

# **AKCIJSKI NAČRT ZA URESNIČITEV VIZIJE IN POSŁANSTVA EVRO-PF - 2012/13**

## ***VIZIJA***

EVRO-PF želi postati mednarodno priznana visokošolska institucija na področju prava ter interdisciplinarnem področju prava in managementa infrastrukture in nepremičnin, ki bo prek kakovostno izvedene izobraževalne dejavnosti, povezovanja teorije s prakso, združevanja pedagoškega in raziskovalnega dela ter mednarodnega sodelovanja oblikovala diplomante, iskane na domačem in mednarodnem trgu dela. Svojo mednarodno prepoznavnost bo gradila tudi preko sistema transnacionalnega izobraževanja. Poleg tega želi EVRO-PF postati zanesljiv partner tako domačega gospodarskega in negospodarskega sektorja kot tudi profitnih in neprofitnih institucij iz tujine.

## ***POSŁANSTVO***

Temeljno poslanstvo EVRO-PF je ustvarjanje in posredovanje znanja na področju prava ter interdisciplinarnega področja prava in managementa infrastrukture in nepremičnin, ki bo ustvarjalo pravne strokovnjake ter strokovnjake s specifičnimi znanji prava in managementa infrastrukture in nepremičnin ter omogočalo njihovo konkurenčno vključevanje na domači in mednarodni trg dela.

## ***CILJI IN STRATEGIJA NJIHOVEGA DOSEGANJA***

Cilje in strategijo njihovega doseganja je EVRO-PF oblikovala skladno s svojim poslanstvom in vizijo.

## **ORGANIZIRANOST**

Jasno zastavljena in oblikovana organizacijska shema, katere udeleženci hitro, učinkovito in kakovostno izvajajo svoje naloge, je ena ključnih prvin, ki pripomorejo k splošni kakovosti izvajanja dejavnosti EVRO-PF. Pristojni ves čas spremljajo potrebe po oblikovanju novih organizacijskih enot in delovnih teles ter potrebe po krepitevi obstoječih organov, delovnih teles in organizacijskih enot. Ključne naloge, ki si jih je EVRO-PF zastavila so spremljanje delovanja kateder, spodbujanje k večji aktivnosti posameznih kateder, jasnejše določitve njihovih pristojnosti, širjenje kroga sodelavcev, aktivno vključevanje sodelavcev v dejavnosti fakultete in medsebojno povezovanje kateder. Eden od ciljev, zastavljen v sodelovanju s ŠŠ, je prizadevanje za zagotovitev predstojnikov študentov v svojih organih.

## **IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST**

Izobraževanje je poglobljena dejavnost EVRO-PF, zato se strateške usmeritve nanašajo na zagotavljanje visoke kakovosti v izobraževalni dejavnosti, praktične vidike med samim

študijem, aktivno vključevanje v izobraževalne mreže ter osredotočenost na študente z osebnim obravnavanjem vsakega posameznika. Ključnega pomena je sledenje spremembam tako na področju same vsebine študijskih programov kot tudi pri načinu same izvedbe.

Študenti EVRO-PF imajo možnost pridobivati znanje po tekoče posodobljenih študijskih programih. Predavanja, seminarje in vaje v sodobno opremljenih predavalnicah izvajajo predavatelji, ki so teoretiki in praktiki, s strokovnimi izkušnjami doma in na tujem. EVRO-PF si bo prizadevala tudi v prihodnosti študentom ponuditi nove študijske programe, ki bodo pokrivali bodisi specialna pravna področja, bodisi druga interdisciplinarna področja, ki se bodo povezovala s pravnimi znanji.

Tehnološka evolucija je povečala odgovornost EVRO-PF, da v okviru svojih študijskih programov spodbuja študente in predavatelje k smotrni uporabi pridobitev informacijske tehnologije tudi na pravnem in interdisciplinarnem področju. Gre za razvojno strategijo v smeri elektronsko podprtega fakultetnega modela, ki naj zagotavlja akademske programe po sodobnih tehnoloških standardih. EVRO-PF je poskusno izvedla e-študij za prve letnike izrednih študentov na vseh študijskih programih in bo nadaljevala z uvedbo e-študija v vseh letnikih.

Mednarodno sodelovanje oziroma vključevanje študentov v študij na tujih institucijah ima zaradi globalizacije vedno večji pomen. EVRO-PF je od leta 2008 nosilka Erasmus univerzitetne listine, ki je predpogoj za podpis bilateralnih sporazumov s tujimi institucijami, izvajalkami programa Erasmus. Cilj EVRO-PF je podpisati čim več bilateralnih sporazumov in tako omogočiti čim lažjo mobilnost študentov ter za tuje študente, ki se zanimajo za izmenjavo na EVRO-PF, pripraviti gradivo v angleškem jeziku. EVRO-PF si prizadeva svoje delovanje odpreti tudi v mednarodni visokošolski prostor. V prihodnjih letih bo število tujih študentov poskušala pridobiti prek visokošolskega transnacionalnega izobraževanja (VTI), ki ga bo izvajala s partnerskimi institucijami.

EVRO-PF, poleg klasičnega izobraževanja, skrbi tudi za vseživljenjsko izobraževanje, v okviru katerega osebam brez statusa zagotavlja opravljanje izpitov posameznih predmetov. V sodelovanju s ŠS in kariernim centrom pa organizira tedenske delavnice in okrogle mize, ki so odprtega tipa. EVRO-PF je nosilka javnega pooblastila za izvajanje izpita iz splošnega upravnega postopka.

## RAZISKOVALNA DEJAVNOST

Na raziskovalnem področju je ključnega pomena povečanje raziskovalne dejavnosti. EVRO-PF ima tri raziskovalne skupine, vpisane v evidenco izvajalcev raziskovalne in razvojne dejavnosti ARRS ter eno v nastajanju. Veliko pozornosti bo še v prihodnje namenjala krepitvi kadra na raziskovalnem področju, predvsem z zaposlovanjem priznanih raziskovalcev, mladih raziskovalcev in z vključevanjem študentov v raziskovalni proces. Intenzivno delovanje raziskovalnih skupin, zaposlitev mladih raziskovalcev ter vključitev predvsem podiplomskih študentov bodo omogočili, da bo EVRO-PF postala kakovostna in priznana raziskovalna institucija. EVRO-PF bo tudi v prihodnje spodbujala pedagoško osebo k

individualnemu raziskovalnemu delu, inštitute k pripravi raziskovalnih programov in novih raziskovalnih projektov.

## ŠTUDENTI

Vodstvo EVRO-PF si prizadeva poglobiti sodelovanje s ŠS EVRO-PF in z njegovo pomočjo pridobiti povratne informacije o zadovoljstvu študentov s študijem na EVRO-PF. Cilj EVRO-PF je konstruktivno sodelovanje s predstavniki študentov, ki bo dolgoročno pripomoglo k izboljšanju same kakovosti študijskega procesa. EVRO-PF si bo prizadevala za promocijo aktivnosti ŠS in za obveščanje študentov o pomembnosti njihove participacije pri zadevah, povezanih s študijem in obštudijskimi dejavnostmi. Prav tako si bo EVRO-PF prizadevala za poglobitev sodelovanja med ŠS in vodstvom fakultete preko aktivnega vključevanja ŠS pri sprejemanju odločitev.

Za uresničevanje svojega poslanstva, fakulteta aktivno spodbuja in usmerja raziskovalno delo študentov na vseh ravneh študija, kakor tudi njihovo vključevanje v temeljne in aplikativne raziskovalne projekte, objavljanje raziskovalnih izsledkov v domačih in tujih znanstvenih in strokovnih publikacijah ter aktivno sodelovanje na tekmovanjih in konferencah.

## KADRI

Cilj EVRO-PF je zagotoviti kakovostno kadrovske sestavo tako pedagoškega kot upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja.

Pedagoški kader je dober, sestavljen iz strokovnjakov, ki imajo tako teoretična znanja kot izkušnje iz prakse. Tudi v prihodnje si bo EVRO-PF prizadevala v študijski proces privabiti ugledne strokovnjake s pravnega področja in strokovnjake s področja managementa, infrastrukture in nepremičnin, ki imajo tako teoretska znanja kot izkušnje iz prakse. V okviru zagotavljanja kakovostnih kadrov bo EVRO-PF spodbujala najboljše študente in diplomante k vključevanju v pedagoški proces fakultete. Dolgoročno se bo EVRO-PF zavzemala za zaposlovanje novih kadrov, predvsem raziskovalcev, na podlagi uspešnih prijav na projekte.

Sestava pedagoškega kot upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja trenutno ustreza obsegu dela. V kolikor bo v prihodnosti potrebno zaposliti dodatne kadre, bodo takšne potrebe realizirane.

## PROSTORI IN OPREMA

EVRO-PF sistematično skrbi za primerno raven prostorov za opravljanje pedagoške dejavnosti in opreme, zlasti za posodabljanje računalniške in snemalne opreme, upoštevajoč uvajanje e-študija. Poglavitna naloga EVRO PF je dokončanje opremljanja prostorov, vključno s knjižnico in njenim arhivom. Lastna strokovna knjižnica je vzpostavljena. V

prihodnje si bo EVRO-PF prizadevala za pridobitev novih enot knjižničnega gradiva in znanstvenih ter strokovnih periodičnih publikacij.

Vodja knjižnice je hkrati tudi vodja založbe, zato je povečanje založniške dejavnosti razumljiv cilj EVRO-PF. Za njegovo uresničitev bo EVRO-PF spodbujala pedagoško osebje k pripravi študijske literature in drugega gradiva za študente.

## FINANCIRANJE DEJAVNOSTI

Zaradi zmanjšanja koncesijskih sredstev, ki ga je prinesla vladna uredba, ki ureja financiranje visokošolskih zavodov, bo EVRO-PF morala v prihodnje dati večji poudarek zunanjim virom financiranja dejavnosti. Tako je dolgoročni cilj pridobivanje zunanjih virov financiranja, predvsem preko javnih in drugih razpisov ter tržne dejavnosti EVRO-PF. Prav tako bo poskušala povečati prihodke iz tržnih dejavnosti fakultete, predvsem s pripravo pravnih mnenj.

## VKLJUČEVANJE V OKOLJE

Cilj EVRO-PF je razvijati sodelovanje s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini ter skrbeti za mednarodno izmenjavo študentov in profesorjev. Dolgoročno mora EVRO-PF skrbeti za lastno promocijo in promocijo sodelovanja s širšim družbenim okoljem. Oblikovati mora pogoje za vzpostavitev sodelovanja z relevantnimi domačimi in tujimi institucijami.

Ključno je krepiti aktivnosti namenjene internacionalizaciji fakultete ter s tem večanja zaupanja v institucijo. Ena od ključnih dejavnosti je navezovanje stikov s tujimi fakultetami in univerzami na podlagi bilateralnih sporazumov, ki so predpogoj za izvedbo mobilnosti študentov in pedagoškega osebja. EVRO-PF želi doseči večjo prepoznavnost v mednarodnem okolju in povečati sodelovanje s partnerji v evropskem in globalnem prostoru.

Poleg tega je cilj EVRO-PF tudi sodelovanje na področju evropske zakonodaje s področja prava in nepremičninske problematike tako z vidika pravne regulative kot tudi enotnih investicijskih politik. EVRO-PF se bo aktivno vključevala v mednarodna združenja in sodelovala z mednarodnimi institucijami.

## SPLOŠNA SKRBI ZA KAKOVOST

V okviru strategije spremljanja kakovosti je EVRO-PF v študijskem letu 2011/12 sprejela Akcijski načrt za uresničitev vizije in poslanstva EVRO-PF, ki vsebuje dolgoročne in kratko ročne cilje in strategijo za njihovo doseganje. Aktivno je začela sodelovati s Študentskim svetom, na njegovo pobudo je bil ustanovljen Karierni center, pridobljeni so bili prostori za knjižnico, med študenti je bila izvedena anketa o kakovosti študija. EVRO-PF si bo na področju skrbi za kakovost prizadevala za doseganje standardov kakovosti, ki jih

predvidevajo NAKVIS ter mednarodnimi standardi ESG (European Standards and Guidelines for Quality Assurance).

Namen kariernega centra je postati kakovostna in učinkovita institucija na področju kariernega razvoja in svetovanja mladim ter postati glavna stična točka med študenti, diplomati, fakulteto in potencialnimi delodajalci. V centru si bodo s pomočjo dodatnih izobraževanj in svetovanj prizadevali, da študente in diplomante ustrezno pripravijo na pravo zaposlitev ter na ta način javnemu in zasebnemu sektorju zagotovi ustrezno usposobljene kadre.

EVRO-PF si bo prizadevala za dvig kakovosti z uresničitvijo postavljenih ciljev ter svojega poslanstva in vizije.

Tabela št. 1: Cilji ter dolgoročna in kratkoročna strategija za njihovo doseganje

PODROČJE	CILJ	DOLGOROČNA STRATEGIJA	STRATEGIJA V ŠTUDIJSKEM LETU 2012/13
1. Organiziranost	Jasna in učinkovita organizacijska shema.	Aktivne organizacijske enote in delovna telesa.	Izboljšanje delovanja kateder z organizacijskimi spremembami – jasnejše opredeljene obveznosti, spodbujanje njihovih aktivnosti, sprejem poslovnikov
		Krepitev obstoječih organov, delovnih teles in organizacijskih enot.	Krepitev kateder z novimi pedagoškimi in raziskovalnimi sodelavci.
	<b>Vrsta in obseg izvedbe študijskih programov</b>		
	Raznolika ponudba študijskih programov.	Ponuditi nove študijske programe.	Akreditirati magistrski študijski program 'Civilno gospodarsko pravo'
			V akreditacijo predložiti magistrski študijski program 'Alternativno reševanje sporov'
	<b>Način izvedbe študijskih programov</b>		
	Kakovostna izvedba študija na vseh lokacijah.	Prilagoditi način izvajanja študija potrebam študentov.	Dovoliti študentom lastno izbiro načina udeležbe na predavanjih.
	Omogočiti študij tudi tistim, ki se pedagoškega procesa ne morejo udeležiti fizično na sedežu fakultete oz na njeni dislocirani enoti.	Uvedba e-študija za vse študijske programe.	Uvedba e-študija za vse študente drugih letnikov, na dodiplomskih in magistrskih programih. Uporabo e-študija ponuditi vsem skupinam, ne glede na vrsto študija.
	<b>Mobilnost študentov</b>		
	Povečati število	Sklepanje bilateralnih sporazumov s tujimi institucijami.	Sklenitev novih bilateralnih sporazumov s tujimi institucijami.

2. Izobraževalna dejavnost	mobilnosti domačih in tujih študentov v okviru programa Erasmus.		Spodbujanje večje udeležbe študentov v okviru izmenjave na tujih institucijah
		Sprotno uvajanje izvedbe predavanj v angleškem jeziku oziroma podnaslavljanje posnetkov predavanj v primeru e-študija.	Nadaljevanje z nadgradnjo spletne strani s podatki v angleškem jeziku.
			Imenovanje prodekana za mednarodno sodelovanje.
	Povečati število tujih študentov.	Visokošolsko transnacionalno izobraževanje.	Pridobiti soglasje NAKVIS k vsaj eni pogodbi za izvajanje VTI.
		Organizirati koristne in zanimive dogodke za tuje študente	Organizirati vsaj 2 mednarodni konferenci.
	<b>Vseživljenjsko izobraževanje</b>		
Povečati dejavnosti s področja vseživljenjskega izobraževanja	Delovanje Centra za strokovno usposabljanje in izobraževanje	Začetek delovanja Centra za strokovno usposabljanje in izobraževanje	
	Organizirati različne delavnice, dogodke, okrogle mize za širšo zainteresirano javnost	Organizacija vsaj 5 dogodkov	
3. Raziskovalna dejavnost	Pospešiti raziskovalno dejavnost, nadgraditi individualno raziskovalno osebje pedagoškega osebja ter vključevanje študentov v raziskovalno dejavnost.	Zagon delovanja raziskovalnih skupin.	Zaposlitev visokošolskih učiteljev in asistentov ter mladih raziskovalcev.
			Priprava raziskovalnih programov
			Spodbujanje vodje raziskovalnih skupin k aktivnejšemu delu.
			Povezovanje z mednarodnimi raziskovalnimi skupinami
	Prijava lastnih raziskovalnih projektov ter pridobivanje javnih razpisov.		Vpis Inštituta za kazensko pravo v evidenco izvajalcev raziskovalne in razvojne dejavnosti ARRS.
			Stalno in ciljno prijavljanje na nacionalne in mednarodne razpise, ki so tematsko zanimivi za fakulteto.
Spodbujanje pedagoškega osebja k individualnemu raziskovalnemu delu.		Pripravljanje raziskovalnih projektov v okviru raziskovalnih programov kateder.	
Spodbujanje predvsem podiplomskih študentov k vključevanju v raziskovalne projekte.		Vključevanje zainteresiranih študentov v raziskovalne skupine in projekte.	
		Imenovanje prodekana za raziskovalno dejavnost.	

<b>4. Študentje</b>	Konstruktivno sodelovanje ŠS z vodstvom fakultete	Promocija aktivnosti ŠS in informiranje študentov o pomembnosti njihove participacije pri zadevah povezanih s študijem in obštudijskimi dejavnostmi.	Aktivno delovanje študentov v organih fakultete.
		Poglobiti sodelovanje med ŠS in vodstvom fakultete prek aktivnega vključevanja ŠS v sprejemanje odločitev.	Zagotoviti tako sestavo ŠS, da bodo pokrite vse interesne skupine študentov.
<b>5. Kadri</b>	Kakovostna kadrovska sestava tako pedagoškega kot upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja	Nenehna skrb vodstva fakultete za krepitev AZ s priznanimi strokovnjaki s teoretskim znanjem in izkušnjami iz prakse	Okrepitev kateder z novimi sodelavci in redno zaposlenimi
		Spodbujanje najboljših študentov k vključevanju v pedagoški proces fakultete	Vključevanje asistentov v pedagoški proces.
		Zaposlovanje kadrov, predvsem mladih raziskovalcev na podlagi uspešnih prijav na projekte	Zaposlovanje raziskovalcev in mladih raziskovalcev.
<b>6. Prostori in oprema</b>	<b>Prostori in oprema</b>		
	Zagotavljanje primernih prostorov ter stalna skrb za posodabljanje strojne in programske opreme.	Skrb za posodabljanje strojne in programske opreme.	Posodabljanje opreme.
		Pridobitev primernejših miz za študente na sedežu v Novi Gorici	Nabava nove opreme po potrebi.
	<b>Knjižnica in založba</b>		
	Vzpostavitev knjižnice, ki bi ustrezala vsem zahtevam, ki jih določajo predpisi	Pridobitev knjižničnega gradiva in znanstvene ter strokovne periodične publikacije	Nakup knjižničnega gradiva.
			Prijaviti se na razpis za sofinanciranje periodičnih publikacij.
Povečanje založniške dejavnosti fakultete	Spodbujanje pedagoškega osebja k pripravi študijske literature in ostalega gradiva za študente	Izdaja učbenikov oziroma drugega študijskega gradiva	
		Prijaviti se na razpis za sofinanciranje znanstvenih monografij	
<b>7. Financiranje</b>	Zagotoviti ustrezne vire financiranja dejavnosti.	Zagotavljanje zunanjih virov financiranja, predvsem preko dobljenih javnih in drugih razpisov ter tržne dejavnosti EVRO-PF	Prijava na javne razpise.
			Pospeševanje tržne dejavnosti fakultete
<b>8. Vključevanje v okolje</b>	Razvijati sodelovanje s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini ter skrbeti za mednarodno izmenjavo študentov in pedagoškega osebja.	Promocija sodelovanja EVRO-PF z mednarodnim okoljem.	Spodbujati mobilnost študentov, učnega osebja in strokovnega kadra.
		Oblikovanje pogojev za vzpostavitev sodelovanja z domačimi in tujimi družbami in institucijami.	Aktivnosti Kariernega centra.
		Navezovanje stikov s tujimi fakultetami in univerzami ter na podlagi stikov podpisovati bilateralne sporazume.	

<p><b>9.</b> <b>Vsesplošna skrb</b> <b>za kakovost</b></p>	<p>Uresničitev poslanstva in vizije.</p>	<p>Slediti Akcijskem načrtu za uresničitev vizije in poslanstva EVRO-PF ter letno posodabljati kratkoročnih ciljev ter strategije za njihovo doseganje.</p>	<p>Realizacija kratkoročnih ciljev iz Akcijskega načrta za uresničitev vizije in poslanstva EVRO-PF</p>
--	--	---	---