1/5

3. CAMPUZANO BOLARÍN, Francisco, MARIN-GARCÍA, Fulgencio, MORENO-NICOLÁS, José Andrés, BOGATAJ, Marija, BOGATAJ, David. Impacts of variable interest rates on the market areas of a spatial duopoly in supply chains operating on the finite horizon. International journal of production economics, ISSN 0925-5273. [Print ed.], Jun. 2021, vol. 236, art. 108109, 11 str., doi: 10.1016/j.ijpe.2021.108109. [COBISS.SI-ID 57478659], [JCR, SNIP, WoS do 11. 6. 2021: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 1. 9. 2021: št. citatov (TC): 1, čistih citatov (CI): 1, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0.20] kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), SCI, Scopus, MBP; tip dela je verificiral OSICD točke: 32.06, št. avtorjev: 1/5

4. AVBELJ, Matej. The Federal Constitutional Court rules for a bright future of constitutional pluralism. German law journal, ISSN 2071-8322, March 2020, vol. 21, iss. 1, str. 27-30. https://www.cambridge.org/core/journals/german-law-journal/article/federalconstitutional-court-rules-for-a-bright-future-of-constitutional-pluralism/9DE6716FA1F9 99DBE1DB6DA303C10F7A, doi: 10.1017/glj.2020.13. [COBISS.SI-ID 2048125156], [SNIP] kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICD točke: 160.86, št. avtorjev: 1/1

5. AVBELJ, Matej. Constitutional pluralism and authoritarianism. German law journal, ISSN 2071-8322, Jul. 2020, vol. 21, iss. 5, str. 1023-1031. https://www.cambridge.org/core/services/aop-cambridgecore/content/view/82351410D0BE416FB06146436D8103D2/S2071832220000565a.pdf/constitutional_pluralism_and_authoritarianism.pdf, doi: 10.1017/glj.2020.56. [COBISS.SI-ID 26843651], [SNIP, Scopus do 6. 11. 2020: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICD točke: 160.86, št. avtorjev: 1/1

6. CALZAVARA, Martina, BATTINI, Daria, BOGATAJ, David, SGARBOSSA, Fabio, ZENNARO, Ilenia. Ageing workforce management in manufacturing systems : state of the art and future research agenda. International Journal of Production Research, ISSN 0020- 7543, 2020, vol. 58, iss. 3, str. 729-747, doi: 10.1080/00207543.2019.1600759. [COBISS.SI-ID 25069286], [JCR, SNIP, WoS do 17. 1. 2022: št. citatov (TC): 34, čistih citatov (CI): 32, čistih citatov na avtorja (CIAu): 6.40, Scopus do 19. 1. 2022: št. citatov (TC): 49, čistih citatov (CI): 46, čistih citatov na avtorja (CIAu): 9.20] kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: SCI, Scopus (d), Scopus, MBP; tip dela je verificiral OSICD točke: 33.76, št. avtorjev: 1/5

7. WALTERS, Robert, NOVAK, Marko. Cyber security, artificial intelligence, data protection & the law. Singapore: Springer, cop. 2021. XVII, 458 str. ISBN 978-981-16-1665-5. ISBN 981-16-1665-5. ISBN 978-981-16-1664-8, doi: 10.1007/978-981-16-1665-5. [COBISS.SI-ID 86650371] kategorija: 2A (Z, A'', A', A1/2); tip dela še ni verificiran točke: 80, št. avtorjev: 1/2

8. AVBELJ, Matej. The European Union under transnational law : a pluralist appraisal, (Series Modern studies in European law, vol. 84). pbk. ed. Oxford [etc.]: Hart, 2020. VIII, 177 str. ISBN 978-1-5099-3825-4. ISBN 978-1-50991-152-3. ISBN 978-1-50991-151- 6. ISBN 978-1-50991-154-7. [COBISS.SI-ID 37939203] kategorija: 2A (Z, A'', A', A1/2) (izločeno iz točkovanja); tip dela je verificiral OSICD točke: 0, št. avtorjev: 1/1

9. AVBELJ, Matej, LETNAR ČERNIČ, Jernej, JUSTINEK, Gorazd. The impact of European institutions on the rule of law and democracy : Slovenia and beyond, (EU law in the member states, vol. 5). Oxford [etc.]: Hart, 2020. IX, 300 str., graf. prikazi, zvd. ISBN 978-1-50991-505-7. [COBISS.SI-ID 13277443] kategorija: 2A (Z, A'', A', A1/2); tip dela je verificiral OSICD točke: 106.67, št. avtorjev: 2/3

Vir bibliografskih zapisov: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 20. 1. 2022, izjemni dosežki A'', koledarsko obdobje 2020–2021.

Raziskovalni projekti RO NU, Evro-PF:

V študijskem letu 2020/21 je Evro-PF izvajala naslednji raziskovalni projekt:

Tabela 43: Raziskovalni projekt RO NU, Evro-PF

Raziskovalni projekt	Kratek opis
(J6-9354) Kultura spominjanja gradnikov slovenskega naroda in države – temeljni projekt ARRS **Vodja: prof. dr. Darko Darovec** **Trajanje: 1.7.2018—30.6.2021**	V zadnjih 20 letih se na področju družboslovnih in humanističnih znanosti pospešeno raziskuje fenomen etničnosti, moderne nacije, nacionalizma in etnične identitete. Kljub temu, da slovenski zgodovinarji sledijo raziskovalnim trendom, še vedno ni prišlo do sistematičnih raziskav etničnosti in razvoja nacije/države na Slovenskem. Prav tako se teoretični izsledki na področju etničnih študij in nacionalizma ne odražajo v zadostni meri v sintezah zgodovine Slovencev. Izvirnost projekta je v tem, da bomo s pomočjo kompleksne analize in interdisciplinarnih humanistično-družboslovnih metodoloških izhodišč (re)interpretirali korpus nacionalne memorije kot se kaže v tekstih nacionalne zgodovine, v literaturi, ljudskem slovstvu, medijih, ki predstavljajo temelje nacionalne identitete. V ta namen bo izdelana posebna Enciklopedija osamosvojitve in državnosti Slovenije. Namen predlaganega projekta je proučiti proces formiranja slovenske države in izgradnje nacije (state formation and nation-building) s poudarkom na sklepni fazi tega procesa, ko je v 80. in 90. letih 20. st. Slovencem uspelo v procesu dolgega trajanja formirati svojo državo. Izoblikovanje moderne nacije lahko spremljamo v okviru modernega meščanskega gibanja, ki se je podobno kot po Evropi razvijalo od 18. st.. Oblikovalo se je kot politično, gospodarsko in kulturno gibanje.

NU, Evro-PF je v študijskem letu 2020/2021 nadaljevala z izvajanjem RSF projekta z naslovom Vpeljava in aplikacija Pravne digitalne enciklopedije in učilnice Slovenije (DEUS) v razvoj študijskega procesa na vseh (treh) koncesioniranih študijskih programih, katerega vodja je bila Ines Vodopivec (trajanje 1.1.2018—31.12.2020).

Pri pripravi projektov je sodelovalo več raziskovalcev iz različnih raziskovalnih skupin, v delo na raziskovalnih projektih pa so bili vključeni tudi študenti - skupaj 5 študentov na projektu DEUS.

Nov projektni predlog za razvojni RSF projekt za obdobje 2021-2024 je bil oddan na ravni NU in je opisan v poglavju 5.4.1 Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze.

NU, Evro-PF je v študijskem letu 2020/21 nadaljevala s povečanimi aktivnostmi na področju raziskovalne dejavnosti, predvsem z bolj osredotočenim delom na pridobivanju projektov.

V študijskem letu 2020/2021 je NU, Evro PF sodelovala pri prijavi naslednjih raziskovalnih projektov:

1. Prijava temeljnega projekta »SLOVENIJA PO 2020 – ANALIZA TRANZICIJE, RAZUMEVANJE DEMOKRACIJE IN NJENEGA RAZVOJA – ZAUPANJE V PRAVNO DRŽAVO TER NJENE INSTITUCIJE ZA ODLOČANJA V PRIHODNOSTI « na Javni razpis ARRS za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2021, katerega vodilni partner bo Evro PF pod vodstvom izr. prof. dr. Marka Novaka. Projekt ni bil izbran za sofinanciranje.
2. prijava temeljnega projekta »Človeška eksistenca med totalitarno močjo in možnostjo svobode« na Javni razpis ARRS za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2021, katerega vodilni partner bo Inštitut Nove revije. Projekt ni bil izbran za sofinanciranje.
3. prijava temeljnega projekta »Vrednotenje trajnostnega razvoja urbanega prostora skozi parametre razvoja socialne infrastrukture in življenjskega zadovoljstva« na Javni razpis ARRS za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2021, katerega vodilni partner bo NU, Evro PF pod vodstvom prof. dr. Bojan Gruma. Projekt je bil izbran za sofinanciranje.
4. prijava CRP ARRS projekta z naslovom »Analiza stanje hrvaške, nemške in srbske skupnosti v Republiki Sloveniji« na Javni razpis za izbiro raziskovalnih projektov Ciljnega raziskovalnega programa »CRP 2021« v letu 2021, katerega vodilni partner bo NU, Evro PF pod vodstvom prof. dr. Jerneja Letnarja Černiča. Projekt je bil izbran za sofinanciranje.

V okviru obeh inštitutov, torej Inštituta za raziskovanje v pravu in Inštituta za management nepremičnin, sta bila izdelana tudi načrta znanstveno-raziskovalnega dela za obdobje akademskih let 2019/2020 in 2020/2021, z namenom izboljšanja in poglabljanja znanstveno-raziskovalnega dela na NU, Evro-PF.

Raziskovalna skupina Inštituta za raziskovanje v pravu, pod vodstvom prof. dr. Marka Novaka, bo spremljala razvoj pravnih področij na mednarodni ravni, predvsem na področjih, ki so pomembna za

Republiko Slovenijo in na katerih je treba poglobiti znanje ter jih ustrezno znanstveno-raziskovalno obdelati. Področja, s katerimi se že in se bo tudi v navedenem obdobju primarno ukvarjala raziskovalna skupina so:

- Analiza stanja hrvaške, nemške in srbske skupnosti v Republiki Sloveniji
- 30 let slovenske države
- Pravo in umetna inteligenca
- Človekove pravice v športu
- Spoštovanje človekovih pravic v zasebnem sektorju
- Tranzicijska pravičnost v Sloveniji

Priložnost za angažma raziskovalne skupine znotraj Inštituta za raziskovanje v pravu predstavljajo predvsem razpisi temeljnih in aplikativnih projektov ARRS in različnih ministrstev, ki občasno razpišejo temeljne ali aplikativne raziskovalne projekte (npr. Ministrstvo za gospodarsko – Norveški finančni mehanizem, Ministrstvo za izobraževanje, Ministrstvo za pravosodje), kot tudi drugih državnih institucij (npr. Javni štipendijski, razvojni, invalidski in preživninski sklad RS (PKP ali ŠIPK).

Glede na merila NAKVIS je še posebej pomembno prijavljanje in pridobivanje projektov v okviru doktorskega študija. To velja tudi za doktorski študij pravnih znanosti na Evropski pravni fakulteti Nove univerze. Tu je pomembno vključevanje doktorskih študentov v pridobljene raziskovalne projekte.

Predvsem v okviru EU se ponuja cela kopica razpisov, ki so namenjeni raziskovanju najrazličnejših pravnih področij (npr. Horizon, Cost, E-Justice, razpisi v okviru programa Erasmus +). EU projekti ponujajo odlične priložnosti za povezovanje z drugimi evropskimi raziskovalnimi inštitucijami v smislu oblikovanja konzorcijev za posamezne raziskave ali skupine raziskav na določenem področju. Takšne raziskovalne platforme so tudi priložnost za izmenjave znanstvenih ugotovitev in dobrih raziskovalnih praks, nenazadnje tudi za izmenjave doktorskih študentov in raziskovalcev.

Raziskovalna skupina Inštituta za management nepremičnin, pod vodstvom prof. dr. Bojana Gruma, bo spremljala progresivni razvoj infrastrukturnih področij na mednarodni ravni, predvsem na področjih, ki so pomembna za Republiko Slovenijo in na katerih je potrebno poglobiti znanje ter jih ustrezno znanstveno-raziskovalno obdelati. Področja, s katerimi se že in se bo tudi v navedenem obdobju primarno ukvarjala raziskovalna skupina so:

- Spremljanje napredka trajnostno razvojnih planov na področju infrastrukture in nepremičnin na mednarodni ravni v okviru različnih institucij: WHO – World Health Organization, WBG – World Bank Group, IOSD – International Organization of Sustainable Development in Evropske institucije v okviru Evropske unije.
- Spremljanje napredka razvoja javno zasebnega partnerstva na področju infrastrukture in nepremičnin, predvsem z vidikov odločitvenega modela za izbor, implementacije in operativnosti javno-zasebnega partnerstva s stališča trajnostne oskrbe ter identifikacije kritičnih faktorjev uspeha za izboljšanje javno-zasebnega partnerstva na področju infrastrukture.
- Področje zdravja zaposlenih v povezavi z nepremičninskim okoljem v katerem dela.
- Področje energetike.
- Področje socialne infrastrukture in gospodarske javne infrastrukture, kar je opredeljeno v Zakonu o graditvi objektov (ZGO-1).

- Področje vrednotenja infrastrukture in nepremičnin skladno z International Valuation Standards (eight edition, 2017), International Valuation Standards Committee, 12 Great George Street, London, UK.
- Področje okoljskega prava, prava človekovih pravic in spremljanje razvoja ter komentarjev EKČP.

Tudi načrt Inštituta za management nepremičnin predvideva še obsežnejše vključevanje in sodelovanje študentov NU, Evro-PF v raziskovalnih projektih inštituta.

5.4.3. Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Fakultete za državne in evropske študije

Na NU, FDŠ je v študijskem letu 2020/21 delovala raziskovalna skupina NU, FDŠ, ki je vpisana v evidenco raziskovalnih organizacij pri ARRS z evidenčno št. 8554.

Raziskovalna skupina NU, FDŠ izvaja znanstveno-raziskovalno dejavnost kot samostojna organizacijska enota fakultete, tako da je raziskovalna dejavnost fakultete organizacijsko in strokovno ločena od ostalih dejavnosti FDŠ. V raziskovalni skupini se izvajajo temeljni, aplikativni, razvojni in drugi projekti ter opravljajo strokovne, svetovalne in druge storitve, ki sodijo zlasti v sklop nacionalnega programa raziskovalnega dela. Delo raziskovalne skupine je usmerjeno predvsem na področja upravnih in organizacijskih ved, prava in humanistike ter področja političnih in poslovnih ved. Na področju humanistike bo raziskovanje usmerjeno na področje praktične etike, posebej etike javne uprave in etike v javnem življenju.

Raziskovalna skupina vsako leto, poleg prijav na aktualne javne razpise in sodelovanja v tekočih projektih, načrtuje soorganizacijo znanstvene konference o pravni teoriji (jesen) in mednarodno doktorsko konferenco. Organizirani so tudi znanstveno - akademski forumi, na katerih člani raziskovalnih skupin v sodelovanju s člani akademskega zbora fakultete predstavljajo rezultate raziskovalnega dela.

Raziskovalna uspešnost RO NU, FDŠ:

Po podatkih za zadnjih 10 let na dan 19. 1. 2022 ima NU, FDŠ dobro razvito raziskovanje in primerno raziskovalno uspešnost, saj po vrednotenju raziskovalne uspešnosti beleži skupaj 12913.86 upoštevanih točk ter h-indeks 8 v zadnjih 10 letih (2012-2021). Raziskovalci, ki delujejo v okviru raziskovalne organizacije NU, FDŠ, so v obdobju 2020/21 pripravili skupaj 230 znanstvenih in strokovnih bibliografskih enot. Raziskovalna organizacija je skupaj dosegla 247 čistih citatov (število čistih citatov znanstvenih del v zadnjih 10 letih , 2012-2021).

Raziskovalci in študenti so bili spodbujeni k objavljanju njihovih raziskovalnih dosežkov in dognanj v domačih in znanstvenih delih. Raziskovalci RO FDŠ so v koledarskem letu 2021 objavili 21 znanstvenih objav, vendar pregled še ni popoln, ker vsa dela še niso katalogizirana. Med njimi je bilo 13 izvirnih znanstvenih člankov.

Tabela 44: Znanstveno-raziskovalne objave RO NU, FDŠ

Leto /obdobje	Št. vseh znanstvenih objav	Število SCI/SSCI znanstvenih člankov	Čisti citati			Ocena A1	H-indeks
			CI10	Wos	Scopus		
2017	43	2	144	8	9	5.49	5
2018	50	3	200	7	14	6.60	7
2019	53	0	236	6	7	6.00	8
2020	24	4	210	3	5	3	9
2021	21	4	247	3	5	2.70	8

Vir: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 20. 1. 2022, koledarsko obdobje 2021

Skupaj 2017 - 2021	**118**	**11**	**248**	**12**	**27**	**6.99**	**8**

Vir: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 24. 1. 2022, koledarsko obdobje 2017–2021.

V obdobju zadnjih pet let (2017-2021) je skupina RO FDŠ objavila 633 kategoriziranih in ovrednotenih objav ter drugih dosežkov, ki so skupaj ovrednoteni z 6156.78 točkami (upoštevane točke – družboslovje). V letu 2016 se je beležilo 6829,67 točk, v letu 2017 jih je bilo 9161,17, v letu 2018 9264,88 točk, v letu 2019 6242.22 točk ter v letu 2020 6882.93 točk. Izpisi so pridobljeni za obdobje zadnjih 5 let.

Najodmevnejši raziskovalni dosežki RO NU, FDŠ:

1. LETNAR ČERNIČ, Jernej. The reformed EU human rights sanctions regime : a step forward or an empty threat?. *Business and human rights journal*, ISSN 2057-0201, 2021, vol. , iss. , str. 1-8. https://www.cambridge. org/core/journals/business-and-human-rights-journal/article/reformed-eu-human-rights-sanctions-regime-a-step-forward-or-an-empty-threat/7306B6CB456AC508F8847914D2F6DA23, doi: 10.1017/bhj.2021.37. [COBISS.SI-ID 76039939], [SNIP, WoS do 23. 12. 2021: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 12. 10. 2021: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela še ni verificiran točke: 125.97, št. avtorjev: 1/1

2. AVBELJ, Matej. The Federal Constitutional Court rules for a bright future of constitutional pluralism. German law journal, ISSN 2071-8322, March 2020, vol. 21, iss. 1, str. 27-30. https://www.cambridge.org/core/journals/german-lawjournal/article/federal-constitutional-court-rules-for-a-bright-future-of-constitutional-pluralism/9DE6716FA1F9 99DBE1DB6DA303C10F7A, doi: 10.1017/glj.2020.13. [COBISS.SI-ID 2048125156], [SNIP] kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICD točke: 160.86, št. avtorjev: 1/1

3. AVBELJ, Matej. Constitutional pluralism and authoritarianism. German law journal, ISSN 2071-8322, Jul. 2020, vol. 21, iss. 5, str. 1023-1031. https://www.cambridge.org/core/services/aop-cambridgecore/content/view/82351410D0BE416FB06146436D8103D2/S2071832220000565a.

pdf/constitutional_pluralism_and_authoritarianism.pdf, doi: 10.1017/glj.2020.56. [COBISS.SI-ID 26843651], [SNIP, Scopus do 6. 11. 2020: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICD točke: 160.86, št. avtorjev: 1/1

4. AVBELJ, Matej. The European Union under transnational law : a pluralist appraisal, (Series Modern studies in European law, vol. 84). pbk. ed. Oxford [etc.]: Hart, 2020. VIII, 177 str. ISBN 978-1-5099-3825-4. ISBN 978-1-50991-152-3. ISBN 978-1- 50991-151-6. ISBN 978-1-50991-154-7. [COBISS.SI-ID 37939203] kategorija: 2A (Z, A'', A', A1/2) (izločeno iz točkovanja); tip dela je verificiral OSICD točke: 0, št. avtorjev: 1/1

5. AVBELJ, Matej, LETNAR ČERNIČ, Jernej, JUSTINEK, Gorazd. The impact of European institutions on the rule of law and democracy : Slovenia and beyond, (EU law in the member states, vol. 5). Oxford [etc.]: Hart, 2020. IX, 300 str., graf. prikazi, zvd. ISBN 978-1-50991-505-7. [COBISS.SI-ID 13277443] 20. 01. 22 19:07 Raziskovalna organizacija 8554 izumbib.izum.si/bibliografije/Z20220120190405-8554.html 4/4 kategorija: 2A (Z, A'', A', A1/2); tip dela je verificiral OSICD točke: 106.67, št. avtorjev: 2/3

Vir bibliografskih zapisov: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 20. 1. 2022, izjemni dosežki A'' koledarsko obdobje 2020–2021.

Rezultati raziskovalnega dela so bili izdani tudi v obliki znanstvenih monografij in so tako postali del študijske literature. V koledarskem letu 2021 je univerzitetna založba za NU, FDŠ izdala 3 monografije ter 2 posodobljeni in prenovljeni različici navodil, in sicer:

- Ideologija na sodiščih / ur. Matej Avbelj, Janez Šušteršič 2021.
- Gospodarstvo in varstvo človekovih pravic / Jernej Letnar Černič, Anja Strojin Štampar, Til Rozman.
- Tehnična navodila za izdelavo zaključnih del / pripravila Rozman, Stopar, 2021.
- Technical instructions for the preparation of final theses / prepared by Rozman, Stopar.
- Osamosvojitev / ur. Dimitrij Rupel, 2021.

Univerzitetna založba je za članico Nove univerze FDŠ v študijskem letu 2020/21 na ARRS oddala prijavno vlogo v okviru razpisa za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2021. Prijavila je 1 znanstveno monografijo, ki je bila sprejeta v sofinanciranje in tudi izdana v decembru 2021.

Raziskovalni projekti RO NU, FDŠ:

NU, FDŠ je v študijskem letu 2020/21 izvajala naslednje raziskovalne projekte:

Tabela 45: Raziskovalni projekti RO NU, FDŠ

Raziskovalni projekt	Kratek opis
(J5-8240) Ideologija na sodiščih: Vpliv svetovnonazorskih in družbenih stališč sodnikov na njihove odločitve – temeljni projekt ARRS **Vodja: prof. dr. Avbelj Matej**	Raziskovalni projekt posega v samo osrčje odnosa med pravom in politiko in se osredotoča na vpliv ideoloških profilov nosilcev sodne veje oblasti na opravljanje sodne funkcije. Pojem ideološki profil ne izhaja iz pejorativnega razumevanja ideologije kot nečesa negativnega, manipulativnega ali celo nevarnega. Z ideološkim

Raziskovalni projekt	Kratek opis
Trajanje: 1.5.2017—30.4.2021	profilom je označen celokupni sistem vrednot, prepričanj in stališč posameznika, skozi katerega ta razume družbeni svet okoli sebe, vključno s pravom, in ta družbeni svet tudi soustvarja. Pri ideološkem profilu gre za politična prepričanja v najširšem smislu, ki izhajajo iz razumevanja politike kot vsega, kar se nanaša na javne zadeve. Projekt s svojo temo posega v torišče razprav o pravu in družbeni vlogi sodne veje oblasti. Odnos do ideologije je eden ključnih razlikovalnih elementov med dvema temeljnima konceptoma prava. Rezultat raziskave bo za slovenski prostor povsem nov pogled na delovanje pravnega sistema, podkrepljen z izvirnimi empiričnimi ugotovitvami o pomenu ideološkega profila. Pomembna novost v slovenskem (pa tudi širšem evropskem) prostoru bo interdisciplinarni pristop k pravu kot vrednostno-diskurzivnemu konceptu s križanjem vsebinskih spoznanj in metodologij prava, ekonomije, sociologije in politologije. Pričakujemo, da bodo rezultati spodbudili druge podobne raziskave in s tem prispevali k oblikovanju nove interdisciplinarne raziskovalne smeri na področju družboslovja. Več o projektu na: https://judiology.nova-uni.si/.
(J5-9342) Teorija kazni in demokratična kultura v Sloveniji – temeljni projekt ARRS **Vodja: izr. prof. dr. Rok Svetlič** **Trajanje: 1.7.2018—30.6.2021**	Projekt je posvečen analizi, razumetju in soočanju z defektom v slovenski demokratični kulture, ki se manifestira na področju kazenske politike. Projekt najprej pristopi k genealogiji te dezorientacije. Najde jo v 1) duhovni dinamiki celotne povojne Evrope, ki jo je zaznamovalo tekmovanje med dvema pretendentoma za najpopolnejšo družbeno ureditev, in 2) geografski legi Slovenije, iz česar je izhajala izjemna kompetitivnost Slovenije v odnosu do Zahoda. In prav v primeru kriminalitetne politike se je ponudila priložnost, da Slovenija razvije sistem, ki bo izgledal superioren ne le po socialističnih merilih, pač pa tudi po naprednih merilih, ki so se tedaj razvijali na Zahodu. S tem bi se dokazalo, da lahko le socialistična družba uveljavi koncept, ki zadosti najvišjim idealom humanosti. Toda hitra vpeljava vse blažjih kazni, resocializacije, tretmaja itd. je bila mogoča le, ker je bil kazenski sistem izločen iz družbene realnosti. Velik del kriminalitete je totalitarna država sankcionirala z neposrednim nasiljem policije in z operacijami tajne policije. Z letom 1991 Slovenija ni izpeljala demokratizacije na tem področju, v celoti je vztrajala na istih konceptih, ki so bili pred natanko petdesetimi leti vpeljani povsem dogmatsko, neizčiščeni, kot ideološka intervencija. O njihovi teoretski pomanjkljivosti priča okoliščina, da se jih je zlahka preneslo v popolnoma nasproten (ex falso quodlibet), demokratičen, družbeni okvir: v socializmu naj retributivno kaznovanje ne bi bilo potrebno, v liberalni demokraciji pa naj ne bi bilo moralno. Projekt pokaže, kako to vodi v popolno erozijo kriminalitetne politike.
(J5-1791) Integralna teorija prihodnosti Evropske Unije – temeljni projekt ARRS **Vodja: prof. dr. Avbelj Matej** **Trajanje: 1.7.2019—30.6.2022**	Glavno raziskovalno vprašanje tega raziskovalnega projekta, kakšna je prihodnost Evropske unije in kako jo lahko uresničimo?, je velikega teoretičnega in praktičnega pomena. V teoretičnem smislu gre za najpomembnejši izziv, s katerim so danes soočeni raziskovalci evropske integracije. To vprašanje je umeščeno v jedro nacionalnih in nadnacionalnih političnih razprav in je zaradi tega nujno seglo tudi do državljank in državljanov EU. V bistvu gre za prvenstveno politično vprašanje EU, saj zadeva njeno vzdržnost, obstoj integracijskega procesa danes in v bodoče. Politični odgovori na politična vprašanja so vselej usmerjeni v prakso, v smeri doseganja

Raziskovalni projekt	Kratek opis
	konkretnih institucionalnih sprememb. Vendar pa je cilj političnih odgovorov lahko uspešno dosežen le, upoštevaje druge omejitve procesa družbene konstrukcije realnosti, če so ti odgovori utemeljeni s koherentnimi teorijami. Temeljni izvirni prispevek tega raziskovalnega projekta je pričakovati v razvoju nove, seveda vseskozi v prenesenem smislu, strojne in programske opreme za delovanje EU, kakor tudi v vzpostavitvi pogojev za proces, ki bo privedel do njiju. Tridimenzionalno izvirno normativno stališče, ki ga zagovarja raziskovalni projekt, je zato naslednje. Prvič, EU mora začeti nov ustavni proces. Drugič, na tej osnovi se mora EU vzpostaviti kot zveza – posebna federalna ustavna oblika, ki ni ne federalna država ne konfederacija. Ta ustavna oblika bo lahko delovala le, če bo sledila normativnim smernicam pluralizma. Ali še drugače, sprožitev ustavnega procesa je akt ustanovitve. Zveza je ustavna oblika, torej strojna oprema, ki bo izšla iz ustavnega procesa. Normativni duh pluralizma pa je, tretjič, tista programska oprema, ki bo zagotovila učinkovito in, vsaj upati je tako, tudi vzdržno delovanje ter obstoj Unije. Več o projektu na: http://eufuture.nova-uni.si/.
(J5-1790) Holistični pristop k spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu - reforma slovenske in mednarodne pravne ureditve – temeljni projekt ARRS **Vodja: izr. prof. dr. Jernej Letnar Černič** **Trajanje: 1.1.2019—30.6.2022**	Cilj predlaganega raziskovalnega projekta je raziskati trenutno ureditev varstva človekovih pravic v gospodarstvu v slovenskem in mednarodnem pravnem redu ter kot prva raziskava izoblikovati izvirni teoretični in normativni model ter praktične rešitve za njuno reformo. Na področju spoštovanja človekovih pravic v gospodarstvu primanjkuje izvirnih pristopov k izboljšanju normativnih pravnih redov tako na domači ravni kot tudi na mednarodni ravni ter kasneje za njihovo udejanjanje v praksi. Projekt bo zato poskušal zapolniti slednjo vrzel, tako da bo odločevalcem tako na domači kot mednarodni ravni ponudil nabor holističnih orodij in vsebin za reformo domačih in mednarodnih pravnih ureditev na področju spoštovanja človekovih pravic. Osrednji raziskovalni problem predstavlja uporabo holističnega pristopa za oblikovanje teoretičnega in normativnega modela za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu z reformo slovenske in mednarodne pravne ureditve. Različni strokovnjaki soglašajo, da so gospodarske družbe zavezane spoštovati človekove pravice (J. Nolan, E. George, S. Deva, L. Backer, J. Ruggie, D. Augenstein, D. Kinley). Vendar je trenutna ureditev spoštovanja človekovih pravic v gospodarstvu v slovenskem in mednarodno pravnem redu pomanjkljiva, nezadostna in neustrezna, saj ne vzpostavlja jasne obveznosti gospodarskih družb do spoštovanja človekovih pravic in uveljavljanja njihove odgovornosti. Zato so se v zadnjih letih okrepile zahteve predvsem iz civilne družbe po sprejetju zavezujočih obveznosti držav in gospodarskih družb do spoštovanja človekovih pravic v gospodarstvu.

V študijskem letu 2020/2021 so bile oddane prijave za naslednje raziskovalne projekte/razpise:

1. FDŠ NU odda prijavo kot sodelujoči partner pri prijavi projekta: Multidisciplinarna raziskava komplemetarne in alternativne medicine v Sloveniji in Avstriji: uporabniki, trg in pravna ureditev, (26.10.2020).

2. FDŠ NU odda prijavo kot sodelujoči partner pri prijavi projekta: Erasmus CSR (Corporate social responsibility), (26.10.2020).

3. Prijava na ARRS raziskovalni projekt na temo: Sodna samouprava, (22.1.2021).

4. FDŠ NU odda prijavo kot sodelujoči partner pri prijavi skupenga projekta ARRS-NKFIH: Measuring Judicial Ideology in Slovenia and Hungary (MEJUDI) / Merjenje sodne ideologije v Sloveniji in na Madžarskem, (19.2.2021).

5. Prijava na ARRS razpis za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2021, (19.1.2021).

6. FDŠ NU odda prijavo kot sodelujoči partner pri prijavi Erasmus projekta: Integrated entrepreneurship management models for circular economy, (14.5.2021).

7. Prijava na razpis ARRS in MZZ z naslovom Transatlantsko sodelovanje in diaspora kot mehka moč - vloga in pomen izobražencev v Združenih državah Amerike in Kanadi, (24.6.2021).

NU, FDŠ je v študijskem letu 2020/2021 končala z izvajanjem RSF projekta z naslovom aplikacija kreativnih industrij na izvajanje študijskih procesov. V okviru razvojnega projekta je fakulteta v študijski proces vključila kreativne industrije in moderne tehnologije ter študentom omogočila uporabo e-portala, na katerem so dostopne študijske vsebine, vezane na univerzitetni dodiplomski študijski program Javna uprava I. stopnje.(trajanje 1.1.2018—31.12.2020).

Nov projektni predlog za razvojni RSF projekt za obdobje 2021-2024 je bil uspešno pridobljen na ravni NU in je opisan v poglavju 4.1 Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze.

5.4.4. Raziskovalna dejavnost RO Nove univerze, Fakultete za slovenske in mednarodne študije

Na NU, FSMŠ je v študijskem letu 2020/21 deloval **Inštitut za slovenoslovje**. Cilj raziskovalnega dela Inštituta za slovenoslovje je zlasti skrb za temeljni in aplikativni razvoj znanstvenih področij slovenoslovja. Aktivnosti inštituta so bile v zadnjih letih usmerjene v uspešno pridobitev in izvajanje temeljnega ARRS projekta, intenzivnejše sodelovanje med inštitutom in fakulteto ter objavljanje doseženih rezultatov v obliki znanstvenih člankov in knjig.

Program raziskovalne skupine **Inštituta za slovenoslovje** poteka vzporedno in sosledno z mednarodnimi razvojnimi in raziskovalnimi programi in projekti, kjer potencialni člani programske skupine že sodelujejo. Tako v programu prihaja do redne izmenjave informacij in do skupnega raziskovalnega dela na ustreznih projektih. Dolgoročno in v skladu s predlogom Nacionalnega programa visokega šolstva 2011 – 2020 (Drzna Slovenija, MVZT, 2011), katerega cilj je internacionalizacija visokega šolstva na vseh področjih, se fakulteta povezuje s tujimi, predvsem evropskimi raziskovalnimi institucijami. V raziskovalno-razvojnem programu smo tudi zapisali (2013), da bo Fakulteta »*aktivno delovala v smeri vključitve v mednarodni program Marie Curie Actions z vsemi njegovimi podprogrami, predvsem pa v Marie Curie Initial Training Networks, ki raziskovalcem nudi podporo pri samih raziskovalnih projektih in jim omogoča mednarodno sodelovanje v njih. V sodelovanju z evropskimi visokošolskimi zavodi si bo Fakulteta prizadevala k vključitvi v Marie Curie International Research Staff Exchange Scheme (IRSES), ki bo spodbudila povezovanje raziskovanja slovenoslovja s sorodnimi raziskavami v drugih evropskih državah (predvsem državah s skupno zgodovino in državah, kjer obstaja močna slovenska diaspora) in omogočila vključitev raziskovalcev v vseživljenjsko izobraževanje ter njihov profesionalni razvoj*.«

Vodja raziskovalne skupine, prof. dr. Darko Darovec, tako že izpolnjuje zastavljene cilje, saj je v letih 2015 – 2017 izvajal projekt Marie Curie, ki odpira široke možnosti mednarodnega povezovanja in oblikovanja nacionalnih in mednarodnih projektov. Tak pristop bo skladno s strateškimi cilji omogočil zaposlovanje matičnih uveljavljenih raziskovalcev, ki bodo sposobni k svojemu delu pritegniti tudi uveljavljajoče raziskovalce.

Raziskovalna uspešnost RO NU, FSMŠ:

Raziskovalci in študenti so bili spodbujeni k objavljanju njihovih raziskovalnih dosežkov in dognanj v domačih in znanstvenih delih.

Tabela 46: Znanstveno-strokovne objave RO FSMŠ

Leto /obdobje	Št. vseh znanstvenih objav	Število SCI/SSCI znanstvenih člankov	Čisti citati			Ocena A1	H-indeks
			CI10	Wos	Scopus		
2017	14	4	34	7	8	2.82	4
2018	12	2	43	0	1	1.35	4
2019	7	1	45	3	3	2.14	4
2020	4	3	63	1	3	1.37	4
2021	8	1	70	0	4	1.90	5

Vir: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 20. 1. 2022, koledarsko obdobje 2021

Skupaj 2017 - 2021	**32**	**5**	**70**	**12**	**18**	**6.33**	**5**

Vir: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 24. 1. 2022, koledarsko obdobje 2017–2021.

Po podatkih za zadnjih 10 let na dan 19. 1. 2022 RO NU FSMŠ po vrednotenju raziskovalne uspešnosti beleži skupaj 5245.55 upoštevanih točk ter h-indeks 5 v zadnjih 10 letih (2012-2021). Raziskovalna organizacija FSMŠ je skupaj dosegla 70 čistih citatov (število čistih citatov znanstvenih del v zadnjih 10 letih, 2012-2021). V obdobju od zadnje akreditacije ter v petletnem ocenjevalnem obdobju po metodologiji ARRS (2017-2021) so sodelavci RO FSMŠ skupaj objavili 32 znanstvenih del. V tem (petletnem) obdobju so pripravili skupaj 131 znanstvenih in strokovnih bibliografskih enot.

Raziskovalci RO FSMŠ so v letih 2020/21 izdali skupaj 15 znanstvenih del, od tega je 10 izvirnih znanstvenih člankov. V koledarskem letu 2021 so nato objavili 8 znanstvenih objav. Med njimi so bili 3 izvirni znanstveni članki.

Rezultati raziskovalnega dela so bili izdani tudi v obliki znanstvenih monografij in so tako postali del študijske literature. V koledarskem letu 2021 je univerzitetna založba izdala 1 monografijo ter 2 posodobljeni in prenovljeni različici navodil, in sicer:

- Tehnična navodila za izdelavo zaključnih del / pripravila Rozman, Stopar, 2021.
- Technical instructions for the preparation of final theses / prepared by Rozman, Stopar.
- Osamosvojitev / ur. Dimitrij Rupel, 2021.

Univerzitetna založba je za članico Nove univerze FSMŠ v študijskem letu 2020/21 na ARRS oddala prijavno vlogo v okviru razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij v letu 2021 in 2022. Prijava je bila uspešna, sofinanciranje je vezano na revijo Dignitas, revijo za človekove pravice.

Založba NU je sodelovala tudi pri izdaji novih številk revije Dignitas. V študijskem letu 2020/21 sta izšli dve številki:

- Dignitas, št. 87/88/ uredil Jernej Letnar Černič, december 2020
- Dignitas, št. 89/90/ uredil Jernej Letnar Černič, julij 2021

Najodmevnejši raziskovalni dosežki RO NU, FSMŠ:

1. DAROVEC, Darko. Slovenian Nation-Building Mythmaker : Fran Levstik%s Martin Krpan. *Acta Histriae*, ISSN 2591-1767. [Spletna izd.], 2021, letn. 31, št. 3, str. 457-496. https://zdjp.si/wp-content/uploads/2021/12/AH_29-2021-3_DAROVEC.pdf, doi: 10.19233/AH.2021.20. [COBISS.SI-ID 92176387], [JCR, SNIP, Scopus do 22. 1. 2022: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]
kategorija: 1A2 (Z, A', A1/2); uvrstitev: Scopus (h), SSCI, AHCI, MBP; tip dela še ni verificiran
točke: 81.3, št. avtorjev: 1/1

2. TRATNIK, Polona. Art addressing consumerism in the age of late capitalism. *Croatian journal of philosophy*, ISSN 1333-1108, 2021, vol. 21, no. 61, str. 39-51, doi: doi.org/10.52685/cjp.21.1.3. [COBISS.SI-ID 60691459], [SNIP]
kategorija: 1A2 (Z, A', A1/2); uvrstitev: Scopus (h), AHCI, MBP; tip dela je verificiral OSICH
točke: 94.87, št. avtorjev: 1/1

3. TRATNIK, Polona. The openness of art : the poetics of art and loss of autonomy of art. *Rivista di estetica*, ISSN 0035-6212, 1/2021, anno 61, n.s. 76, str. 161-179. [COBISS.SI-ID 60690691], [SNIP]
kategorija: 1A4 (Z, A', A1/2); uvrstitev: Scopus (h), AHCI, MBP; tip dela je verificiral OSICH
točke: 57.72, št. avtorjev: 1/1

4. TRATNIK, Polona. Microperformativity : bioengineered organisms performing in the art context. *Critica d'arte*, ISSN 0011-1511, gennaio-giugno 2020, letn. 78, št. 5/6, str. 113-125, ilustr. [COBISS.SI-ID 43592195]
kategorija: 1B (Z, A', A1/2); uvrstitev: AHCI; tip dela je verificiral OSICH
točke: 40, št. avtorjev: 1/1

5. TRATNIK, Polona. Transgenesis as art, art as infection : the case of Adam Zaretsky. *Performance research : a journal of the performing arts*, ISSN 1352-8165. [Print ed.], 2020, vol. 25, no. 3, str. 88-94, ilustr., doi: 10.1080/13528165.2020.1807766. [COBISS.SI-ID 43591939], [SNIP, WoS do 15. 1. 2021: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 11. 4. 2021: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]
kategorija: 1A3 (Z, A', A1/2); uvrstitev: Scopus (h), AHCI, MBP; tip dela je verificiral OSICH
točke: 65.31, št. avtorjev: 1/1

6. TRATNIK, Polona. Anthropocentric and non-anthropocentric perspectives of Proteus anguinus, axolotl, Vampyroteuthis infernalis, and their environmental systems = Antropocentrični in neantropocentrični pogledi na Proteusa anguinusa, aksolotla, Vampyroteuthisa infernalisa in na njihove okolijske sisteme. *Phainomena : [glasilo Fenomenološkega društva v Ljubljani*, ISSN 1318-3362, 2020, letn. 29, št. 112/113, str. 271-287, doi: 10.32022/PHI29.2020.112-113.12. [COBISS.SI-ID

25370627], [SNIP, WoS do 21. 8. 2020: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 13. 9. 2020: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]
kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (h), MBP; tip dela je verificiral OSICH
točke: 53.09, št. avtorjev: 1/1

7. ERZETIČ, Manca. Eksistencialna opredelitev pričevanja = The existential definition of testimony. *Phainomena : [glasilo Fenomenološkega društva v Ljubljani*, ISSN 1318-3362, 2020, letn. 29, št. 114/115, str. 109-129, doi: 10.32022/PHI29.2020.114-115.5. [COBISS.SI-ID 43535107], [SNIP, WoS do 9. 1. 2021: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 12. 4. 2021: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]
kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (h), MBP; tip dela je verificiral OSICH
točke: 53.09, št. avtorjev: 1/1

8. TRATNIK, Polona. Pravljica: družbena resničnost in mirabilis - s posebnim ozirom na renesančne različice pravljice o Pepelki. *Studia Historica Slovenica : časopis za humanistične in družboslovne študije*, ISSN 1580-8122. [Tiskana izd.], 2020, letn. 20, št. 2, str. 957-984, ilustr. http://shs.zgodovinsko-drustvo-kovacic.si/sites/default/files/clanki/SHS-2020-3-27-Tratnik%20%28scopus%29.pdf, doi: 10.32874/SHS.2020-27. [COBISS.SI-ID 74088963], [SNIP]
kategorija: 1A2 (Z, A', A1/2); uvrstitev: Scopus (h), Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICH
točke: 100, št. avtorjev: 1/1

9. DAROVEC, Darko. Prisege zvestobe istrskih mest v 12. stoletju. *Studia Historica Slovenica : časopis za humanistične in družboslovne študije*, ISSN 1580-8122. [Tiskana izd.], 2020, letn. 20, št. 3, str. 655-687, ilustr. http://shs.zgodovinsko-drustvo-kovacic.si/sites/default/files/clanki/SHS-2020-3-18-darovec%20%28scopus%29.pdf, doi: 10.32874/SHS.2020-18. [COBISS.SI-ID 49313027], [SNIP]
kategorija: 1A2 (Z, A', A1/2); uvrstitev: Scopus (h), Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICH
točke: 100, št. avtorjev: 1/1

10. ERZETIČ, Manca. Okružja svjedočenja. *Tvrđa : časopis za književnost, umjetnost i znanost*, ISSN 1332-9146, 2020, št. 1/2, str. 293-297. [COBISS.SI-ID 32248067]
kategorija: 1D (Z); uvrstitev: druge revije; tip dela je verificiral OSICH
točke: 20, št. avtorjev: 1/1

Vir bibliografskih zapisov: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 24. 1. 2022, koledarsko obdobje 2020–2021.

Raziskovalni projekti RO NU, FSMŠ:

NU, FSMŠ je v študijskem letu 2020/21 nadaljevala z izvajanjem naslednjega raziskovalnega projekta:

Tabela 47: Raziskovalni projekt RO FSMŠ

Raziskovalni projekt	Kratek opis
(J6-9354) Kultura spominjanja gradnikov slovenskega naroda in države – temeljni projekt ARRS **Vodja: prof. dr. Darko Darovec** **Trajanje: 1.7.2018—30.6.2021**	V zadnjih 20 letih se na področju družboslovnih in humanističnih znanosti pospešeno raziskuje fenomen etničnosti, moderne nacije, nacionalizma in etnične identitete. Kljub temu, da slovenski zgodovinarji sledijo raziskovalnim trendom, še vedno ni prišlo do sistematičnih raziskav etničnosti in razvoja nacije/države na Slovenskem. Prav tako se teoretični izsledki na področju etničnih študij in nacionalizma ne odražajo v zadostni meri v sintezah zgodovine Slovencev. Izvirnost projekta je v tem, da bomo s

Raziskovalni projekt	Kratek opis
	pomočjo kompleksne analize in interdisciplinarnih humanistično-družboslovnih metodoloških izhodišč (re)interpretirali korpus nacionalne memorije kot se kaže v tekstih nacionalne zgodovine, v literaturi, ljudskem slovstvu, medijih, ki predstavljajo temelje nacionalne identitete. V ta namen bo izdelana posebna Enciklopedija osamosvojitve in državnosti Slovenije. Namen predlaganega projekta je proučiti proces formiranja slovenske države in izgradnje nacije (state formation and nation-building) s poudarkom na sklepni fazi tega procesa, ko je v 80. in 90. letih 20. st. Slovencem uspelo v procesu dolgega trajanja formirati svojo državo. Izoblikovanje moderne nacije lahko spremljamo v okviru modernega meščanskega gibanja, ki se je podobno kot po Evropi razvijalo od 18. st.. Oblikovalo se je kot politično, gospodarsko in kulturno gibanje.

V študijskem letu 2020/2021 je bila oddana prijava za naslednji raziskovalni projekt/razpis:

1. Sodelovanje NU, FSMŠ pri prijavi na temeljni raziskovalni projekt na letni projektni razpis ARRS leta 2020 za obdobje financiranja 1. 7. 2020 – 1. 7. 2023. Naslov projekta: Slovenska intelektualna zgodovina v luči sodobnih teorij religije: od ločitve duhov in kulturnega boja do komunistične revolucije. Prijavitelj projekta: Univerza v Ljubljani, Teološka fakulteta.

NU, FSMŠ je v študijskem letu 2020/2021 s strani Ministrstva za kulturo, Direktorata za kulturno dediščino, pridobila in izvedla naročilo za izvedbo raziskave in delavnice z naslovom »Pravica do dediščine kot spodbuda za trajnostni razvoj".

5.4.5. Raziskovalni seminarji, konference, akademski forumi in okrogle mize Nove univerze

Raziskovalci raziskovalnih organizacij NU so v študijskem letu 2020/2021 organizirali številne akademske forume in okrogle mize ter sodelovali na drugih mednarodnih akademskih forumih in webinarjih. Preko akademskih forumov in okroglih miz so člani raziskovalnih skupin predstavili svojo raziskovalno delo oz. rezultate širši javnosti.

Spodaj je naveden seznam akademskih forumov in okroglih miz, ki so jih Nova univerza in njene članice organizirale v študijskem letu 2020/2021.

Tabela 48: Seznam akademskih forumov in okroglih miz v študijskem letu 2020/2021.

Akademski forum / okrogla miza	Kratek opis
Akademski forum Nove univerze z naslovom: Memory and the future of Europe; Rupture and integration in the wake of total war; 3.3.2021, spletna aplikacija Zoom.	Akademski forum je potekal v obliki pogovora med dr. Matejem Avbljem in dr. Petrom Verovškom, namenjen predvsem predstavitvi knjige dr. Petra Verovška, z naslovom Memory and the future of Europe,
Akademski forum z naslovom: The Conference on the Future of Europe:	Vodji akademskega foruma, dr. Mateju Avblju so se v razpravi o Konferenci o prihodnosti Evrope, pridružili naslednji gostje:

Akademski forum / okrogla miza	Kratek opis
Prospects, Ambitions and Pitfalls; 17.3.2021, spletna aplikacija Zoom.	dr. Elaine Fahey, City, University of London, dr. Federico Fabbrini, Dublin City University, in dr. Tomasz Koncewicz, University of Gdansk,
Akademski forum Nove univerze z naslovom: The Business and Human Rights in Central and Eastern Europe; 22.03.2021, spletna aplikacija Zoom.	Akademski forum je potekal v okviru raziskovalnega projekta, podprtega s strani ARRS. pod vodstvom prof. dr. Jerneja Letnarja Černiča; slednjemu so se v razpravi pridružili: Ms Beata Faracik, Co-founder and President of the Board, Polish Institute for Human Rights and Business, Poland; Ms Ana Dangova Hug, Inter Partes Law Firm, North Macedonia; Ms Nevena Dičić Kostić, Belgrade Centre for Human Rights, Business and Human Rights expert, Serbia; Prof Olena Uvarova, Head of the International Lab on Business and Human Rights, Yaroslav Mudriy National Law University, Ukraine; Dr. Siniša Milatović, UNDP; in Prof Gorazd Justinek, Professor, New University, Slovenia;
Akademski forum z naslovom: Temeljne pravice v EU; 14.04.2021, spletna aplikacija Zoom	Vodji akademskega foruma, prof. dr. Mateju Avblju, so se v razpravi pridružili: g. Peter Svetina, Varuh človekovih pravic RS, prof. dr. Damjan Možina, Pravna fakulteta Univerze v Ljubljani, doc. dr. Petra Weingerl, Pravna fakulteta Univerze v Mariboru, in prof. dr. Verica Trstenjak, avtorica knjige, Univerza v Ljubljani, Nova univerza in SFU Univerza na Dunaju;
Akademski forum z naslovom: EU Economic and Social Recovery after Covid-19; 15.04.2021, spletna aplikacija Zoom.	Vodji akademskega foruma, prof. dr. Jerneju Letnarju Černiču, o se v razpravi pridružili: Prof. dr. Elisabetta Bergamini, University of Udine, Dr. Francesco Deana, University of Udine, in Prof. dr. Matej Avbelj, New University.
Akademski forum z naslovom: Kosovo accession to the EU and the role of Slovenia; 12.05.2021, spletna aplikacija Zoom.	Vodji akademskega foruma, prof. dr. Jerneju Letnarju Černiču, so se v razpravi pridružili: prof. dr. Blerim Reka, former Minister of EU Integration of Kosovo and Professor, University for Business and Technology, assoc. Prof. Behar Selimi, University for Business and Technology, dr. Bekim Sejdiu, member of Constitutional Court of Kosovo and Professor, University for Business and Technology, prof. dr. Matej Avbelj, New University, assist. Prof. Gorazd Justinek, New University, inprof. dr. Marko Novak, New University.
Akademski forum Nove univerze z naslovom: Skupna varnostna in obrambna politika EU: Vsi za enega, eden za vse ali vsak sam zase? 05.05.2021, spletna aplikacija Zoom	Akademski forum je potekal v okviru raziskovalnega projekta, podprtega s strani ARRS, na temo "Integralna teorija prihodnosti EU" pod vodstvom prof. dr. Mateja Avblja; vodji akademskega foruma, dr. Liliani Brožič, so se v razpravi pridružili: Jelena Juvan, Univerza v Ljubljani, Klemen Grošelj, poslanec evropskega parlamenta in Andrej Sotlar, Univerza v Mariboru.
Akademski forum Nove univerze posvečen vprašanju depolitizacije vladavine prava v Evropski uniji; 15.06.2021, v živo in po spletni aplikaciji Zoom.	vodji akademskega foruma, prof. dr. Mateju Avblju, so se v razpravi pridružili: dr. Peter Jambrek, prof. dr. Anže Erbežnik, dr. Katja Triller Vrtovec, vrhovni sodnik Jan Zobec in Maja Cigoj.
Akademski forum Nove univerze z naslovom: Business and Human Rights Developments in Central and Eastern Europe, 12.10.2021, preko spletne aplikacije Zoom	Nova univerza je akademski forum organizirala skupaj z lizbonsko pravno fakulteto NOVA School of Law in Lisbon. Dekanu Evropske pravne fakultete, prof. dr. Jerneju Letnarju Černiču, so v razpravi pridružili: Beata Faracik, President of the Polish Institute on Human Rights and Business, Olena Uvarova, Associate Professor, Yaroslav Mudriy National Law Universit in Siniša Milatović,Business and Human Rights Specialist, UNDP;

Akademski forum / okrogla miza	Kratek opis
Akademski forum Nove univerze z naslovom: Varstvo narodnostnih manjšin v slovenski družbi, ki ga organizira Evropska pravna fakulteta, članica Nove univerze. 7.12.2021, preko spletne aplikacije Zoom	Forum je potekal v okviru ARRS projekta: Analiza stanja hrvaške, nemške in srbske skupnosti v Republiki Sloveniji. Vodji e-akademskega foruma, prof. dr. Jerneju Letnarju Černiču, dekanu Evropske pravne fakultete Nove univerze so se v razpravi pridružili: doc. dr. Dejan Valentinčič, državni sekretar na Uradu Vlade Republike Slovenije za Slovence v zamejstvu in po svetu, doc. dr. Gregor Maučec, visokošolski učitelj na Fakulteti za državne in evropske študije Nove univerze, prof. dr. Marko Novak, visokošolski učitelj na Evropski pravni fakulteti Nove univerze, doc. dr. Gregor Jenuš, višji svetovalec in znanstveni sodelavec v Arhivu Republike Slovenije in mag. Erazem Bohinc, asistent na Fakulteti za državne in evropske študije Nove univerze.
Okrogla miza; Akademsko predavanje prof. dr. Mateja Avblja o prihodnosti EU, postulatih vladavine prava in demokratičnih izzivih, s katerimi se sooča EU ter celotna njena družba, active dialogue: ''Rule of law and democracy crisis in the EU''; 14.10.2020; Ljubljana.	Potekala je kot akademsko predavanje prof. dr. Mateja Avblja o prihodnosti EU, postulatih vladavine prava in demokratičnih izzivih, s katerimi se sooča EU ter celotna njena družba, active dialogue: ''Rule of law and democracy crisis in the EU''

Sklepno:

Raziskovalne organizacije Nove univerze – fakultete članice in njihovi centri ter inštituti – razvijajo vrhunsko znanstveno-raziskovalno delo na univerzi. Njihovo delovanje je usmerjeno v sodelovanje in interdisciplinarno povezovanje. Objave raziskovalcev beležijo visoke indekse citiranja ter kažejo na strategijo kvalitativnega razvoja.

Nova univerza bo s podporo notranjih organizacijskih enot (*npr. raziskovalnih skupin, kariernega centra, univerzitetne knjižnice in založbe*) v prihodnjem obdobju izdatno promovirala znanstveno-raziskovalno delo na univerzi z namenom:

- razvijanja znanstvene odličnosti raziskovalcev in pedagoškega osebja fakultete;
- podpore in razvoja univerzitetne znanstvene revije Dignitas;
- spodbujanja doktorandov k sodelovanju z univerzo in objavljanju izvirnih znanstvenih člankov v primernih revijah;
- internacionalizacije in večje mednarodne vpetosti.

NU si prizadeva izboljšati mednarodno prepoznavnost tako, da spodbuja svoje raziskovalce, da objavljajo v kvalitetnih slovenskih in tujih (mednarodnih) revijah in pri znanstvenih slovenskih in mednarodnih založbah. Pomembnost slovenskih objav v primerjavi s pridobivanjem točk pri tujih objavah v revijah, ki so indeksirane v Scopusu in WoS-u, je predvsem v razvoju slovenske terminologije na področjih, ki jih univerza pokriva.

Za podporo znanstveno-raziskovalnega dela na univerzi je pomembno tudi tesno sodelovanje raziskovalcev in pedagoških delavcev z univerzitetno knjižnico. Slednje se odraža ne samo v pripravi in zagotavljanju primernih in kvalitetnih bibliografij raziskovalcev, temveč tudi pri nabavi kvalitetnih raziskovalnih virov ter izdaji novih znanstvenih monografij.

V prvi vrsti knjižnica nabavlja predvsem elektronske podatkovne zbirke in baze. V študijskem letu 2019/2020 je bil študentom in zaposlenim na NU omogočen dostop do kakovostnih recenziranih revij in e-knjig v bazah Scopus, Sage, EBSCO MGC in SpringerLink. Posebej za področje prava je omogočen

tudi dostop do slovenske baze IUS-INFO, v letu 2019 pa fakulteta Evro-PF nadaljuje tudi s projektom DEUS – digitalna pravna knjižnica Slovenije.

Pomembno je še poglobiti sodelovanje univerzitetne knjižnice v študijskem procesu za zagotavljanje primerne rabe znanstvenega aparata pri pripravi raziskovalnih in študentskih del. V študijskem letu 2019/20 so zaposleni v univerzitetni knjižnici sodelovali v študijskem procesu pri delavnicah za oblikovanje zaključnih del, ki obravnavajo tudi metodologijo raziskovanja.

Tabela 49: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Raziskovalne dejavnosti

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2021	Ciljna vrednost v letu 2022	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
SC12: Dvig znanstveno raziskovalne uspešnosti Nove univerze.	Raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic skupno štejejo 36 članov.	Raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic bodo skupaj štele vsaj 37 članov.	Število članov v raziskovalnih skupinah NU in njenih članic.	Uspešna prijava na projekte, ki omogočajo zaposlitve.	Vključevanje novih članov v raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic.
	Člani izbrane skupine raziskovalcev (EVRO PF, FDŠ, FSMŠ ter NU) so v letu 2021 objavili 24 izvirnih znanstvenih člankov, pri čemer je potrebno opozoriti, da vsa dela še niso katalogizirana in zato tudi ne morejo biti všteta pri izpisu bibliografij.	V letu 2022 bodo člani raziskovalnih skupin NU in njenih članic izdali 30 izvirnih znanstvenih člankov.	Število izvirnih znanstvenih člankov, izdanih s strani članov raziskovalne skupine NU in njenih članic.	Pozivanje k pripravi in objavi izvirnih znanstvenih člankov ter organizacija raziskovalnega usposabljanja.	Povečanje števila izvirnih znanstvenih člankov, izdanih s strani članov raziskovalne skupine Nove univerze in njenih članic.
	V letu 2021 so raziskovalci NU (izbrana skupina) dosegli skupno 255	V letu 2022 bodo člani raziskovalnih skupin NU in njenih članic izdali vsaj	Število čistih citatov.	Pozivanje k pripravi in objavi izvirnih znanstvenih člankov ter organizacija raziskovalnega	Okrepitev znanstvene odmevnosti članov raziskovalne skupine Nove

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2021	Ciljna vrednost v letu 2022	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	čistih citatov.	toliko ali 20 čistih citatov več kot v letu 2021.		usposabljanja.	univerze in njenih članic.
SC13: Povečanje deleža financiranja raziskovalne dejavnosti.	Delež pridobljenih javnih sredstev za znanstveno – raziskovalno dejavnost znaša 6,6 %.	Delež pridobljenih javnih sredstev za znanstveno – raziskovalno dejavnost bo znašal 10%.	Delež pridobljenih javnih sredstev za znanstveno-raziskovalno dejavnost.	Iskanje ustreznih javnih razpisov za raziskovalne projekte; priprava kakovostne prijavne vloge za raziskovalne projekte (priprava uspešnega raziskovalnega projekta), iskanje ustreznih partnerjev in prijava na javne razpise za raziskovalne projekte.	Iskanje ustreznih javnih razpisov za raziskovalne projekte; priprava kakovostne prijavne vloge za raziskovalne projekte (priprava uspešnega raziskovalnega projekta), iskanje ustreznih partnerjev in prijava na javne razpise za raziskovalne projekte.
SC14: Krepitev znanstveno-raziskovalnega dela študentov.	V dobljene znanstveno raziskovalne projekte je bila vključena ena doktorska študentka Nove univerze.	V dobljene znanstveno raziskovalne projekte bo vključenih 5 doktorskih študentov Nove univerze.	Število vključenih doktorskih študentov v znanstveno raziskovalno delo NU.	1. Pridobitev novih znanstveno raziskovalnih projektov. 2. Vključevanje doktorskih študentov v znanstveno raziskovalne projekte. 3. Povabilo k udeležbi na raziskovalnem usposabljanju.	Vključevanje študentov v znanstveno raziskovalno delo Nove univerze.
	Nova univerza je v št. letu 2020/2021	Nova univerza bo v letu 2022	Število organiziranih	Organizacija in izvedba konferenc ter izdaja	Organizacija konferenc, kjer lahko študentje svoje

Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	Izhodiščna vrednost v letu 2021	Ciljna vrednost v letu 2022	Kazalnik	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja
	organizirala študentsko konferenco – NUŠKA, na kateri so študentje lahko predstavili svoje raziskovalne dosežke, ideje, rešitve in se kritično opredelili do aktualnih javnopravnih, pravnih in mednarodnih problematik.	organizirala vsaj 2 konferenci, kjer bodo študenti predstavili svoje prispevke (NUŠKA, doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca).	konferenc, kjer lahko študentje predstavijo svoje delo.	zbornika s prispevki.	delo predstavijo.

5.5. SODELOVANJE Z OKOLJEM

Cilj Nove univerze je razvijati sodelovanje s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini ter skrbeti za družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje univerze z domačim in tujim okoljem prek študentov in predavateljev.

Univerza in njene članice organizirajo različna srečanja – akademske forume, okrogle mize, predavanja domačih in tujih predavateljev/strokovnjakov, mednarodne konference - ki so odprta za vso javnost in na katerih visokošolski učitelji in ugledni strokovnjaki iz prakse, razpravljajo o aktualnih družbenih temah. Tako je univerza aktivno vpeta v znanstveno in strokovno okolje in nenehno skrbi za izboljšavo kakovosti študijskega procesa. Poleg tega članice univerze preko kariernih centrov organizirajo tudi karierne delavnice in strokovne ekskurzije.

V študijskem letu 2019/2020 je bil vzpostavljen tudi Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze. Center je aktivno deloval v 2020/2021.

5.5.1. Sodelovanje z institucijami

Nova univerza je v letu 2020/2021 svoje poslanstvo in sodelovanje z okoljem uresničevala primarno prek njenih članic ter pridruženih članic.

Članice NU imajo vzpostavljena tesna sodelovanja z domačimi in tujimi gospodarskimi in negospodarskimi institucijami, z znanstveno-raziskovalnimi centri in inštituti ter fakultetami in univerzami.

5.5.2. Aktivnosti

Prepoznavnost Nove univerze in njeno sodelovanje z domačim in mednarodnim okoljem se utrjuje in širi prek različnih dogodkov, ki jih izvaja Nova univerza skupaj z njenimi članicami. Akademski forumi, okrogle mize in posveti, gostovanja domačih in tujih predavateljev ter strokovnjakov, mednarodne konference, znanstveno strokovni simpoziji, poletne, spomladanske, jesenske in zimske šole ter drugi dogodki, na katerih gostujejo ugledni strokovnjaki iz področja obravnavane tematike postavljajo Novo univerzo v domače in mednarodno prepoznavno izobraževalno institucijo. Kot pomemben akter na področju sodelovanja z okoljem in stika z delodajalci je tudi Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost, karierni centri članic, študentska društva ter Alumni zveza univerze in alumni klubi članic univerze, ki skrbijo za izvedbo različnih dogodkov.

Tabela 50: Oblike sodelovanja z okoljem članic Nove univerze v študijskem letu 2020/2021

Vrsta aktivnosti	Število izvedenih aktivnosti
Akademski forumi in okrogle mize	23 akademskih forumov in 2 okrogli mizi
Predavanja gostujočih domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov	25 gostujočih predavanj domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov
Domače in mednarodne konference	2 mednarodni konferenci in 1 študentska konferenca
Poletne, spomladanske, jesenske in zimske šole	2 jesenski šoli
Dogodki kariernih centrov	15 dogodkov KC
Otvoritev galerije	0 otvoritev galerij
Ustavne debate	2 ustavni debati

Otvoritev razstave	2 razstavi v Galeriji Nove univerze
SKUPAJ	**72 izvedenih aktivnosti**

Akademski forumi in okrogle mize

Akademski forum je projekt, ki ga Nova univerza izvaja s pomočjo njenih članic ter ob sodelovanju domačih in tujih akademskih strokovnjakov ter strokovnjakov iz prakse. Dogodki v okviru akademskih forumov so organizirani z namenom spodbujanja javnih razprav in uvajanja novih spoznanj ter vsebine na aktualnih družbenih področjih. Razprave običajno spodbujajo pretok znanja in praktičnih izkušenj glede konkretnih vsebin. Akademski forum, ravno zaradi svoje odprte narave, daje možnost sodelovanja predstavnikov iz slovenskega in mednarodnega okolja. Na akademskih forumih se srečata "akademski" pogled in pogled prakse, kar močno obogati razpravo o pomembnih družbenih vprašanjih. K obisku akademskih forumov so, poleg študentov Nove univerze, vabljeni tudi študenti drugih fakultet in univerz in širša javnost, ki z udeležbo na forumu lahko pridobijo nova znanja oz. obstoječe znanje nadgradijo.

Predavanja gostujočih domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov

Nova univerza preko članic v študijski proces privablja številne ugledne domače in tuje strokovnjake, ki prihajajo iz vrst gospodarstva in negospodarstva ter s seboj prinašajo inovativna znanja, dognanja in praktične izkušnje. Članice Nove univerze gostujoča predavanja organizirajo samostojno, s pomočjo predavateljev ali preko Kariernih centrov. Z vključitvijo domačih in tujih strokovnjakov članice bogatijo študijski proces, saj imajo študentje možnost poslušati predavanja gostujočih predavateljev. Domači strokovnjaki po večini prihajajo iz slovenskih sodišč, odvetniških pisarn, FURS, in drugih področij, kamor posegajo študijski programi, ter študente seznanjajo z aktualnimi primeri, s katerimi se srečujejo na vsakodnevni poklicni poti. Predavanja tujih gostov ponujajo mednarodno izkušnjo za vse študente, tudi tiste, ki se mobilnosti v okviru projekta Erasmus+ ne morejo udeležiti. Gostovanje strokovnjakov iz prakse pa ima pozitivne učinke tudi na razvoj akademskega osebja Nove univerze - člani akademskega zbora univerze lahko na neformalnih srečanjih s strokovnjaki, ki sledijo predavanjem, izmenjajo različne izkušnje ter pridobijo novo znanje, ki ga lahko uporabijo pri svojem delu.

Nova univerza je preko svojih članic v študijskem letu 2020/2021 izvedla 10 gostujočih predavanj, in sicer:

Tabela 51: Gostujoča predavanja v študijskem letu 2019/2020

Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
Gostujoča predavanja dr. Gregorja Maučeca stopnje ter Pravo Evropske Unije na programu Pravo 1. stopnje, (oktober 2020 – december 2020)	Gostujoča predavanja dr. Maučeca so potekala pri predmetih Ustavno in mednarodno pravo človekovih pravic, Demokratična in pravna država, Ustavno in mednarodno kazensko pravo in Ustavnopravni sistem Evropske Unije na programu Pravo 2.
Gostujoče predavanje poljskega sodnika in sodelavca Eurojusta g. Slawomir Buczma (16.12.2020)	V sredo, 16.12.2020 ob 16.00 uri je na Evropski pravni fakulteti Nove univerze, preko e-učilnice pri predmetu MAG Ustavno in mednarodno kazensko pravo, gostoval dr. Slawomir Buczma. G. Buczma je poljski sodnik in sodelavec Eurojusta. Tema predavanja je bila European Arrest Warrant,

Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
	Mutual Legal Assistance in criminal law and Joint Investigation TeamsBigBlueButtonBN.
Gostujoče predavanje asistenta Mihe Horvata, namestnika varuha človekovih pravic na temo Člen 3 - prepoved mučenja in stanje v zaporih (14.1.2021)	V četrtek, 14.1.2021 ob 16.00 uri, je na Evropski pravni fakulteti Nove univerze, preko e-učilnice pri predmetu MAG Ustavno in mednarodno kazensko pravo, gostoval as. Miha Horvat. Gostujoče predavanje asistenta Mihe Horvata, namestnika varuha človekovih pravic je potekalo na temo Člen 3 - prepoved mučenja in stanje v zaporih.
Gostujoče predavanje dr. Gregorja Maučeca pri predmetu Metodološki seminar na programu Pravo 1. stopnje (15.1.2021)	V petek, 15.1.2021 ob 12.00 uri, je na Evropski pravni fakulteti Nove univerze, preko e-učilnice pri predmetu Metodološki seminar, gostoval dr. Gregor Maučec. Tema predavanja je bila Kako raziskovati mednarodno pravo.
Gostujoče predavanje g. Mura Smrekarja, direktorja agencije Adecco, ki je obenem tudi predsednik Združenja kadrovskih agencij Slovenije ter podpredsednik Združenja delodajalcev Slovenije, in g. Marka Valjavca, dolgoletnega HRM manager v Assistance Coris, d.o.o., ter agencijskega delavca, ki dela v proizvodnji (23.02.2021)	Predavanje je bilo izvedeno pri predmetu Pravo socialne varnosti. Potekalo je preko aplikacije Zoom.
Gostujoče predavanje Karmen Jereb, diplomantka FVV, doktorandka FF Aplikativna psihologija, »Predstavitev Department of Homeland Security, Federal Law Enforcement Training Centers, Glynco, Georgia (ZDA) in ameriškega preiskovalnega intervjuvanja (30.03.2021)	Predavanje je potekalo pri predmetu Kriminalistika preko aplikacije Zoom.
Gostujoče predavanje dr. Maria Krešića, docenta in prodekana na Pravni fakulteti Univerze v Zagrebu z naslovom »Pravna filozofija Alfa Rossa in koncept pravne zavesti« (22.06.2021) Zoom;	Dr. Mario Krešić je docent in prodekan na Pravni fakulteti Univerze v Zagrebu, predavanje z naslovom »Pravna filozofija Alfa Rossa in koncept pravne zavesti« je potekalo 22.06.2021 preko ZOOM aplikacije v organizaciji Evropske pravne fakultete NU.
Gostujoča predavanja dr. Eve Litina (5. 5. 2021 in 6. 5. 2021)	V sredo 5.5.2021 ter v četrtek 6.5.2021 ob 12.00 uri, je na Evropski pravni fakulteti Nove univerze, preko e-učilnice oziroma ZOOMa pri predmetu Gospodarsko pravo, gostovala dr. Eva Litina iz Aten. Tema obeh predavanj je bila Mednarodna arbitraža in pomorsko pravo. Doktorica Eva Litina je podoktorska učiteljica na oddelku za ladijski promet, trgovino in promet na Egejski univerzi v Grčiji in odvetnica, sprejeta v Atenah in New Yorku.
Gostujoče predavanje prof. Charles Weisselberg, Law School,	Dne 11.5.2021 je od 17.30 do 19.30 potekalo predavanje preko BBB pri predmetu Kazensko procesno pravo, pri nosilcu in izvajalcu prof. Anžetu

Gostujoče predavanje	Vsebina predavanj
University of California, Berkeley (11. 5. 2021)	Erbežniku. Prof. Weisselberg je eden najboljših ameriških strokovnjakov za kazenski postopek in Miranda pouk. Odpredaval je 4. in 5. amandma z vidika kazenskega postopka (Miranda pouk, privilegij zoper samoobtožbo, in posegi v zasebnost v kazenskem postopku v ameriškem sistemu). Predavanje je potekalo v angleščini.
Gostujoče predavanje prof. dr. Diega Vazqueza, ki na Universidad de Valladolid predava predmete iz strateškega managementa (16.06.2021)	Prof. dr. Diego Vazquez na Universidad de Valladolid predava predmete iz strateškega managementa, predavanje je potekalo 16.06.2021 preko Zoom-a.

Domače in mednarodne konference

Preko organizacij in so-organizacij domačih in mednarodnih konferenc Nova univerza spodbuja javno razpravo na določenih znanstvenih področjih. Organizacija konference predstavlja način spodbujanja znanstveno-raziskovalne dejavnosti posameznikov ter pomembno prispeva k prenosu novih znanstvenih spoznanj med stroko ter med stroko in okoljem. Udeleženci konferenc pridobijo nova upravno-pravna znanja, ki jim koristijo pri nadaljnjih poklicnih poteh. Poleg navedenega so konference namenjene tudi druženju, vzpostavitvi novih kontaktov in pridobitvi novih potencialnih partnerjev.

Nova univerza je preko svojih članic v študijskem letu 2020/2021 izvedla 4 domače in mednarodne konference, in sicer:

Tabela 52:Domače in mednarodne konference v študijskem letu 2020/2021

Domača ali mednarodna konferenca	Vsebina in opis konference
Mednarodna konferenca: ”Recent developments in Business and Human Rights” v okviru raziskovalna projekta Holistični pristop k spoštovanju človekovih pravic: normativna reforma slovenskega in mednarodnega pravnega reda, ARRS (27.9. 2021, Ljubljana, ZOOM)	Dogodek je obravnaval aktualno dogajanje na področju gospodarstva in človekovih pravic. Sem sodijo primeri praks multinacionalnih korporacij glede kršitev pravic delavcev, ki obsegajo npr. kršitve pravic delavcev v državah proizvodnje, nasilje zaradi spola, nevarno delovno okolje in preobremenjenost delavcev. Poleg tega je zadnje obdobje močno zaznamovala pandemija Covid 19, kjer smo bili priča keynesijanskemu pristopu k reševanju njenih gospodarskih posledic tudi v državah z dolgoletno tradicijo liberalnega gospodarstva. Delavnica je obsegala tri panele: obvezen skrbni pregled na področju spoštovanja človekovih pravic, dostop do pravnih sredstev v zvezi z varstvom človekovih pravic ter oboroženimi konflikti ter panel namenjen mladim raziskovalcem ter doktorskim kandidatom.
Mednarodna konferenca: »Future of EU Constitutionalism« v okviru raziskovalna projekta Intergralna teorija prihodnosti EU, ARRS (23. in 24. 9. 2021, Ljubljana, ZOOM)	Konferenca je razpravljala o glavnih stebrih ustavnosti Evropske unije, kot so ustavne vrednote in formalni ustavni okvir EU, ter zaključila z obravnavo temeljnega koncepta nacionalne in evropske suverenosti na globalnem področju. Konferenca je potekala v angleškem jeziku, sodelovalo je veliko tujih gostov.
Konferenca NUŠKA (13. 4. 2021, ZOOM)	13. 4. 2021 je FDŠ NU pripravila tretjo študentsko konferenco NUŠKA, katere namen je bil študentom Nove univerze približati znanstvenoraziskovalno delo in jih motivirati za sodelovanje ter vzpostaviti okolje, kjer študenti lahko predstavijo svoje raziskovalne dosežke, ideje, rešitve in se kritično

Domača ali mednarodna konferenca	Vsebina in opis konference
	opredeljujejo do aktualnih javnopravnih, pravnih in mednarodnih problematik.
CIRRE 2021 (16. in 17.09.2021)	16. in 17. 9. 2021 je potekala konferenca CIRRE 2021. Kot predavatelji so se konference udeležili tudi profesorji Evropske pravne fakultete Nove univerze, prof. dr. Bojan Grum, prof. ddr. David Bogataj, doc. dr. Eneja Drobež, prof. dr. Živa Kristl, izr. prof. dr. Boštjan Kerbler, prof. dr. Alenka Temeljotov-Salaj in viš. pred. Ivan Stanič.

Poletne, spomladanske, jesenske in zimske šole

Članice Nove univerze vsako leto dvakrat letno organizirajo poletne, spomladanske, jesenske in zimske šole, ki so namenjene vsem študentom Nove univerze. Ob oddani prijavi pa se šole lahko udeležijo tudi občani. Poletna, spomladanska in jesenska šola navadno trajajo teden dni, v katerem se zvrstijo različna predavanja, delavnice in okrogle mize, ki jih izvajajo predstavniki akademskega zbora Nove univerze in zunanji predavatelji in strokovnjaki iz Slovenije ter tujine. Obravnavana tema je izbrana na podlagi aktualnih družbenih problemov ter dogodkov v Sloveniji, Evropi in svetu.

Za študente poletne, spomladanske, jesenske in zimske šole pomenijo vir dodatnega znanja in pridobivanja kompetenc. Študentje članic Nove univerze lahko z aktivnim sodelovanjem na šoli prejmejo kreditne točke, ki jih lahko uveljavljajo pri opravljanju neobveznih predmetov v okviru študija.

V študijskem letu 2020/2021 je bila izvedena 1 jesenska in 1 spomladanska šola, in sicer:

- Jesenska šola Nove univerze z naslovom: **Prihodnost Evropske unije**, ki je potekala od 20. - 24. 9. 2021 preko aplikacije ZOOM. Evropska pravna fakulteta Nove univerze je skupaj z Fakulteto za slovenske in mednarodne študije Nove univerze ter Fakulteto za državne in evropske študije Nove univerze organizirala Spomladansko šolo 2021 z naslovom Epidemija in družba. Spomladanska šola je potekala od 17.5. do 21.5.2021 preko spletne aplikacije ZOOM. Spomladanska šola je analizirala posledice epidemije, za življenje na različnih področjih slovenske države in družbe. V tej smeri je skušala podati odgovore o tem, kako naprej v zadnji fazi epidemije in po njenem koncu? Na spomladanski šoli so sodelovali: dr. Petra Weingerl, dr. Gorazd Justinek, dr. Marko Bošnjak, dr. Jernej Letnar Černič, dr. Tina Bergant, dr. Matevž Arko, dr. Bojan Grum, dr. Boštjan Kerbler, dr. Jerneja Penca, dr. Aleš Maver.

- Spomladanska šola Nove univerze z naslovom: **EPIDEMIJA IN SLOVENSKA DRUŽBA**, ki je potekala od 17. - 21.5. 2021, preko aplikacije ZOOM. Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze je skupaj s Fakulteto za slovenske in mednarodne študije Nove univerze ter Evropsko pravno fakulteto Nove univerze organizirala Jesensko šolo z naslovom: Prihodnost Evropske Unije. Jesenska šola je potekala od 20. do 24. septembra 2021, na Novi univerzi v Ljubljani, v prostorih Fakultete za državne in evrospke študije v Mariboru ter preko spletne aplikacije ZOOM. Na jesenski šoli so sodelovali: dr. Matej Avbelj, dr. Peter Jambrek, dr. Gorazd Justinek, mag. Boštjan Koritnik, mag. Monika Kirbiš Rojs, Maek Boris Andrijanič, dr. Katarina Vatovec, veleposlanik Iztok Mirošič, dr. Vito Bobek, dr. Boštjan Brezovnik, dr. Bogomil Ferfila,

dr. Slobodan Šešum, dr. Verena Rošic Feguš, dr. Sacha Garben, dr. Emilia Korkea-Aho, dr. Michael Wilkinson, dr. Andreja Pegan, dr. Anna Visvizi, dr. Doris Kiendl.

5.5.3. Karierni center Nove univerze

Skladno s sprejetim Pravilnikom o organiziranosti in sistemizaciji delovnih mest na Novi univerzi in njenih članicah je bil na Novi univerzi vzpostavljen tudi Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost. Slednji skrbi za vse vidike mednarodne mobilnosti študentov in zaposlenih ter karierno orientacijo študentov oz. diplomantov.

V študijskem letu 2020/2021 je bil sprejet Pravilnik o delovanju Kariernega centra Nove univerze, ki ureja vlogo in pomen Kariernega centra kot notranjega oddelka Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze.

Delovanje Kariernega centra Nove univerze vodi in usmerja vodja Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze. Vodja centra predstavlja karierni center navznoter v razmerju do univerze in njenih članic ter navzven v razmerju uporabnikov in širšega okolja.

Karierni center Nove univerze deluje v okviru Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost, karierni svetovalci pa delujejo na vseh članicah NU v sklopu kariernih točk fakultet članic.

Karierni center je pomemben gradnik vezi z ožjim in širšim okoljem univerze. Študentom in diplomantom zagotavlja celostno podporo na njihovi študijski in karierni poti. Karierne točke članic se med seboj aktivno povezujejo in promovirajo svojo dejavnost ter aktivnosti med študenti in diplomanti različnih stopenj in študijskih smeri. Promocija aktivnosti kariernega centra poteka preko spletnih strani članic ter socialnih omrežij.

Pri izvajanju aktivnosti se karierni centri povezujejo tudi z zunanjimi strokovnjaki, različnimi delodajalci in sorodnimi institucijami.

Dejavnost Kariernega centra Nove univerze

Karierni center Nove univerze zagotavlja celostno podporo študentom na njihovi študijski in karierni poti. Predstavlja stično točko med univerzo, fakultetami članicami, študenti in delodajalci ter omogoča ohranjanje stika z izobraževalno institucijo tudi po zaključku študija.

Ob pomoči različnih aktivnosti (delavnice za izboljšanje zaposlitvenih spretnosti, svetovanja na kariernih sejmih, izobraževanja, predavanja, okrogle mize, karierni in informativni dnevi, predstavitev delodajalcev, ipd.) in drugih dogodkov, poskuša Karierni center študentom olajšati prehod iz študija na trg dela. Z udeležbo na različnih dogodkih študenti in diplomanti pridobivajo dodatne kompetence ter specifična znanja na posameznem študijskem področju, kar bogati njihov karierni portfolio.

Vsi dogodki so javni in brezplačni ter so namenjeni vsem študentom in diplomantom fakultete, kakor tudi drugim zunanjim uporabnikom, ki jih tematika zanima.

Podrobni opisi dejavnosti posameznih kariernih centrov članic univerze se nahajajo na povezavah:

- Nova univerza, Evropska pravna fakulteta: https://NU,EVRO-PF.nova-uni.si/dejavnosti/karierni-center-2/,
- Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije: https://fds.nova-uni.si/dejavnosti/karierni-center/,

- Nova univerza, Fakulteta za slovenske in mednarodne študije: https://fsms.nova-uni.si/dejavnosti/karierni-center/.

Karierne delavnice: Karierni center Nove univerze si prizadeva za organizacijo številnih kariernih delavnic, preko katerih so študentom na voljo dodatna znanja in veščine. Delavnice so interaktivne in vključujejo aktivno sodelovanje udeležencev v obliki izvajanja konkretnih nalog. Delavnice so običajno osredotočene na izbrano osnovo, ki jo udeleženci s praktičnimi vajami lahko nadgradijo, implementirajo ter uporabljajo v vsakdanjem življenju.

Karierna svetovanja: Karierni svetovalci študentom svetujejo pri izbiri študijske prakse, oblikovanju življenjepisa, izbiri nadaljnjega študija, pripravi na zaposlitvene razgovore, ipd. V sklopu individualnih kariernih svetovanj se študentom predstavijo potencialni delodajalci in ponudniki praktičnega izobraževanja.

Strokovne ekskurzije, obiski študentov v delovna okolja in predstavitve delodajalcev: Strokovne ekskurzije, obiski študentov v delovna okolja in predstavitve delodajalcev so pomemben element na področju pravočasnega načrtovanja karierne poti študentov. Prek tovrstnih dogodkov študenti spoznajo delovna in realna okolja ter se lažje povežejo z delodajalci. Seznam strokovnih ekskurzij se nahaja v tabeli št. 20.

Gostujoča predavanja: S ciljem prenosa inovativnega znanja, dognanj in praktičnih izkušenj Nova univerza privablja številne ugledne domače in tuje strokovnjake v pedagoški proces, ki prihajajo iz vrst gospodarstva in negospodarstva. Gostujoča predavanja organizirajo članice samostojno z gostujočimi predavatelji ali preko kariernih centrov članic.

Izobraževanja za občane: Članica Evropska pravna fakulteta zainteresirani zunanji javnosti ponuja izbrane vsebine, na katere lahko posamezniki pristopijo brez statusa študenta (Npr. Nadaljevalno izobraževanje za mediatorje). V okviru teh izobraževanj lahko tako pravniki kot predstavniki drugih poklicev pridobivajo dodatna strokovna znanja s pravnega področja ter alternativnega reševanja sporov. V letu 2020/2021 je bilo ponovno organizirano Nadaljevalno izobraževanje za mediatorje, ki je potekalo v ponedeljek, 3.5.2021. Izobraževanje je bilo v letu 2020/2021 zasnovano iz več različnih tematik iz področja tehnik mediacije, psihologije in učinkovitega reševanja družinskih sporov.

Tekmovanja za študente: Študenti članic so aktivni na področju udeležbe na domačih in mednarodnih tekmovanjih. Z namenom priprave na tekmovanja univerza študentom omogoča pedagoške mentorje, ki posameznike ustrezno spremljajo pri pripravah na tekmovanja. Pri promociji tekmovanj so poleg Kariernega centra Nove univerze, aktivni tudi referati fakultet članic, Študentski sveti članic ter študentsko društvo ELSA Nova Gorica.

Najpogostejša tekmovanja, ki se jih udeležujejo študenti Nove univerze:

- Pitamičevo vseslovensko tekmovanje študentov prava (organizator PF UL),
- Slovensko tekmovanje iz pogajanj za študente prava (PF MB),
- Tekmovanje Rubikon (FB UL),
- Tekmovanje PRAV(N)A REŠITEV (Ženevski klub),
- Mednarodno tekmovanje simulacije reševanja sporov v okviru Svetovne trgovinske organizacije - ELSA Moot Court Competition (EMC2) (https://emc2.elsa.org/.

Drugi dogodki, ki sodijo v spekter zanimanj študentov:

- dogodki, ki jih prireja ELSA Slovenija ter društvo ELSA Nova Gorica,

- Akademski in drugi forumi doma in v tujini ,
- Poletne šole in druge podobne ob študijske dejavnosti doma in v tujini.

Tabela 53: Izvedene aktivnosti – karierne delavnice in strokovne ekskurzije kariernih centrov članic Nove univerze v študijskem letu 2020/2021

Naslov delavnice	Opis
GOSTUJOČE PREDAVANJE: Mednarodna arbitraža in pomorsko pravo, Kdaj: 5.5.2021 in 6.5.2021	Gostujoče predavanje na področju Gospodarskega prava s strani tuje predavateljice dr. Eve Litine. Doktorica Eva Litina je podoktorska učiteljica na oddelku za ladijski promet, trgovino in promet na Egejski univerzi v Grčiji in odvetnica v Atenah in New Yorku. Za svoje raziskave je predavateljica prejela štipendije Univerze na Egejskem morju v Grčiji, štipendije Mednarodnega odvetniškega združenja za reševanje sporov 2017 in štipendije Inštituta Max Planck 2017 (Luksemburg) in 2018 (Hamburg). Študentom je predstavila novosti iz področja teorije in prakse pomorske arbitraže na primeru mednarodnih pogodb o prevozu blaga. Namen dogodka: krepitev znanj iz specifičnega področja prava, urjenje tujega jezika (ang.).
GOSTUJOČE PREDAVANJE: Predstavitev partnerske institucije v tujini in možnosti za izmenjavo v tujini Kdaj: 16. 6. 2021	Prof. dr. Diego Vázquez Villamediana, iz Universidad de Valladolid (Španija) je izpeljal virtualni informativni dan namenjen predstavitvi partnerske institucije Universidad de Valladolid iz Španije. Dogodek bo prispeval k promociji Erasmus+ programa na omenjeni partnerski instituciji ter predstavitvi možnosti za študij in bivanje v tujini v novem programskem obdobju 2021-2027. Namen dogodka: promocija mednarodne mobilnosti in spodbujanje študentov za udeležbo na izmenjavi, urjenje tujega jezika (ang.).
SPLETNA DELAVNICA: Zeleno javno naročanje, Kdaj: 5.5.2021	Dogodek je potekal pod vodstvom ekipe za zeleno javno naročanje, ki deluje pod okriljen Ministrstva za okolje in prostor.Predstavljeni so bili vsi postopki in prednosti zelenega javnega naročanja ter pravna podlaga, pri kateri je bila predvsem izpostavljena Uredba o zelenem javnem naročanju. Izobraževanje se je nadajevalo s splošno razlago o tem, kaj sploh spada pod javno naročilo ter kakšna so glavna načela javnega naročanja. Udeleženci so bili posebej opozorjeni na to, kakšni so oznake izdelkov, ki spadajo med t.i. »zelene produkte«. Ker je tema zelenega javnega naročanja trenutno še zelo neraziskana, so bili študentje Nove univerze posebej povabljeni k pisanju zaključnih del, ki bi vsebinsko pokrivala zgoraj omenjeno področje. Znanja iz zelenega javnega naročanja so pri delodajalcih zaželena in iskana, slednje bo okrepilo karierne kompetence študentov. Namen dogodka: poglobitev znanj iz specifičnega področja prava za namene krepitve kompetenc študentov.
PREDSTAVITEV DELODAJALCA: Predstavitev delodajalca o. p. Wolftheiss in programa »Poletne prakse«. Kdaj: 1.6.2021	Študente bo nagovoril g. Klemen Radosavljević, partner na Wolftheiss, Slovenija. Predstavil je odvetniško pisarno in program »POLETNE PRAKSE«, ki praktikantom omogoča, da spoznajo potek dela v veliki odvetniški pisarni in izkusijo odvetniški poklic v praksi. Izbrani kandidati bodo vsakodnevno delali pod okriljem osebnega mentorja in na koncu prejeli priporočilo, ki ga bodo lahko uporabili kot referenco za nadaljnjo kariero (prošnje za zaposlitev, podiplomski študij ipd.).« Namen dogodka: predstavitev delodajalca, poletne prakse, vzpostavitev stika med študenti in potencialnim delodajalcem, krepitev kompetenc študentov.

Naslov delavnice	Opis
STROKOVNA EKSKURZIJA: Virtualna strokovna ekskurzija na Evropsko komisijo Kdaj: 16.12.2020	Program dogodka je zajemal: - predstavitev EK in njeno delovanje, vloga in dolžnosti (pravna podlaga za njeno delovanje in pravni postopki) - opis postopkov za ugotavljanje kršitev prava EU in dejanski primeri, ki se nanašajo na Slovenijo - Skladnost z zakonodajo EU (poudarek na Sloveniji) - možnosti za zaposlovanje in pripravništva za študente na organih EU in EK. Z aktivnim sodelovanjem študentov v razpravi je dogodek prispeval k: a) obogatitvi njihovih znanj s področja prava EU, b) dvigu ozaveščenosti posameznikov o pomenu demokracije, človekovih pravic in vladavine prava v EU ter c) prispeval k izboljšanju poznavanja kariernih priložnostih za mlade v EU. Dogodek je potekal v angleškem jeziku, s čimer je še dodatno prispeval k internacionalizaciji visokošolskega prostora ter nadgradnji jezikovnih kompetenc posameznikov.
STROKOVNA EKSKURZIJA: European commission Directorate-general for international cooperation and development – »DEVCO«, Kdaj: 12.11.2020	V sklopu KC je potekala virtualna strokovna ekskurzija na oddelek Evropske komisije za mednarodno sodelovanje in razvoj (DEVCO) pod vodstvom komisarke Jutte Urpilainen, odgovorne za mednarodna partnerstva. Glavna naloga tega oddelka Evropske komisije je a) sodelovati s partnerskimi državami po vsem svetu za doseganje trajnostnega razvoja ter b) oblikovanje mednarodnega partnerstva in razvojne politike EU. DEVCO skrbi za oblikovanje mednarodnega partnerstva in razvojne politike EU s končnim ciljem zmanjšati revščino, zagotoviti trajnostni razvoj in spodbujati demokracijo, človekove pravice in pravno državo po vsem svetu. Program dogodka bo zajemal on-line predstavitev oddelka evropske komisije DEVCO, predstavitev kariernih priložnosti za mlade (opravljanje prakse, pripravništva in zaposlovanje na DEVCO), predstavitev področja zagotavljanja demokracije in človekovih pravic zunaj EU, aktivno razpravo s študenti. Namen dogodka: Z aktivnim sodelovanjem študentov v razpravi bo dogodek prispeval k a) obogatitvi njihovih znanj s področja prava in zunanji politiki EU, b) dvigu vsesplošne ozaveščenosti posameznikov o pomenu demokracije, človekovih pravic in vladavine prava v in zunaj EU ter c) prispeval k izboljšanju poznavanja izbranih tem s področja Evropske unije in kariernih priložnostih za mlade. Dogodek je potekal v angleškem jeziku, s čimer je še dodatno prispeval k internacionalizaciji visokošolskega prostora ter nadgradnji jezikovnih kompetenc posameznikov.
STROKOVNA EKSKURZIJA: Virtual students´ visit of the European Central Bank, Kdaj: 14.4.2021	Evropska centralna banka (ECB) upravlja ekonomsko in monetarno politiko EU. Njena glavna naloga je zagotavljanje stabilnosti cen evoobmočja, kar spodbuja gospodarsko rast in odpira nova delovna mesta. Poleg tega pomaga nacionalnim organom pri zagotavljanju ustreznega nadzora finančnih trgov in ustanov ter podpira nemoteno delovanje plačilnih sistemov, hkrati pa zagotavlja varnost in trdnost evropskega bančnega sistema. Program dogodka zajemal on-line predstavitev ECB in njen pravni okvir delovanja ter predstavitev kariernih priložnosti za mlade (opravljanje prakse, pripravništva in zaposlovanje na ECB). Ob

Naslov delavnice	Opis
	koncu so bili študneti vključeni v aktivno razpravo z g. Aljošo Šego (pravnik – lingvist, Generalni direktorat za pravne storitve), ki je predstavil svojo izkušnjo zaposlitve pri ECB in odgovoril na vsa vaša vprašanja. Namen dogodka: dogodek je prispeval k a) obogatitvi znanj s področja prava in institucij EU, b) dvigu vsesplošne ozaveščenosti posameznikov o pomenu ECB in fiskalni politiki EU c) prispeval k izboljšanju poznavanja izbranih tem s področja Evropske unije in kariernih priložnostih za mlade. Dogodek je potekal v angleškem jeziku, s čimer je še dodatno prispeval k internacionalizaciji visokošolskega prostora ter nadgradnji jezikovnih kompetenc posameznikov.
STROKOVNA EKSKURZIJA: »Experience Europe on-line! Visit of the House of European Union and discussion with Romana Tomc, MEP« Kdaj: 18.11.2020	V sklopu KC NU je potekala virtualna ekskurzija HIŠE EU ter pogovor s poslanko Evropskega parlamenta, go. Romano Tomc. Predstavitev je prispevala k ozaveščanju posameznikov o Evropski uniji, njenih organih (EK, EP) ter kariernih priložnostih, ki jih ponuja. Namen dogodka: dogodek je prispeval k izboljšanju vsesplošne ozaveščenosti posameznikov o izbranih temah s področja Evropske unije (zlasti delovanje Evropskega parlamenta, demokracija, vladavina prava) ter spoznavanju poklica evropskega poslanca in kariernih priložnosti, ki jih za študente ponuja Evropska unija. Dogodek je potekal v angleškem jeziku, s čimer je še dodatno prispeval k internacionalizaciji visokošolskega prostora ter nadgradnji jezikovnih kompetenc posameznikov.
KARIERNA DELAVNICA: »Koristi govorništva in javnega nastopanja - predstavitev organizacije Toastmasters« Kdaj: 13.4.2021	v sklopu kc je potekala predstavitev društva Toastmasters Ljubljana.Pri predstavitvi je sodeloval g. Matej Mirić, vodja prodaje na Litostroj Power in predsednik društva Toastmasters Ljubljana. S študenti je spregovoril o težavah in tremo pri javnem nastopanju ter možnostih za krepitev retoričnih sposobnosti. Toastmasters Ljubljana je del vrhovne organizacije Toastmasters International in zagotavlja izobraževalni in konceptualni okvir in vsakemu članu priložnost, da v pozitivnem in prijaznem vzdušju kluba razvijejo svoje veščine. Poudarek je na učenju s prakso. Društvo šteje kar 357.000 članov v 147 različnih državah. Glavni namen društva je krepiti kompetence svojih članov na področju javnega nastopanja in razviti veščine kakovostnega govorništva. Namen dogodka: krepitev veščin javnega nastopanja študentov, predstavitev društva.
KARIERNA DELAVNICA: »Predstavitev kariernega središča ZRSZ in on-line pripomočkov za samostojno vodenje kariere« Kdaj: 24.3.2021	V sodelovanju z Zavodom za sodelovanje RS je v sklopu KC NU potekala predstavitev kariernega središča ZRSZ in pripomočkov za samostojno vodenje kariere, ki so dostopni na spletu. Pri predstavitvi je sodelovala Melita Skočir, svetovalka za zaposlovanje na Območni službi Nova Gorica. Predstavitev je zajemala vsebine kariernega središča in praktični prikaz orodij e-svetovanja in programa Kam in kako. Namen dogodka: krepitev veščin karierne orientacije, iskanje zaposlitve, spoznavanje dejavnosti Zavoda za zaposlovanje RS, veščine uporabe spletnih orodij ZRSZ, ki omogočajo učinkovito vodenje lastne karierne poti.

Naslov delavnice	Opis
KARIERNA DELAVNICA: »Predstavitev Ministrstva za pravosodje RS (MP) ter Centra za izobraževanje v pravosodju (CIP)« Kdaj: 17.3.2021	V okviru KC NU je v sodelovanju z CIP potekala predstavitev Ministrstva za pravosodje (MP) ter Centra za izobraževanje v pravosodju (CIP). Pri predstavitvi sta sodelovali G. Barbara Merlak, sekretarka na MP ter Vesna Brecl, vodja sektorja na MP. Predstavili sta Ministrstvo za pravosodje in Center za izobraževanje v pravosodju ter na kratko pravniški državni izpit in pogoje, ki veljajo za pristop. Namen dogodka: seznaniti študenti s postopki za pristop Pravniškemu državnemu izpitu, urejanje kariernih veščin za diplomante št. programa Pravo.
KARIERNA DELAVNICA: »On-line karierni kotiček: Predstavitev novega urejevalnika in funkcionalnosti EUROPASS« Kdaj: 4.3.2021	V sklopu KC NU je potekala on-line predstavitev novega urejevalnika in funkcionalnosti EUROPASS. Pri predstavitvi je sodelovala ga. Špela Pogačnik Nose, koordinatorica projekta Europass, Slovenija. Predstavitev platforme Europass je zajemala praktični prikaz funkcij, ki jih ponuja Europass (oblikovanje lastnega profila, priprava življenjepisa, spremnega pisma, ipd.). Namen dogodka: krepitev kariernih veščin posameznikov, praktično testirane orodja in priprava lastnega kariernega portfelja.
PREDSTAVITEV DELODAJALCA: »Kje bom opravljal obvezno študijsko prakso? Na BIT Planoti!« Kdaj:	Fundacija Bit Planota si prizadeva za razvoj različnih programov in projektov, ki vključujejo različne deležnike: lokalne skupnosti, nevladne organizacije, posameznike, izobraževalne institucije … Na območju Goriške razvojne regije je fundacija vzpostavila široko mrežo, ki jo sestavlja več kot 400 nevladnih organizacij. Glede na to lahko Fundacija organizira izvajanje različnih dejavnosti, med kateri so tudi študijske prakse za študente. NU,EVRO-PF NU ima z fundacijo sklenjen sporazum za praktično udejstvovanje študentov. V sklopu KC je potekala predstavitev delodajalca ter prikaz možnosti za opravljanje obvezne študijske prakse. Predstavitev je izpeljal mag. Darijan Krpan. Namen dogodka: promocija obvezne prakse, predstavitev delodajalca, krepitev vezi med študenti in delodajalci z namenom prenosa znanja in kompetenc na študente, promocija praktičnega udejstvovanja.
KARIERNI FORUM: »Odločno in uspešno na pravniški državni izpit« Kdaj: 9.3.2021	V sodelovanju z Alumni Nove univerze je v sklopu KC potekal karierni forum na temo Pravniškega državnega izpita in razpravi o uspešnosti diplomantov EVRO-PF na PDI. Svoje znanje in izkušnje o uspešno opravljenem PDI so z udeleženci dogodka delili **Jure Švigelj**, diplomant EVRO-PF, **Robert Smrekar** , diplomant EVRO-PF ter **Tjaša Modic,** diplomantka PF UL. V razpravi so sodelovali tudi **prof. dr. Marko Novak,** izpraševalec s področja ustavne ureditve, organizacije pravosodja in državne uprave ter prava EU na PDI ter **Nataša Kolavčič**, vodja Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, ki sta podala kritično oceno o uspešnosti diplomantov EVRO-PF na PDI. Namen dogodka: krepitev vezi med alumni in študenti, ozaveščanje po pomenu PDI, motivaciji študentov za pristop k PDi, krepitev karierne ozaveščenosti mladih.

Sofinanciranje dejavnosti

Dejavnost kariernega centra članice Evropske pravne fakultete se je bila do vključno junija 2020 v študijskega leta 2019/2020 sofinancira iz sredstev Javnega razpisa za sofinanciranje nadgradnje dejavnosti kariernih centrov v visokem šolstvu v letih 2015-2020, ki ga je razpisalo Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport v letu 2016. Preostala sredstva zagotavlja fakulteta iz lastnih virov.

Dejavnost Kariernega centra Nove univerze ter kariernih točk članic je bila v študijskem letu 2020/2021 sofinancirana iz lastnih sredstev univerze, saj novih razpisov za sofinanciranje dejavnosti ni bilo objavljenih.

Dogodki Alumni klubov in Alumni zveze Nove univerze

Nova univerza preko svojih članic organizira številne dogodke in delavnice, preko katerih lahko posamezniki pridobijo dodatna znanja in veščine. Večino dogodkov in delavnic se odvija v okviru Kariernih centrov članic in Alumni klubov. Delavnice so interaktivne in vključujejo aktivno sodelovanje udeležencev v obliki izvajanja konkretnih nalog. Delavnice so običajno osredotočene na izbrano osnovo, ki jo udeleženci s praktičnimi vajami lahko nadgradijo, implementirajo ter uporabljajo v vsakdanjem življenju. Dogodki kariernih centrov so razvidni v tabeli 57.

V študijskem letu 2020/2021je začela delovati Alumni zveza Nove univerze, ki predstavlja krovno alumni organizacijo univerze. Njen prvi predsednik je postal Robert Smrekar.

Aktivnosti Alumni klubov potekajo na ravni članic univerze. V študijskem letu 2020/2021 so Alumni klubi članic nadaljevali z aktivnostmi za povečanje povezanosti in mreženja diplomantov Nove univerze:

Zaradi epidemije novega virusa COVID-19 so bila druženja odpovedana oz. prestavljena.

5.5.4. Članstva v domačih in mednarodnih združenjih

Nova univerza krepi internacionalizacijo in razvija sodelovanje s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini ter aktivno skrbi za družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje z okoljem. S tem namenom je Nova univerza samostojno in prek svojih članic vpeta v različna domača in mednarodna združenja, ki so opisana v nadaljevanju. Namen združevanja je prenos znanja in informacij ter aktivno družbeno vključevanje univerze v posamezna področja njenega delovanja.

V študijskem letu 2020/2021 je bila Nova univerza neposredno vključena v sledeča združenja:

Ime druženja	**Članica**
Mednarodna zveza univerz	Nova univerza
Evropska univerza za ekonomijo, politične znanosti in pravo, Mednarodna zveza univerz, Nova Gorica (skrajšano ime: Evropska univerza)	
European Federation of Living (EFL)	Nova univerza
Ameriška gospodarska zbornica, AmCham Slovenija	Nova univerza

COSEC, Konzorcij za pridobivanje licenčne mednarodne literature, koordinator Narodna in univerzitetna knjižnica	Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU)
Konzorcij CTK za nabavo mednarodne znanstvene literature	Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU)

Prek svojih članic pa je bila Nova univerza v študijskem letu 2020/2021 vključena v naslednja združenja:

Ime druženja	**Članica**
Tehnični odbor Slovenski inštitut za standardizacijo (SIST/TC),	Nova univerza, Evropska pravna fakulteta
UACES: University Association for Contemporary European Studies	Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije
ELFA (European Law Faculty Association)	Nova univerza, Evropska pravna fakulteta
Društvu za karierno orientacijo Slovenije (DKOS)	Nova univerza, Evropska pravna fakulteta
The European Society of International Law (ESIL)	Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije
The International Society of Public Law (ICON-s)	Nova univerza, Fakulteta za državne in evropske študije

S prizadevanji po aktivnejši internacionalizaciji institucije in njeni boljši vpetosti v evropski in mednarodni visokošolski prostor so bili v študijskem letu 2020/2021 sproženi postopki za preučitev možnosti vključitve v dodatna mednarodna združenja (kot npr. European University Association, Europe's international network for Higher Education professionals, Internatioan Association of Universities, ipd.), vendar se zaradi visokih stroškov letnih članarin postopki včlanitve v letu 2020/2021 niso sprožili. Nova univerza je v študijskem letu 2020/2021 pričela z aktivnimi postopki včlanitve v združenje podpisnikov Magna Charta universitatum ter združenje EUPHE – European Union of Private Higher Education. Postopki vključevanja Nove univerze v skupnost podpisnikov Magna Charta universitatum ter EUPHE bod v teku tekom študijskega leta 2021/2022.

Tabela 54: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Sodelovanja z okoljem

Področje: Sodelovanje z okoljem					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC15: Krepiti družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje s širšim domačim in tujim okoljem.	V študijskem letu 2020/21 je bilo na Novi univerzi in njenih članicah izvedeno skupno 74 aktivnosti: - 23 akademskih forumov (od tega 1 predstavitev knjige – Ideologija na sodiščih; 1 akademska razprava ob izdaji knjige 30 let Slovenske države in 1 tiskovna konferenca ob izidu Prispevkov za enciklopedijo slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti) , - 2 okrogli mizi, - 2 ustavni debati, - 2 mednarodni konferenci in 1 študentska konferenca,	V študijskem letu 2021/2022 bo Nova univerza sama in prek članic izvedla skupno vsaj 50 aktivnosti kot so akademski forumi forumov, okrogle mize, predavanja domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov, mednarodnih konferenc, spomladanskih in jesenskih šol, razstav v Galeriji Nove univerze in drugo. Pri tem bodo, ob ugodni epidemiološki situaciji, dogodki ponovno potekali tudi v živo.	Število organiziranih oz. izvedenih strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti na NU in njenih članicah.	Organizacija, izvedba in promocija aktivnosti/dogodkov.	Delo na organizaciji, promociji in izvedbi strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti (to so: akademski forumi, okrogle mize, predavanja domačih/tujih strokovnjakov, mednarodne konference, spomladanske/jesenske šole).

Področje: Sodelovanje z okoljem					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	- 1 spomladanska in 1 jesenska šola, - 25 gostujočih predavanj domačih in tujih predavateljev in/ali strokovnjakov, - 15 dogodkov KC, - 2 razstavi v Galeriji Nove univerze.				
SC16: Delovanje kariernega centra Nove univerze.	V študijskem letu 2020/2021 je Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost kljub težavam, povezanim z epidemijo novega koronavirusa, izvedel skupno 15 aktivnosti izmed kariernih delavnic, strokovnih ekskurzij v delovna okolja in predstavitev delodajalcev v organizaciji.	V študijskem letu 2021/2022 bo Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost univerze, upoštevaje težave povezane z epidemijo novega koronavirusa, izvedel skupno vsaj 20 aktivnosti izmed kariernih delavnic, strokovnih ekskurzij v delovna okolja in predstavitev delodajalcev v organizaciji. Pri tem bodo, ob ugodni	Število izvedenih aktivnosti s strani Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost univerze	Organizacija, izvedba in promocija aktivnosti/dogodkov.	1. Vzpostavitev KC na ravni NU, ki deluje v okviru Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost. Imenovanje in vzpostavitev delovanja kariernih svetovalcev na ravni fakultet članic. 2. Organizacija, izvedba in promocija aktivnosti Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost

Področje: Sodelovanje z okoljem					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	Sprejet je bil Pravilnik o delovanju Kariernega centra Nove univerze.	epidemiološki situaciji, dejavnosti ponovno potekale tudi v živo. Na članicah Nove univerze bodo imenovani karierni svetovalci, ki bodo izvajali aktivnosti vezane na karierno in študijsko svetovanje.			

5.6. ŠTUDENTI

5.6.1. Zastopanost študentov v organih Nove univerze

Organe univerze, njenih članic in zastopanost študentov v ostalih organih univerze in članic določa Zakon o visokem šolstvu, ki študentskim predstavnikom daje pomembno in odgovorno nalogo. Študenti Nove univerze, predstavniki katerih prihajajo iz vrst treh članic: Evropske pravne fakultete, Fakultete za državne in evropske študije in Fakultete za slovenske in mednarodne študije, so pomemben deležnik, ki sodeluje pri delovanju in upravljanju Nove univerze. Nova univerza ima organ, Študentski svet Nove univerze, ki ga sestavljajo študenti, ki so vpisani na članicah in pridruženih članicah univerze ter na študijskih programih, ki jih univerza izvaja neposredno.

Študentski svet Nove univerze in študentski svetovi na članicah so najvišji predstavniški organ študentov na fakultetni in univerzitetni ravni. Študentski predstavniki se zavzemajo za dobrobit študentov, pomagajo študentom pri vključevanju v univerzitetno okolje in skrbijo za prenos in informiranje o pomembnih zadevah. Študentski sveti članic univerze študentom ponujajo zanimivo ponudbo obštudijskih dejavnosti.

Nova univerza zagotavlja zastopanost študentov v organih univerze, in sicer so študenti zastopani v Senatu Nove univerze in v Skupini za kakovost in evalvacije Nove univerze, ki skrbi za spremljanje in presojanje kakovosti delovanja vseh področij Nove univerze. Zastopanost študentov v organih je ustrezna tudi na ravni posamezne članice univerze.

5.6.2. Sodelovanje študentov pri izboljšanju kakovosti delovanja Nove univerze

Študentje so zastopani v Skupini za kakovost in evalvacije Nove univerze, ki skrbi za spremljanje in presojanje kakovosti delovanja vseh področij Nove univerze.

5.6.3. Študentski svet Nove univerze

Študentski svet univerze sestavljajo predsedniki študentskih svetov članic univerze.

Študentski svet obravnava in daje pristojnim organom mnenje o statutu univerze in njenih članov, o vseh zadevah, ki se nanašajo na pravice in dolžnosti študentov, lahko pa tudi mnenje o kandidatih za rektorja in prorektorja ali prorektorje, ter sprejema in izvaja program interesnih dejavnosti študentov univerze v sodelovanju s skupnostjo študentov.

5.6.4. Sistem tutorstva

Na podlagi 51. člena Statuta Nove univerze z dne 20. 8. 2019 je upravni odbor Nove univerze dne 5. 9. 2019 prav sprejel Pravilnik o sistemu tutorstva Nove univerze, s čimer je bil v študijskem letu 2019/2020 vzpostavljen formalni sistem tutorstva (*do sedaj se je tutorstvo izvajalo na neformalni ravn*i). Sistem tutorstva je bil vzpostavljen tako zaradi nudenja pomoči in spodbujanja razvoja študentov na akademskem, obštudijskem in osebnostnem področju ter olajšanja njihove vključenosti v študentsko življenje in univerzitetno okolje kot tudi zaradi izboljšanja kakovosti študija ter uspešnosti in odličnosti študijskega procesa, ki so ga deležni študenti.

Z uvedbo tutorstva se omogoča horizontalno (medštudentsko) in vertikalno (med študentom in članom akademskega zbora) povezovanje ter sistematično nudenje pomoči študentom med študijem in pri študiju.

Namen sistema tutorstva Nove univerze je vsaj naslednji:

- nuditi celovito podporo študentu pri študiju in med študijem;

- krepiti medštudentske stike in povezanost študentov z akademskim zborom in akademskim okoljem Nove univerze;
- usmerjati študente pri oblikovanju izbirnega dela predmetnika;
- spodbujati študente k pridobivanju dodatnega obštudijskega znanja in k udeležbi pri obštudijskih dejavnostih;
- spodbujati študente k mednarodnim izmenjavam, povezovanju s tujimi študenti in delovanju v tujem akademskem okolju;
- svetovati študentom pri morebitnem nadaljevanju študija oziroma glede poklicne poti po zaključku študija.

Tutorski sistem deluje na ravni posameznih članic Nove univerze na način, da je sistem tutorstva članice del sistema tutorstva NU. Vsaka članica NU je sprejela svoj Pravilnik o tutorstvu. Članice imajo vzpostavljene različne oblike tutorstva s poudarkom na predmetnem tutorstvu in tutorstvu za tuje študente. Članice za vsako leto posebej izdelajo Letni načrt sistema tutorstva, ki vsebuje: opredelitev vlog in nalog v tutorskem sistemu; letni cikel dela študentskega tutorstva ter kratkoročne cilje študentskega tutorstva za posamezno študijsko leto.

5.6.5. Alumni zveza Nove univerze

V študijskem letu 2019/2020 je bila vzpostavljena tudi Alumni zveza Nove univerze, ki predstavlja krovno alumni organizacijo univerze. Njen prvi predsednik je postal Robert Smrekar.

V študijskem letu 2020/2021 je v sklopu Alumni zveze potekal 1 dogodek v sodelovanju s Kariernim centrom Nove univerze, in sicer karierni forum »Odločno in uspešno na pravniški državni izpit«, ki je potekal 9.3.2021. Karierni forum je bil namenjen temi Pravniškega državnega izpita in razpravi o uspešnosti diplomantov EVRO-PF na PDI. Na dogodku so sodelovali alumni Nove univerze ter en predstavnik akademskega zbora in kariernega centra. Namen dogodka je bil krepitev vezi med alumni in študenti, ozaveščanje po pomenu PDI, motivaciji študentov za pristop k PDI ter krepitev karierne ozaveščenosti mladih.

Zaradi epidemije novega korona virusa so bila ostala druženja in dogodki odpovedani oz. prestavljeni.

Tabela 51: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Študentov

Področje: Študenti					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC17: Vključenost študentske populacije na vseh segmentih delovanja univerze.	1. Študentski svet Nove univerze aktivno deluje. 2. Študentje aktivno sodelujejo v vseh organih in delovnih teles Nove univerze. Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. 1. Aktivno delovanje Študentskega sveta NU (ŠS NU). 2. Študentje aktivno sodelujejo v vseh organih in delovnih telesih NU.	1. Aktivno delovanje ŠS NU 2. Vključenost oz. sodelovanje študentov v organih/delovnih telesih NU.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.
	Člani ŠS NU redno sodelujejo z vodstvom za namene izboljševanja študijskega procesa. Organizirana je bila tudi prva odprta virtualna študentska debata z rektorjem Nove univerze (25.3.2021). Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. Organizacija rednih sestankov med vodstvom NU in ŠS NU za takojšnje zaznavanje in posledično odpravljanje težav.	Število sestankov med vodstvom NU in ŠS NU.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.

Področje: Študenti					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC18: Aktivna študentska populacija.	1. Sodelovanje med ŠS NU in ŠS članic je bilo okrepljeno. 2. Tutorstvo na ravni NU učinkovito deluje skladno s Pravilnikom o sistemu tutorstva NU na vseh treh članicah. 3. Zaradi epidemije novega korona virusa delovanje Alumni klubov vseh treh članic NU in Alumni zveze NU ni bilo okrepljeno.	1. Ohranjati sodelovanje med ŠS NU in ŠS članic. Izvedba dogodkov v organizaciji ŠS NU za članice in pridružene članice. 2. Ohranjati učinkovito delovanje tutorskega sistema na ravni NU skladno s Pravilnikom o sistemu tutorstva NU na vseh treh članicah. 3. Aktivno delovanje Alumni klubov vseh treh članic NU in Alumni zveze NU.	1. Aktivnost delovanja ŠS NU in ŠS posamezne članice. Organizacija dogodkov s strani ŠS NU za članice in pridružene članice. 2. Število tutorjev na posamezni članici, ki so vključeni v tutorski sistem. 3. Aktivnost delovanja Alumni klubov na vseh članicah NU in Alumni zveze NU.	1. Ohranjanje obstoječega stanja; organizacija študentskih dogodkov. 2. Povečati število tutorjev. 3. Vzpodbujanje aktivnega delovanja Alumni klubov na ravni posameznih članic in Alumni zveze NU.	1. Ohranjanje aktivnega delovanja ŠS NU in ŠS posameznih članic ter organizacija študentkih dogodkov, na katere so vabljeni tudi ŠS pridruženih članic. 2. Pozivanje študentov k vključevanju v tutorski sistem ter izvedba usposabljanja za tutorje pred pričetkom opravljanja dela tutorjev. 3. Spodbujanje aktivnega delovanja Alumni klubov posameznih članic in Alumni zveze NU ter morebitna dodatna finančna pomoč NU pri organizaciji Alumni dogodkov.

Področje: Študenti					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	NU ne organizira nobenega lastnega tekmovanja za študente, spodbuja pa udeležbo na domačih in tujih tekmovanjih. Zagotovljena so bila sredstva za delovanje ŠS univerze in člani.	1. V letu 2021/2022 bo organizirano vsaj eno študentsko tekmovanje v organizaciji NU. 2. NU še naprej spodbuja udejstvovanje študentov na domačih in tujih tekmovanjih.	Število organiziranih lastnih tekmovanj in udeležba na drugih tekmovanjih.	1. Organizacija lastnega študentskega tekmovanja NU. 2. Spodbujanje in za sofinanciranje udejstvovanja študentov na domačih in tujih tekmovanjih. tekmovanjih	1. Organizacija lastnega študentskega tekmovanja NU. 2. Spodbujanje in za sofinanciranje udejstvovanja študentov na domačih in tujih tekmovanjih. tekmovanjih
SC19: Zaposljivost diplomantov.	V študijskem letu 2020/2021 je bila izvedena anketa o zaposljivosti diplomantov na ravni Nove univerze oziroma njenih članic (izvedeni sta bili anketi o zadovoljivosti diplomantov na NU, Evro-PF in NU, FDŠ; na NU, FSMŠ v študijskem letu 2020/2021 diplomantov ni bilo, zato anketa ni bila izvedena).	1. V študijskem letu 2021/2022 bo izvedena anketa o zaposljivosti diplomantov na ravni Nove univerze oziroma njenih članic. 2. Enotna anketa se bo izvedla tudi na ravni pridruženih članic.	1. Izvedba vsakoletnega spremljanja zaposljivosti diplomantov na ravni NU in njenih članic. 2. Izvedba vsakoletnega spremljanja zaposljivosti diplomantov na ravni pridruženih članic.	1. Izvedba enotne ankete o zaposljivost diplomantov na ravni Nove univerze oziroma njenih članic. 2. Izvedba enotne ankete o zaposljivost diplomantov na ravni pridruženih članic.	1. Izvedba enotne ankete o zaposljivost diplomantov na ravni Nove univerze oziroma njenih članic. 2. Izvedba enotne ankete o zaposljivost diplomantov na ravni pridruženih članic.

5.7. KADRI

Osnovni kadrovski podatki so predstavljeni v poglavju *2.4. Osnovni kadrovski podatki*, kjer je v posameznih podpoglavjih in tabelah predstavljena kadrovska slika univerze in njenih članic.

Nova univerza in njene članice redno izvajajo ankete o zadovoljstvu zaposlenih ter upošteva predloge in opažanja zaposlenih ter s tem skrbi za zadovoljstvo zaposlenih in krepitev njihove delovne vneme. Prav tako je bil v letu 2019 sprejet Načrt promocije zdravja na delovnem mestu, v katerem so opredeljene aktivnosti in ukrepi, s katerimi Nova univerza skrbi za ohranjanje in krepitev telesnega in duševnega zdravja zaposlenih prek kombinacije sprememb fizičnega in socialnega okolja ter z zdravjem povezanega življenjskega sloga.

Kadrovski načrt je razviden v naslednjem poglavju, tj. poglavju *6. Kadrovski načrt*.

Tabela 52: Število izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev v letu 2020/21

Naziv	Število izvolitev v naziv v 2020/21
Redni profesorji	2
Izredni profesorji	2
Docenti	7
Višji predavatelji	/
Predavatelji	1
Znanstveni svetnik	/
Višji znanstveni sodelavec	/
Znanstveni sodelavec	/
Asistenti	4
Lektor	1
Skupaj	**17**

Tabela 53: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Kadrov

Področje: Kadri					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC20: Kakovostna kadrovska sestava pedagoškega/raziskovalnega osebja	1. Nova univerza zaposluje 5 oseb (pedagoško/raziskovalno osebje). Ostali sodelujoči visokošolski učitelji in sodelavci ter znanstveni delavci in raziskovalni sodelavci z Novo univerzo sodelujejo prek pogodb o zaposlitvi in pogodb civilnega prava na ravni posameznih članic. 2. Medsebojno ocenjevanje poučevanja visokošolskih učiteljev Nove univerze je bilo uvedeno.	1. Nova univerza zaposluje 6 oseb. Ostali sodelujoči visokošolski učitelji in sodelavci z Novo univerzo sodelujejo prek pogodb o zaposlitvi in pogodb civilnega prava na ravni posameznih članic. 2. Izvajanje medsebojnega ocenjevanja poučevanja visokošolskih učiteljev NU (ne glede na to ali so redno zaposleni ali delujejo preko pogodb civilnega prava na NU oz. njenih članicah), z namenom preverjanja	1. Število zaposlenih oseb pedagoškega/raziskovalnega kadra na NU. 2. Uspešnost izvajanja medsebojnih ocenjevanj poučevanja visokošolskih učiteljev.	1. Povečanje števila zaposlitev pedagoškega in raziskovalnega kadra s sklepanjem novih pogodb o zaposlitvi s pedagoškim/raziskovalnim osebjem. 2. Izvajanje medsebojnega ocenjevanja poučevanja visokošolskih učiteljev, z namenom preverjanja kakovosti pedagoškega dela posameznih visokošolskih učiteljev ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo visokošolskih učiteljev.	1. Sklenitev pogodb o zaposlitvi s pedagoškim/raziskovalnim osebjem, ki ima proste kapacitete. 2. Izvajanje medsebojnega ocenjevanja poučevanja visokošolskih učiteljev, z namenom preverjanja kakovosti pedagoškega dela posameznih visokošolskih učiteljev ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo visokošolskih učiteljev.

Področje: Kadri					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
		kakovosti pedagoškega dela posameznih visokošolskih učiteljev ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo visokošolskih učiteljev.			
	Pregledane so bile vse odločbe o imenovanjih v naziv. Kandidati so bili pravočasno pozvani k začetku postopka za obnovitev oz. novo izvolitev v naziv v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.	Število ponovnih/novih izvolitev v naziv na Novi univerzi in njenih članicah.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.	Dolgoročni strateški cilj je bil realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.

Področje: Kadri					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	Izvedene so bile ustrezne izvolitve v naziv.				
	Pripravljen je bil vsakoletni plan izobraževanj in usposabljanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-administrativnih delavcev, skladno s katerim so se navedeni udeležili številnih izobraževanj in usposabljanj (tudi v organizaciji NU).	Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. Priprava vsakoletnega plana izobraževanja zaposlenih in skladno s planom napotitve in financiranje udeležb zaposlenih k pridobivanju formalne in neformalne izobrazbe. Izvedba več internih izobraževanj v organizaciji Nove univerze.	1. Število udeležb na izobraževanjih in usposabljanjih predvidenih z Planom izobraževanj in usposabljanj. 2. Število organiziranih internih izobraževanj in usposabljanj Nove univerze.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. 1. Spodbujanje zaposlenih k nadaljnjemu formalnemu in neformalnemu izobraževanju. 2. Organizacija številnih lastnih (internih) izobraževanj in usposabljanj Nove univerze.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. 1. Spodbujanje zaposlenih k nadaljnjemu formalnemu in neformalnemu izobraževanju. 2. Organizacija številnih lastnih (internih) izobraževanj in usposabljanj Nove univerze.

Področje: Kadri					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.				
SC21: Kakovostna kadrovska sestava upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja.	1. Skladno s sprejetim Pravilnikom o organiziranosti in sistemizaciji delovnih mest na Novi univerzi in njenih članicah so bile opravljene ustrezne prezaposlitve, s čimer je Nova univerza korak bližje h zagotavljanju ustrezna/kakovostne kadrovske struktura na Novi univerzi. 2. Sistem polletnega ocenjevanja na NU in	1. Na ravni NU bo zagotovljena ustrezna/kakovostna kadrovska struktura služb predvidenih s sistemizacijo NU. Izvedejo se nove zaposlitve. 2. Izvajanje vzpostavljenega sistema polletnega ocenjevanja zaposlenih na NU in njenih članicah z namenom preverjanja kakovosti dela	1. Število zaposlenih oseb v službah predvidenih s sistemizacijo NU. 2. Izvedba polletnega ocenjevanja zaposlenih na NU in njenih članicah.	1. Iskanje ustreznega/kakovostnega kadra in sklepanje pogodb o zaposlitvi v službah predvidenih s sistemizacijo NU. 2. Periodično polletno preverjanje/ocenjevanje zaposlenih na NU in njenih članicah z namenom preverjanja kakovosti dela zaposlenih ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo zaposlenih.	Iskanje ustreznega/kakovostnega kadra in sklepanje pogodb o zaposlitvi v službah predvidenih s sistemizacijo NU. 2. Periodično polletno preverjanje/ocenjevanje zaposlenih na NU in njenih članicah z namenom preverjanja kakovosti dela zaposlenih ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo zaposlenih.

Področje: Kadri					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	njenih članicah je bil vzpostavljen.	zaposlenih ter podajanja nadaljnjih usmeritev/nasvetov za še kakovostnejše delo zaposlenih.			
	Pripravljen je bil vsakoletni plan izobraževanj in usposabljanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-administrativnih delavcev, skladno s katerim so se navedeni udeležili številnih izobraževanj in usposabljanj (tudi v organizaciji NU).	1. Priprava vsakoletnega plana izobraževanj in usposabljanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-administrativnih delavcev, za udeležbo na neformalnih izobraževanjih. 2. Spodbujanje zaposlenih k nadaljnjemu formalnemu izobraževanju in zagotavljanje	Število oseb, ki se udeležuje formalnih in neformalnih izobraževanj.	1. Spodbujanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-administrativnih delavcev k neformalnem izobraževanju. 2. Spodbujanje zaposlenih k nadaljnjemu formalnemu izobraževanju in zagotavljanje fleksibilnega delovnega urnika.	1. Spodbujanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovno-tehničnih in upravno-administrativnih delavcev k neformalnem izobraževanju. 2. Spodbujanje zaposlenih k nadaljnjemu formalnemu izobraževanju in zagotavljanje fleksibilnega delovnega urnika.

Področje: Kadri					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
		fleksibilnega delovnega urnika.			
SC22: Zadovoljstvo in delavna zavzetost zaposlenih.	1. Anketa o zadovoljstvu zaposlenih na Novi univerzi in njenih članicah je bila izvedena. Predlogi za izboljšavo so bili upoštevani. 2. Sistem polletnega ocenjevanja zaposlenih na Novi univerzi in njenih članicah je bil vzpostavljen. Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. 1. Izvedena bo Anketa o zadovoljstvu zaposlenih na ravni posamezne članice univerze in na ravni univerze. 2. Delovanje vzpostavljenega polletnega ocenjevanja zaposlenih na Novi univerzi se dosledno izvaja.	1. Izvedba Ankete o zadovoljstvu zaposlenih na ravni posamezne članice univerze in realizacija rezultatov. 2. Izvedba polletnega ocenjevanja zaposlenih na NU in njenih članicah	Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. 1. Priprava anketnega vprašalnika, njegova izvedba in analiza. Upoštevanje predlogov pridobljenih z anketo z namenom izboljšanja zadovoljstva zaposlenih in krepitve njihove delovne zavzetosti. 2. Izvajanje ocenjevanja zaposlenih na NU in njenih članicah ter upoštevanje ugotovitev povezanih z zadovoljstvom in delovno zavzetostjo zaposlenih.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. 1. Priprava anketnega vprašalnika, njegova izvedba, analiza in upoštevanje rezultatov/predlogov iz ankete. 2. Izvajanje ocenjevanja zaposlenih na NU in njenih članicah ter upoštevanje ugotovitev povezanih z zadovoljstvom in delovno zavzetostjo zaposlenih.

Področje: Kadri					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	Sprejet načrt promocije zdravja na delovnem mestu, ki se dosledno izvaja. Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. V letu 2022 se bo promocija zdravja na delovnem mestu izvajala v skladu s sprejetim Načrtom promocije zdravja na delovnem mestu.	Doslednost izvajanja Načrta promocije zdravja na delovnem mestu.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. Izvedba aktivnosti v skladu s sprejetim Načrtom promocije zdravja na delovnem mestu.	Dolgoročni strateški cilj je realiziran; ohranjanje obstoječega stanja. Izvedba aktivnosti na podlagi Načrta promocije zdravja na delovnem mestu.

5.8. SKRB ZA KAKOVOST

Nova univerza si prizadeva za dvig kakovosti njenega delovanja z uresničitvijo postavljenih strateških ciljev v skladu s strategijo razvoja Nove univerze. Spremljanje delovanja in zavzemanja za kakovost izhaja iz poslanstva, vizije in vrednosti ter strateških ciljev Nove univerze, ki so vodilo njenega delovanja. Osrednji dokument, ki opredeljuje delovanje sistema kakovosti je Poslovnik kakovosti Nove univerze, s katerim univerza določa postopke samoevalvacije, pristojnosti, način dela ter ukrepe za spremljanje in izboljševanje kakovosti svojega delovanja.

Nova univerza pri zagotavljanju sistema kakovosti upošteva mednarodne in nacionalne smernice, priporočila, zakone in podzakonske akte, ki so povezani z zagotavljanjem kakovosti visokega šolstva. Na mednarodni ravni sledi smernicam Evropskega združenja za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu (European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA), Evropska zveza univerz (EUA)). Na nacionalni ravni upošteva zakone in predpise ter priporočila organov, odgovornih za zagotavljanje kakovosti visokega šolstva (Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS)).

Sistem učinkovitega spremljanja kakovosti je vzpostavljen z namenom kakovostnega načrtovanja, organiziranja, delovanja in razvoja vseh svojih dejavnosti opredeljenih v viziji, poslanstvu in ciljih Nove univerze ter virov, za dosego zastavljenih kratkoročnih in strateških ciljev univerze. Organ, ki sistematično bdi nad kakovostjo, je Skupina za kakovost in evalvacije Nove univerze, ki na ravni univerze zanjo in njene članice zagotavlja ustrezne vire za izvajanje vseh aktivnosti univerze povezanimi z zagotavljanjem kakovosti.

Sistem kakovosti na Novi univerzi je zasnovan na mednarodnih načelih zagotavljanja kakovosti v evropskem prostoru ter na slovenskih normativnih podlagah na področju visokega šolstva. Sledi modelu **Demingovega kroga** zagotavljanja kakovosti PDCA:

- **načrtovanje** (Plan-P),
- **izvajanje** (Do – D),
- **preverjanje** (Check – C) in
- **ukrepanje** (Act – A).

Tako se dejavnosti in procesi na Novi univerzi izboljšujejo po vzorcu stalnega izboljševanja. Razumevanje Demingovega kroga terja, da se vsi zaposleni na univerzi in njenih članicah zavedajo pomena stalnega izboljševanja kakovosti.

Nova univerza zagotavlja organizacijo povratne zanke kakovosti, katere namen je, da se ugotovitve oz. neželena stanja, ugotovljena pri preverjanju, odpravijo tako, da se v prihodnosti ne ponavljajo več. To je možno doseči z ugotavljanjem vzrokov za napake oz. nezaželena stanja, sprejemanjem ustreznih ukrepov ter načrtovanjem aktivnosti in njihovim izvajanjem ter ponovnim preverjanjem.

V okviru univerze poteka dvojna zanka zagotavljanja kakovosti, ki se najprej izvede na nivoju članic univerze in nato še na nivoju Nove univerze. Spremljanje kakovosti na ravni članic in univerze poteka v obliki internih samoevalvacijskih postopkov in poročil, ki so objavljena na spletnih straneh. Prvi del samoevalvacijskih poročil NU in članic je namenjen institucionalni evalvaciji, saj tako univerza kot njene članice vsako leto izvedejo samoevalvacijo celotne svoje dejavnosti in organiziranosti. V drugem delu Samoevalvacijskega poročila NU so našteti ključni napredki in predlogi izboljšav članic, drugi del

samoevalvacijskega poročila članic pa je namenjen samoevalvaciji vseh študijskih programov, ki jih posamezna fakulteta članica NU izvaja.

Kakovost študijskih programov članic NU se redno spremlja tudi na sejah: Skupine za kakovost in evalvacije NU; Skupine za kakovost članic; Kolegija dekana/rektorja. Nova univerza je v študijskem letu 2020/21 začela izvajati medsebojno ocenjevanje med visokošolskimi učitelji; dvojno ocenjevanje izpitov; izdelavo poročil o izvedbi predmetov; izdelavo letnih zbirnih poročil študijskih programov in za polletno ocenjevanje zaposlenih na NU in njenih članicah. Gre za mednarodne standarde, ki jih priznava British Accreditation Council (BAC) in jih NU uvaja z namenom višanja kakovosti vseh področij Nove univerze in njenih članic.

Skupino za kakovost in evalvacije Nove univerze, tako kot Predsednika Skupine, imenuje senat univerze na predlog rektorja. Skupina je praviloma imenovana za obdobje dveh let. V Skupino za kakovost in evalvacije Nove univerze se imenuje tudi predsednike Komisij za kakovost članic univerze. Enako kot velja za Komisije za kakovost članic univerze, tudi Skupino za kakovost in evalvacije Nove univerze sestavljajo predstavniki vseh glavnih interesnih skupin univerze (visokošolski učitelji, raziskovalci, študentje, strokovno osebje, administrativno osebje in zunanji deležniki). Če predsednik Skupine za kakovost in evalvacije Nove univerze oceni, da obstajajo razlogi za vključitev še drugih predstavnikov različnih področij univerze ali njenih članic, to predlaga senatu univerze.

Tabela 54: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Skrbi za kakovost

Področje: Skrb za kakovost					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC23: Doseganje standardov kakovosti kot jih predvidevajo Merila NAKVIS in EGS.	1. Samoevalvacijsko poročilo Nove univerze in njenih članic za št. leto 2019/20 je bilo pripravljeno in potrjeno. 2. Nova univerza je uvedla tudi nekatere mednarodne standarde kakovosti: - medsebojno ocenjevanje med visokošolskimi učitelji (izvedenih je bilo __ medsebojnih ocenjevanj), - dvojno ocenjevanje izpitov (izvedenih je bilo __ dvojnih ocenjevanj izpitov), - priprava Poročil o izvedbi predmeta in	1. Pripravljeno bo Samoevalvacijsko poročilo Nove univerze za študijsko leto 2020/21 ter Samoevalvacijsko poročilo UKNU in posameznih članic. 2. Z namenom nenehnega izboljševanja kakovosti študijskih programov je Nova univerza uvedla tudi nekatere mednarodne standarde kakovosti: - medsebojno ocenjevanje med visokošolskimi učitelji, - dvojno (notranje in zunanje) ocenjevanje izpitov, - priprava Poročil o izvedbi predmeta in	1.Izdelava Samoevalvacijskih poročil. 2. Izvajanje izvedenih medsebojnih ocenjevanj poučevanja visokošolskih učiteljev; število izpitov, ki so bili dvojno ocenjeni; število pripravljenih Poročil o izvedbi predmeta in Letnih zbirnih poročil po študijskih programih.	1. Izdelava samoevalvacijskih poročil po sistemu povratne zanke kakovosti, preko katerega se dejavnosti in procesi na NU skladno z Akcijskimi načrti posodabljajo po vzorcu stalnega izboljševanja. 2. Izvajanje mednarodnih standardov kakovosti.	1. Izdelava samoevalvacijskih poročil (NU, njenih članic in UKNU) in posledično Akcijskih načrtov ter realizacija postavljenih ciljev. 2. Izvajanje mednarodnih standardov kakovosti.

Področje: Skrb za kakovost					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	Letnih zbirnih poročil po študijskih programih.	Letnih zbirnih poročil po študijskih programih.			
	1. Sistem notranje institucionalne evalvacije in notranje programske evalvacije je vzpostavljen. 2. V študijskem letu 2020/2021 je bil sprejet tudi nov Poslovnik kakovosti Nove univerze, ki natančno opredeljuje sistem notranje institucionalne evalvacije in notranje programske evalvacije Nove univerze. V študijskem letu 2020/2021 je Skupina za kakovost in evalvacije	Izvedba predvidenih institucionalnih in programskih evalvacij.	Izvedene predvidene institucionalne in programske evalvacije.	Dolgoročni strateški cilj bo dosežen. Izvedba predvidenih institucionalnih in programskih evalvacij.	Dolgoročni strateški cilj bo dosežen. Izvedba predvidenih institucionalnih in programskih evalvacij.

Področje: Skrb za kakovost					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	Nove univerze sklenila, da se v študijskem letu 2021/2022 izvede notranja programska evalvacija magistrskega študijskega programa Pravo 2. stopnje Evropske pravne fakultete Nove univerze. Skladno s Poslovnikom kakovosti Nove univerze je predlagala tudi sestavo Komisije za notranjo programsko evalvacijo, ki jo je nadalje potrdil rektor Nove univerze.				

5.9. UNIVERZITETNA KNJIŽNICA NOVE UNIVERZE (UKNU)

Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU) zbira, obdeluje, hrani in posreduje slovensko in tujo znanstveno literaturo, ki pokriva študijska področja članic univerze, vsem študentom, članom akademskega zbora, raziskovalcem in drugim zaposlenim na univerzi.

UKNU zagotavlja dostop do gradiva tam, kjer se izvaja študijski proces na NU, in sicer v Centralni enoti v Ljubljani, v enoti Nova Gorica in enoti Kranj. Skladno s standardi za visokošolske knjižnice zagotavlja UKNU tudi primerne študijske prostore ter čitalniška mesta z računalniki. Urnik odprtosti knjižnice je prilagojen potrebam in številu študentov, visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter urniku študijskih programov članic.

Poleg tega je UKNU za študente, visokošolske učitelje in raziskovalce članic NU v letu 2021 v okviru članstva v konzorcijih COSEC (NUK) in CTK ob sofinanciranju s strani ARRS nabavljala naslednje tuje informacijske vire za študijsko leto 2020/21: SpringerLink, Sage in EBSCO Academic Search Premier. Poleg tega je UKNU naročnik še naslednjih plačljivih mednarodnih in domačih podatkovnih baz: EBSCO Military and Government Collection in Ius-info. Podatkovne baze omogočajo dostop do polnih besedil več kot 5.000 elektronskih serijskih publikacij in 30.000 elektronskih knjig. UKNU gradi tudi lastne elektronske vire za podporo študijskih programov članic NU na vseh stopnjah:

- E-KURS.si - Komentar ustave Republike Slovenije (2002, 2011, 2019),
- E-Dignitas - Revija za človekove pravice.
- E-enciklopedija slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti.

Z decembrom 2021 je z lokacij knjižnice na voljo tudi dostop do prispevkov revije Lex Localis.

Večina informacijskih virov v UKNU je dostopnih članom knjižnice na daljavo, nekaj pa z računalnikov v knjižnici. Viri so prilagojeni načinu izvajanja študijskih programov na članicah NU. Študentom in visokošolskim učiteljem ter raziskovalcem omogočajo dostop do kakovostnih znanstvenih vsebin od kjer koli in kadar koli.

V okviru repozitorija REVIS je objavljenih 1723 zaključnih del študentov NU, Evro-PF ter 744 zaključnih del študentov NU, FDŠ (stanje na dan 21. 1. 2022). UKNU opravlja tudi tehnične preglede zaključnih del, ki vključuje pregled besedila z Detektorjem podobnih vsebin. V letu 2021 je bilo tehnično pregledani 248 zaključnih del.

UKNU ima vključen tudi Izpis za habilitacije visokošolskih učiteljev NU preko sistema Sicris bibliografij, ki predavateljem na NU omogoča neposredni izpis točkovalnika po Merilih za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na Novi univerzi ter s tem enostavnejšo pripravo habilitacijskih vlog. Omogočen je tudi dostop do citatne baze Scopus.

UKNU vodi bibliografije raziskovalcev in profesorjev za člane akademskega zbora NU v sistemu COBISS.SI po enotni metodologiji za vodenje bibliografij slovenskih raziskovalcev, ki so evidentirani pri Agenciji za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (ARRS).

UKNU sodeluje veliko z drugimi knjižnicami, da omogoča uporabnikom primerno dodatno uporabo virov in storitev. Medknjižnično sodelovanje poteka z veliko visokošolskimi in splošnimi ter strokovnimi slovenskimi knjižnicami, predvsem z MKL, s Pravno fakulteto UL in Centralno pravosodno knjižnico. UKNU veliko sodeluje tudi z NUK.

UKNU prav tako izdaja mesečne e-novice Nove univerze, kar služi kot pomembno sredstvo medsebojnega obveščanja in seznanjanja z najraznovrstnejšimi akademskimi in drugimi dejavnostmi.

Tabela 55: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Univerzitetne knjižnice Nove univerze

Področje: Univerzitetna knjižnica Nove univerze					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC24: Doseči strokovne standarde za univerzitetno knjižnico po Merilih za izvajanje knjižnične dejavnosti kot javne službe ter s tem zagotoviti kvalitetno študijsko okolje in vire po standardih in Merilih za akreditacijo in evalvacijo slovenskih in tujih visokošolskih programov.	UKNU vodi bibliografije za vse njene visokošolske učitelje in sodelavce ter znanstvene delavce in raziskovalne sodelavce NU in njenih članic, vendar vodenje ni ažurno. Urejenih/dopolnjenih je bilo vsaj 18 bibliografij. Zaključna dela kot del bibliografij NU UKNU šteje ločeno.	UKNU ažurno vodi bibliografije za vse zaposlene visokošolske učitelje in sodelavce ter znanstvene delavce in raziskovalne sodelavce in sodelujoče prek podjemne/avtorske pogodbe na NU in njenih članicah.	Število uspešno obdelanih bibliografij.	Pozivanje zaposlenih za pravočasno oddajo objavljenih prispevkov in monografij ter njihovo ažurno vodenje.	Pozivanje zaposlenih za pravočasno oddajo objavljenih prispevkov in monografij ter njihovo ažurno vodenje.
	UKNU nudi oddaljen dostop do informacijskih virov, tujih in lastnih, ter razvija lastne informacijske vire (portal DEUS). Zaradi težav povezanih z epidemijo novega koronavirusa je UKNU tudi v letu 2021 ponudila brezplačen dostop študentom NU do e-	UKNU nudi posamezne IKT storitve, tudi dostop do Delavnic oblikovanja zaključnih del v spletnem okolju.	Število posameznih IKT storitev.	Izpopolnjevanje fonda z novimi naslovi, ohranjanje ali povečanje naslovov v elektronskih bazah podatkov, izobraževanje zaposlenih, da lahko nudijo ustrezno podpora uporabnikom.	1. Prilagajanje knjižničnega sistema tehnološkim spremembam in potrebam uporabnikov. 2. Izpopolnjevanje fonda z novimi naslovi, ohranjanje ali povečanje naslovov v elektronskih bazah podatkov, izobraževanje zaposlenih, da lahko nudijo ustrezno podpora uporabnikom.

Področje: Univerzitetna knjižnica Nove univerze					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	KURS-a. Brezplačen dostop do e-KURS je bil za študente NU mogoč do 2. julija 2021. Delavnice pisanja zaključnih del so se tudi v letu 2021 izvajale preko aplikacije ZOOM. UKNU je s konzorcijem NUK in CTK sklenila pogodbo ter tako podaljšala dostop do različnih elektronskih publikacij ter podatkovnih zbirk. Podaljšan je dostop do baz podatkov IUS-info ter zbirke Military Governmnet Collection. Študentje si pri študiju lahko pomagajo tudi s spletno verzijo Enciklopedije slovenske osamosvojitve,				

Področje: Univerzitetna knjižnica Nove univerze					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	državnosti in ustavnosti. Knjižnica nadaljuje tudi z objavami zaključnih del na repozitoriju REVIS. Zaposlene v UKNU nadaljujejo z udeleževanjem na izobraževanjih ter so tako v strokovno podporo študentom ter akademskemu zboru. V podporo tehničnemu urejanju zaključnih del so za študente GIMI (preko aplikacije ZOOM) izvedle individualno pomoč ter delavnico uporabe knjižničnih storitev.				
	UKNU dosega standarde za posamezne visokošolske knjižnice, ne pa tudi za univerzitetne.	Nadaljevanje z doseganjem standardov za univerzitetno knjižnico.	Zagotavljanje standardov opredeljenih za univerzitetne knjižnice.	Gradnja kvalitetne knjižnične zbirke z nakupi in darovi.	1. Zagotavljanje dostopa do kakovostnega knjižničnega gradiva in informacijskih virov za

Področje: Univerzitetna knjižnica Nove univerze					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	Knjižnica nadaljuje z večanjem tiskanih in elektronskih zbirk ter tako sledi doseganjem standardov za univerzitetne knjižnice. UKNU tako nadaljuje z nabavo predvsem obvezne literature ter tudi gradiva po predlogu profesorjev ter študentov. Predlog nakupa obvezne literature knjižnica pripravi po učnih načrtih članic NU. V letu 2020 smo nabavili več naslovov obvezne literature za EVRO-pf in FSMŠ. V pripravi je nabava večje količine gradiva za članico FDŠ. Tiskana zbirka se tako dopolnjuje z nakupi, darovi, zamenami ter				vse uporabnike v primernem obsegu. 2. Visokošolski učitelji pripravijo predloge za nakup ustreznega obveznega študijskega gradiva, s čimer bo knjižnično gradivo vedno ustrezno posodobljeno.

Področje: Univerzitetna knjižnica Nove univerze					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	zaključnimi deli študentov NU.				
SC25: Trajna in sodobna ureditev univerzitetnega knjižničnega sistema z dislociranimi enotami na lokacijah, kjer se izvaja študijski proces članic NU	UKNU ima urejeno Centralno enoto v Ljubljani in delno urejene dostope v Kranju in Novi Gorici. UKNU je v letu 2021 pričela z urejanjem čitalnice v centralni enoti. Za potrebe dela knjižnice je UKNU tako pridobila 1 računalnik ter monitor, urejenih je bilo tudi več popravil – posedanje regalov in polic, dodatno je urejeno tudi eno čitalniško mesto. Dislocirana enota v Mariboru še nima urejene zaloge ter izposoje.	Izboljšanje pogojev za čitalniški študij v prostorih knjižnice v Ljubljani. Ureditev dostopa do gradiva in storitev knjižnice tudi v primeru težav z epidemijo.	Število vzpostavljenih dislociranih poslovnih enot UKNU.	Vzpostavitev učinkovitega knjižničnega sistema UKNU.	Vzpostavitev učinkovitega knjižničnega sistema UKNU.

Področje: Univerzitetna knjižnica Nove univerze					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC26: Izgradnja sodobne znanstvene založniške dejavnosti za podporo znanstveno raziskovalnega in študijskega procesa na univerzi.	Enciklopedija slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti je dostopna od jeseni 2020. Posodobitve vsebin niso urejene. Z letom 2021 smo v okviru založbe NU pričeli s prenovo spletne strani založbe NU ter s tem tudi revije Dignitas. Vzpostavitev spletne platforme je v teku. Revija ESTATE še ni vključena v zbirke knjižnice in založbe NU.	1. Ažurno posodabljanje Enciklopedije Slovenske osamosvojitve državnosti in ustavnosti 2. Poleg revije Dignitas se v OSJ doda tudi revijo ESTATE.	1. Vzpostavljenost in delovanje Enciklopedija Slovenske ustavnosti. 2. Vključenost revije ESTATE v OSJ. 3. % založniške dejavnosti UKNU, ki je dodana v spletno okolje, z dostopom na daljavo.	1. V okviru projekta DEUS objava vsaj dela gesel Enciklopedije Slovenske Ustavnosti. 2. Ureditev OJS strani in objava prve številke revije ESTATE, da lahko le-ta pridobi ISSN.	1. Nadaljevanje z delom na vzpostavitvi in delovanju Enciklopedije Slovenske ustavnosti. 2. Nadgrajevanje postavljenih osnov za dodajanje revije ESTATE v OSJ. 3. Dodajanje založniške dejavnosti UKNU v spletno okolje z dostopom na daljavo.
	V aprilu se je akademskemu zboru poslalo vabilo k sodelovanju na razpisu ARRS za izdajanje znanstvenih monografij. Oddani sta bili 2 prijavi. Ena je bila uspešna. Do decembra 2021 je založba NU izdala 3 tiskane monografije, 1 tiskano verzijo	UKNU bo v letu 2021 izdala vsaj 3 ZM in/ali učbenike.	Število izdanih ZM in/ali učbenikov.	Prijava na ARRS razpis za sofinanciranje izdaje znanstvenih publikacij.	Podpora znanstveno pedagoškega dela na NU z izdajanjem vrhunskih del avtorjev, ki sodelujejo na NU in njenih članicah ter prijava UKNU na razpise za sofinanciranje izdaj znanstvenih publikacij.

Področje: Univerzitetna knjižnica Nove univerze					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	enciklopedije ter 2 e-verziji posodobljenih navodil za izdelavo zaključnih del. Sodelovala je tudi pri izdaji 2 tiskanih številk revije Dignitas.				

5.10. FINANCIRANJE DEJAVNOSTI

Univerza se financira iz sledečih virov:

- Sredstva iz državnega proračuna (koncesija MIZŠ): V letu 2020 je Nova univerza s pristojnim ministrstvom podpisala koncesijsko pogodbo, s čimer je financiranje dejavnosti prešlo iz članic za univerzo. Koncesijska pogodba je dodeljena za financiranje dveh dodiplomskih in štirih podiplomskih programov in interesno dejavnost. Financiranje s strani Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport je določeno po merilih ministrstva.
- Sredstva pridobljena z izvajanjem študijske dejavnosti: Sredstva pridobljena z izvajanjem študijske dejavnosti predstavljajo prihodki šolnin izrednih študentov, vpisnin, opravljanja četrtega in nadaljnjega opravljanja izpitov ter sredstva drugih dejavnosti članic in univerze.
- Sredstva za raziskovalno dejavnost: Novi univerzi je MIZŠ na seji pogajalske skupine dne 21. 5. 2021 potrdilo predlog razvojnih ciljev Nove univerze in 26. 7. 2020 v obsegu sredstev za razvojni steber financiranja za obdobje 2021-2024.
- Drugi viri, trg: Drugi viri iz katerih se univerza financira so: plačilo nadstandardnega študija, spomladanskih/jesenskih šol, konferenc, izobraževanj za zunanjih udeležence (npr. nadaljnje izobraževanje mediatorjev), izdelava pravnih mnenj in oddajanje poslovnih prostorov.

Tabela 56: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje na področju Financiranja dejavnosti

Področje: Financiranje dejavnosti					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
SC27: Zagotoviti ustrezne vire financiranja dejavnosti.	Na podlagi sklenjene Koncesijske pogodbe med NU in MIZŠ je prejemnik koncesije NU. Članice imajo ustrezno razporejena koncesijska sredstva.	Članice imajo ustrezno razporejena koncesijska sredstva.	Ustrezna razporeditev koncesijskih sredstev.	Sredstva se med članice razporejajo skladno z Merili za razporejanje sredstev za študijsko dejavnost.	Ustrezno razporejanje sredstev med članice NU.
	Na NU ima članica FDŠ 3 koncesionirane programe, članica Evro PF 3 koncesionirane programe, članica FSMŠ pa nobenega. Izvedeni so bili prvi pogovori z MIZŠ in MK glede pridobitve koncesije na študijskih programih FSMŠ.	Izvedena nadaljevanja pogovorov z Vlado in MIZŠ z namenom razpisa novih koncesij z oziroma na edinstvene študijske programe, ki jih ponuja NU.	Število na novo pridobljenih koncesij	Vzpostavitev pogovorov z Vlado in MIZŠ z namenom razpisa novi koncesij z oziroma na edinstvene študijske programe, ki jih ponuja NU (Slovenski študiji in Alternativno reševanje sporov).	Vzpostavitev pogovorov z Vlado in MIZŠ z namenom razpisa novih koncesij z oziroma na edinstvene študijske programe, ki jih ponuja NU (Slovenski študiji in Alternativno reševanje sporov).

Področje: Financiranje dejavnosti					
Dolgoročni strateški cilj (do leta 2024)	**Izhodiščna vrednost v letu 2021**	**Ciljna vrednost v letu 2022**	**Kazalnik**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja**	**Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega strateškega cilja**
	1. Poleg koncesijskih sredstev NU prejema tudi druga javna sredstva na podlagi uspešno pridobljenih razpisov MIZŠ, ARRS, tuji razpisi, itd. 2. NU se financira tudi iz drugih virov (tržna dejavnost, finančni prispevek članic, pripravo pravnih mnenj, oddajo prostorov v najem namenjenim izobraževanju itd.)	1. Povečanje financiranja iz drugih javnih sredstev, ki niso koncesija. 2. Povečanje financiranja iz drugih virov (tržna dejavnost, finančni prispevek članic, itd.).	1. Povečanje financiranja iz drugih javnih sredstev, ki niso koncesija. 2. Povečanje iz drugih virov (tržna dejavnost, finančni prispevek članic, itd.).	1. Spremljanje razpisov in prijava nanje. 2. Pridobivanje zunanjih virov financiranja s povečanjem tržne dejavnosti, itd.	1. Spremljanje razpisov in prijava nanje. 2. Pridobivanje zunanjih virov financiranja s povečanjem tržne dejavnosti, itd.

6. KADROVSKI NAČRT

6.1. Število redno zaposlenih v letu 2021 in načrt za leto 2022

Tabela 61: Število redno zaposlenih v letu 2021 in načrt za leto 2022

Tarifni razred	Število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2021		Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2022	
	Št. vseh zaposlenih 31.12.21	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.21	Št. vseh zaposlenih 31.12.22	Št. zaposlenih v % zaposlitve 31.12.22
Skupina B	11	4,36	11	4,36
Skupina D1	14	2,1	15	2,15
Skupina H	31	6,71	27	5,91
Skupina J	22	21,8	22	21,8
Skupaj	**78**	**34,97**	**75**	**34,22**

Na dan 31.12.2021 je bilo na Novi univerzi in njenih članicah zaposlenih 78 oseb, s skupnim FTE 34,97. Nova univerza in članice načrtujejo, da se bo skupno število zaposlenih konec leta 2022 nekoliko zmanjšalo, in sicer v posledici zmanjšanja v tarifnem razredu H, kar je pogojeno z različnimi dejavniki (prekinitev delovnega razmerja s strani raziskovalca, iztek razpisov/projektov itd.).

Nova univerza in njene članice so sicer že vložile prijave na nove domače in tuje razpise ter projekte, zato pričakujemo, da se bo število redno zaposlenih na dan 31.12.2022 kljub vsemu povečalo. Ker so rezultati prijav na razpise/projekte trenutno še neznani, določenih zaposlitev še nismo predvideli.

6.2. Število pogodbenih sodelavcev v letu 2021 in načrt za leto 2022

Tabela 57: Število pogodbenih sodelavcev v letu 2021 in načrt za leto 2022

Tarifni razred	Število pogodbenih sodelavcev v letu 2021 (ocena)		Načrtovano število pogodbenih sodelavcev v letu 2022	
	Št. pogodbenih sodelavcev 2021	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2021	Število pogodbenih sodelavcev 2022	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2022
Skupina B	1	0,3	1	0,2
Skupina D1	121	24,1	109	24
Skupaj	**122**	**24,4**	**110**	**24,2**

Na dan 31.12.2020 je bilo na Novi univerzi in njenih članicah 123 pogodbenih sodelavcev. Na dan 31.12.2022 se načrtuje zmanjšanje števila pogodbenih sodelavce v primerjavi s stanjem na dan

31.12.2021 za 0,2 FTE, in sicer iz 122 na 110 oseb. Gre predvsem za zmanjšanje številčnosti pogodbenih sodelavcev in ne za razliko v FTE.

7. NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

8. LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI

Letni programi interesnih dejavnosti so izdelani s strani Študentskih svetov posameznih članic univerze.

8.1. LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI NU

Priloženi letni program je izdelal Študentski svet NU.

Tabela 58: Letni program interesnih dejavnosti NU

Dolgoročni/strateški cilji	Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2022	Vir financiranja	Stanje:
Pregled pravnih aktov	Pregled vsaj 3 aktov. - Pregled strategije NU - Pregled statuta NU - Pregled poslovnika šš NU	Pregled strategije NU, statuta NU in poslovnika ŠS NU, ter morebitne predloge za spremembo pravnih aktov z namenom povezovanja akademske skupnosti profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev. Organiziranje srečanja izven rednih sej ŠŠNU kjer bi pregledali akte in zbrali morebitne predloge za spremembo, katere bi podali na redni seji ŠŠNU na podlagi katere bi se potrdil sklep, ki bi bil v posledici poslan naprej Univerzi.	Pregled pravnih aktov	ŠS pozna vsebino poslovnika ŠS NU in statuta NU, ter je seznanjen s strategijo NU.	Podrobnejšo poznavanje strategije NU, ter dopolnitev poslovnika ŠSNU in statuta NU.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	STALNA, VSAKOLETNA NALOGA

Sodelovanje ŠS NU pri projektu Erasmus+	Vsaj 3 sestanki s koordinatorji posameznih fakultet članic. - Aktivno sodelovanje z Erasmus koordinatorji - Razširitev seznama destinacij za izmenjave - Anketni obrazci za boljši vpogled in zanimanje študentov	Redno sodelovanje z Erasmus koordinatorji, kjer se ažurno spremlja dobre in slabe prakse uresničevanja Erasmus programa. Po pregledu anketnih obrazcev poda ŠSNU predlog NU za morebitno razširitev programa.	Zastopanje interesov študentov NU	Trenutno koordinatorji delujejo na posameznih članicah.	Vzpostavitev skupine Erasmus+ kjer poleg koordinatorjev sodeluje še predstavnik študentov (član ŠSNU).	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	STALNA
Erasmus Meet and Greet	Organiziranje vsaj 1 spoznavnega dogodka. - Letaki - Predstavitveni video	Organiziranje spoznavnega dogodka za Erasmus študente med fakultetami. Najem prostora, nakup hrane in pijače, tisk letakov, najem prostora, nakup daril za Erasmus študente.	Obštudijske aktivnosti	Spoznavni dogodki na posameznik članicah.	Organizacija vsaj enega skupnega spoznavnega dogodka med članicami v sklopu Erasmus študentov.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	STALNA
Ustanovitev ŠONU	- Tisk letakov/brošur - Zbiranje podpisov/izjav študentov za ustanovitev organizacije - Zbiranje kandidatov za člane predstavniškega telesa	Konstituiranje Študentske organizacije Nove Univerze je nujno predvsem iz vidika zastopanja interesov študentk in študentov, ter skrb za uresničevanje študentskih, študijskih, obštudijskih in	Zastopanje interesov študentov NU	Študentska organizacija Nove univerze ne obstaja.	Pridobitev zadostnega števila izjav za ustanovitev, v nadaljevanju izvedba pripravljalnih dejanj.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	V TEKU

		socialnih pravic s ciljem zagotavljanja kakovostnega in vsem enako dostopnega študija. Oblikovanje izjav, oblikovanje letakov, zbiranje izjav itd. Seznam ožjih kandidatov za člane predstavniškega telesa. Tisk letakov, ki bi pripomogel k boljši informiranosti študentov, kaj sploh je ŠONU.					
Koncert	Koncert v Kongresnem centru Brdo	Glasbeni talenti Nove univerze	Obštudijske aktivnosti	Koncertov še ni bilo.	Koncert ob dnevu Nove univerze.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	V TEKU, ROK: 1.10.2022
Strokovna ekskurzija v državne institucije	Ljubljana, Državni zbor,	Dodatno izobraževanje	Obštudijske aktivnosti	Ekskurzij še ni bilo.	Obisk in seznanitev dela in možnosti zaposlovanja v državnih ustanovah.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	ROK: 1.5.2022
Strokovna ekskurzija v evropske institucije	Bruselj	Dodatno izobraževanje	Obštudijske aktivnosti	Ekskurzij še ni bilo.	Obisk in seznanitev z delom in možnosti zaposlovanja institucij Evropske unije.	Lastna sredstva	ROK: 15.10.2022
Zdrav duh v zdravem telesu	Vsaj 10 skupinskih tekov. - Tedenska srečanja po različnih koncih Slovenije	Kot predstavniki študentov moramo biti zgled vsem študentom in kot	Obštudijske aktivnosti	Tekaški klub sodeluje na organiziranih dogodkih.	Vzpostavitev rednega kontakta in skupnega	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	V TEKU, V LETU 2021 OKRNJENO

		pravi Predsednik Tekaškega kluba NU, da je zdrav duh le v zdravem telesu, bi v svojem mandatu z redno aktivnostjo motivirali vse študente NU, da se nam pridružijo pri rednem gibanju, saj je to eden ključnih faktorjev za zdrav razvoj in napredovanje vsakega posameznika. 1x tedensko bi skupinsko tekli po različnih koncih Slovenije. V dogovoru s predsednikom tekaškega kluba bi sestavili načrt, ki bi bil objavljen na spletni strani NU, dostopen vsem študentom, ki bi se priključili sodelovanju pri tekaškem klubu. Po vsakem srečanju bi imeli druženje ob hrani in pijači.			treniranja za boljše rezultate tekaškega kluba.		ZARADI COVID19
Aspectus NU	Vsaj 4 izdaje revije Aspectus. - Vzpostavitev publikacije na ravni NU	Projekt, ki ga je začel ŠS Evro-pf bi razširili na raven NU, kjer bi tako vsem študentom omogočili, da se	Publikacija	ŠS Evro pf je dosedaj izdal 3 izvode revije.	Prenos revije na NU.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	STALNA

	- Imenovanje predstavnikov za zbiranje prispevkov po posameznih fakultetah - Vzpostavitev spletne verzije publikacije	preizkusijo v pisanju strokovnih člankov in tako razširijo svoj pogled. S publikacijo, kot je Aspectus želimo, med študenti vseh fakultet spodbuditi zdravo konkurenco, ter jim zagotoviti, da se o aktualnih dogajanjih doma in po svetu tudi javno izrazijo. Želimo, da svoje kritično razmišljanje prelijejo na papir in ga delijo s svojimi kolegi. Predlog nove funkcije ŠŠNU – koordinator Aspectusa. Koordinator bi poskrbel za dialog med predstavniki za zbiranje prispevkov posameznih fakultet. Organiziranje izobraževalnih seminarjev za lektoriranje, grafično oblikovanje, fotografiranje itd. Vzpostavitev rednega dialoga z glavnim urednikom Dignitasa.					
Spletna stran ŠS NU	Posodobitev spletnega zavihka na spletni strani NU.	Posodobitev spletnega zavihka ŠS NU je nujna, saj le	Transparentnost Študentskega sveta	Na spletni strani obstaja zavihek	Posodobitev zavihka ŠS NU.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	V teku, rok: 5.5.2022

	- Med zavihke na naslovni strani NU se doda zavihek Študentski svet - Naslovna slika članov ŠŠNU - seznam članov ŠSNU, ki je opremljen z informacijami :letnik in smer študija ter slika - v samem zavihku bi poleg seznama članov naredili še galerijo v katero bi nalagali slike ali video posnetke z dogodkov ŠSNU - interaktivni gumb – pišite nam ali obrazec z vprašanjem na podlagi katerega bi študentje naslavljali pomembna vprašanja na mail ŠŠNU - vzpostavitev vtičnikov za socialna omrežja ŠŠNU - vzpostavitev vtičnika – koledar oz. prihajajoči dogodki	dobro organizirana spletna stran lahko poda koristne informacije študentom. Kot predstavniki smo dolžni do vseh, tako študentov kot tudi fakultete, zagotavljati čim večjo transparentnost. Predloge se pošlje v vednost univerzi na podlagi katerih se organizira sestanek, ter v posledici dogovori za termin realizacije predlogov.		Študentski svet NU.			

	- vzpostavitev spletne knjižnice za podcast						
Vzpostavitev socialnih omrežij ŠS NU	- Uporabniški račun FB, IG - Določitev skrbnika uporabniških računov - Ažurno obveščanje in objavljanje informacijskih vsebin za študente - Izobraževanje na področju oblikovanja grafičnih vsebin	Poleg transparentnosti je ključna naloga ŠS NU, da smo ažurni na vseh spletnih portalih in tako zagotavljamo dobro obveščenost in prepoznavnost med kolegi študenti. Določitev skrbnika uporabniških računov, najverjetneje nekoga, ki bo tudi najpogosteje prisoten na dogodkih – predlog za novo funkcijo PR ŠŠNU. Seznanitev skrbnika s programi za oblikovanje grafičnih vsebin, fotografiranja, snemanja video vsebin ter postprodukcijo.	Promocija ŠS NU	ŠS NU nima socialnih omrežij.	Vzpostavitev vsaj 1 socialnega omrežja ŠS NU in redna aktivnost na njem.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	V teku, rok: 5.2.2022
Promocijski material ŠS NU	Oblikovanje promocijskega materiala. - Kravate - Rutke - Broške - USB ključki - Obeski za ključe - Ovitki za telefon	Ena izmed nalog Študentskega sveta NU je, da smo zgled vsem študentom, konec koncev jih zastopamo in je odraz vsakega predstavnika tudi odraz vsakega	Promocija NU	ŠS NU nima promocijskega materiala.	Izdelava konceptov za promocijski material.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	STALNA, zavisi od sredstev

	- Nalepke - Zastava/pregrinjalo za dogodke - Predstavitveni pano	študenta. S promocijskim materialom bomo odražali enotnost in medsebojno sodelovanje. Želimo, da se vsak študent počuti del ekipe in zgodbe Nove Univerze. Ves promocijski material bi bil namenjen predvsem za člane ŠŠNU, ki bi se udeležili določenih dogodkov ter za namen daril. Oblikovanje promocijskega materiala.					
Ab ore ad aurem	- Objava dopisa predsednika ŠS NU - Ožji izbor kandidatov za Naj študenta - Imenovanje komisije, katera določi finaliste - Poimenovanje predavalnice po študentu za obdobje 1 leta na fakulteti izbranega študenta	S projektom »od ust k ušesu« želimo spodbuditi in krepiti odnose med kolegi študenti, saj verjamemo, da je tako medsebojno sodelovanje kot tudi medsebojno spoštovanje ključni faktor pri vzpostavitvi kvalitetnih vezi. S projektom želimo, izbrati študenta, ki je fakulteti, univerzi ali pa svojim kolegom vedno pripravljen	Nagrada	ŠS NU nima vzpostavljenega sistema za izbor Naj študenta.	Vzpostavitev kandidacijskega postopka, ožjega izbora kandidatov ter volitve.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	STALNA, VSAKOLETNA

		pomagati in ga za to tudi nagraditi z nazivom Naj študent! Imenovanje komisije za določitev ožjega izbora kandidatov ter vzpostavitev spletnega glasovanja na podlagi katerega bi študentje določili končnega zmagovalca. Vzpostaviti dialog z univerzo in se dogovoriti, da bi se na fakulteti izbranega študenta za obdobje 1 leta po njem poimenovala predavalnica.					
Seminar uporabnih znanj	- Organiziranje dogodkov z uporabnimi informaciji - Seminar za diplomsko delo - Seminar za magistrsko delo - Seminar za doktorsko delo - Seminar za pravniški državni izpit - Seminar za diplomatski izpit	Ob zaključku študija želimo vse študente čim bolje informirati kako narediti svoje zaključno delo, ne glede na stopnjo. Diplomsko delo, Magistrsko delo in Doktorsko delo. Vzpostavitev kontakta z osebami ter profesorji, ki bi nam podali koristne informacije o opravljanju PDI-ja. Seminar o diplomatskem izpitu,	Uporabna znanja	Na ravni posameznih članic potekajo različna usposabljanja.	Izvedba vsaj 3 seminarjev na katerem sodelujejo študenti in profesorji.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	STALNA, VSAKOLETNA

		podobno kot pri PDI-ju ŠŠNU vzpostavi kontakt z osebami, ki bi nam podale koristne informacije. Izbor predavateljev, določitev terminov, organiziranje pogostitve po dogodku.					
Brucovanje NU	Organiziranje sprejema za vse študente Nove Univerze. *Alternativa možnost izpeljave koncepta silent disco preko avdio- video dogodka.*	Brucovanje je nujno, saj le po tem postanemo pravi študentje. Želimo vzpostaviti kontakt med kolegi tako na posameznih fakultetah kot tudi na ravni univerze. Trdna poznanstva so izredno pomembna za zdrav razvoj študentov, zato jim želimo organizirati nepozaben sprejem. Potrebna je organizacija prostora, hrane in pijače.	Študentske zabave	ŠSNU ne organizira spoznavnega žura za študente prvih letnikov.	Organiziranje vsaj 1 študentskega žura med fakultetami članicami.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	STALNA, VASKOLETNA NEIZVEDENO ZARADI COVID19
Krvodajalska akcija	Skupinsko darovanje krvi kot ŠSNU.	S krvodajalsko akcijo želimo podariti svojo energijo tistim, ki jo nujno potrebujejo, prizadevamo si, da bi jih čimveč postalo tudi rednih krvodajalcev.	Team-building	Krvodajalska akcija ni bil organizirana na ravni ŠŠNU.	Organiziranje vsaj 1 krvodajalske akcije.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	IZVEDENO STALNA VSAKOLETNA

Dobrodelni tek	- Organizacija dobrodelnega dogodka - Motivirati posameznike, da postanejo prostovoljci	Z LJUBHOSPIC, bi sodelovali/organizirali dobrodelni maraton. Poiskali bi sponzorje, ki bi za naš vsak pretečen kilometer darovali 1eur. S takim projektom bi mlade ozavestili kako hiša LJUBHOSPIC deluje. Nadaljevali bi že vzpostavljeno sodelovanje, ki ga je začela Evro-pf. Organizacija trase, sponzorjev, pogostitve in tekaške opreme.	Dobrodelnost	ŠSNU ni organiziral dobrodelne akcije.	Organiziranje vsaj 1 dobrodelne akcije oz. teka.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	V TEKU, ROK 1.10.2022
New Avdio	- Prostor za snemanje - Snemalna oprema - Objavljanje pod zavihek ŠŠNU - Logotip podcasta - Postprodukcija - Vsaj 3 epizode (aktualna tematika, profesorji in drugi zaposleni na NU, študentje, tekmovanja, debatni klub itd.)	Lex avdio bi bil podcast ŠŠNU, kjer bi lahko študentje poslušali tako o dogodkih, ki jih je ŠŠNU izpeljal, kot tudi intervjuje z zanimivi gosti. Digitalizacija ŠŠNU je nujna saj le s tem lahko izvajamo progresivni razvoj tako študentov kot tudi univerze. Ustrezen prostor za snemanje podcasta, nakup snemalne opreme, vzpostavitev vtičnika na spletni strani ŠŠNU in drugih	Uporabna znanja	ŠSNU nima vzpostavljenega podcasta.	Nakup opreme, oblikovanje logotipa, priprava nabora gostov ter snemanje vsaj 1 pogovora.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	V OKVIRU NOVE SPLETNE STRANI SŠ

		portalih, kjer se objavljajo podcasti, oblikovanje logotipa za podcast, izobraževanje za postprodukcijo podcasta, uvodna špica itd.					
Debatni klub NU	Sestava ekipe, ki bi zastopala NU. - Izvedba vsaj 3 debat	Univerza strmi k temu, da študentje kritično razmišljamo zato ŠŠNU želi ustanoviti ekipo, ki bi jo sestavljali vsaj po en član iz tako fakultet članic kot pridruženih članic in tako postavili standard debate še na višji nivo. Vsaj enkrat mesečno bi se sestali na eni izmed fakultet ali preko avk, kjer bi na podlagi prebranega materiala izvedli debato, katero bi nato ob pomoči profesorja tudi analizirali.	Uporabna znanja	Evropska pravna fakulteta je pričela s srečanji v sklopu debatnega kluba.	Vzpostavitev debatnega kluba na ravni NU ter redno izvajanje srečanj.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	V TEKU ROK 1.5.2022
Jaz sem študent Nove Univerze	- Pridobitev člankov s strani študentov po posameznih članicah - Oblikovanje publikacije	Publikacija bi izražala pogled študentov, kaj pravzaprav jim NU pomeni in kaj so pridobili kot študentje NU.	Publikacija	ŠSNU ni izdala publikacije.	Oblikovanje publikacije, zbiranje prispevkov študentov ter izdaja publikacije.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	STALNA V TEKU

	- Promocija publikacije	Pridobitev izjav/člankov, lektoriranje, oblikovanje naslovne slike, oblikovanje publikacije, izdaja publikacije.					
Vzpostavitev digitalne platforme za avdio-video-konference	- pregled različnih ponudb - določitev skrbnika uporabniškega računa	Nakup aplikacije ZOOM ali druge, ki bi omogočala redno sestankovanje ŠŠNU, prav tako se lahko uporabi za snemanje intervjujev, pogovorov, okroglih miz itd. Pregled različnih ponudb aplikacij, določitev skrbnika uporabniškega računa.	Tehnični material	ŠSNU nima vzpostavljenega sistema za izvajanja sej preko avdio video konferenc.	Nakup aplikacije za redno izvajanje sej preko sistema AVK.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	STALNA
Fotografiranje ŠS NU	- izbira fotografa - termin fotografiranja - objava fotografij	Transparentnost ŠŠNU je ena izmed ključnih nalog, ki jih moramo izvrševati kot dolžnost do vseh študentov, prav tako pa te transparentnosti ne moremo uresničevati v kolikor študentje ne morejo povezati obrazov z imeni. S fotografiranjem se želimo približati študentom, ter jim	Promocija ŠS NU	ŠSNU nima fotografij članov.	Izbor fotografa ter organiziranje fotografiranja.	Sredstva MIZŠ, lastna sredstva	V TEKU, ROK 1.5.2022

		zagotoviti, da smo ponosni, da nam zaupajo, da jih lahko zastopamo v njihovem imenu. Pregled ponudb fotografov, določitev termina fotografiranja, uporaba fotografij v spletnem zavihku ŠŠNU na spletni strani NU in na vseh socialnih omrežjih ŠŠNU.					

8.2. LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI NU, Evro-PF

Priloženi letni program je izdelal Študentski svet NU, Evro-PF.

Tabela 59: Letni program interesnih dejavnosti NU, Evro-PF

Dolgoročni/strateški cilji	Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2022	Vir financiranja

Pregled in dopolnitev pravnih aktov na podlagi katerih deluje študentski svet	Pregled pravnih aktov in predlogi potencialnih sprememb pravnih aktov	Pregled pravnih aktov	Pravni akti Evropske pravne fakultete		Odprava morebitnih neskladji med pravnimi akti in potrebne dopolnitve	/
Okrogle mize s profesorji in zunajimi predavatelji za študente in zainteresirane zunanje poslušalce	Predvidena izpeljava vsaj ene okrogle mize.	Dogovor s profesorji in zunanjimi predavatelji; priprava prostora; promocija dogodka; pogostitev	Okrogle mize	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Organiziranje vsaj ene okrogle mize	**/**
Krepitev sistema tutorstva na fakulteti	Po uspešni izvedbi tutorstva v organizaciji Študentskega sveta si bomo prizadevali za krepitev sistema tutorstva v organizaciji fakultete.	Informiranje in prostor	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Izvajanje tutorstva pri predmetih, kjer so bili na razpisu izbrani predmetni tutorji	Sredstva fakultete
Krepitev debatnega kluba Evropske pravne fakultete	Študentski svet bo v sodelovanju s profesorji pripravil okvir za delovanje debatnega krožka	Priprava tem, smernic, načina izvedbe	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Izvedba vsaj enega srečanja	Sredstva fakultete
Obiski in ogledi sodnih obravnav	Organiziran ogled vsaj ene sodne obravnave v Kranju, Ljubljani in Novi Gorici	Dogovor s profesorji in sodiščem; promocija dogodka	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Organizacija ogleda vsaj ene sodne obravnave	/

Brezplačna pravna pomoč (Kranj)	Vzpostavitev projekta brezplačna pravna pomoč na lokaciji Kranj v sodelovanju s profesorji.	Vzpostavitev kontakta s sodiščem v Kranju, s pomočjo profesorjev.	Študentske ugodnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Začetek projekta brezplačna pravna pomoč Kranj	Sredstva MIZŠ
Projekt: Kako študirati pravo	Priprava predavanja predvidena jeseni – oktober	Zagotovitev govorcev; priprava prostora; promocija.	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Organizacija vsaj enega srečanja	/
Projekt: Vse o PDI	Predstaviti študentom osnove pisanja: sodb, tožb in ostalih pravnih aktov.	Zagotovitev profesorjev in predavateljev; online izveda; promocija	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Organizacija vsaj eno srečanje	Sredstva fakultete
Revija Aspektus	Študentski svet si bo še naprej prizadeval za redno izdajanje revije Aspectus, ki jo izdajajo študenti fakultete - poudarek na prispevkih študentov in postavljanje dodatnih izzivov	Pregled pravnih aktov, ki urejajo organizacijo in način izdaje revije, določitev urednika, vsebina (aktualno dogajanje na fakulteti, prispevki študentov…)	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Nadaljevanje izdajanja študentske revije nekajkrat letno.	/
Mentorstvo za pravna tekmovanja – V primeru prijave študentov	Mentorstvo za pravno tekmovanje Pravna rešitev	Zagotovitev prostorov in mentorjev	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Organizacija mentorstva za tekmovanje Pravna rešitev.	Sredstva fakultete

Promocijski material	Spodbujanje pripadnosti fakulteti in njena promocija. Predvideni material: platnene vrečke, majice, puloverji, blokci.	Priprava logotipa (z dovoljenjem fakultete), pridobitev ponudb, izvedba povpraševanja med študenti, izdelava cenika.	Promocija Evropske pravne fakultete	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Vzpostavitev prodaje promocijskega materiala	Sredstva fakultete.
Projekt: Kako se soočati s stresom v času študija	Dogovor s profesorjem	Online, promocija	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Organizacija vsaj enega dogodka	Sredstva fakultete
Projekt: Študentsko srečanje + Erasmus dan	Spoznavanje in druženje študentov med seboj.	Organizacija prostora; promocija	Obštudijske dejavnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0.	Organizacija vsaj enega dogodka	Sredstva fakultete

Vse dejavnosti se bodo izvajale v okviru dopuščanja epidemioloških razmer!

8.3. LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI NU, FDŠ

Priloženi letni program je izdelal Študentski svet NU, FDŠ.

Tabela 60: Letni program interesnih dejavnosti NU, FDŠ

Dolgoročni/strateški cilji	Kratkoročni letni cilji za leto 2022	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2022	Vir financiranja
Izmenjava izkušenj, zapiskov	December	Organizacija, dogovor z študenti, tutorji	Druženje	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete
Večerja s profesorji	Januar	Organizacija, vabila, lokacija	Druženje	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0	Organiziranje družabnega dogodka	Sredstva fakultete
Smučarski športni dan	Januar, Februar	Vabila, organizacija	Športni dan	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0	Organiziranje športnega dne	Sredstva fakultete
Priprave prispevkov za E-novice	Januar, Februar	Informiranje in spodbujanje študentov k sodelovanju	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0	Sprotno poročanje glede na dogodke	Sredstva fakultete
Natečaj naj študent, kulturnik, športnik	Februar, Marec, April	Organizacija, ankete	Anketiranje	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0	Izbira najboljšega študenta, kulturnika, športnika FDŠ NU	Sredstva fakultete
Konferenca NUSKA	Marec, April	Prostor, promocija dogodka, dogovarjanje s profesorji	Konferenca	Izhodiščna vrednost za leto 2021 je 0	Predstavitev študentskih raziskav	
Ogled mednarodnih inštitucij (Dunaj, Strasbourg, Haag…)	April, Maj	Organizacija, vabila, dogovori s profesorji	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete
Ogled inštitucij v Sloveniji (UPRS, DS, DZ, US, …)	April, Maj	Organizacija, vabila, dogovori s profesorji	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete
Seminar pred diplomiranjem,	Junij	Dogovor s profesorji, promocija (objava	Seminar	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0	Izpostavljanje pogostih	Sredstva fakultete

magistriranjem in doktoriranjem		na socialnih omrežjih/spletnih strani,...)			ponavljajočih se napak	
Krvodajalska akcija	November, Junij	Organizacija prostora, razpošiljanje vabil,...	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0	Spodbujanje pomoči ljudem med študenti	Sredstva fakultete
Usposabljanje na temo javnega nastopanja	Junij	Dogovor s profesorji, promocija dogodka	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0	Učenje kvalitetnejšega javnega nastopanja	Sredstva fakultete
Okrogla miza	Marec, Oktober	Organizacija, prostor, dogovor z predavatelji	Obštudijske aktivnosti	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete
Piknik za študente, brucovanje	Oktober	Organizacija, prostor, glasba	Obštudijske aktivnosti, druženje	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0	Organiziranje družabnega dogodka	Sredstva fakultete
Izlet v neznano	November	Organizacija, prevoz	Obštudijske aktivnosti, druženje	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0	Organiziranje družabnega dogodka	Sredstva fakultete
Delovni vikend vseh ŠS NU	November	Organizacija, prostor, nastanitev	Seja, konferenca	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0	Izmenjava izkušenj, širjenje znanj	Sredstva fakultete
Izobraževanje članov ŠS	Januar – December	Organizacija, prostor, kotizacija	Poletna in jesenska šola, okrogle mize, seminarji	Izhodiščna vrednost za leto 2020 je 0	Širjenje znanj in obzorij študentov	Sredstva fakultete

Opomba: Pridobljena sredstva za interesno dejavnost študentov bodo porabljena za potne stroške za udeležbe na sejah ŠS in ostale aktivnosti, ki so vezane na interesno dejavnost študentov. Ostale zgoraj navedene aktivnosti se krijejo iz lastnih virov.

8.4. LETNI PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI NU, FSMŠ

Študentski svet NU, FSMŠ ne razpolaga z načrtom letnega programa interesnih dejavnosti.

9. FINANČNI NAČRT

10. Priloge:

- Kadrovski načrt
- Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem
- Finančni načrt