

STRATEGIJA RAZVOJA EVROPSKE PRAVNE FAKULTETE
2018 -2021

Nova Gorica, december 2017

1 Vsebina

2	PREDSTAVITEV FAKULTETE.....	3
2.1	Osnovni podatki o fakulteti	3
2.2	Evropska pravna fakulteta, članica Nove univerze.....	4
2.3	Dislocirane enote.....	5
2.4	Raziskovalna dejavnost	5
3	PREDSTAVITEV ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV	6
3.1	Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo	6
3.2	Triletni dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin	7
3.3	Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo	8
3.4	Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo	9
3.5	Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov.....	10
3.6	Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin	10
3.7	Triletni podiplomski doktorski študijski program Pravo.....	11
3.8	Triletni podiplomski doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin.....	12
4	POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE in STRATEGIJA.....	14
4.1	POSLANSTVO	14
4.2	VIZIJA	14
4.3	VREDNOTE	15
4.4	DOLGOROČNI CILJI IN STRATEGIJA NJIHOVEGA DOSEGANJA	15
4.4.1	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU ORGANIZIRANOSTI	15
4.4.2	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU IZOBRAŽEVALNE DEJAVNOSTI	16
4.4.3	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI	17
4.4.4	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU ŠTUDENTOV.....	17
4.4.5	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU KADROV.....	17
4.4.6	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU PROSTOROV IN OPREME.....	17
4.4.7	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU FINANCIRANJA DEJAVNOSTI.....	18
4.4.8	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU VKLJUČEVANJA V OKOLJE.....	18
4.4.9	CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU SPLOŠNE SKRBI ZA KAKOVOST	18
5	TABELE KAZALNIKOV ZA DOSEGANJE STRATEŠKIH CILJEV V OBDOBJU 2018 -2021	19

2 PREDSTAVITEV FAKULTETE

2.1 Osnovni podatki o fakulteti

Evropska pravna fakulteta (v nadaljevanju Evro PF oziroma fakulteta) je, upošteva določila Zakona o zavodih in Zakona o visokem šolstvu, zasebni visokošolski zavod in članica Nove univerze. Njen edini ustanovitelj je Inštitut za ustavno ureditev in človekove pravice d.o.o.. Sedež fakultete je na naslovu Delpinova 18B, 5000 Nova Gorica.

Akreditacijo Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo (v nadaljevanju Svet RS) je Evro-PF pridobila s sklepom št. 1/4-2005 z dne 7. 7. 2005. Prvotno je bila ustanovljena v Portorožu. Dne 23. 2. 2006 je Svet RS za visoko šolstvo s sklepom št. 1/13-2006 dal pozitivno mnenje k prenosu sedeža v Novo Gorico, v letu 2014 pa je Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (v nadaljevanju NAKVIS) soglašal s spremembo imena fakultete v »Evropska pravna fakulteta« (odločba NAKVIS št. 0140-10/2012/21 z dne 5. 2. 2014).

V študijskem letu 2014/15 je Evro PF uspešno prestala prvo reakreditacijo zavoda za obdobje 7 let (odločba NAKVIS št. 0141-10/2012/38 z dne 18. 12. 2014 ter vpis reakreditacije v razvid pri Ministrstvu za izobraževanje znanost in šport (v nadaljevanju MIZŠ) pod št. 6033-53/2015/4 z dne 11. 3. 2015).

Fakulteta ima akreditiranih osem študijskih programov:

- dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo,
- dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin,
- magistrski študijski program Pravo,
- magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin,
- magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov,
- magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo,
- doktorski študijski program Pravo,
- doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin.

Za izvajanje rednega študija na treh študijskih programih (Pravo 1. stopnje, Pravo 2. stopnje ter Pravo in management nepremičnin 2. stopnje) je fakulteta pridobila javna sredstva preko koncesije, ki študentom omogočajo študij brez plačila šolnine.

V študijskem letu 2006/07 je vpisala prvo generacijo študentov v dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo ter magistrski študijski program Pravo, in sicer skupno 216 študentov.

Evro PF je prva pravna fakulteta v Sloveniji, ki je začela delovati v skladu s sodobnim evropskim bolonjskim modelom študija in ki poudarja evropsko razsežnost svojega delovanja, saj to zajema tako program kot način študija ter zasnovo dejavnosti fakultete. Pri delovanju sledi trendom in usmeritvam v Evropski uniji (EU), zato je odprta za povezovanje po modelu partnerstva med zasebno in javno sfero v skladu z Lizbonsko strategijo.

Skladno z navedenim Evro PF prek European School of Law and Governance Veternik (v nadaljevanju Kolegiji ESLG) izvaja svoje študijske programe v obliki franšize. Svet NAKVIS je namreč s sklepom št. 6033-46/2013/4 z dne 19. 12. 2013 v javno evidenco vpisal pogodbo, sklenjeno med fakulteto in Kolegiji ESLG, za izvajanje dodiplomskih programov Pravo in Pravo in management infrastrukture in nepremičnin na Kosovu, s sklepom št. 6033-21/2016/4 z dne 20.4.2017 pa je NAKVIS v javno evidenco vpisal še pogodbo za izvajanje vseh štirih magistrskih programov Evro PF na Kosovu .

Prav tako je Evro PF tudi prva med pravnimi fakultetami, ki svojim študentom od študijskega leta 2012/13 zagotavlja e-izobraževanje.

Na podlagi sporazuma o izmenjavi študentov z Mississippi College of Law iz Jacksona, ZDA, ki ga je Evro Pf sklenila leta 2015 imajo študenti možnost študija v Ameriki. Eden glavnih strateških ciljev fakultete je namreč internacionalizacija njenih študijskih programov. S tem namenom je leta 2015 ustanovila tudi posebno notranjo organizacijsko enoto Center za mednarodne študije s sedežem v Ljubljani.

Evro PF je nosilka Erasmus+ univerzitetne listine in podpisnica številnih bilateralnih sporazumov, ki študentom, akademskemu in strokovnemu osebju omogočajo mednarodno izmenjavo. Evro PF je leta 2008 pridobila prvo razširjeno Erasmus listino (Extended University Charter), ki je veljala do študijskega leta 2013/14, leta 2013 pa je v okviru novega programa Erasmus+ ponovno pridobila Erasmus univerzitetno listino (ECHE – Erasmus Charter for Higher Education), ki velja do leta 2020.

Erasmus identifikacijska številka Evro PF (ID code): SI NOVA-GO04. PIC koda Evro PF je: 949859115

2.2 Evropska pravna fakulteta, članica Nove univerze

Evro PF je polnopravna članica Nove univerze (v nadaljevanju NU) na podlagi odločbe Senata za akreditacijo pri Svetu RS za visoko šolstvo št. 0141-15/2007/12 z dne 6.10.2008, s katero je bilo izdano pozitivno strokovno mnenje k ustanovitvi Nove univerze. Slednjo je NAKVIS dne, 28.11.2016 vpisal v javno evidenco akreditacij visokošolskih zavodov skupaj s svojimi tremi članicami - Evropsko pravno fakulteto, Fakulteto za državne in evropske študije in Fakulteto za slovenske in mednarodne študije.

Zakon o visokem šolstvu ureja, da se v okviru univerze ustanovijo fakultete in drugi zavodi - članice univerze. Evropska pravna fakulteta, kot članica Nove univerze, nastopa pri izvajanju nacionalnega programa visokega šolstva, za katerega zagotavlja sredstva Republika Slovenija, v pravnem prometu v imenu in za račun univerze. V drugih primerih fakulteta nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun.

Z ustrezno spremembo akta o ustanovitvi je fakulteta pridobila naslednji uradni naziv: Nova univerza, Evropska pravna fakulteta. Evropska pravna fakulteta namreč v članitvijo v Novo univerzo skladno z zakonom nima več statusa samostojnega visokošolskega zavoda, ampak status članice univerze. Ohranja pa status zasebnega visokošolskega zavoda in pravne osebe skladno z Zakonom o zavodih.

2.3 Dislocirane enote

Fakulteta ima akreditirani dve dislocirani enoti, in sicer:

- v Kranju na naslovu: Predoslje 39, 4000 Kranj in
- v Ljubljani na naslovu: Cankarjevo nabrežje 11, 1000 Ljubljana.

Prvotno se je študijski proces izvajal na sedežu Evro PF v Novi gorici ter na dislocirani enoti v Kranju. S študijskim letom 2014/15 je Evro PF študijski proces iz dislocirane enote v Kranju preselila na dislocirano enoto v Ljubljano.

Na tak način je povečala dostopnost študija za študente iz drugih slovenskih krajev ter postala bolj konkurenčna v smislu internacionalizacije svojih študijskih programov, kar izhaja iz odločb Sveta NAKVIS št. 0141-58/2009 z dne 19. 2. 2015 ter št 0141-58/2009/6 z dne 20. 11. 2014 in MIZŠ št. 6033-427/2014/6 z dne 17. 12. 2014.

2.4 Raziskovalna dejavnost

Evro PF je usmerjena v projektno raziskovalno delo in že od svojega začetka pripravlja projektne ideje ter se prijavlja na različne razpise. Do sedaj je pridobila več projektov različnih značajev, od znanstvenoraziskovalnih, izobraževalnih in strokovnih tako na mednarodni kot državni ravni. V projektno delo vključuje študente dodiplomske, magistrske in doktorske stopnje. Študenti s tem pridobivajo strokovne in znanstvenoraziskovalne kompetence za nadaljnjo karierno pot.

V okviru fakultete delujejo trije inštituti (raziskovalne skupine):

- Inštitut za management nepremičnin,
- Center za intelektualno lastnino,
- Center za primerjalno pravo.

Vse tri raziskovalne skupine so bile v letu 2007 vpisane v evidenco Javne agencije za raziskovalno dejavnost RS. Evro PF je ustanovila tudi Inštitut za kazensko pravo (IKP), ki še ni bil vpisan v evidenco izvajalcev raziskovalne in razvojne dejavnosti ARRS.

Fakulteta ima registriranih petnajst raziskovalcev, od tega jih šest pokriva pravno področje, devet ostala raziskovalna področja.

3 PREDSTAVITEV ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Fakulteta izvaja izobraževalno dejavnost na področju pravnih ved (področje št. 380 oziroma Klasius-P).

Dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo ter dva magistrska študijska programa Pravo ter Pravo in management nepremičnin se izvajajo kot redni in izredni študij. Predavanja so organizirana na sedežu v Novi Gorici in na dislocirani enoti v Ljubljani. Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin, magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov, magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo ter doktorska študijska programa, se izvajajo kot izredni študij na dislocirani enoti v Ljubljani.

Študijski programi tvorijo povezano celoto. Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo izobražuje študente na področju pravnih znanosti ter je namenjen zaposlovanju za klasične pravne poklice. Triletni visokošolski strokovni dodiplomski študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin pa je namenjen vsem tistim, ki želijo pridobiti osnovno znanje interdisciplinarnih ved s področja prava ter managementa infrastrukture in nepremičnin. Oba dodiplomska študijska programa omogočata vpis na dvoletne podiplomske magistrske študijske programe Pravo, Pravo in management nepremičnin, Alternativno reševanje sporov oziroma Civilno in gospodarsko pravo ter naprej na triletna podiplomska doktorska študijska programa Pravo oziroma Pravo in management nepremičnin.

Študij na vseh treh stopnjah upošteva sodobne smernice in imperitive razvoja visokega šolstva v Republiki Sloveniji in v skladu s temi temelji na naslednjih izhodiščih in zastavljenih ciljih:

- predmetnik in učni načrti upoštevajo sedanje in bodoče evropske razsežnosti slovenskega pravnega sistema;
- poudarjen je pomen povezanosti pravne teorije s pravno prakso, in sicer z vključevanjem prakse v zasnovani kreditni sistem na ravni dodiplomskega in podiplomskega programa;
- fakulteta želi zagotoviti popolno mobilnost študentov na nacionalni in mednarodni ravni z jasno zasnovano strukturo kreditnega sistema, v celoti izhajajočo iz evropskega kreditnega sistema (ECTS);
- poudarjen je pomen samostojnega študijskega in raziskovalnega dela ob mentorstvu.

3.1 Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo

Dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo je bil akreditiran s sklepom SVŠ št. 2/29-2005 z dne 22. 11. 2005, za izvajanje študijskega programa v Portorožu. S sklepom SVŠ št. 1/13-2006 z dne 23. 2. 2006 se je izvajanje študijskega programa preneslo v Novo Gorico. Študijskemu programu je bila s sklepom NAKVIS št. 6033-180/2012/19 z dne 19. 12. 2013 podaljšana akreditacija za obdobje sedmih let.

Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo je z odločbo Vlade RS št. 01405-13/2006/5 z dne 13. 12. 2006 pridobil koncesijo. S študijskim letom 2007/2008 je tako Vlada RS odobrila 70 brezplačnih vpisnih mest na tem programu.

Študijski program usposablja študente za vse vrste pravnih poklicev in zagotavlja pridobivanje znanj, ki jih diplomirani pravnik (UN) potrebuje na katerikoli izbrani poklicni poti, bodisi v pravosodju, gospodarstvu, negospodarstvu ali državni upravi. Omogoča pa tudi nadaljevanje študija na dvoletnem podiplomskem magistrskem programu »Pravo« na drugi stopnji in s tem poglobljanje strokovnih znanj za vse te poklice.

Tabela 1: osnovni podatki o študijskem programu Pravo

Ime študijskega programa	pravo
Stopnja	prva
Vrsta	univerzitetni študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Nova Gorica, Ljubljana,
Način izvajanja študija	Redni in Izredni študij
Pridobljeni naziv	diplomirani pravnik (UN) / diplomirana pravnica (UN) okrajšava: dipl. prav. (UN)
Področje po Klasius-P	380 – pravne vede
Področje po ISCED	38 – pravo
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

3.2 Triletni dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin

Dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin je bil akreditiran s sklepom NAKVIS št. 6033-307/2009/19 z dne 16. 6. 2011.

Študijski program je namenjen vsem tistim, ki želijo pridobiti osnovno znanje interdisciplinarnih ved s področja prava ter managementa infrastrukture in nepremičnin. Znanje lahko študentje nadgradijo na podiplomskem magistrskem in doktorskem študijskem programu Pravo in management nepremičnin 2. in 3. stopnje. Cilj programa je prispevati k povečanju števila dodiplomskih študentov na področju prava ter managementa infrastrukture in nepremičnin.

Tabela 2: osnovni podatki o študijskem programu Pravo in management infrastrukture in nepremičnin

Ime študijskega programa	Pravo in management infrastrukture in nepremičnin
Stopnja	prva
Vrsta	Visokošolski strokovni dodiplomski študijski program
Trajanje	3 leta

Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Ljubljana
Način izvajanja študija	izredni študij
Pridobljeni naziv	diplomant prava in managementa infrastrukture in nepremičnin (VS) /diplomantka prava in managementa infrastrukture in nepremičnin (VS) okrajšava: dipl. prav. in manag. Infra. in neprem. (VS)
Področje po Klasius-P	380– pravne vede
Področje po ISCED	38 – pravo
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

3.3 Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo

Magistrski študijski program Pravo je pridobil akreditacijo s sklepom SVŠ št. 1/13-2006 z dne 23. 2. 2006. S sklepom SVŠ št. 5/24-2006 z dne 6. 7. 2006 je bilo odobreno izvajanje magistrskega programa tudi v dislocirani enoti v Kranju. Študijskemu programu je bila s sklepom NAKVIS št. 6033-180/2012/19 z dne 19. 12. 2013 podaljšanja akreditacija za obdobje sedmih let.

Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo je z odločbo Vlade RS št. 01405-19/2007/5 z dne 15. 05. 2007 pridobil koncesijo. S študijskim letom 2007/2008 je tako Vlada RS odobrila 70 brezplačnih vpisnih mest na tem programu.

Magistrski študijski program Pravo temelji na načelih bolonjske deklaracije. Navezuje se na univerzitetni študijski program Pravo in skupaj z njim predstavlja zaokrožen petletni študij. Študent, ki zaključi magistrski študijski program Pravo, lahko pristopi k potrebni praksi in nato k pravniškemu državnemu izpitu, če je pred tem končal univerzitetni študijski program Pravo v obsegu 180 kreditnih točk po ECTS.

Program v čim večji meri upošteva v svetu uveljavljeno pedagoško prakso, ki temelji na razumevanju pravnih fenomenov predvsem na podlagi študija sodne prakse (judikature, sodnega prava, mednarodnega sodnega in pogodbenega prava) v povezavi z dognanji primerjalno pravnih in teoretičnih raziskav.

Diplomant magistrskega študijskega programa Pravo lahko nadaljuje akademsko izobraževanje na različnih podiplomskih doktorskih študijskih programih, ki temeljijo na teoretskem in praktičnem znanju s področja pravnih znanosti.

Tabela 3: osnovni podatki o študijskem programu Pravo II. stopnje

Ime študijskega programa	Pravo II. stopnje
Stopnja	druga
Vrsta	magistrski študijski program
Trajanje	2 leti
Obseg	120 KT
Kraj izvajanja	Nova Gorica, Ljubljana
Način izvajanja študija	Redni in izredni študij

Pridobljeni naziv	magister prava / magistrica prava okrajšava: mag. prav.
Področje po Klasius-P	380– pravne vede
Področje po ISCED	38 – pravo
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

3.4 Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo

Magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo je bil akreditiran z odločbo NAKVIS: št 6033-195/2012/27 z dne 18. 6. 2015.

Magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo v celoti sledi domačim in mednarodnim pravnim smernicam ter tako študentom zagotavlja strokovno podlago za učinkovito in sistematično poglobljanje pridobljenega znanja na tretji stopnji. Program nudi študentom potrebna teoretična in praktična poglobljena znanja za reševanje konkretnih strokovnih problemov v pravni praksi, hkrati pa jih uvaja tudi v raziskovanje in razvoj.

Civilno pravo in gospodarsko pravo sta pravni področji, ki obsegata širok spekter pravniških opravil, vse od pravosodja, preko nepremičninskega posredovanja do gospodarstva. Magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo je zastavljen na način, da pokriva tiste teme s teh dveh širokih pravnih področij, ki jih na prvi stopnji študija prava že po naravi stvari ni mogoče dovolj poglobljeno obravnavati oziroma tisto tematiko, ki jo program prve stopnje zaradi svoje usmerjenosti v temeljne institute ne obravnava. Gre za pomembna pravna znanja za slehernega študenta, ki se bo poklicno ukvarjal s področjem civilistike. Z doseganjem temeljnih ciljev študijskega programa bodo študenti razvijali sposobnost analize, sinteze in predvidevanja rešitev ter posledic pojavov na področju civilnega in gospodarskega prava.

Tabela 4: osnovni podatki o študijskem programu Civilno in gospodarsko pravo II. stopnje

Ime študijskega programa	Civilno in gospodarsko pravo II. stopnje
Stopnja	druga
Vrsta	magistrski študijski program
Trajanje	2 leti
Obseg	120 KT
Kraj izvajanja	Ljubljana
Način izvajanja študija	izredni študij
Pridobljeni naziv	magister civilnega in gospodarskega prava / magistrica civilnega in gospodarskega prava okrajšava: mag. civ. in gosp. prav.
Področje po Klasius-P	380 – pravne vede
Področje po ISCED	38 – pravo
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

3.5 Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov

Magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov je bil akreditiran z odločbo NAKVIS: št. 6033-150/2013/22 z dne 20. 11. 2014.

Interdisciplinarni magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov ponuja diplomantom različnih strok možnost, da svoje že pridobljeno znanje še dodatno nadgradijo. Nov teoretično – praktični študijski program se nanaša na celovit spekter znanj s področja reševanja konfliktov, sporov, predvsem mediacije, arbitraže in podobnih postopkov.

Prav tako pa je študijski program namenjen tudi vsem tistim, ki jih navedeno področje zanima in v njem prepoznajo potencial za novo, dodatno znanje, ki bo v prihodnosti vsekakor bolj iskano in dragoceno, saj so namreč konflikti v našem življenju nekaj vsakdanjega in neizogibnega.

Cilj študijskega programa je bodoče strokovnjake iz področja alternativnega reševanja sporov opremiti s široko paleto znanj iz področja psihologije, sociologije, kulturologije, ekonomije, prava, antropologije, gospodarstva, politologije, socialnega dela, zgodovine in etike, ki jih je mogoče med seboj tudi smiselno integrirati. Temeljni namen podiplomskega študija je oblikovanje poklicnih profilov za najzahtevnejša dela na vseh področjih, ki so povezana z alternativnim reševanjem sporov, še posebej pa na evropskem in mednarodnem področju.

Tabela 5: osnovni podatki o študijskem programu Alternativno reševanje sporov II. stopnje

Ime študijskega programa	Alternativno reševanje sporov II. stopnje
Stopnja	druga
Vrsta	magistrski študijski program
Trajanje	2 leti
Obseg	120 KT
Kraj izvajanja	Ljubljana
Način izvajanja študija	izredni študij
Pridobljeni naziv	magister alternativnega reševanja sporov / magistrica alternativnega reševanja sporov okrajšava: mag. alt. reš. spor.
Področje po Klasius-P	380 – pravne vede
Področje po ISCED	38 – pravo
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

3.6 Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin

Magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin je pridobil akreditacijo s sklepom SVŠ št. 2/157-2007 z dne 7. 3. 2007. Študijskemu programu je bila s sklepom NAKVIS št. 6033-118/2013/21 z dne 15. 1. 2015 podaljšanja akreditacija za obdobje sedmih let.

Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin je z odločbo Vlade RS št. 01405-18/2007/5 z dne 15. 05. 2007 pridobil koncesijo. S študijskim letom 2007/2008 je tako Vlada RS odobrila 70 brezplačnih vpisnih mest na tem programu.

Temeljni namen podiplomskega magistrskega študijskega programa Pravo in management nepremičnin je oblikovanje poklicnih profilov za najzahtevnejša dela na vseh področjih, ki so povezana z nepremičninsko problematiko na področju Republike Slovenije, kakor tudi na evropskem in mednarodnem področju. Magistrski študijski program združuje teoretske, metodološke in aplikativne discipline ter zagotavlja postopnost razvijanja interdisciplinarnih znanj in hkrati kontinuiteto v izobraževanju.

Diplomant pridobi sposobnosti in znanja za učinkovito, strokovno opravljanje, upravljanje ter vodenje nepremičninskih pravnih zadev, investicij, investicijskih naložb, nepremičninskih projektov ter strateških in strokovnih odločitev v zvezi z nepremičninsko stroko z uporabo sodobnih kvalitativnih in kvantitativnih tehnik in sodobnih informacijskih sistemov.

Svoje akademsko izobraževanje lahko diplomant nadaljuje na različnih podiplomskih doktorskih študijskih programih, ki temeljijo na teoretskem in praktičnem znanju s področja družboslovnih ter tehničnih znanosti.

Tabela 6: osnovni podatki o študijskem programu Pravo in management nepremičnin II. stopnje

Ime študijskega programa	Pravo in management nepremičnin II. stopnje
Stopnja	druga
Vrsta	magistrski študijski program
Trajanje	2 leti
Obseg	120 KT
Kraj izvajanja	Ljubljana
Način izvajanja študija	Redni in izredni študij
Pridobljeni naziv	magister prava in managementa nepremičnin / magistrica prava in managementa nepremičnin okrajšava: mag. prav. in manag. neprem.
Področje po Klasius-P	380 – pravne vede
Področje po ISCED	38 – pravo
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

3.7 Triletni podiplomski doktorski študijski program Pravo

Doktorski študijski program Pravo je pridobil akreditacijo s sklepom SVŠ št. 2-160/2008 z dne 5. 5. 2008. Študijskemu programu je bila s sklepom NAKVIS: št. št. 6034-2/2015/14 z dne 16. 6. 2015 podaljšanja akreditacija za obdobje sedmih let.

Podiplomski doktorski študijski program Pravo temelji na načelih bolonjske deklaracije. Navezuje se na dodiplomski in podiplomski študijski program Pravo, ki ju izvaja fakulteta in skupaj z njimi predstavlja zaokrožen študijski cikel.

Doktorski študij je usmerjen v teoretično raziskovanje prava z analizo domače in tuje zakonodaje ter sodne judikature, pri čemer se upošteva v svetu uveljavljeno pedagoško prakso, ki temelji na razumevanju pravnih fenomenov v povezavi z dognanji primerjalno-pravnih in teoretičnih raziskav. Cilj doktorskega študija je poglobljena obravnava določenega pravnega vprašanja ali instituta, z možnostjo nadaljnje interdisciplinarne obravnave raziskovanega področja ob uporabi različnih znanstveno-raziskovalnih metod. Diplomanti doktorskega študijskega programa Pravo lahko nadaljujejo akademsko izobraževanje na različnih post-doktorskih programih v Sloveniji ali v tujini, ki temeljijo na teoretskem in praktičnem znanju s področja pravnih znanosti.

Tabela 7: osnovni podatki o študijskem programu Pravo III. stopnje

Ime študijskega programa	Pravo III. stopnje
Stopnja	tretja
Vrsta	doktorski študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Ljubljana
Način izvajanja študija	Izredni študij
Pridobljeni naziv	doktor znanosti doktorica znanosti okrajšava: dr.
Področje po Klasius-P	380 – pravne vede
Področje po ISCED	38 – pravo
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

3.8 Triletni podiplomski doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin

Doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin je pridobil akreditacijo s sklepom SVŠ št. 2-160/2008 z dne 5.5.2008. Študijskemu programu je bila s sklepom NAKVIS: št. št. 6034-2/2015/14 z dne 16.6.2015 podaljšanja akreditacija za obdobje sedmih let.

Podiplomski doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin temelji na načelih bolonjske deklaracije. Navezuje se na dodiplomski študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin in podiplomski študijski program Pravo in management nepremičnin, delno pa tudi na oba študijska programa Pravo. Skupaj z njimi predstavlja zaokrožen študijski cikel.

Temeljni namen podiplomskega doktorskega študijskega programa Pravo in management nepremičnin je oblikovanje poklicnih profilov za najzahtevnejša dela na pravnih in upravljaljskih področjih povezanih z nepremičninami. Diplomant bo pridobil sposobnosti ter znanja za učinkovito in strokovno opravljanje in vodenje pravnih zadev na področju nepremičninskega managementa z uporabo sodobnih kvalitativnih in kvantitativnih tehnik, sodobnih pravnih informacijskih sistemov in poglobljenim raziskovalnim delom.

Diplomanti doktorskega študijskega programa Pravo in management nepremičnin lahko nadaljujejo akademsko izobraževanje na različnih post-doktorskih programih v Sloveniji ali v tujini, ki temeljijo na teoretskem in praktičnem znanju s področja pravnih znanosti.

Tabela 8: osnovni podatki o študijskem programu Pravo in management nepremičnin III. stopnje

Ime študijskega programa	Pravo in management nepremičnin III. stopnje
Stopnja	tretja
Vrsta	doktorski študijski program
Trajanje	3 leta
Obseg	180 KT
Kraj izvajanja	Ljubljana
Način izvajanja študija	Izredni študij
Pridobljeni naziv	doktor znanosti doktorica znanosti okrajšava: dr.
Področje po Klasius-P	380 – pravne vede
Področje po ISCED	38 – pravo
Raziskovalno področje (Frascati)	5 – družbene vede

4 POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE in STRATEGIJA

EVRO-PF ima jasno oblikovani poslanstvo in vizijo, iz katerih izhaja prizadevanje po širšem priznanju in kakovosti. Za njuno uresničitev je oblikovala strategijo, ki je vsebovana v Akcijskem načrtu za uresničitev poslanstva in vizije EVRO-PF.

4.1 POSLANSTVO

Temeljno poslanstvo EVRO-PF je ustvarjanje in posredovanje znanja na področju prava ter interdisciplinarnega področja prava in managementa infrastrukture in nepremičnin, ki bo ustvarjalo pravne strokovnjake ter strokovnjake s specifičnimi znanji prava in managementa infrastrukture in nepremičnin ter omogočalo njihovo konkurenčno vključevanje na domači in mednarodni trg dela.

Zato je prek svojih dejavnosti vpeta v evropske in širše mednarodne visokošolske prostore tako, da pospešuje izmenjave študentov in profesorjev s partnerskimi fakultetami in univerzami v tujini, da izvaja s slednjimi skupne študijske programe prek oblik transnacionalnega visokošolskega izobraževanja in da sodeluje pri mednarodnih znanstvenih projektih.

Fakulteta že od samega začetka omogoča in pospešuje na vseh področjih, kjer je to glede na njihovo naravo možno, problemsko naravnost pouka in njegovo povezanost z gospodarsko prakso, lokalnim in regionalnim okoljem ter koristmi nacionalne države. Akademski zbor in vodstvo fakultete sta prepričana, da je prav praksa odlična pot do teorije, in da uporabnost znanj, ki jih fakulteta posreduje svojim študentom, ni ovira na poti do teoretičnih razlag predmetov njihovega študija in raziskovanja.

Fakulteta razume tekmovalnost na področju duhovne ustvarjalnosti in visokošolskega pouka kot dobrodošlo spodbudo za svoj razvoj. Prizadeva si za komplementarnost svojih programov v primerjavi s programi drugih slovenskih in evropskih primerljivih fakultet in univerz.

Evropska pravna fakulteta se kot članica Nove univerze povezuje s Fakulteto za državne in evropske študije in Fakulteto za slovenske in mednarodne študije. Njen namen je širiti svoja področja izobraževanja z ustanavljanjem novih študijskih programov, z uvajanjem novih interdisciplinarnih programov, in z internacionalizacijo obstoječih programov. Sinergijo na ravni univerze ustvarja Evropska pravna fakulteta z institucionalnim in disciplinarnim povezovanjem na ravni študijskih programov, raziskovalnega dela in mednarodnega sodelovanja.

4.2 VIZIJA

EVRO-PF želi postati ena vodilnih domačih in mednarodno priznana visokošolska institucija na področju prava ter interdisciplinarnem področju prava in managementa infrastrukture in nepremičnin, ki bo prek kakovostno izvedene izobraževalne dejavnosti, povezovanja teorije s

prakso, združevanja pedagoškega in raziskovalnega dela ter mednarodnega sodelovanja oblikovala diplomante, iskane na domačem in mednarodnem trgu dela. Svojo mednarodno prepoznavnost bo gradila tudi prek sistema transnacionalnega izobraževanja. V tem smislu želi kot članica Nove univerze postati elitni visokošolski zavod glede na kakovost študijskih programov, selektivnost vpisa in mednarodno primerljivost, hkrati pa postati še bolj zanesljiv partner tako domačega gospodarskega in negospodarskega sektorja kot tudi profitnih in neprofitnih institucij iz tujine.

Evropska pravna fakulteta je izrazito vseslovenska visokošolska inštitucija. Čeprav je glede na svoj sedež in delovanje kmalu od ustanovitve dalje zasidrana v Novi Gorici ima svoje fakultetno študijsko središče tudi v glavnem mestu Ljubljani. Strateški cilj svoje internacionalizacije načrtuje prek študijskih programov, ki jih že izvaja, ali jih bo izvajala v sodelovanju z univerzami na Kosovem, na Hrvaškem, v Združenih državah Amerike in v Izraelu. V duhu internacionalizacije slovenskega visokega šolstva glede mednarodnih izmenjav študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev ter razvijanja mednarodnega sodelovanja s partnerji iz tujine ambicije fakultete niso omejene zgolj na slovenski prostor, saj si v naslednjih letih želi seči širše: sprva le na področje Jugovzhodne Evrope, kasneje pa tudi na področje celotne Evropske unije in širše v mednarodne visokošolske prostore.

4.3 VREDNOTE

Fakulteta, njeni visokošolski učitelji in strokovni sodelavci pri svojem delovanju, raziskovanju in izobraževanju spoštujejo naslednje vrednote:

- akademska svoboda,
- ambicioznost,
- odličnost,
- inovativnost,
- osebna in družbena odgovornost,
- dialog in medsebojno spoštovanje,
- napredovanje.

4.4 DOLGOROČNI CILJI IN STRATEGIJA NJIHOVEGA DOSEGANJA

Dolgoročne cilje in strategijo njihovega doseganja je EVRO-PF oblikovala skladno s svojim poslanstvom in vizijo. Strateški načrt uresničevanja zastavljenih ciljev je vsebovan v Akcijskem načrtu za uresničitev vizije in poslanstva EVRO-PF.

4.4.1 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU ORGANIZIRANOSTI

1. Jasno zastavljena in oblikovana **strategija razvoja zavoda in organizacijska shema**, katere udeleženci hitro, učinkovito in kakovostno izvajajo svoje naloge, sta ključni prvini, ki pripomoreta k splošni kakovosti izvajanja dejavnosti EVRO-PF. Pristojni bodo ves čas spremljali potrebe po oblikovanju novih organizacijskih enot in delovnih teles ter potrebe po krepitvi obstoječih organov, delovnih teles in organizacijskih enot, upošteva je polnopravno članstvo fakultete v Novi Univerzi.

4.4.2 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU IZOBRAŽEVALNE DEJAVNOSTI

1. Izobraževanje je pglavitna dejavnost EVRO-PF, zato se strateške usmeritve nanašajo na zagotavljanje **visoke kakovosti v izobraževalni dejavnosti**, praktične vidike med samim študijem, aktivno vključevanje v izobraževalne mreže, osredotočenost na študente z osebnim obravnavanjem vsakega posameznika. Ključnega pomena je sledenje spremembam tako na področju same vsebine študijskih programov kot tudi pri načinu same izvedbe. Poudarjeno je vključevanje sodobnih in kreativnih oblik poučevanja in učenja in spodbujanje uporabe IKT v učnem procesu. Študenti EVRO-PF imajo možnost pridobivati znanje po tekoče **posodobljenih študijskih programih**. Predavanja, seminarje in vaje v sodobno opremljenih predavalnicah izvajajo predavatelji, ki so teoretiki in praktiki, s strokovnimi izkušnjami doma in na tujem. EVRO-PF si bo prizadevala tudi v prihodnosti študentom ponuditi nove študijske programe na ravni fakultete oz. NU, ki bodo pokrivali bodisi specialna pravna področja, bodisi druga interdisciplinarna področja.

2. Oblikovanje strategije na področju **internacionalizacije študija v domačem in mednarodnem okolju** je eden temeljnih stebrov razvoja obstoječe izobraževalne dejavnosti fakultete.

3. Mednarodna mobilnosti oziroma vključevanje študentov v študij na tujih institucijah ima zaradi globalizacije vedno večji pomen. EVRO-PF je od leta 2008 nosilka Erasmus univerzitetne listine, ki je predpogoj za podpis bilateralnih sporazumov s tujimi institucijami, izvajalkami programa Erasmus. Cilj EVRO-PF je omogočiti **mobilnost čim večjemu številu študentov, diplomantov, visokošolskih učiteljev in osebja**. V ta namen si fakulteta stalno prizadeva povečati nabor bilateralnih sporazumov ter ponuditi tudi dodatne oblike mobilnosti izven programa Erasmus+.

4. EVRO-PF si prizadeva svoje delovanje odpreti tudi v mednarodni visokošolski prostor. V prihodnjih letih bo fakulteta poskušala povečati število **tujih študentov** prek dodatnih ponudb visokošolskega transnacionalnega izobraževanja (VTI), ter **izboljšati kakovost** že obstoječih visokošolskih transnacionalnih izobraževanj.

5. Tehnološka evolucija je povečala odgovornost EVRO-PF, da v okviru svojih študijskih programov spodbuja študente in predavatelje k smotrni uporabi pridobitev informacijske tehnologije tudi na pravnem in interdisciplinarnem področju. Gre za razvojno strategijo v smeri elektronsko podprtega fakultetnega modela, ki naj zagotavlja akademske programe po sodobnih tehnoloških standardih. Vsebine morajo biti dostopnejše vsem skupinam uporabnikov ob upoštevanju načel enakopravnosti in nediskriminacije. Skladno z navedenim bo EVRO-PF nadaljevala z nadgradnjo platforme **e-Univerza** ter vzpostavitev nove **digitalizirane pravne enciklopedije** na področju slovenskega ustavnega prava. S tem bodo tudi vzpostavljeni mehanizmi za **digitalizacijo pravnega študija**.

6. EVRO-PF poleg klasičnega izobraževanja skrbi tudi za **vseživljenjsko izobraževanje**, v okviru katerega bo uresničena nadgradnja dejavnosti kariernega centra na ravni fakultete in razvoj le tega na ravni NU. Preko kakovostnega izvajanja vseživljenjskega učenja bosta fakulteta in NU še bolj vpeti v domače in mednarodno okolje.

4.4.3 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI

1. Na raziskovalnem področju je ključnega pomena povečanje raziskovalne dejavnosti. EVRO-PF ima tri raziskovalne skupine, vpisane v evidenco izvajalcev raziskovalne in razvojne dejavnosti ARRS ter eno v nastajanju. Večjo pozornost bo morala nameniti **krejitvi kadra** na tem področju, predvsem z zaposlovanjem mladih raziskovalcev in z **vključevanjem študentov** v raziskovalni proces. Za uresničevanje svojega poslanstva, fakulteta aktivno spodbuja in usmerja raziskovalno delo študentov na vseh ravneh študija. **Nadaljnji razvoj raziskovalnih skupin**, zaposlitev mladih raziskovalcev ter vključitev predvsem podiplomskih študentov bodo omogočili, da bo EVRO-PF postala kakovostna in priznana raziskovalna institucija. EVRO-PF bo tudi v prihodnje **spodbujala pedagoško osebje** k individualnemu raziskovalnemu delu in objavljanju raziskovalnih dosežkov.

4.4.4 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU ŠTUDENTOV

1. Vodstvo EVRO-PF si prizadeva poglobiti sodelovanje s ŠS EVRO-PF in z njegovo pomočjo pridobiti povratne informacije o zadovoljstvu študentov s študijem na EVRO-PF. Cilj EVRO-PF je **konstruktivno in aktivno sodelovanje** s predstavniki študentov, ki bo dolgoročno pripomoglo k izboljšanju same kakovosti študijskega procesa. EVRO-PF si bo prizadevala za promocijo aktivnosti ŠS in za obveščanje študentov o pomembnosti njihove participacije pri zadevah, povezanih s študijem in obštudijskimi dejavnostmi. Prav tako si bo EVRO-PF prizadevala za nudenje finančne in strokovne podpore za izvajanje študentskih aktivnosti.

4.4.5 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU KADROV

1. Cilj EVRO-PF je zagotoviti kakovostno **kadrovsko sestavo** tako **pedagoškega** kot **upravno-administrativnega** in **strokovno-tehničnega** osebja.

2. Pedagoški kader je dober, sestavljen iz strokovnjakov, ki imajo tako teoretična znanja kot izkušnje iz prakse. Tudi v prihodnje si bo EVRO-PF prizadevala v študijski proces privabiti **ugledne strokovnjake** s pravnega področja in strokovnjake s področja managementa, infrastrukture in nepremičnin, ki imajo tako teoretska znanja kot izkušnje iz prakse. V okviru zagotavljanja kakovostnih kadrov bo EVRO-PF spodbujala **najboljše študente in diplomante** k vključevanju v pedagoški proces fakultete. Dolgoročno se bo EVRO-PF zavzemala za **zaposlovanje novih kadrov** upošteva povečan obseg dela zaradi polnopravnega članstva v NU. Sestava pedagoškega kot upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja bo prilagojena kadrovski in organizacijski strukturi fakultete in NU. Skrb fakultete kot tudi NU bo usmerjena v **zagotavljanje zadovoljstva zaposlenih** in **krepitev njihove delovne zavzetosti**.

4.4.6 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU PROSTOROV IN OPREME

1. EVRO-PF sistematično skrbi za primerno raven prostorov za opravljanje pedagoške dejavnosti in opreme, zlasti za posodabljanje računalniške in snemalne opreme, upoštevajoč razvoj IKT tehnologije. Poglavitna naloga EVRO PF je **najem dodatnih prostorov na ljubljanski lokaciji**, tako za predavanja, kot tudi za pisarne in kabinete.

2. Cilj fakultete je zagotoviti študentom in deležnikom študijskega procesa dostop do sodobne visokošolske in univerzitetne knjižnice z bogatim naborom znanstvene in strokovne literature.

V EVRO-PF si bo prizadevala za pridobitev dodatnih enot domačega in tujega knjižničnega gradiva ter dodatnih digitaliziranih pravnih virov.

3. Vodja knjižnice je hkrati tudi vodja založbe, zato je **povečanje založniške dejavnosti** razumljiv cilj EVRO-PF. Za njegovo uresničitev bo EVRO-PF spodbujala pedagoško osebje k pripravi študijske literature in drugega gradiva za študente. skrb bo usmerjena tudi v pridobivanje javnih sredstev za sofinanciranje založniške dejavnosti.

4.4.7 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU FINANCIRANJA DEJAVNOSTI

1. Fakulteta bo zagotovila ustrezne vire financiranja in primerno uporabo finančnih sredstev. Dolgoročni cilj je **pridobivanje zunanjih virov financiranja**, predvsem prek dobljenih domačih in mednarodnih javnih in drugih projektov ter razširitvijo tržne dejavnosti EVRO-PF. Vzdrževanje IKT tehnologij in načrtovanje prostorskega razvoja so ključnega pomena za varčno poslovanje fakultete.

4.4.8 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU VKLJUČEVANJA V OKOLJE

1. Cilj EVRO-PF je **razvijati sodelovanje** s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami doma in v tujini ter skrbeti za **družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje fakultete z domačim in tujim okoljem** prek študentov in predavateljev. Oblikovati mora pogoje za okrepitev že obstoječega sodelovanja z relevantnimi domačimi in tujimi institucijami. Ključno pa je povečati aktivnosti namenjene **internacionalizaciji fakultete** ter s tem večanja zaupanja v samo institucijo.

2. EVRO-PF bo poskušala svoje poslanstvo, vizije in strateške cilje poskušala širiti na osnovi aktivnega **vključevanja v mednarodna združenja in sodelovanja z mednarodnimi institucijami**.

3. Tako je cilj EVRO-PF spodbuditi večjo prepoznavnost v mednarodnem okolju in povečati sodelovanje s partnerji v **evropskem in globalnem prostoru**. Dolgoročno mora EVRO-PF skrbeti za lastno promocijo in promocijo sodelovanja z družbenim okoljem.

4.4.9 CILJI IN STRATEGIJA NA PODROČJU SPLOŠNE SKRBI ZA KAKOVOST

1. Za doseganje odličnosti in prepoznavnosti fakultete in NU je potrebno zagotoviti **učinkovit sistem odločanja, izvajanja razvojnih strategij** in uresničevanja nujnih sprememb v delovanju in organizaciji visokošolskega zavoda. Fakulteta bo pri zagotavljanju kakovosti upoštevala smernice mednarodnih standardov ESG (European Standards and Guidelines for Quality Assurance) ter skrbela za **stalno institucionalno in programsko samoevalvacijo**.

5 TABELE KAZALNIKOV ZA DOSEGANJE STRATEŠKIH CILJEV V OBDOBJU 2018 -2021

PODROČJE: ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ FAKULTETE			
Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Izhodiščna vrednost v letu 2017	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2021
1. Razvoj fakultete	Izvajanje strategije razvoja Evropske pravne fakultete za obdobje 2018-2020	Sprejetje dokumenta strategije razvoja za obdobje 2018-20201	Uresničevanja poslaništva, vizije in strateških ciljev fakultete. Uresničeni začrtani cilji opredeljeni v strategiji razvoja Upoštevanje vrednost fakultete Okrepljena pripadnost fakulteti.
2. Jasna in učinkovita organizacijska shema	Prilagoditev organizacijske sheme fakultete članstvu v Novi univerzi (NU).	Fakulteta je polnopravna članica Nove univerze. Organizacijska shema fakultete ni v celoti prilagojena njenemu statusu - članici Nove univerze.	Fakulteta bo organizacijsko shemo prilagodila polnopravnemu članstvu v Novi univerzi .
	Spodbujanje aktivnega in učinkovitega delovanja organov, organizacijskih enot in delovnih teles fakultete ter njihova ustrezna strokovna sestava.	Obveznosti nekaterih organov, organizacijskih teles oz. delovnih teles niso dovolj jasno opredeljene, zato izvajanje njihovih aktivnosti še ni optimalno (npr. Poslovnik Študijske komisije potrebuje prenovu). Organi, organizacijska telesa oz. delovna telesa premalo sodelujejo pri razvoju in nadgradnji študijskih programov skladno s sodobnimi smernicami razvoja visokega šolstva in potrebami domačega in	Sprejem vseh ustreznih aktov, ki jasno opredeljujejo naloge in obveznosti organov, organizacijskih enot in delovnih teles fakultete. Aktivno vključevanje organov, organizacijskih enot in delovnih teles pri nadaljnjem razvoju fakultete. Organizacija rednih srečanj med organi in predstavniki fakultete. Kvalitetna in strokovna zasedba vseh obstoječih organov, delovnih teles in

		mednarodnega trga dela Zaradi sprememb oz fluktuacije kadrovske strukture fakultete prihaja do diskrepance med pričakovano in dejansko strokovno sestavo organov, organizacijskih teles oz. delovnih teles fakultete (npr. prodekan za razvojna vprašanja ne more več strokovno opravljati dela zaradi selitve v tujino – potrebna reorganizacija oz nadomestitev kadra)	organizacijskih enot.
PODROČJE: IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST			
Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Izhodiščna vrednost v letu 2017	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2021
1. Razvoj študijskih programov in skrb za kakovost le teh	Uspešno izvajanje obstoječih akreditiranih študijskih programov ter zagotavljanje finančnih in materialnih pogojev za njihovo izvajanje .	Fakulteta ima akreditiranih 8 študijskih programov, in sicer na 2 na dodiplomski, 4 na magistrski in 2 na doktorski ravni študija. Zagotovljeni so ustrezni viri financiranja, ustrezna kadrovska struktura in oprema prostora za izvajanje le teh.	Kakovostno izvajanje teh študijskih programov skladno s smernicami kakovosti visokega šolstva. Stabilno financiranje izvajanja študijskih programov, ustrezni prostori, oprema in kadrovska struktura za njihovo izvajanje.
	Pregled in posodobitev vseh obstoječih študijskih programov in učnih načrtov.	Na letni ravni fakulteta sproti pregleduje in popravlja obstoječe študijske programe in učne načrte, vendar bi bil potreben večji poudarek na programski evalvaciji.	Študijski programi bodo pregledani in posodobljeni skladno z izsledki samoevalvacije in strategijo razvoja fakultete v letih 2018-2020. Posodobljeni bodo učni načrti skladno z domačimi in mednarodnimi smernicami razvoja visokega šolstva (npr. strategijo internacionalizacije slovenskega visokega šolstva, strategijo pametne specializacije, strategijo 2020 ter drugimi strateškimi dokumenti na domači in mednarodni

			ravni)
2. Internacionalizacija študija	Oblikovanje strategije internacionalizacije na ravni visokošolskega zavoda	V letu 2017 fakulteta še nima sprejete strategije internacionalizacije za obdobje 2018-2020	Sprejeta strategije internacionalizacije za obdobje 2018-2020 Vsi visokošolski učitelji in osebje so seznanjeni z strategijo internacionalizacije ter njenimi ukrepi za doseganje zastavljenih ciljev.
	Krepitev internacionalizacije doma	Fakulteta že delno izvaja internacionalizacijo doma z aktivnim vključevanjem gostujočih predavateljev iz tujine in tujih strokovnjakov v študijski program in obštudijskih dejavnosti fakultete. Fakulteta je v letih 2016 in 2017 že začela z izvajanjem aktivnosti za doseganje internacionalizacije doma preko razpisa »Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016-2018« ter »Javni razpis za izboljšanje procesa internacionalizacije slovenskega visokega šolstva« Internacionalizacija študijskega kurikulumu in učnih izidov /kompetenc diplomantov še ni integrirana v vse študijske programe fakultete.	Z ozirom na internacionalizacijo doma bodo pregledani in prilagojeni vsi študijski programi in študijski kurikulumi ter učni izidi /kompetence diplomantov. Načrtno in smiselno vključevanje mednarodnih, medkulturnih in globalnih razsežnosti v vsebino formalnega in neformalnega kurikulumu za vse študente in diplomante znotraj domačega učnega okolja. Fakulteta bo ohranila vključevanje gostujočih predavateljev iz tujine in tujih strokovnjakov v študijski program in obštudijskih dejavnosti fakultete – vsaj 2 na letni ravni.
	Krepitev internacionalizacije študijskih programov navzven	Notranja organizacijska enota fakultete (Center za mednarodne študije) skrbi za internacionalizacijo dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov. Internacionalizacija obsega tako prevode kurikulumu programa, kot tudi izvajanje	Internacionalizirani bodo vsi študijski programi fakultete.

		<p>predavanj v angleškem jeziku (dostopnih prek e-Univerze).</p> <p>Fakulteta je pričela z internacionalizacijo podiplomskih magistrskih in doktorskih študijski programov.</p>	
3. Mednarodna mobilnost	Izvajanje mednarodne mobilnosti študentov in diplomantov	Fakulteta uspešno sodeluje v mednarodni izmenjavi študentov. V letu 2016/2017 izpeljala 4 mobilnosti študentov ter gostila 2 tuja študenta.	<p>Fakulteta bo še naprej uspešno izvajala Erasmus+ program.</p> <p>Fakulteta bo na letni ravni uspešno izpeljala vsaj 4 mobilnosti študentov.</p>
	Izvajanje mednarodne mobilnosti visokošolskih učiteljev in osebja	Fakulteta uspešno sodeluje v mednarodni izmenjavi visokošolskih učiteljev in osebja. V letu 2016/2017 je izpeljala 2 izmenjavi visokošolskih učiteljev ter 2 izmenjavi osebja ter gostila 3 tuje učitelje oz. osebje v okviru programa Erasmus+.	<p>Fakulteta bo še naprej uspešno izvajala Erasmus+ program.</p> <p>Fakulteta bo na letni ravni uspešno izpeljala vsaj 2 mobilnosti visokošolskih učiteljev ter 2 mobilnosti osebja.</p>
	Izvajanje drugih oblik mednarodne mobilnosti, ki ne sodijo v program Erasmus+.	<p>Fakulteta je v letu 2017/2018 gostila enega tujega doktorskega študenta za namene raziskovanja.</p> <p>Fakulteta je v študijskem letu 2016/2017 prejela ponudbe za sodelovanje v okviru programa CEEPUS, vendar do realizacije mobilnosti še prišlo.</p> <p>Fakulteta je v študijskem letu 2016/2017 skladno s sporazumom z Mississippi college school of law izpeljala 3 mobilnosti študentov.</p>	<p>Fakulteta bo spodbujala druge mednarodne mobilnosti in zagotavljala pogoje za realizacijo mobilnosti (kadri/sredstva).</p> <p>Fakulteta bo na letni ravni izpeljala vsaj 2 mobilnosti, ki ne sodita v kontekst Erasmus+ programa.</p>
4. Krepitev visokošolskega transnacionalnega	Akreditacija oziroma zagon nove pogodbe za visokošolsko transnacionalno izobraževanje.	<p>NAKVIS je v javno evidenco vpisal pogodbo sklenjeno med Evro PF in Kolegijem ESLG glede izvajanja visokošolskega transnacionalnega izobraževanja za vse štiri magistrske programe, ki jih izvaja fakultete</p>	Fakulteta bo izvajala vse v evidenco vpisane študijske programa – transnacionalno izobraževanje. Poskušala pa bo razširiti sodelovanje vsaj še z eno

izobraževanja (VTI)		(Pravo 2, PMN 2, CGP 2 in ARS 2)	tujo institucijo.
	Vzpostavitev sistema za spremljanje in zagotavljanje kakovosti izvajanja visokošolskega transnacionalnega izobraževanja	Izvedba transnacionalnih pramov se spremlja z letno samoevalvacijo ter številnimi sestanki med vodstvi obeh institucij. Po treh letih delovanja pa je Evro PF v letu 2017 imenovala komisijo, ki je na tridnevnem obisku institucije opravila pregled celotnega izvajanja.	Fakulteta bo nadaljevanje z letnim spremljanjem izvajanja z oziroma na zagotavljanju ustrezne stopnje kakovosti preko samoevalvacije, zavezala pa se bo k pogostejšim obiskom na instituciji.
	Obogatitev akademskega kadra z vključitvijo tujih strokovnjakov, ki sodelujejo pri izvajanju VTI programov na tuji instituciji	Fakulteta in Kolegij ESKG ima vzpostavljeno konstruktivno mrežo delovanje med vodstvi in administracijo institucij. Povečati pa je potrebno sodelovanje pedagoškega osebja	Fakulteta bo povečala sodelovanje med pedagoškimi osebjem obeh institucij (ponudnikom in izvajalcem VTI programov) in vključila akademsko osebje izvajalca kot gostujoče profesorje v Sloveniji.
5. Izvedba študija, prilagojena vsem skupinam študentov	Nadgradnja portala E Univerza s posnetki in gradivi v slovenskem in angleškem jeziku (internacionalizirani študijski programi).	1. Fakulteta je pred leti vzpostavila portal eUniverza. Portal potrebuje prenovo in nadgradnjo tako z manjkajočimi posnetki in gradivi v slovenskem jeziku, kot tudi z manjkajočimi posnetki v tujem jeziku	1. Fakulteta bo portal nadgradila z angleškimi posnetki vseh predmetov, ki se ponujajo tujim študentom na izmenjavi. Poskrbela pa bo tudi za posnetke in gradiva v slovenskem jeziku. Skrbela bo da se bo portal stalno nadgrajeval in širil.
	Spodbujanje enakopravnosti in neskriminacije s prilagojeno izvedbo študija posameznim skupinam študentom (tujci, študenti s statusom študenta s posebnimi potrebami, zaposlenim študentom, itd.)	Fakulteta ves čas njenega delovanja stremi k cilju »institucije prijazne za študente«. Na tej točki pa so možne še dodatne prilagoditve (prilagoditev urnika, uvajanje večjega števila modernih tehnologij, ki omogočajo študij od doma, povečanje stika med profesorji in študenti, itd)	Fakulteta bo študij izvajal kar se le da prilagojeno posameznim skupinam študentov, upošteva zahteve oziroma omejitve posamezne skupine.

6. Krepitev vseživljenjskega izobraževanja	<p>Nadaljnji razvoj in nadgradnja Kariernega centra na ravni fakultete in Nove univerze.</p>	<p>Fakulteta v okviru dejavnosti kariernega centra skrbi za karierno orientacijo in vseživljenjsko izobraževanje skladno s strategijo vseživljenjskega učenja.</p> <p>Dejavnost se izvaja preko kariernega centra, ki je vpet v organizacijsko strukturo fakultete in je pomemben dejavnik pri oblikovanju študijskih in drugih izobraževalnih dejavnosti fakultete.</p> <p>Dejavnost Kariernega centra se uspešno sofinancira iz sredstev Evropskega socialnega sklada ter Ministrstva za izobraževanje znanost in šport.</p>	<p>Razvoj novih programov vseživljenjskega izobraževanja, ki bodo namenjeni študentom, diplomantom in odraslim z uporabo sodobnih tehnologij ter bodo temeljili na aktivnosti, ki omogočajo: fleksibilno učenje skozi vse življenje, učenje po meri osebe, učenje za potrebe dela ali ugotavljanje in potrjevanje znanja.</p> <p>Okrepljena vloga Kariernega centra pri zagotavljanju kakovosti izobraževanja in sooblikovanju formalnega in neformalnega kurikuluma, ki zajema vse širine in razsežnosti družbenega življenja ter prepletenost študijskih vsebin.</p> <p>Ohranjanje primarne dejavnosti kariernega centra namenjene izvajanju kariernih aktivnosti in individualnih svetovanj.</p> <p>Ohrani se zagotavljanje sredstev za sofinanciranje aktivnosti KC in nadgradnjo njegove dejavnosti (spremljanje razpisov).</p>
PODROČJE: RAZISKOVALNA DEJAVNOST			
Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Izhodiščna vrednost v letu 2017	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2021
1. Povečati obseg in kakovost raziskovalne dejavnosti	<p>Nadgradnja in izvedba strategije razvoja posameznega raziskovalnega centra oz skupine</p> <p>Povečanje prijav raziskovalnih projektov ter pridobivanje sredstev iz</p>	<p>Raziskovalni centri oziroma skupine morajo posodobiti strategijo razvoja.</p> <p>2. Fakulteta je v študijskem letu 2016/17 prijavila 5 ARRS projektov – od tega 3 uspešno</p>	<p>Oblikovane bodo smernice raziskovalnega razvoja posameznega centra oz. raziskovalne skupine.</p>

	javnih razpisov in projektov		
	Krepitev znanstvene odličnosti raziskovalnih centrov oz skupin in izboljšanje vrednotenja raziskovalnega dela glede na kazalnike ARRS	3. Fakulteta ima registriranih 15 raziskovalcev, izmed katerih so nekateri neaktivni. Izhodiščna vrednost kazalnika jeA= Izhodiščna vrednost kazalnika za vrednotenje bibliografskih kazalcev raziskovalne uspešnosti po metodologiji ARRS v letu 2017 = 10659,99 TOČK.	Vsi raziskovalci v raziskovalni skupini bodo aktivni. Ciljna vrednost kazalnika po vrednotenju bibliografskih kazalcev raziskovalne uspešnosti po metodologiji ARRS se do leta 2020 poveča za 20 %.
	Delovanje posamezne raziskovalne skupine se usmeri v kakovost in uporabnost raziskav s širšim družbenim učinkom	Delovanje posamezne raziskovalne skupine nima dovoljšnega družbenega učinka.	Raziskovalni centri fakultete in skupine bodo doma in mednarodno razpoznavni. Rezultati raziskovalnega dela bodo aktivnejše promovirani na ravni fakultete in univerze z namenom inkorporacije znanstvenih dognanj v študijski proces. Povečana popularizacija znanosti z namenom zagotavljanja širšega družbenega učinka.
2. Nadgraditi raziskovalno delo pedagoškega osebja	Spodbujanje pedagoškega osebja k individualnemu raziskovalnemu delu.	Nekateri raziskovalce se kljub umeščenosti v posamezno raziskovalno skupino znanstveno ne udeležujejo.	Aktivnejše delovanje vseh članov raziskovalnih centrov oz. skupin z namenom povečanja vrednotenja raziskovalne uspešnosti.
	Spodbujanje raziskovalcev k objavi dognanj v domačih in tujih znanstvenih delih z namenom povečanja citiranosti članov raziskovalne skupine	Pedagoško osebje premalo posreduje raziskovalne rezultate njihovih dognanj širši javnosti v obliki znanstvenih del. Posledično je njihova citiranost nižja. Izhodiščna vrednost kazalnika je 495 čistih citatov v bazi Scopus in 346 čistih citatov v bazi WoS.	Ciljna vrednost je povečana citiranost na ravni fakultete. Ciljna vrednost kazalnika je povečanje števila čistih citatov v bazah WoS in Scopus za 10%.

3. Vključiti več študentov raziskovalno dejavnost fakultete v	Spodbujanje predvsem podiplomskih študentov k vključevanju v raziskovalne projekte.	Posamezni visokošolski učitelji v raziskave in projekte aktivno vključujejo študente fakultete. Navedeno sodelovanje je potrebno še dodatno nadgraditi in formalizirati.	Vzpostavljeni bodo ustrezni mehanizmi za spremljanje in vključevanje študentov v raziskovalne projekte. Vključenih bo vsaj 1 študent v raziskovalno delo posameznega raziskovalnega centra.
PODROČJE: ŠTUDENTI			
1. Vključenost študentske populacije na vseh segmentih delovanja fakultete	Poglobiti sodelovanje med ŠS in fakulteto prek aktivnega vključevanja predstavnikov študentov v organizacijsko shemo fakultete in NU.	Študenti so aktivno vpeti v organizacijsko shemo fakultete, na ravni univerze še ne.	Pregledano bo obstoječe sodelovanje med ŠS in fakulteto ter v celoti vzpostavljeno sodelovanje študentov na ravni fakultete in NU.
	Spodbujanje študentov k aktivnejšemu sodelovanju pri izboljšanju kakovosti delovanja fakultete in NU.	Študenti so vključeni v sistem zagotavljanja kakovosti na ravni fakultete. Potrebno je nadgraditi njihove aktivnosti ter sistem dvigniti na raven NU.	Vzpostavljeno bo aktivno sodelovanje študentov pri zagotavljanju kakovosti tako na ravni fakultete, kot tudi NU.
2. Aktivna študentska populacija	Zagotoviti finančno in strokovno pomoč za izvajanje aktivnosti študentov ter promocija njihove dejavnosti in dosežkov.	Fakulteta zagotavlja sredstva za delovanje študentske skupnosti. Fakulteta zagotavlja sredstva za sofinanciranje udeleževanja študentov na tekmovanjih doma in v tujini. Fakulteta nima vzpostavljenega formalnega mentorskega sistema za podporo študentom pri pripravi na tekmovanja.	Zagotovljena bodo ustrezna finančna sredstva in strokovna pomoč za aktivno delovanje študentske skupnosti. Vzpostavljen bo formalni mentorski sistema za podporo študentom pri pripravi in udeležbi na domačih in tujih tekmovanjih.
	Spodbujanje tutorskega sistema in medgeneracijskega povezovanja	Fakulteta ima uveden tutorski sistem za tuje študente. Na letni ravni sta izvoljena 2 tutorja, ki skrbita za tuje študente. Fakulteta ima razvit Alumni klub, ki skrbi za	Aktivno bo vzpostavljena mreža tutorskega sistema in medgeneracijskega povezovanja prek Alumni kluba.

		alumni aktivnosti ter medgeneracijsko povezovanje alumnijev. .	
PODROČJE: KADROVSKI POGOJI			
Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Izhodiščna vrednost v letu 2017	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2021
1. Kakovostna kadrovska sestava pedagoškega kadra.	Nenehna skrb vodstva fakultete za krepitev AZ s priznanimi strokovnjaki s teoretskim znanjem in izkušnjami iz prakse – domači kot tuji	Fakulteta je pred pričetkom študijskega leta 2017/18 pregledala kadrovske sestave pedagoškega kadra ter poskrbela za zamenjave, kjer se je to pokazalo potrebno. Akademski zbor fakultete trenutno šteje 69 članov. 23 članov akademskega zbora s fakulteto sodeluje že od njene ustanovitve dalje. Fakulteta od samega začetka delovanja dalje v študijski proces vključuje tudi tuje strokovnjake. V letu 2017 je na fakulteti sodelovalo 6 tujih strokovnjakov. Poleg tega je k študijskemu procesu povabljenih še veliko tujih gostov iz prakse.	Vsakoletna okrepitev AZ s priznanimi strokovnjaki s teoretskim znanjem in z izkušnjami iz prakse predvsem na področjih, kjer je potrebna menjava kadra. Fakulteta si bo prizadevala tudi za kroženje kadrov med fakulteto in prakso. Še naprej pa bo skrbela za obogatitev kadrovske sestave z vključevanjem tujih strokovnjakov.
	Spodbujanje najboljših študentov k vključevanju v pedagoški proces fakultete - habilitacije	Fakulteta je svoje diplomante spodbujala k nadaljnemu izobraževanju in nadgrajevanju pridobljenega znanja, najboljše med njimi pa je povabila k pedagoškemu sodelovanju na podlagi imenovanja v naziv. Izmed diplomatov fakultete so bili v študijskem letu 2016/17 imenovani: - 2 v docenta, - 3 v asistenta. Vsi so vključeni v pedagoški proces fakultete	Imenovanje v naziv vsaj treh najboljših študentov fakultete in vključitev slednjih v delovanje institucije.
	Zaposlovanje kadrov, predvsem	Fakulteta trenutno zaposluje 7 oseb na podlagi	Fakulteta si bo redno prizadevala pridobiti

	raziskovalcev na podlagi uspešnih prijav na razpise in projekte	pridobljenih razpisov oz projektov	sredstva za dodatne zaposlitve z uspešnimi prijavami na razpise in projekte. Poudarek bo na zaposlovanju raziskovalnega kadra in vključevanjem raziskovalcev v raziskovalne cente fakultete.
	Skrb za strokovni razvoj obstoječega kadra	Fakulteta podpira in spodbuja strokovni razvoj pedagoškega kadra, tako da omogoča in financira udeležbo pedagoškega kadra na konferencah, izobraževanjih, usposabljanjih, itd.	Fakulteta bo omogočila svojim zaposlenim sprotno izpopolnjevanje ter izobraževanje in pridobivanje izkušenj na domačih in tujih visokošolskih organizacijah. V skladu z zakonskimi možnostmi in usmeritvami NU bo vzpodbujala kombinacijo pedagoškega, raziskovalnega in strokovnega dela ter prenos pridobljenih znanj.
2. Kakovostna kadrovska sestavo upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega osebja.	Poskrbeti za zadostno število upravno administrativnih delavcev glede na potrebe fakultete in NU	1. Fakulteta od samega zadetka delovanja dalje skrbi za zasedenost vseh strokovnih služb.	Fakulteta bo poskrbela za zaposlitev ustreznega števila upravno administrativnih delavcev glede na potrebe fakultete in NU.
	Spodbujanje k formalnemu izobraževanju	Fakulteta spodbuja formalno izobraževanje kadra. V letu 2017 je formalno izobrazbo pridobivalo 7 zaposlenih.	Fakulteta bo zaposlene še naprej spodbujala k pridobivanju formalne izobrazbe, tako z omogočanjem udeležbe na predavanjih, kot s finančnim prispevkom pri kritju morebitnih šolnin
	Napotitev zaposlenih na strokovna izobraževanja in podpiranje zaposlenih pri neformalnem izobraževanju	Vodstvo delavce in zaposlene ves čas spodbuja tudi k neformalnemu izobraževanju. V študijskem letu 2016/2017 je 5 zaposlenih napotila na opravljanje tečaja iz angleškega jezika. Posebno pozornost je namenilo	Fakulteta bo pripravila vsakoletni plan izobraževanja zaposlenih in skladno s planom napotila in financirala udeležbo

		usposabljanju knjižničnega kadra.	
3. zadovoljstvo in delovno zavzetost zaposlenih	Skrb za zadovoljstvo zaposlenih in krepitev njihove delovne zavzetosti	Na podlagi analiz delovnega okolja in želja zaposlenih fakulteta izvaja različne dejavnosti, kot so načrtovanje karijerne poti in razvoja posameznika, zagotavljanje zdravja na delovnem mestu, dejavnosti za preprečevanje trpinčenja na delovnem mestu in upravljanja konfliktov ter za zagotavljanje primernega komuniciranja in krepitev spoštovanja tako med zaposlenimi kot tudi s študenti	Za dolgoročno zagotavljanje zadovoljstva in delovne zavzetosti zaposlenih bo fakulteta izvajala naslednje dejavnosti: <ul style="list-style-type: none"> - razvijanje profesionalnih in etičnih praks, - spodbujanje akademskih vrednot, - vodenje aktivne politike zaposlovanja in napredovanja, - zagotavljanje ustreznih delovnih pogojev in socialne varnosti zaposlenih, - razvijanje trajnostno in družbeno odgovorne organizacijske kulture fakultete preko primerne organizacijske klime, sprotno in konsistentno reševanje odprtih vprašanj, problemov in konfliktov.
PODROČJE: PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI			
Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Izhodiščna vrednost v letu 2017	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2021

1. Zagotavljanje primernih prostorov ter stalna skrb za posodabljanje strojne in programske opreme.	<p>Skrb za posodabljanje strojne in programske opreme ter skrb, da so vsi študijski centri fakultete ustrezno opremljeni in dostopni za študente.</p>	<p>V študijskem letu 2016/2017 je fakulteta kupila dodatno opremo za potrebe snemanja internacionaliziranih študijskih programov ter zamenjala nekatere računalnike, na katerih delajo zaposleni. Poleg tega je v vseh predavalnicah v študijskem centru Ljubljana zamenjala obstoječe luči s primernejšimi. Na dislocirani enoti je montirala še dodaten zvonec pred rampo, ki služi gibalno oviranim študentom.</p>	<p>Fakulteta bo skrbela za letno posodabljanje in nakup nove strojne in programske opreme. Zagotovljena bo tudi ustrezna opremljenost in dostopnost do fakultetnih prostorov.</p>
	<p>Zagotovitev dodatnih predavalnic za nemoteno izvedbo študijskega procesa v študijskem centru Ljubljana.</p>	<p>Fakulteta v študijskem letu 2017/18 ugotavlja potrebo po dodatni predavalnici v študijskem centru Ljubljana.</p>	<p>Fakulteta bo zagotovila dodatne prostore (predavalnica) v študijskem centru Ljubljana. Po potrebi bo poskrbela tudi za druge dodatne prostore, s ciljem vzpostavljanja funkcionalno izboljšanih in ambientalno ustreznih prostorskih enot.</p>
2. Vzpostavitev sodobne visokošolske in univerzitetne knjižnice	<p>Pridobitev knjižničnega gradiva in znanstvene ter strokovne periodične publikacije.</p>	<p>V študijskem letu 2016/17 je bilo pridobljenih 666 knjižničnih enot</p>	<p>Povečanje fonda knjižničnega gradiva za vsaj 20%. Fakulteta bo zagotovila potrebna sredstva za nakup knjižničnega gradiva v fizični in elektronski obliki. (pridobivanje javnih sredstev, vključevanje v konzorcije ter sredstva fakultete)</p>
3. Povečanje založniške dejavnosti	<p>Spodbujanje pedagoškega osebja k pripravi študijske literature in ostalega gradiva za študente v obliki učbenikov in znanstvenih monografij.</p>	<p>V študijskem letu 2016/17 fakulteta ni izdala nobenega učbenika oziroma znanstvene monografije</p>	<p>Izdaja vsaj dveh enot študijske literature in ostalega gradiva za študente na leto (učbenik oziroma znanstvena monografija).</p>
	<p>organizacija konferenc in izdaja zbornikov prispevkov</p>	<p>V študijskem letu 2016/2017 je bil izdan e-zbornik »VI. Doktorska znanstveno-raziskovalna mednarodna konferenca«.</p>	<p>Fakulteta in NU si bosta prizadevali za organizacijo konferenc, prispevke pa izdati v obliki zbornikov – vsaj štiri zbornike</p>

	Prijava na razpise, ki sofinancirajo založniško dejavnost fakultete in NU	V študijskem letu 2016/17 se je fakulteta prijavila na razpis za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij – prijavila je 3 znanstvene monografije in vse 3 so bile sprejete v sofinanciranje.	Fakulteta in NU si bosta prizadevali za prijavo razpisov, ki finančno pripomorejo k povečanju založniške dejavnosti.
PODROČJE: VIRI FINANCIRANJA			
Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Izhodiščna vrednost v letu 2017	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2021
1. Zagotoviti ustrezne vire financiranja dejavnosti.	Fakulteta bo zagotovila vire financiranja s: - primernim razporejanjem in uporabo finančnih virov - pridobivanjem zunanjih virov financiranja, predvsem prek dobljenih mednarodnih in domačih projektov in razpisov, - razširitvijo tržne dejavnosti fakultete s ponodbami za zunanje deležnike (pravna mnenja, izobraževanja, konference, poletne šole, oddaja prostorov, knjižnična ponudba, itd). -načrtovanjem aplikativne raziskovalne dejavnosti, ki bo črpala sredstva iz gospodarstva, -vzdrževanjem obstoječih prostorskih zmogljivosti in IKT-tehnologije, -načrtovanjem prostorskega razvoja in njegovo morebitno širitvijo	Fakulteta skrbi za racionalno uporabo obstoječih finančnih virov, usmerjena pa je tudi k pridobivanju dodatnih sredstev. V študijskem letu 2016/2017 pridobila zunanje vire financiranja s strani ARRS, Javnega sklada za razvoj kadrov in štipendij ter s strani MIZŠ. Več poudarka pa je potrebna na razširitvi tržne dejavnosti.	Fakulteta bo ves čas poskrbela za primerno razporejanje in uporabo finančnih sredstev. Pri tem bo pridobila dodatna sredstva financiranja iz javnih ali drugih razpisov. Razširila bo ponudbo za zunanje deležnike (pravna mnenja, izobraževanja, konference, poletne šole, oddaja prostorov, knjižnična ponudba. Vzdrževanje prostorov in IKT tehnologije pa bo omogočilo varčno poslovanje.
PODROČJE: SODELOVANJE Z DOMAČIM IN MEDNARODNIM OKOLJEM			

Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Izhodiščna vrednost v letu 2017	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2021
1. Družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje z domačim in tujim okoljem	Povečanje vpetosti fakultete v znanstveno in strokovno okolje.	Na fakulteti poteka organizacija znanstvenih konferenc, akademskih forumov in drugih dogodkov namenjenih krepitvi družbene odgovornosti fakultete in tvornemu sodelovanju z domačim in tujim okoljem. Fakulteta je možno vpeta v okolje, vendar nima vzpostavljenih ustreznih formalnih mehanizmov za evidentiranje in spremljanje učinkov tovrstnih aktivnosti.	Na letni ravni bo organiziran vsaj 1 dogodek z namenom krepitve družbene odgovornosti fakultete in tvornemu sodelovanju z domačim in tujim okoljem. Vzpostavljena bo struktura za spremljanje tovrstnih aktivnosti in njihovih učinkov na delovanje fakultete in okolje.
	Razvijati družbeno odgovornost in angažiranost študentov.	Študenti so vključeni v projekt brezplačne pravne pomoči, ki se izvaja na sodišču v Novi Gorici in Kopru. Prav tako so študenti družbeno aktivni preko prostovoljstva in vključevanja v druge projekte in akcije študentskega sveta in društva ELSA Nova Gorica.	Povečana družbena odgovornost in angažiranost študentov.
2. Povečati sodelovanje s sorodnimi pedagoškimi in raziskovalnimi institucijami ter (ne)gospodarstvom doma in v tujini	Sklepanje novih mednarodnih in bilateralnih sporazumov, ki bodo podlaga za mednarodne mobilnosti, raziskovanje in prijave projektov.	Fakulteta ima sklenjenih prek 100 mednarodnih in domačih sporazumov, na podlagi kateri sodelovanje z domačin in mednarodnim okoljem, Erasmus program izmenjav predavateljev in študentov, partnersko raziskovalno sodelovanje in stike z delodajalci.	Na letni ravni bodo sklenjeni vsaj 3 novi Erasmus+ bilateralni sporazumi. Fakulteta bo sklenila vsak 1 nov sporazum za povečanje pedagoškega in mednarodnega sodelovanja na mednarodni ravni.
	Vključitev v domača in mednarodna interesna združenja.	Fakulteta je vključena v eno mednarodno združenje (European Law Faculty Association) ter 1 domače združenje kariernih svetovalcev.	Fakulteta bo ohranila članstvo v domačih in mednarodnih združenjih ter se vključila vsaj v eno dodatno interesno združenje. Zagotovljeni bodo ustrezni viri financiranja za zagotovitev aktivnega članstva.

	<p>Spodbujanje medinstitucionalnega sodelovanja na mednarodni ravni.</p>	<p>Fakulteta ima na domači ravni vzpostavljene številne sporazume, zato bo potrebno sodelovanje okrepiti na mednarodni ravni.</p> <p>Vzpostavljen je program izmenjave študentov z Mississippi College School of Law, ZDA.</p> <p>Na ravni Erasmus+ KA2 (Strateška partnerstva, programi dvojnih diplom) fakulteta še nima vzpostavljenega tovrstnega sodelovanja.</p>	<p>Fakulteta bo okrepila medinstitucionalno sodelovanje na mednarodni ravni s poudarkom na projektih Erasmus+ KA2.</p>
	<p>Učinkovito povezovanje z gospodarstvom in delodajalci preko dejavnosti fakultete in njenega KC.</p>	<p>V okviru fakultete deluje KC, ki se aktivno povezuje z gospodarstvom in raznimi delodajalci.</p> <p>Sklenjenih je že več kot 20 sporazumov o sodelovanju oz. pisem o nameri preko katerih sodelujejo delodajalci s fakulteto in študenti.</p> <p>Vzpostavljen je sistem praktičnega usposabljanja študentov in pridobivanja praktičnega znanja.</p> <p>Delodajalci so vključeni v postopek spremljanja kakovosti in posodabljanja študijskih programov preko aktivnega članstva v komisiji za kakovost.</p>	<p>Sklenjena bodo nova partnerstva z delodajalci s področja gospodarstva/negospodarstva.</p> <p>Delodajalci bodo aktivno vključeni v procese prenove in posodobitev študijskih programov in kurikulumov.</p> <p>Povečano bo število sporazumov, ki omogočajo praktično udejstvovanje študentov.</p>
<p>3. Ustrezna promocija</p>	<p>Pregled in posodobitev plana promocije zavoda skladno s strateškimi usmeritvami razvoja visokošolskega zavoda in strategijo internacionalizacije</p>	<p>Vzpostavljen je plan promocije na ravni fakultete, ki ga bo potrebno temeljito pregledati in prilagoditi skladno z usmeritvami razvoja fakultete in članstvom v NU.</p>	<p>Vzpostavljen bo plan promocije na ravni fakultete, ki bo prilagojen usmeritvam razvoja fakultete in članstvu v NU.</p> <p>Uspešno bodo izpeljane vse predvidene promocijske aktivnosti.</p>

	Obveščanje medijev o delu in razvoju zavoda ter odpiranje širši javnosti.	Fakulteta ohranja stike z mediji ter oglašuje svoje delo in promovira študijske programe.	Ohranilo se bo obveščanje medijev o delu in razvoju zavoda.
	Organizacija dogodkov namenjenih informiranju javnosti	Fakulteta vsako leto organizira informativne dneve in dneve odprtih vrat za namene osveščanja javnosti.	Uspešna organizacija informativnih dni in odprtih vrat s ciljem večje prepoznavnosti fakultete.
	Sodelovanje na domačih in mednarodnih sejmih ter izvajanje aktivnosti za zagotavljanje uspešno promocijo doma in v tujini.	Fakulteta sodeluje na domačih in mednarodnih visokošolskih sejmih, ki potekajo 1x letno. Svojo dejavnost promovira v Sloveniji, kot tudi državah Zahodnega banalna.	Fakulteta bo še dodatno razširila aktivnosti promocije na domačih in mednarodnih sejmih. Interesne države so vse članice EU ter države partnerice programa Erasmus+.
PODROČJE: SAMOEVALVACIJA in SKRB ZA KAKOVOST			
Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Izhodiščna vrednost v letu 2017	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2021
1. Zagotoviti učinkovit sistem odločanja, izvajanja razvojne strategije in uresničevanje nujnih sprememb za doseganje odličnosti in prepoznavnosti.	Oblikovati celoviti sistem notranjega institucionalnega spremljanja in zagotavljanja kakovosti, ki bo sledil doseganju strateških prioritet;	Fakultete ima vzpostavljen sistem zagotavljanja kakovosti, ki ga je potrebno nadgraditi, tako da bo sledil doseganju strateških prioritet.	Vzpostavljen bo celovit sistem institucionalnega spremljanja in zagotavljanja kakovosti po sistemu Follow up.
	Izvajanje stalnih institucionalnih in programskih evalvacij ter akreditacij, ki bodo omogočile večjo mednarodno prepoznavnost Fakultete in NU.	Fakulteta izvaja redne institucionalne evalvacije in akreditacije, večji poudarek pa bo potreben na programskih evalvacijah.	Redno se bodo izvajale institucionalne in programske evalvacije in akreditacije, kar bo fakulteto in NU še bolj zapisalo v mednarodni prostor. Z navedenimi mehanizmi bosta fakultete in NU vsako leto spremljali napredek na podlagi ugotovljenih pomanjkljivosti v prejšnjih letih.
	Krepiti delovanje komisije za kakovost v smeri večje prepoznavnosti, vključenosti in aktivnejše vloge.	Fakulteta ima vzpostavljeno Komisijo za kakovost. Okrepiti je potrebno njeno delovanje v smeri večje prepoznavnosti,	Komisija za kakovost bo okrepljena tako s kadrovskega vidika, kot tudi z vidika aktivnejšega delovanja in vpetosti v

		vključenosti in aktivnejše vloge	delovanje fakultete.
	Krepiti svobodno in ustvarjalno vzdušje zaupanja in odgovornosti, ki je nujno za vzpostavitev avtonomije znotraj NU in fakultete.	Med pripadniki fakultete in NU še ni popolnoma vzpostavljeno vzdušje zaupanja in odgovornosti.	Vzpostavljena bo avtonomija NU in fakultete ter svobodno in ustvarjalno vzdušje kadra, z vzpostavljenim zaupanjem in občutkom odgovornosti

Dokument pripravili:

Ime in priimek: Nina Pegan, mag. prav
Funkcija: Tajnik Evropske pravne fakultete

Ime in priimek: doc. dr. Ines Vodopivec
Funkcija: Vodja knjižnice in založbe Evropske pravne fakultete

Ime in priimek: Nataša Kolavčič
Funkcija: Vodja Kariernega centra Evropske pravne fakultete

Dokument je sprejel Upravni odbor na 48 seji, 21.12.2017.