



NOVA
UNIVERZA



EVROPSKA PRAVNA
FAKULTETA

SAMOEVALVACIJSKO POROČILO NOVE UNIVERZE, EVROPSKE PRAVNE FAKULTETE ZA ŠTUDIJSKO LETO 2021/2022

To poročilo je Komisija za kakovost Evropske pravne fakultete Nove univerze potrdila dne 13. decembra 2022.

Senat fakultete je na 40. korespondenčni seji, ki je potekala od ponedeljka, 19. 12. 2022, do torka, 20. 12. 2022, na podlagi 15. člena Statuta Evropske pravne fakultete Nove univerze, sprejel naslednji sklep:

Sklep št. 98/22-S

Sprejme se Samoevalvacijsko poročilo Evropske pravne fakultete Nove univerze za študijsko leto 2021/2022. S poročilom se seznanijo vse pristojne deležnike, skladno s poslovníkom kakovosti.

Nova Gorica, december 2022

KAZALO

1	UVOD	6
1.1	Kratka predstavitev fakultete	6
2	POSŁANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI	6
2.1	Poslanstvo, vizija, vrednote in strateški cilji	6
2.1.1	Poslanstvo.....	6
2.1.2	Vizija	7
2.1.3	Vrednote.....	7
2.1.4	Dolgoročni cilji in strategija njihovega doseganja	7
2.2	Vpliv vizije in poslanstva fakultete k udejanjanju vizije in poslanstva Nove univerze	8
2.3	Uspešnost pri uresničevanju poslanstva in vizije fakultete.....	8
2.4	Primerljivost fakultete s sorodnimi/primerljivimi institucijami v ožji (Slovenija) in širši (mednarodni) regiji.....	9
3	ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ	10
3.1	Splošno o organiziranosti in razvoju.....	10
3.1.1	Organizacijska shema	10
3.2	Povzetek stanja.....	18
3.3	Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22	19
4	IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	21
4.1	Splošno o izobraževalni dejavnosti.....	21
4.1.1	Splošno o razvoju študijskih programov.....	21
4.1.2	Potek študijskega procesa v študijskem letu 2021/22	25
4.2	Povzetek stanja.....	29
4.3	Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22	31
5	INTERNACIONALIZACIJA	36
5.1	Splošno o internacionalizaciji	36
5.1.1	Strategija internacionalizacije	36
5.1.2	Krepitev in modernizacija (digitalizacija) mobilnosti preko programa Erasmus+	37
5.1.3	Povečanje vpisa tujih študentov.....	38
5.1.4	Izboljšanje obstoječega sodelovanja s partnerji iz tujine	39
5.1.5	Visokošolsko transnacionalno izobraževanje – VTI.....	39
5.1.6	Druge oblike mednarodnega povezovanja s partnerji iz tujine.....	40
5.2	Povzetek stanja.....	40
5.3	Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22	42
6	RAZISKOVALNA DEJAVNOST	51
6.1	Splošno o raziskovalni dejavnosti.....	51
6.1.1	Delovanje raziskovalnih inštitutov EVRO-PF	52
6.1.2	Znanstveno raziskovalne objave.....	52
6.1.3	Najodmevnejši raziskovalni dosežki NU, Evro-PF.....	53

6.1.4	Založniška dejavnost Univerzitetne založbe Nove univerze v študijskem letu 2021/2254	
6.1.5	Raziskovalni, razvojni in izobraževalni projekti	55
6.1.6	Raziskovalni seminarji in konference	57
6.2	Povzetek stanja.....	57
6.3	Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22	59
7	SODELOVANJE Z OKOLJEM	62
7.1	Splošno o sodelovanju z okoljem	62
7.1.1	Obštudijske dejavnosti ter strokovni dogodki namenjeni študentom in širši javnosti .	62
7.2	Povzetek stanja.....	70
7.3	Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22	71
8	ŠTUDENTI.....	76
8.1	Splošno o študentih.....	76
8.1.1	Študentski svet NU, Evro-PF	76
8.1.2	Alumni klub NU, Evro-PF	77
8.1.3	Zaposljivost diplomantov in njihova vključitev v delovanje fakultete.....	78
8.1.4	Tutorstvo NU, Evro-PF	78
8.1.5	Prilagoditve za študente s posebnimi statusi	79
8.2	Povzetek stanja.....	80
8.3	Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22	82
9	UPRAVLJANJE S KADRI	88
9.1	Splošno o upravljanju s kadri.....	88
9.1.1	Zaposleni.....	88
9.1.2	Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih	90
9.1.3	Spremljanje zadovoljstva in ocenjevanje upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra	92
9.1.4	Spremljanje zadovoljstva upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra	92
9.1.5	Ocenjevanje upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra	93
9.2	Povzetek stanja.....	93
9.3	Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22	95
10	KAKOVOST	99
10.1	Splošno o kakovosti	99
10.1.1	Delovanje sistema kakovosti	99
10.1.2	Spremljanje kakovosti	99
10.1.3	Področja presoje kakovosti	100
10.1.4	Pristojnosti in odgovornosti za spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti...	100
10.1.5	Spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti	100
10.1.6	Nagrajevanje Odličnosti študentskega dela	104
10.1.7	Nagrajevanje odličnosti pedagoškega in strokovnega dela	104

10.2	Povzetek stanja.....	104
10.3	Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22	106
11	PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI.....	108
11.1	Splošno o prostorskih in materialnih pogojih.....	108
11.1.1	Prostori in oprema.....	108
11.1.2	Strojna in tehnična oprema.....	109
11.1.3	Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU)	109
11.2	Povzetek stanja.....	111
11.3	Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22	112
12	FINANCIRANJE DEJAVNOSTI	116
12.1	Splošno o financiranju dejavnosti	116
12.1.1	Prihodki in odhodki.....	116
12.1.2	Koncesije.....	117
12.1.3	Šolnine in vpisnine.....	117
12.1.4	Znanstveno – raziskovalno delo	118
12.1.5	Druge dejavnosti in viri financiranja.....	118
12.2	Povzetek stanja.....	118
12.3	Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22	119

KAZALO TABEL

Tabela 1: Katedre NU, Evro-PF	15
Tabela 2: Število diplomantov NU, EVRO-PF v študijskem letu 2021/22, glede na način študija in spol	23
Tabela 3: Prehodnost prvostopenjskih študentov iz 1. v 2. letnik in odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje v študijskih letih 2019/20, 2020/21 in 2021/22	24
Tabela 4: Zadovoljstvo študentov s študijskim procesom.....	27
Tabela 5: Število zaposlenih raziskovalcev RO Evro-PF NU na dan 30.09.2022	51
Tabela 6: Znanstveno raziskovalne objave in kvantitativne ocene raziskovalcev NU, Evro-PF.....	53
Tabela 7: izdani znanstveni članki in monografije raziskovalcev NU, Evro-PF	53
Tabela 8: Število visokošolskih učiteljev in sodelavcev za študijsko leto 2021/22 na dan 30.9.2022	88
Tabela 9: Št. redno zaposlenih vodilnih oziroma vodstvenih delavcev v študijskem letu 2021/22 na dan 30.9.2022	89
Tabela 10: Št. redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev v študijskem letu 2021/22 na dan 30.9.2022	89
Tabela 11: Št. redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev v študijskem letu 2021/22 na dan 30.9.2022	89
Tabela 12: Št. redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na dan 30.9.2022 na EVRO-PF.....	90

Tabela 13: Izobraževanja zaposlenih v upravno-administrativnih službah v študijskem letu 2021/22	90
Tabela 14: Izobraževanja pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega kadra v študijskem letu 2021/22	90
Tabela 15: Seznam imenovanj v naziv v študijskem letu 2021/22	91
Tabela 16: Število izvolitev v naziv v študijskem letu 2021/2022	91
Tabela 17: Spremljanje kakovosti na NU, Evro-PF in kazalci kakovosti	100
Tabela 18: Zadovoljstvo študentov s študijskim procesom	102
Tabela 19: Prihodki in odhodki EVRO-PF v študijskem letu 2020/21 in 2021/22	117
Tabela 20: Sestava prihodkov v študijskem letu 2020/2021 in 2021/2022 (v odstotkih)	117

KAZALO SLIK

Slika 1: Organigram NU, Evro-PF	16
Slika 2: Število prvič vpisanih rednih in izrednih študentov v prvi letnik na posamezen študijski program v študijskem letu, 2019/20 in 2020/21 in 2021/22	22
Slika 3: Število vseh vpisanih študentov, s statusom in brez, na posamezen študijski program v študijskem letu 2019/20, 2020/21 in 2021/22	22

1 UVOD

1.1 Kratka predstavitev fakultete

Nastanek, pravna podlaga, akreditacije, rekreditacija zavoda, akreditirani programi, ipd., s poudarkom na odgovornosti za spremljanje in zagotavljanje kakovosti (do cca. 1.500 znakov brez presledkov).

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta je, upošteva določila Zakona o zavodih in Zakona o visokem šolstvu, zasebni visokošolski zavod in članica Nove univerze. Njen edini ustanovitelj je Inštitut za ustavno ureditev in človekove pravice d.o.o.. Sedež fakultete je na naslovu Delpinova 18B, 5000 Nova Gorica.

Fakulteta ima akreditiranih osem študijskih programov:

- dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo,
- dodiplomski visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin,
- magistrski študijski program Pravo,
- magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin,
- magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov,
- magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo,
- doktorski študijski program Pravo,
- doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin.

Za izvajanje rednega študija na treh študijskih programih (Pravo 1. stopnje, Pravo 2. stopnje ter Pravo in management nepremičnin 2. stopnje) je fakulteta pridobila javna sredstva preko koncesije, ki študentom omogočajo študij brez plačila šolnine.

NU, Evro-PF ima jasno oblikovano vizijo in poslanstvo, iz katerih izhaja prizadevanje po širšem priznanju in kakovosti. Za njuno uresničitev je bila oblikovana Strategija razvoja Evropska pravna fakulteta Nove univerze 2021-2024 in Akcijski načrt Evropske pravne fakultete Nove univerze 2021-2022.

Več o predstavitvi fakultete si lahko preberete v Strategiji Razvoja Evropske pravne fakultete Nove univerze 2021-2024 (<https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2021/03/STRATEGIJA-EVRO-PF-2021-2024-sprejeta-jan-2021-1.pdf>).

2 POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKI CILJI

2.1 Poslanstvo, vizija, vrednote in strateški cilji

Predstavitev poslanstva, vizije, vrednot in strateških ciljev fakultete.

2.1.1 Poslanstvo

Temeljno poslanstvo NU, Evro-PF je zagotavljanje odličnosti pri ustvarjanju in posredovanju znanja na področju prava ter interdisciplinarnega področja prava in managementa infrastrukture in nepremičnin, ki bo ustvarjalo pravne strokovnjake ter strokovnjake s specifičnimi znanji prava in managementa infrastrukture in nepremičnin ter omogočalo njihovo konkurenčno vključevanje na domači in mednarodni trg dela.

Poslanstvo NU, Evro-PF je objavljeno in dostopno na spletni povezavi: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/poslanstvo-vizija-in-strategija/>, izhaja pa tudi iz Strategije razvoja

Evropske pravne fakultete Nove univerze 2021 – 2024, ki je dostopna na spletni povezavi: <https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2021/03/STRATEGIJA-EVRO-PF-2021-2024-sprejeta-jan-2021-1.pdf>.

2.1.2 Vizija

Evropska pravna fakulteta Nove univerze stremi k odličnosti pri izobraževanju na področju prava ter interdisciplinarnega področja prava in managementa infrastrukture in nepremičnin. Na fakulteti se zavedamo, da so institucije pravne in demokratične države predpogoj za obstoj in preživetje slovenskega naroda in države. Njihova kakovost je odvisna od ljudi, ki vsakodnevno soustvarjajo in oblikujejo vladavino prava tako v javni upravi kot v zasebnem sektorju. Poučevanje in raziskovanje na Evropski pravni fakulteti zato temelji na vrednotah človekovega dostojanstva, svobode, enakosti, solidarnosti in pluralizma ter na načelih ustavne demokracije in vladavine prava. Evro PF NU postavlja študente v osrčje našega poučevanja in delovanja s predavanji in vajami v majhnih skupinah ter predvsem z dialoškimi razpravami in osebnim stikom med profesorji in študenti. Prednost NU, Evro PF je odličen akademski zbor, ki izvrstno združuje teoretične in praktične pristope pri poučevanju. Številni izmed naših profesorjev vsakodnevno delujejo na različnih ravneh v kolesju institucij slovenske demokratične in pravne države. Na fakulteti smo ponosni na naše diplomante, ki v zadnjih letih dosegajo odlične rezultate na državnem pravosodnem izpitu. Ponosni smo tudi na naše profesorje in raziskovalce, ki sodijo med najboljše in najpogosteje citirane slovenske raziskovalce na področju prava v tujini. Na fakulteti stremimo k izobraževalni in raziskovalni odličnosti, ki temeljita na medsebojnem spoštovanju študentov, strokovnega osebja, članov akademskega zbora in vodstva. Študentje in diplomanti Evropske pravne fakultete Nove univerze so glavni razlog za naš obstoj in tudi upanje za izboljšanje delovanja pravne in demokratične slovenske države. Naša vizija je, da da bi študentje, ki jih danes izobražujemo, v prihodnosti prevzeli naše mesto, nadaljevani našo vizijo in bili še boljši od učitelja.

Celotna vizija NU, Evro-PF je objavljena in dostopna na spletni povezavi: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/poslanstvo-vizija-in-strategija/>, izhaja pa tudi iz Strategije razvoja Evropske pravne fakultete Nove univerze 2021 – 2024, ki je dostopna na spletni povezavi: <https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2021/03/STRATEGIJA-EVRO-PF-2021-2024-sprejeta-jan-2021-1.pdf>.

2.1.3 Vrednote

Fakulteta, njeni visokošolski učitelji in strokovni sodelavci pri svojem delovanju, raziskovanju in izobraževanju spoštujejo naslednje vrednote:

- človekovo dostojanstvo, svoboda, pluralizem, enakost, solidarnost,
- akademska kakovost,
- akademska svoboda,
- ambicioznost,
- odličnost,
- inovativnost,
- osebna in družbena odgovornost,
- dialog in medsebojno spoštovanje,
- napredovanje.

2.1.4 Dolgoročni cilji in strategija njihovega doseganja

Dolgoročne cilje in strategijo njihovega doseganja je NU, EVRO-PF oblikovala skladno s svojim poslanstvom in vizijo. Strateški načrt uresničevanja zastavljenih ciljev je vsebovan v Akcijskem načrtu za uresničitev vizije in poslanstva EVRO-PF.

Dolgoročni cilji fakultete so naslednji:

- cilji in strategija na področju organiziranosti in razvoja,
- cilji in strategija na področju izobraževalne dejavnosti,
- cilji in strategija na področju internacionalizacije,
- cilji in strategija na področju raziskovalne dejavnosti,
- cilji in strategija na področju sodelovanja z okoljem,
- cilji in strategija na področju študentov,
- cilji in strategija na področju upravljanja s kadri,
- cilji in strategija na področju kakovosti,
- cilji in strategija na področju prostorov in opreme,
- cilji in strategija na področju financiranja dejavnosti.

Dolgoročni cilji in strategija njihovega doseganja so opisani v Strategiji Razvoja Evropske pravne fakultete Nove univerze 2021-2024 (<https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2021/03/STRATEGIJA-EVRO-PF-2021-2024-sprejeta-jan-2021-1.pdf>).

2.2 Vpliv vizije in poslanstva fakultete k udeležanju vizije in poslanstva Nove univerze

Ocenite, kako vizija in poslanstvo fakultete pripomoreta k udeležanju vizije in poslanstva Nove univerze (do cca. 750 znakov brez presledkov).

NU, Evro-PF s svojim stremljenjem k odličnosti pri izobraževanju na področju prava ter interdisciplinarnega področja prava ter managementa infrastrukture in nepremičnin, s poučevanjem in raziskovanjem, ki temelji na vrednotah človekovega dostojanstva, svobode, enakosti, solidarnosti in pluralizma ter na načelih ustavne demokracije in vladavine prava, s tem da postavlja študente v osrčje poučevanja in delovanja s predavanji in vajami v majhnih skupinah ter predvsem z dialoški razpravami in osebnim stikom med profesorji in študenti, kot tudi z odličnim akademskim zborom, ki izvrstno združuje teoretične in praktične pristope pri poučevanju, s povezanostjo z gospodarsko prakso, lokalnim in regionalnim okoljem ter koristmi nacionalne države, prispeva k udeležanju vizije in poslanstva Nove univerze, ki želi postati elitna univerza glede na kakovost študijskih programov, selektivnost vpisa in mednarodno primerljivost, pri tem pa spoštovati najvišja etična merila na vseh področjih.

2.3 Uspešnost pri uresničevanju poslanstva in vizije fakultete

Ocenite uspešnost uresničevanja poslanstva in vizije fakultete; navedite ključne kazalnike, ki se navezujejo na doseganje poslanstva in vizije; navedite, v katerem strateškem dokumentu fakultete so ti kazalniki definirani in kako jih periodično spremljate (do cca. 1.500 znakov brez presledkov).

NU-Evro-PF uspešno uresničuje poslanstvo in vizijo fakultete prek spremljanja, spodbujanja in zagotavljanja razvoja ter napredka notranjega sistema kakovosti na vseh področjih njenega delovanja z različnimi postopki in aktivnostmi. Fakulteto odlikuje izjemen akademski zbor, poleg zagotavljanja kakovostnega študija fakulteta podpira znanstveno raziskovalno delo zaposlenih na fakulteti ter jih spodbuja, da v svoje znanstveno-raziskovalno delo vključujejo tudi študente, fakulteta zagotavlja obilico obštudijskih dejavnosti in možnosti mednarodnih izmenjav, skrbi za sodelovanje z gospodarstvom in negospodarstvom v okviru opravljanja obvezne prakse kot tudi prek drugih projektov, skrb posveča tudi diplomantom, ki so uspešni pri opravljanju pravniškega državnega izpita, kot tudi pri iskanju zaposlitve in nadaljevanju kariere.

Načrtovanje samoevalvacije na fakulteti je razvidno iz Poslovnika kakovosti Nove univerze, ki ureja sistem spremljanja, vrednotenja in zagotavljanja kakovosti z namenom kakovostnega načrtovanja, organiziranja, delovanja in razvoja vseh svojih dejavnosti opredeljenih v viziji, poslanstvu in ciljnih Nove univerze ter virov, za doseg zastavljenih kratkoročnih in strateških ciljev univerze. Načrt ukrepov za prihodnje samoevalvacijsko obdobje pa je razviden v Akcijskem načrtu fakultete.

Kakovost fakultete spremljata dve komisiji, in sicer Komisija za kakovost fakultete in Komisija za kakovost in evalvacijo Nove univerze, ki vključujeta vse ključne deležnike, predstavnike posameznih področij ali dejavnosti, in sicer: zaposlene, študente in zunanje okolje (npr. alumni, zaposlovalci). Komisiji sodelujeta pri oblikovanju predlogov z izpostavitvijo področij, ki jim je treba v prihodnosti posvetiti še posebno pozornost, ter predlagata ustrezne ukrepe za izboljšanje delovanja.

Fakulteta letno pripravlja institucionalno samoevalvacijsko poročilo kot tudi samoevalvacijska poročila študijskih programov. Proces spremljanja kakovosti na fakulteti, poročila, akcijski načrti in popisi sej Komisije za kakovost NU-Evro-PF, kot tudi obrazec za predloge izboljšav, so javno objavljeni na spletni strani fakultete: <https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/kakovost/>.

2.4 Primerljivost fakultete s sorodnimi/primerljivimi institucijami v ožji (Slovenija) in širši (mednarodni) regiji

Predstavite, s katerimi sorodnimi oz. primerljivimi institucijami v ožji (Slovenija) in širši (mednarodni) regiji se primerjate. Opišite, kako primerjavo izvajate in predstavite kazalnike, ki jih pri tem zajemate. Vključite zadnje izvedeno tovrstno primerjavo (do cca. 1.500 znakov brez presledkov).

Evropska pravna fakulteta Nove univerze je izrazito vseslovenska visokošolska inštitucija. Čeprav je glede na svoj sedež in delovanje kmalu od ustanovitve dalje zasidrana v Novi Gorici, ima svoje fakultetno študijsko središče tudi v glavnem mestu Ljubljani in v Kranju, akreditirano ima tudi študijsko središče v Mariboru, ki pa žal še ni zaživelo.

Fakulteta deluje na področju prava ter interdisciplinarnega področja prava in managementa infrastrukture in nepremičnin, zaradi česar je le delno primerljiva s preostalima pravnima fakultetama v Republiki Sloveniji, in sicer Pravno fakulteto Univerze v Ljubljani in Pravno fakulteto Univerze v Mariboru. NU, Evro-PF je bila prva pravna fakulteta v Sloveniji, ki je začela delovati v skladu s sodobnim evropskim bolonjskim modelom študija in ki poudarja evropsko razsežnost svojega delovanja, saj to zajema tako program kot tudi način študija ter zasnovo dejavnosti fakultete. Pri delovanju sledi trendom in usmeritvam v EU, zato je odprta za povezovanje po modelu partnerstva med zasebno in javno sfero v skladu z Lizbonsko strategijo. Pravna fakulteta v Ljubljani izvaja bolonjski študijski program 4 +1 ter se pripravlja na uvedbo enotnega študijskega programa 5 + 0. Pravna fakulteta v Mariboru pa tako kot NU, Evro-PF izvaja študijski program 3 + 2, a se tudi nagiba k uvedbi enotnega študijskega programa. Slednje naj bi olajšalo prehodnost med fakultetama. NU, Evro-PF ne vidi potrebe po spreminjanju izvedbe študijskega programa Pravo, saj v zastavljeni izvedbi vidi veliko prednosti, kot so na primer možnost odločitve, da se študij zaključi prej, že po 1. stopnji in tako hitrejši vstop na trg dela, ali pa možnost nadaljevanja študija na 2. stopnji študentom, ki ne prihajajo iz strogo pravnega področja in se na magistrski študij vpišejo pod pogojem opravljanja diferencialnih izpitov.

Razlike, ki jih fakulteta zazna v primerjavi s preostalima pravnima fakulteta, je predvsem v luči načina sodelovanja pedagoškega kadra s fakulteto. Zgoraj izpostavljeni pravni fakulteti imata namreč večino pedagoškega kadra redno zaposlenega na fakulteti, NU, Evro-PF pa je imela v študijskem letu 2021/22 v zaposlitveni strukturi enajst (11) redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Pomanjkljivost slednjega se kaže v manjši vpetosti v delovanje fakultete kot take, prednost pa je v

tem, da profesorji prinašajo v učilnice svoja znanja in izkušnje iz vsakdanjega dela v praksi, kar je za študij prava še posebej pomembno, da študenti ne le osvojijo teoretična znanja, temveč da jih znajo tudi aplicirati v praksi.

Študijski program Pravo in managementa infrastrukture in nepremičnin v Sloveniji nima primerljivih programov, zaradi česar primerjava ni možna.

Fakulteta je po svojih študijskih programih primerljiva s fakultetami v regiji in širše, predvsem ko gre za države evropskega-kontinentalnega prava, deloma pa tudi s programi pravnih fakultet držav common law. Zaradi mednarodne primerljivosti študijskih programov Evropska pravna fakulteta Nove univerze svoje programe po potrebi nadgrajuje in posodablja. Nekatere pravne fakultete v regiji so že leta nazaj sicer prešle na enovite učne programe (npr. v Italiji, na Hrvaškem), na področju srednje in zahodne Evrope pa večina pravnih fakultet (še vedno) sledi bolonjskem modelu 3+2, kar zadeva dodiplomski in podiplomski študij, zato je Evropska pravna fakulteta, NU primerljiva predvsem s temi (npr. tipični primer so pravne fakultete na Nizozemskem).

3 ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ

3.1 Splošno o organiziranosti in razvoju

Predstavite stanje na področju organiziranosti in razvoja, glede na strategijo fakultete.

Primeroma:

1. *Splošno o organiziranosti in razvoju*
 - 1.1. *Organizacijska shema*
 - 1.1.1. *Organi fakultete (tabele – člani, datum imenovanja,, potek mandata)*
 - 1.1.2. *Delovna telesa*
 - 1.1.3. *Tajništvo fakultete*
 - 1.1.4. *Računovodstvo fakultete*
 - 1.1.5. *Organizacijske enote (tabela – Katedre, Inštituti, Knjižnica in založba, Karierni center, Alumni klub, Študentski svet), organigram*
2. *Informiranost deležnikov in javnosti*

Evropska pravna fakulteta Nove univerze je zasebni visokošolski zavod, ki izvaja univerzitetno izobraževalno, znanstveno, raziskovalno, študijsko in svetovalno dejavnost. Fakulteta je članica Nove univerze. Delovanje fakultete temelji na relevantni nacionalni zakonodaji, Statutu in internih aktih fakultete ter Nove univerze. Temeljni cilj univerze je izvajanje univerzitetnih študijskih programov na območju Slovenije, uvajanje novih znanj in sodobnih tehnologij, povezovanje univerze z inštitucijami in procesi skupnega evropskega visokošolskega prostora ter graditev slovenske univerzitetne samobitnosti na podlagi kakovosti, ki prispeva k prepoznavnosti Slovenije in univerze v mednarodnem okolju. Osnove informacije o organiziranosti Evropske pravne fakultete Nove univerze so dostopne na: <https://epf.nova-uni.si/>.

3.1.1 Organizacijska shema

Organizacijsko shemo Evropske pravne fakultete Nove univerze sestavljajo:

1. Organi fakultete: direktor, tajnik, akademski zbor, senat, upravni odbor, dekan in študentski svet.
2. Delovna telesa fakultete: habilitacijska komisija, študijska komisija, disciplinska komisija, komisija za kakovost in komisija za tutorstvo.

3. Tajništvo fakultete.
4. Računovodstvo fakultete.
5. Organizacijske enote: katedre, inštituti, centri, knjižnica in druge.

3.1.1.1 Organi fakultete

Akademski zbor (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/akademski-zbor/>). V študijskem letu 2021/22 je akademski zbor NU, Evro-PF štel 81 predstavnikov. Predsednik Akademskega zbora je bil prof. dr. Arne Marjan Mavčič.

Senat (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/senat/>):

V študijskem letu 2021/22 je Senat NU, Evro-PF štel 12 članov:

SENAT			
Člani		Datum imenovanja	Potek mandata
1	prof. dr. Peter Jambrek	18.3.2022	17.3.2024
2	prof. dr. Ernest Petrič	18.3.2022	17.3.2024
3	prof. dr. Andrej Anžič	18.3.2022	17.3.2024
4	izr. prof. dr. Sara Ahlin Doljak	18.3.2022	17.3.2024
5	izr. prof. dr. Jernej Letnar Černič	DEKAN PO FUNKCIJI	
6	prof. dr. Marko Novak	18.3.2022	17.3.2024
7	izr. prof. dr. Anže Erbežnik	18.3.2022	17.3.2024
8	Izr. prof. dr. Bojan Grum	18.3.2022	17.3.2024
9	doc. dr. Anja Strojini Štampar	18.3.2022	17.3.2024
10	prof. dr. Arne Marjan Mavčič	18.3.2022	17.3.2024
11	Sebastjan Svete, študent*	18.3.2022	17.3.2024
12	Barbara Hribar, študentka*	18.3.2022	17.3.2024

*oz. dokler imajo status

Vir: Tajništvo EVRO-PF NU, 2022

Študentski svet (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/studentски-svet/>). V študijskem letu 2021/22 je Študentski svet NU, Evro-PF štel 7 članov:

ŠTUDENTSKI SVET			
Člani		Datum imenovanja	Potek mandata
1	Matic Grum (predsednik)	11.1.2022	10.1.2023
2	Matej Babnik (podpredsednik enote LJ)	11.1.2022	10.1.2023
3	Neja Marc (podpredsednica enote NG)	11.1.2022	10.1.2023
4	Zala Murn (tajnica ŠS)	11.1.2022	10.1.2023

5	Tea Kelavić (namestnica tajnice ŠS)	11.1.2022	10.1.2023
6	Sebastjan Svete (član)	11.1.2022	10.1.2023
7	Barbara Hribar (član)	11.1.2022	10.1.2023

Vir: Tajništvo EVRO-PF NU, 2022

Upravni odbor (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/upravni-odbor/>). V študijskem letu 2021/22 je Upravni odbor NU, Evro-PF štel 2 člana:

UPRAVNI ODBOR			
Člani		Datum imenovanja	Potek mandata
1	dr. Peter Jambrek, Predsednik UO	25.02.2022	24.02.2024
2	mag. Olga Jambrek, Članica UO	25.02.2022	24.02.2024

Vir: Tajništvo EVRO-PF NU, 2022

Dekan (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/dekan/>). V študijskem letu 2021/22 je bil dekan fakultete prof. dr. Jernej Letnar Černič.

Prodekan (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/prodekan-2/>): Fakulteta ima enega ali več prodekanov. Prodekani pomagajo dekanu pri opravljanju nalog, ki jih določi dekan in ga nadomeščajo v njegovi odsotnosti. V študijskem letu 2021/2022 je bil prodekan za študijske zadeve prof. dr. Bojan Grum.

Direktor (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/direktor/>). V študijskem letu 2021/2022 je bila direktorica mag. Olga Jambrek.

Tajnik (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/organi-fakultete/tajnik/>). V študijskem letu 2021/2022 je bila tajnica fakultete Nina Pegan, mag. prav.

3.1.1.2 Delovna telesa fakultete

Habilitacijska komisija (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/delovna-telesa/habilitacijska-komisija/>). V študijskem letu 2021/2022 je Habilitacijska komisija štela 7 članov:

HABILITACIJSKA KOMISIJA			
Člani		Datum imenovanja	Potek mandata
2	Prof. dr. Peter Jambrek	30.5.2021	31.5.2023
1	doc. dr. Sara Ahlin Doljak	30.5.2021	31.5.2023
3	prof. dr. Krešimir Puharič	30.5.2021	31.5.2023
4	prof. dr. Ernest Petrič	30.5.2021	31.5.2023
5	prof. dr. Janez Čebulj	30.5.2021	31.5.2023

6	izr. prof. dr. Kaliopa Dimitrovska Andrews	30.5.2021	31.5.2023
7	Urša Ravnikar Šurk, predstavnica študentov	30.5.2021	31.5.2023*

*oz. dokler ima status

Vir: Tajništvo EVRO-PF NU, 2022

Študijska komisija (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/delovna-telesa/studijska-komisija/>). V študijskem letu 2021/2022 je Študijska komisija štela 5 članov:

ŠTUDIJSKA KOMISIJA			
Člani		Datum imenovanja	Potek mandata
1	prof. dr. Marko Novak	1.3.2022	29.2.2024
2	Doc. dr. Nana Weber	1.3.2022	29.2.2024
4	doc. dr. Boštjan Kerbler	1.3.2022	29.2.2024
3	doc. dr. Sara Ahlin Doljak	1.3.2022	29.2.2024
5	Laura Glaner, študent	1.3.2022	29.2.2024

Vir: Tajništvo EVRO-PF NU, 2022

Disciplinska komisija (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/delovna-telesa/disciplinska-komisija/>). V študijskem letu 2021/2022 so Disciplinsko komisijo sestavljali 3 člani, od katerih ima vsak svojega namestnika:

DISCIPLINSKA KOMISIJA			
Člani		Datum imenovanja	Potek mandata
Visokošolski učitelji in raziskovalci			
1	izr. prof. dr. Boštjan Kerbler, predsednik	26.3.2021	25.3.2023
2	as. Margerita Jurkovič, namestnik	26.3.2021	25.3.2023
Strokovno in administrativno osebje			
3	Tina Besednjak,	26.3.2021	25.3.2023
4	Nina Pegan, namestnica	26.3.2021	25.3.2023
Študenti			
5	Urša Šurk Ravnikar,	26.3.2021	25.3.2023
6	Petra Doles, namestnica	26.3.2021	25.3.2023

Vir: Tajništvo EVRO-PF NU, 2022

Komisija za kakovost (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/organiziranost/delovna-telesa/komisija-za-kakovost/>). V študijskem letu 2021/2022 je Komisija za kakovost štela 11 članov:

KOMISIJA ZA KAKOVOST			
Člani		Datum imenovanja	Potek mandata
Visokošolski učitelji in raziskovalci			
Visokošolski učitelj	dr. Boštjan Kerbler	26.3.2021	31.10.2022
Raziskovalec	dr. Marko Novak (predsednik komisije)	26.3.2021	31.10.2022
študent/ka	Eva Križaj	26.3.2021	31.10.2022
Tajništvo	Nina Pegan, tajnik fakultete	26.3.2021	31.10.2022
Referat	Tina Besednjak, vodja referata	26.3.2021	31.10.2022
Karierni center in mednarodna mobilnost	Nataša Kolavčič	26.3.2021	31.10.2022
Knjižnica	Valerija Stopar	26.3.2021	31.10.2022
Računovodstvo	Martina Dolžan, računovodstvo	26.3.2021	31.10.2022
Promocija/IT	Doris Horvat, svetovalka za promocijo	26.3.2021	31.10.2022
Predstavnik delodajalcev	Jure Švigelj, odvetnik	26.3.2021	31.10.2022
Predstavnik alumni NU, Evro-PF	dr. Petja Mihelič	26.3.2021	31.10.2022

Vir: Tajništvo EVRO-PF NU, 2022

3.1.1.3 Tajništvo fakultete

Fakulteta ima za opravljanje upravno-administrativnih in strokovno-tehničnih nalog tajništvo fakultete, ki ga vodi tajnik fakultete. Predstojnik tajništva fakultete je tajnik, ki ga imenuje upravni odbor za mandatno dobo dveh (2) let, in je lahko ponovno imenovan. V študijskem letu 2021/2022 je tajništvo fakultete vodila tajnica fakultete Nina Pegan, mag. prav.

3.1.1.4 Računovodstvo fakultete

Finančno poslovanje fakultete vodi računovodstvo, ki opravlja tudi administrativne posle in naloge, potrebne za delo upravnega odbora. Predstojnik računovodstva je glavni računovodja oziroma glavna računovodkinja (v nadaljevanju: glavni računovodja), ki skrbi tudi za pravočasno izpolnjevanje materialnih obveznosti fakultete. Svoja pooblastila izvaja glavni računovodja v skladu z odločitvami in navodili upravnega odbora, ki mu odgovarja za svoje delo.

3.1.1.5 Organizacijske enote

Katedre (<https://epf.nova-uni.si/fakulteta/o-fakulteti/katedre/>). V študijskem letu 2021/2022 je na fakulteti delovalo osem (8) kateder.

Tabela 1: Katedre NU, Evro-PF

KATEDRE	
Katedra za upravno pravo	izr. prof. dr. Janez Čebulj
Katedra za kazensko pravo	prof. dr. Anže Erbežnik
Katedra za ustavno pravo	prof. dr. Arne Marjan Mavčič
Katedra za civilno pravo in gospodarsko pravo	doc. dr. Aljoša Dežman
Katedra za management infrastrukture in nepremičnin	prof. dr. Bojan Grum
Katedra za mednarodno in evropsko pravo	prof. dr. Ernest Petrič
Katedra za teorijo in zgodovino prava	prof. dr. Marko Novak
Katedra za alternativno reševanje sporov	doc. dr. Nana Weber

Vir: Tajništvo EVRO-PF NU, 2022

Inštituti (<https://epf.nova-uni.si/raziskovanje/raziskovanje/>). V okviru Evropske pravne fakultete Nove univerze delujeta dva inštituta (raziskovalni skupini), ki izvajata znanstveno-raziskovalne dejavnosti, z določenega področja. V študijskem letu 2021/2022 na Evropski pravni fakulteti Nove univerze delujeta dva (2) inštituta: Inštitut za management nepremičnin in Inštitut za raziskovanje prava.

Knjižnica in založba (<https://www.nova-uni.si/knjiznica/>). Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU) zagotavlja knjižnično-informacijsko dejavnost in optimalne pogoje za študij ter znanstveno-raziskovalno delo, na članicah Nove univerze. Založba Nove univerze izdaja najnovejše raziskovalne dosežke, s področij delovanja fakultete, in sicer v obliki:

- znanstvenih monografij ter kritičnih izdaj virov, s spremnimi študijami in komentarji;
- prevodov znanstvenih monografij ter
- digitalnih in fizičnih izdaj učbenikov.

Pri izdajanju del so upoštevani naslednji vidiki publikacij:

- aktualne vsebine, ki so temeljnega pomena za razvoj posameznega znanstvenega področja;
- dela pomembna za razvoj slovenske znanstvene terminologije;
- dela pomembna za predstavljanje slovenskih znanstvenih dosežkov v domačem in mednarodnem prostoru ter tematike pomembne za širjenje novih znanstvenih spoznanj in znanstvene kulture.

Založba skrbi za primerno tehnično opremo publikacij (CIP, kolofon, prijava enotne cene knjige, prijava e-publikacije, oprema knjige s ISBD itd.), pri čemer so upoštevani naslednji veljavni dokumenti:

- Pravilnik o postopkih (so)financiranja, ocenjevanja in spremljanja izvajanja raziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 52/16, 79/17, 65/19, 78/20, 145/20 in 186/21 – ZZrID), ki ga je pripravila Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS.

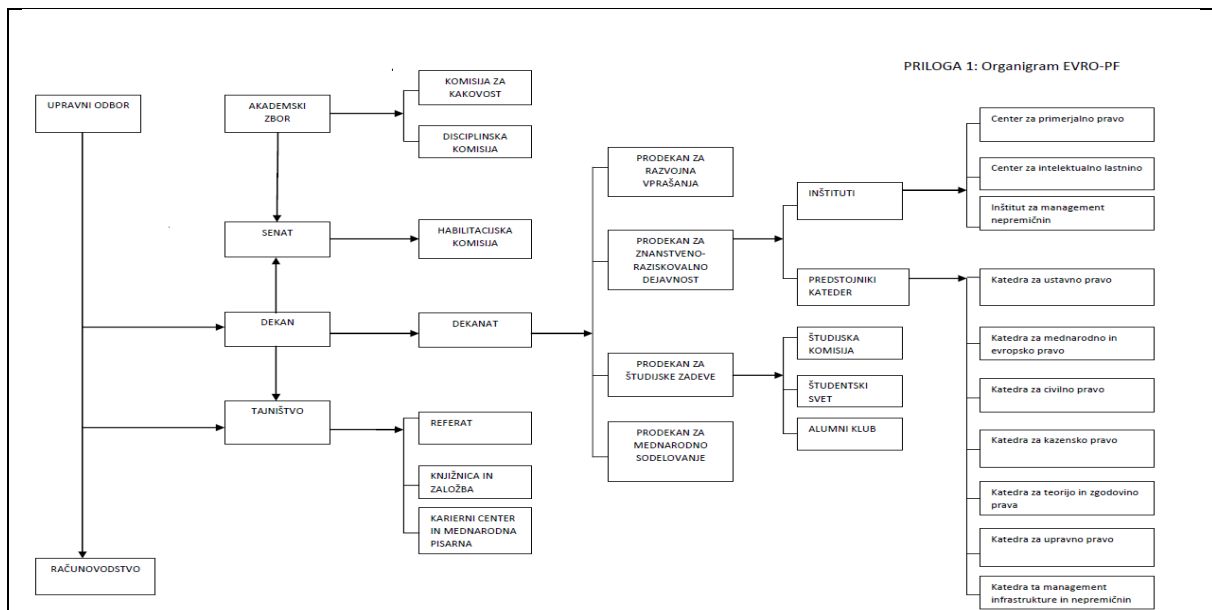
- Zakon o obveznem izvodu publikacij (Uradni list RS, št. 69/06 in 86/09).
- Pravilnik o vrstah in izboru elektronskih publikacij za obvezni izvod (Ur. list RS, št. 90/07).

Karierni center (<https://epf.nova-uni.si/dejavnosti/karierni-center-2/o-nas/>). Karierni center Nove Univerze predstavlja stično točko med študenti, diplomanti, fakulteto ter potencialnimi delodajalci. Ustanovljen je bil z namenom svetovanja študentom oz. diplomantom pri njihovem kariernem razvoju ter nudenju podpore pri študijskih in praktičnih usmeritvah. Svoje aktivnosti skrbno planira in načrtuje skladno z usmeritvami Operativnega programa za izvajanje evropske kohezijske politike v obdobju 2014-2020, Strategije Evropa 2020, Slovenske strategije pametne specializacije ter usmeritvami Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport v okviru danih zaseženosti trga dela. Vlogo in pomen Kariernega centra Nove univerze kot notranjega oddelka Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze ureja Pravilnik o delovanju Kariernega centra Nove univerze (Pravilnik o delovanju Kariernega centra Nove univerze).

Alumni klub (<https://epf.nova-uni.si/dejavnosti/alumni-klub/>): Alumni klub Evropske pravne fakultete Nove univerze je notranja organizacijska enota fakultete, ki je namenjena ohranjanju in krepitevi stikov med diplomanti in fakulteto, na vseh družbeno koristnih področjih. Člani Alumni kluba NU, Evro-PF so vsi dosedanja diplomanti, katerega koli študijskega programa, ki jih izvaja fakulteta. Delovanje Alumni kluba NU, Evro-PF podrobneje ureja Pravilnik o delovanju Alumni Evropske pravne fakultete Nove univerze.

Študentski svet (<https://epf.nova-uni.si/dejavnosti/studentски-svet/o-nas/>): Študentski svet Evropske pravne fakultete Nove univerze, je organ fakultete in je zastopnik interesov študentov fakultete. Določen je z Zakonom o visokem šolstvu, Statutom fakultete in s Poslovníkom študentskega sveta. V danem okvirju predstavlja in zastopa interese študentov, skrbi za njihovo dobrobit, obravnava in daje pristojnim organom fakultete mnenje o statutu fakultete, podaja mnenje glede vseh zadev, ki se nanašajo na pravice in dolžnosti študentov ter sprejema in izvaja program interesnih dejavnosti študentov. Študentski svet Evropske pravne fakultete Nove univerze sestavlja do deset predstavnikov študentov, ki jih izvolijo študentje fakultete, neposredno na volitvah, mandat izvoljenih članov študentskega sveta pa traja eno leto. Poslanstvo Študentskega sveta Evropske pravne fakultete NU zatorej ni zgolj zastopanje interesov študentov in izvajanje interesnih dejavnosti, temveč predvsem soustvarjanje kvalitetne visokošolske institucije, na katero bodo študenti lahko ponosni.

Slika 1: Organigram NU, Evro-PF



3.1.1.6 Informiranost deležnikov in javnosti

Vse informacije o delovanju fakultete so dostopne na spletni strani fakultete: www.epf.nova-uni.si, ki je na voljo v slovenskem in angleškem jeziku in je z osnovnimi funkcionalnostmi podprta tudi za slepe in slabovidne. Na spletni strani fakultete so na voljo npr:

- Splošni podatki o fakulteti (objava strateških dokumentov: strategija razvoja, akcijski načrt, program dela, samoevalvacijska poročila, akti itd.)
- Promocijski videi za študijske programe,
- Brošure za študijske programe in Predstavitveni zbornik študijskih programov,
- Oglasna deska za študente (dnevna obvestila, zagovori zaključnih del, razpisi, novice itd)
- Podatki o mednarodnem sodelovanju in izmenjavah,
- Podatki o raziskovalni dejavnosti,
- Podatki o obštudijskih dejavnosti (Knjižnica in založba, Konference, KC, Tekaški klub NU, Poletne/jesenske šole, Študentski svet), itd.

Fakulteta je namenila dodatna sredstva tudi za oblikovanje in pripravo novih promocijskih materialov: tiskanih in spletnih letakov, brošur, video vsebin itd., kar ji omogoča večjo prepoznavnost v domačem in mednarodnem okolju. Slednji so v e-obliki dostopni na spletni strani, uporabljajo pa se tudi za obveščanje javnosti in deležnikov preko socialnih omrežji, kot so Facebook, Instagram in Youtube kanal.

Z namenom ozaveščanja javnosti in deležnikov o njenem delovanju, fakulteta izdaja mesečne e-novice, kamor vključi vse pomembne mesečne dogodke, kot npr. opise akademskih forumov, gostovanj pedagogov in strokovnjakov iz prakse, izvedene dogodke za študente, izdaje monografij in znanstvenih objav, posebnih dosežkov pedagogov, študentov in stroke ipd. E-novice vsebujejo opis že izvedenih kot tudi napovednik prihajajočih aktivnosti. Fakulteta informacije posreduje tudi preko e-pošte, tako da informacije pošilja izbrani skupini deležnikov, ki bi jih novica utegnila zanimati. Vsi zainteresirani pa lahko fakulteto kontaktirajo preko telefona ali vprašanja naslovijo na enega od elektronskih naslovov, ki so javno objavljeni na spletni strani. Ob podpori in sodelovanjem različnih strokovnih služb fakulteta skrbi, da so deležnikom zagotovljene pravočasne

in točne informacije o delovanju fakultete, da so pravočasno podana in objavljena vsa obvestila, spremembe o študijskem procesu, izpitih, dogodkih ipd. ter da so skrbno posodobljeni vsi sezname zunanjih partnerjev in institucij (domačih in mednarodnih), katerim se pošiljajo informacije in vabila. Kandidati za študij lahko informacije o delovanju fakultete prejmejo tudi ob udeležbi na informativnih dnevih, ki jih fakulteta organizira večkrat letno na sedežu v Novi Gorici in dislocirani enoti v Ljubljani. Zainteresirani kandidati lahko na informativnem dnevu izpolnijo izjavo, da želijo biti obveščeni o odprtju prijavnih rokov za vpis na študij ter da želijo prejemati informacije o delovanju fakultete, na podlagi podpisane izjave pa jih fakulteta kasneje obvešča o vseh pomembnejših informacijah v zvezi z vpisom in delovanjem fakultete. Kandidati za vpis kot tudi ostali deležniki lahko informacije o delovanju fakultete prejmejo tudi osebno ali preko telefona v času uradnih ur fakultete ter preko e-pošte.

3.2 Povzetek stanja

Ključne spremembe in prednosti na področju organiziranosti in razvoja

Vsebina spremembe	Vpliv na kakovost
Pregledane so bile mandatne dobe članov organov NU, Evro-PF, prav tako so bila izpeljana ponovna imenovanja tistih, ki jim je mandatna doba potekla.	Delovanje v skladu z zakonodajo in internimi akti fakultete in univerze.
Študentje so uspešno zastopani v vseh organih fakultete, kjer je predvideno njihovo sodelovanje.	Glas študentov v organih fakultete pri imenovanju predstavnikov, sprejemanju in spreminjanju aktov, organizaciji dogodkov, sprotne reševanju problemov in drugih zadev.
V študijskem letu 2021/22 je akademski zbor NU, Evro-PF štel 11 visokošolskih učiteljev in sodelavcev več kot predhodno študijsko leto ter 4 znanstvenih delavcev oz. raziskovalnih sodelavcev več kot predhodno študijsko leto.	Okrepitev Akademskega zbora z novimi pedagoškimi in raziskovalnimi sodelavci.

Ključne slabosti in predlogi za izboljšanje na področju organiziranosti in razvoja

Slabosti	Predlogi za izboljšanje
Delovanje kateder še ni optimalno, saj so predstavniki kateder sklicali le 1 sestanek, le redki 2, ena katedra se sploh ni sestala.	Spodbujanje aktivnejšega delovanja in rednega sestajanja kateder. Uvedba rednih sestankov med predstojniki kateder, vsaj 1 x na semester. Zastavi se roke za opozarjanje ter opomnike po preteku slednjih.
Sestanek s predstojniki kateder ni bil sklican.	Za namene aktivnejšega delovanja in rednega sestajanja se skliče sestanek s predstojniki kateder.
Sestanki članov AZ NU, Evro-PF posameznih študijskih programov se niso izvedli.	Uvedba sestankov članov Akademskega zbora posameznega študijskega programa z namenom pregledovanja učnih načrtov predmetov študijskega programa in kompetenc; vsaj 1 sestanek pred začetkom študijskega leta.
	Ohranjanje in krepitev akademskega zbora z novimi pedagoškimi in raziskovalnimi sodelavci.

3.3 Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22

Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2021/22 na področju organiziranosti in razvoja NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
SC1: Jasna in učinkovita organizacijska shema	Spodbujanje aktivnega delovanja organov, organizacijskih enot in delovnih teles.	Število aktivno delujočih organov, organizacijskih enot in delovnih teles.	Fakulteta ima vzpostavljene vse s Statutom predvidene organe, organizacijske enote in delovna telesa. Nekateri izmed njih niso dovolj aktivni pri svojem delovanju (katedre).	Pri svojem delovanju bodo aktivne tudi fakultetne katedre. Uvede se vsaj 1 sestanek članov AZ NU, Evro-PF posameznih študijskih programov pred začetkom študijskega leta (pregled učnih načrtov, kompetenc).	Predstojniki kateder bodo pozvani k aktivnejšemu delovanju in rednemu sestajanju – vsaj 1 x na semester (v pozivih se zastavi roke ter po preteku slednjih še roke za opomine). Člani AZ NU, Evro-PF bodo pozvani k sestajanju.	Predstojniki in člani kateder ob podpori administracije – celo leto.	Fakulteta je predstojnike kateder pozivala k aktivnejšemu delovanju in rednemu sestajanju. V študijskem letu 2021/2022 so predstojniki kateder sklicali 1 sestanek (nekateri 2). Predstojnik katedre za civilno in gospodarsko pravo ni sklical sestanka. Sestanki članov AZ NU, Evro-PF posameznih študijskih programov se niso izvedli. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev strateškega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
	Skrb za ustrezno strokovno sestavo organov, organizacijskih enot in delovnih teles.	Strokovnost sestave organov, organizacijskih enot in delovnih teles.	Fakulteta je v študijskem letu 2020/2021 redno pregledovala in skrbela za ustrezno strokovno sestavo organov, organizacijskih enot in delovnih teles ter njihovih mandatov.	Vsi organi in organizacijske enote bodo imeli ustrezno sestavo in mandat.	Pregled in uskladitev sprememb zasedb obstoječih organov, delovnih teles in organizacijskih enot ter njihovih mandatov.	Vodstvo in organi fakultete - celo leto.	Fakulteta je v študijskem letu 2021/2022 redno pregledovala in skrbela za ustrezno strokovno sestavo organov, organizacijskih enot in delovnih teles ter njihovih mandatov. CILJ JE REALIZIRAN.

4 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

4.1 Splošno o izobraževalni dejavnosti

Predstavite stanje na področju izobraževalne dejavnosti, glede na strategijo fakultete

Primeroma:

Splošno o razvoju študijskih programov

1. *Razpisna mesta in število prvič vpisanih študentov (+ tabela, npr. zadnje 3 leta)*
2. *Število vseh vpisanih študentov v vseh letih (+ tabela)*
3. *Diplomanti (tabela: študijski program, št. diplomantov, redni, izredni, M, Ž, skupaj)*
4. *Prehodnost študentov in odstotek ponavljalcev (tabela: prehodnost prvostopenjskih študentov iz 1. v 2. letnik in odstotek ponavljalcev v študijskih programih prva stopnje v zadnjih 3 študijskih letih)*
5. *Občani*
6. *Notranja izbirnost na NU*
7. *Obvezna praksa*

E-izobraževanje

1. *eUčilnica (moodle)*
2. *eUniverza*

Vpliv epidemije na študijski proces

1. *preverjanje kakovosti izvedbe študija na daljavo (analiza anket o študiju na daljavo)*

4.1.1 Splošno o razvoju študijskih programov

NU, Evro-PF izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe, na vseh treh stopnjah študija. Vsi študijski programi temeljijo na načelih bolonjske deklaracije in so po vsebini in strukturi mednarodno primerljivi.

V študijskem letu 2021/22 je NU, Evro-PF izvajala osem študijskih programov, za katere je razpisala prosta vpisna mesta:

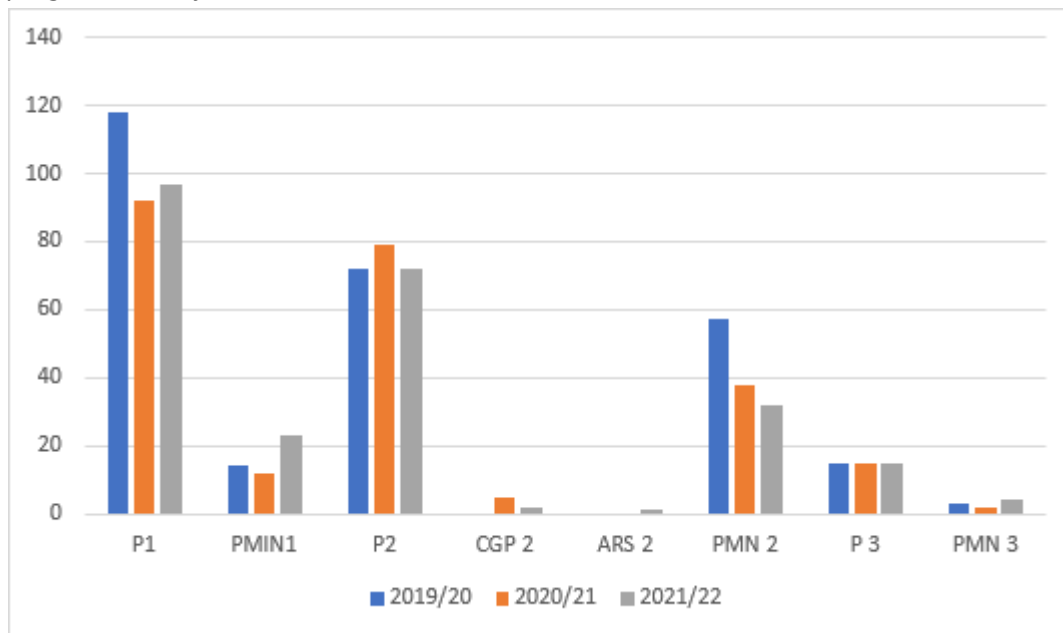
1. Univerzitetni študijski program Pravo, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
2. Visokošolski strokovni študijski program Pravo in management infrastrukture in nepremičnin, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
3. Magistrski študijski program Pravo, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
4. Magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin, ki se izvaja kot redni (koncesioniran) ali kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
5. Magistrski študijski program Civilno in gospodarsko pravo, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
6. Magistrski študijski program Alternativno reševanje sporov, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
7. Doktorski študijski program Pravo, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.
8. Doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin, ki se izvaja kot izredni (nekoncesioniran) način študija.

4.1.1.1 Razpisna mesta in število prvič vpisanih študentov

V študijskem letu 2021/22 je bilo na študijske programe NU, Evro-PF prvič vpisanih 246 študentov v prvi letnik na prvo, drugo in tretje stopenjske študijske programe, vključujoč tudi študente

franšiznega VTI študijskega programa. Med njimi je bilo 155 (63,00 %) prvič vpisanih rednih študentov in 91 (37,00 %) prvič vpisanih izrednih študentov. V vse študijske programe je bilo več prvič vpisanih žensk, 175 (71,14 %), kot moških, 71 (28,86 %). V študijskem letu 2021/22 je bilo, v primerjavi s predhodnim letom, za 3,66 % oz. 9 študentov, več prvič vpisanih v prvi letnik na prvo, drugo in tretje stopenjske študijske programe (Slika 2).

Slika 2: Število prvič vpisanih rednih in izrednih študentov v prvi letnik na posamezen študijski program v študijskem letu, 2019/20 in 2020/21 in 2021/22

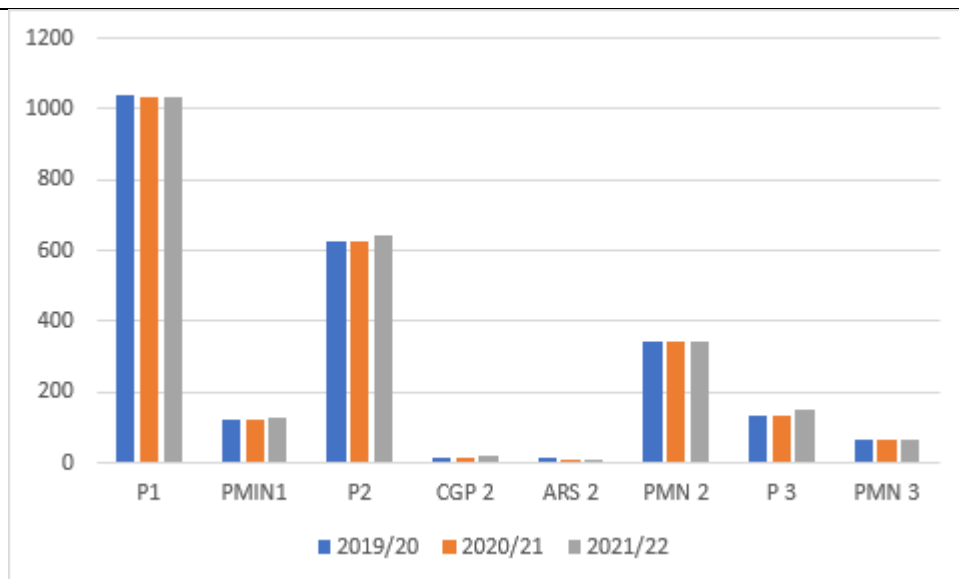


Vir: VIS, november 2022

4.1.1.2 Število vseh vpisanih študentov v vseh letih

V študijskem letu 2021/22 je bilo na študijskih programih NU, Evro-PF skupaj vpisanih 2.393 študentov na prvo, drugo in tretje stopenjske študijske programe, vključujoč tudi študente franšiznega VTI študijskega programa. Med vsemi vpisanimi študenti je bilo 1.298 (54,24 %) rednih in 1.095 (45,76 %) izrednih študentov, vključujoč tudi študente franšiznega VTI študijskega programa. Po strukturi spola je na vse študijske programe bil vpisan večji odstotek žensk 1.502 (62,77 %), kot moških 891 (37,23 %). Največ vpisanih rednih in izrednih študentov, 1.163 (48,60 %), je bilo vpisanih na prvostopenjska študijska programa Pravo in Pravo in management infrastrukture in nepremičnin. Sledi 1.015 (42,41 %) rednih in izrednih študentov, vpisanih na drugostopenjske študijske programe in 215 (8,99 %) izrednih študentov, vpisanih na doktorske študijske programe. V študijskem letu 2021/22 je bilo, v primerjavi s predhodnim letom, za 12,24 % oz. 293 študentov več vpisanih vseh študentov, v vseh letnikih, na prvo, drugo in tretje stopenjske študijske programe (Slika 3).

Slika 3: Število vseh vpisanih študentov, s statusom in brez, na posamezen študijski program v študijskem letu 2019/20, 2020/21 in 2021/22



Vir: VIS, oktober 2022

4.1.1.3 Diplomanti

V zadnjem zaključenem študijskem letu 2021/22 je na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih skupaj diplomiralo 188 študentov. Med njimi je študij zaključilo 110 (58,51 %) študentov rednega in 78 (41,49 %) študentov izrednega študija, vključujoč tudi študente franšiznega VTI študijskega programa. Med vsemi diplomanti je v omenjenem študijskem letu študij zaključilo 134 (71,28 %) diplomantk in 54 (28,72 %) diplomantov. Največ vseh diplomantov skupaj, 121 (64,36 %), je bilo na prvostopenjskih študijskih programih (Tabela 2).

Tabela 2: Število diplomantov NU, EVRO-PF v študijskem letu 2021/22, glede na način študija in spol

Študijski program	Število diplomantov				SKUPAJ
	Redni		Izredni		
	Ž	M	Ž	M	
Diplomski študijski programi					
Pravo	45	13	34	12	104
Pravo in management infrastrukture in nepremičnin	1	0	7	9	17
Magistrski študijski programi					
Pravo II. stopnje	29	9	2	1	41
Pravo in management nepremičnin II. stopnje	6	6	5	2	19
Alternativno reševanje sporov II. stopnje	1	0	0	0	1
Civilno in gospodarsko pravo II. stopnje	0	0	0	0	0
Doktorski študijski programi					
Pravo III. stopnje	0	0	2	1	3
Pravo in management nepremičnin III. stopnje	0	0	2	1	3
SKUPAJ	82	28	52	26	188

Vir: VIS, oktober 2022

4.1.1.4 Prehodnost študentov in odstotek ponavljalcev

V študijskem letu 2021/22 je bila prehodnost študentov na prvostopenjskih študijskih programih na rednem študiju 89 %. Na izrednem študiju pa je bila prehodnost malenkost nižja, in sicer je iz 1. v 2. letnik napredovalo 65 % izrednih študentov. Na rednem študiju je bil delež ponavljavcev 5 % in na izrednem študiju 3 % (Tabela 14).

Tabela 3: Prehodnost prvostopenjskih študentov iz 1. v 2. letnik in odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje v študijskih letih 2019/20, 2020/21 in 2021/22

Študijsko leto	2019/20		2020/21		2021/22	
	Redni	Izredni	Redni	Izredni	redni	izredni
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik (v %)*	80	71	80	70	89	65
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11.6.2004 (v %)**	5	0	9	4	5	3

Vir: VIS, oktober 2022

* Izračun prehodnosti: število prvič vpisanih študentov 2. letnika tekočega študijskega leta (brez študentov, ki so se v tekočem študijskem letu vpisali po merilih za prehode) se deli s številom študentov z veljavnim statusom, ki so bili v predhodnem študijskem letu vpisani v 1. letnik.

**Izračun ponavljavcev: število ponovno vpisanih študentov v študijskih programih prve stopnje tekočega študijskega leta se deli s številom študentov z veljavnim statusom v študijskih programih prve stopnje tekočega študijskega leta.

4.1.1.5 Občani

Evropska pravna fakulteta Nove univerze zainteresirani javnosti ponuja izbrane vsebine, na katere lahko pristopijo osebe brez statusa, ki jih tematika zanima ali pa jim znanje pomaga na delovnem mestu. V okviru teh predmetov lahko tako pravniki kot nepravniki pridobivajo dodatna strokovna znanja s pravnega področja, področja managementa, infrastrukture in nepremičnin, področja alternativnega reševanja sporov in področja civilnega gospodarskega prava. V študijskem letu 2021/22 je obveznosti kot občan opravljalo 21 oseb na dodiplomskih študijskih programih.

4.1.1.6 Notranja izbirnost na NU

NU, Evro-PF svojim študentom ponuja pestro ponudbo izbirnih predmetov z različnih področij. Pravilnik o izvajanju izbirnosti med članicami Nove univerze omogoča študentom, da v okviru letnika vpisanega študijskega programa izbirajo predmete tudi na drugih članicah Nove univerze, tam opravljajo študijske in izpitne obveznosti ter nabirajo kreditne točke po ECTS, ki bodo priznane kot del opravljenih študijskih obveznosti.

Poleg možnosti, ki jih ponuja mednarodna mobilnost, je tako študentom omogočeno tudi izbiranje predmetov drugih članic Nove univerze, v obsegu, ki ga omogoča študijski program, v katerega so vpisani. Študent, vpisan v študijski program, ki ga izvaja članica Nove univerze, lahko v posameznem študijskem letu namesto enega ali več izbirnih predmetov študijskega programa, izbere in nato opravlja obveznosti največ dveh izbirnih predmetov na drugi članici Nove univerze.

V študijskem letu 2020/21 je bil sprejet generalni Pravilnik o izvajanju izbirnosti med članicami Nove univerze ter objavljen razpis za izbor predmetov, ki se bodo izvedli v študijskem letu 2021/22. V

študijskem letu 2021/22 se za izbirne predmete preostalih članic NU ni odločil noben študent NU, Evro-PF, izbirne predmete NU, Evro-PF pa je izbral en (1) študent Fakultet za državne in evropske študije NU.

4.1.1.7 Obvezna praksa

Študijska praksa postaja vse pomembnejša odskočna deska za študenta po zaključku študija in ob vstopu na trg delovne sile. Z vse večjim poudarkom na pridobivanju praktičnih izkušenj študentov, je fakulteta s študijskim letom 2019/2020 na univerzitetnem študijskem programu Pravo 1. stopnje ter visokošolskem strokovnem študijskem programu Pravo in management infrastrukture in nepremičnin 1. stopnje uvedla obvezno prakso, ki je nadomestila diplomsko delo. Študenti s prakso, poleg znanja, pridobijo tudi druge sposobnosti, ki so navadno odločilnega pomena pri iskanju prve zaposlitve. Na praksi tako lahko študenti spoznajo, kako uporabiti teoretično znanje v praktičnih primerih, pridobivajo delovne navade, učijo se delati v skupini, komunicirati s sodelavci, vodji skupin in vodstvenim osebjem, dobijo pa tudi izkušnje pri delu s strankami. Praksa je koristna tudi za razvoj študentovih osebnih lastnosti in spretnosti.

Praktično izobraževanje je na ravni fakultete sistemsko urejeno s Pravilnikom o izvajanju študijske prakse (v nadaljevanju: Pravilnik o praksi), ki je javno objavljen na spletni strani Evropske pravne fakultete NU: <https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2020/12/Pravilnik-o-s%CC%8Cstudijski-praksi.pdf>. Pravilnik o praksi ureja temeljna vprašanja, povezana z obvezno prakso študentov dodiplomskih in magistrskih študijskih programih članic Nove univerze, proces opravljanja prakse, cilje prakse, trajanje prakse ter pravice in dolžnosti vključenih subjektov.

V študijskem letu 2021/2022 je obvezno prakso opravilo 67 študentov 3. letnika študijskega programa Pravo 1. stopnje in 4. študenti 3. letnika PMIN 1. stopnje.

Fakulteta študentom omogoča, da si sami lahko izberejo izvajalca prakse, pri kateremu se dogovorijo za opravljanje prakse. V primeru, da si študent ne more zagotoviti mesta za prakso, mu pri tem pomaga fakulteta. V ta namen ima fakulteta z delodajalci sklenjenih kar 62 splošnih dogovorov o medsebojnem sodelovanju študentov fakultete pri opravljanju obvezne prakse za študente študijskega programa Pravo 1. stopnje in 21 splošnih dogovorov o medsebojnem sodelovanju študentov fakultete pri opravljanju obvezne prakse za študente študijskega programa PMIN 1. stopnje. Fakulteta je v študijskem letu 2021/22 sklenila kar 49 novih splošnih dogovorov z delodajalci za študente študijskega programa Pravo 1. stopnje in 5 novih splošnih dogovorov z delodajalci za študente študijskega programa PMIN 1. stopnje. Nabor izvajalcev prakse fakulteta redno posodablja na spletni strani, kjer študentje na enem mestu najdejo vse pomembne informacije in akte, povezane z opravljanjem obvezne prakse.

Velik poudarek fakulteta namenja tudi kakovosti obvezne prakse. Slednjo spremlja prek vprašalnikov o kakovosti prakse, ki jih ob koncu prakse izpolnijo študent in mentorja. Na podlagi analize vprašalnikov je fakulteta pripravila Samoevalvacijsko poročilo o izvajanju obvezne prakse na Evropski pravni fakulteti Nove univerze v študijskem letu 2021/2022.

4.1.2 Potek študijskega procesa v študijskem letu 2021/22

4.1.2.1 E-izobraževanje in "hibridni način" izvedbe študijskega procesa

Nova univerza je vsled epidemiološke situacije, povezane z izbruhom virusa COVID-19, prilagodila študijski proces na način, da je ta potekal varno in kvalitetno za vse udeležence študijskega procesa. Tako kot predhodno študijsko leto, se je tudi v 1. semester študijskega leta 2021/22 celoten študijski proces izvedel na daljavo preko platforme Moodle. Zaradi izboljšanja epidemioloških razmer je fakulteta v 2. semestru študijskega leta 2021/22 študijski proces organizirala na tako imenovani

"hibridni način", kar pomeni, da se je študijski proces izvajal delno na daljavo, delno v živo v predavalnicah.

Študijski proces na daljavo je potekal na način, da so študijske obveznosti (predavanja, vaje, izpiti) potekale v živo, tj. po pripravljenem urniku, kar je omogočalo neposredno interakcijo študentov s predavatelji. Platforma Moodle, do katere študentje dostopajo z uporabniškim imenom in geslom, omogoča komunikacijo med profesorji in študenti, dostop do aktualnih novic vezanih na posamezen predmet, dostop do navodil in literature, opravljanje e-vaj in drugih obveznosti.

V študijskem letu 2021/2022 so se določena predavanja tudi snemala. Posnetki predavanj so bili objavljeni v eUčilnici predmetov ter so bili študentom na voljo za kasnejši ogled skozi celotno študijsko leto. S tem se je, ne glede na epidemiološko situacijo, vsem študentom Nove univerze omogočilo kvalitetno spremljanje študijskega procesa. Poleg posnetkov predavanj je v eUčilnici predmetov na voljo tudi drugo študijsko gradivo, kot so skripte, prosojnice predavanj, primeri izpitov in podobno. Poleg pedagoških vsebin, se je snemalo tudi okrogle mize, delavnice, navodila za pisanje in preverjanje diplomskih in seminarških del, jesenske in spomladanske šole.

Tako imenovani "hibridni način" izvedbe študijskega procesa je, kot že zgoraj izpostavljeno, potekal delno na daljavo preko platforme Moodle, delno v živo v predavalnicah.

4.1.2.2 Vpliv epidemije novega koronavirusa na študijski proces

Zaradi poslabšanja epidemioloških razmer v Republiki Sloveniji je Upravni odbor Nove univerze in njenih članic na korespondenčnih sejah sprejel vrsto ukrepov, namenjenih učinkovitemu prehodu na opravljanje študijskih obveznosti na daljavo in pomoči študentom ob tem. NU je od samega začetka sprejetih ukrepov nudila vso potrebno tehnično in drugo podporo visokošolskim učiteljem in sodelavcem na način, da se je študijski proces študijskega leta 2021/2022 izvajal enako uspešno in kakovostno. Z namenom nemotene izvedbe študija na daljavo, je NU pred začetkom novega študijskega leta 2021/2022 za celoten akademski zbor NU organizirala izobraževanje glede uporabe platforme Moodle.

Študijski proces se je v študijskem letu 2021/2022 delno izvedel v živo v predavalnicah in delno na daljavo, del, ki je potekal na daljavo, je potekal na naslednji način:

1. predavanja so potekala v živo v e-učilnicah preko platforme Moodle/Big Blue Button. Ogled predavanj je bil seveda omogočen vsem študentom; tako rednim kot izrednim, in ne glede na lokacijo izvajanja študija. Vsa predavanja so bila tudi posneta, posnetki predavanj pa shranjeni in študentom na voljo v e-učilnici do konca študijskega leta. V e-učilnici so potekale tudi e-vaje. Na enem mestu je bilo objavljeno vse gradivo posameznega predmeta. Po ustaljeni praksi so referati članic poskrbeli za obveščanje študentov o morebitnih spremembah predavanj na oglasni deski spletne strani fakultete. V primeru, da je bilo dotično predavanje odpovedano dan preden bi se moralo izvesti po urniku, je referat o tem dodatno obvestil študente po elektronski pošti, če so tovrstno obveščanje dovolili v spletnem referatu.
2. Izpiti so se izvajali v skladu s pripravljenimi Smernicami za izvedbo preverjanja in ocenjevanja znanja na daljavo, ki so vsebovale vse dodatne informacije vezane na posamičen način izvedbe izpitov. Prav tako so referati članic pripravili posebno razpredelnico izpitnih rokov, ki se je ažurirala na dnevni ravni. Razpredelnica, v kateri se nahajale informacije o terminov izpitov, načinu izvedbe in uporabe IKT tehnologije, je bila objavljena na spletni strani posamezne fakultete in je bila s strani študentov pozitivno sprejeta. Izpiti v vseh treh izpitnih obdobjih (z izjemo nekaj ustnih izpitov v 3. izpitnem obdobju) so se izvajali v elektronski obliki. Izvajanje preverjanja znanja je potekalo kot:
 - ustni izpit preko IKT tehnologije (Skype, Zoom, itd.),

- »take-home« izpit,
- »open-book« izpit ali kot
- e-izpit (kviz) v spletni učilnici Moodle.

3. Zagovori zaključnih del so potekali preko spletne aplikacije Zoom.

Zaposleni v referatih so visokošolskim učiteljem ves čas nudili strokovno in tehnično podporo pri izvajanju e-predavanj; po potrebi pa se jim je zagotovila tudi strokovna tehnična pomoč računalniškega strokovnjaka. Visokošolski učitelji so bili v času izvajanja študijskih obveznosti na daljavo za morebitna vprašanja in pomoč študentom dostopni preko svojih e-mailov; upravn-administrativno in strokovno-tehnično osebje pa je bilo v času uradnih ur dostopno preko elektronske pošte in na prevezanih telefonskih številkah pisarniških stacionarnih telefonov.

UKNU je prilagodila organizacijo izposoje in drugega poslovanja. Organizirali so izposajo po predhodnih naročilih in z možnostjo ne-stičnega prevzema pred vhom fakultete ob upoštevanju varnostnih ukrepov (zaščitne maske, razkuževanje, razdalja). Študenti so imeli tudi možnost naročiti gradivo po pošti po predhodnem plačilu stroškov odpreme. Vse neporavnane terjatve so uporabniki lahko poravnali z bančnim nakazilom (na daljavo). Med epidemijo so spodbujali uporabo oddaljenih podatkovnih baz in e-virov (Scopus, Sage, EBSCO MGC in ASP, IUS-INFO). V okviru tega so študentom NU omogočili brezplačen dostop do lastnih e-virov, in sicer do Komentarja Ustave Republike Slovenije 2019. Zaradi omejitev gibanja in okrnjenega delovnega časa knjižnice je bilo izključeno zaračunavanje zamudnin in stroškov za ne prevzeto rezervirano gradivo. Za obveščanje uporabnikov so več kot po navadi uporabljali spletne kanale (spletne strani univerze in fakultet, socialna omrežja, sistemska sporočila). Komunikacija z uporabniki je potekala po telefonu in e-pošti. Tudi delavnice za oblikovanje zaključnih del za študente, ki jih izvaja knjižnica, so se predstavile v spletno okolje. UKNU se je zaradi izboljšanja epidemiološke slike, ob doslednem spoštovanju higienskih ukrepov, za študente ponovno odprla v 2. semestru študijskega leta 2021/22, seveda ob doslednem spoštovanju higienskih ukrepov NIJZ v knjižnicah. Tudi po navedenem datumu je bilo študentom še vedno omogočeno pošiljanje gradiva po pošti.

Z namenom lajšanja ekonomskega položaja študentov v kriznih razmerah, so študenti, ki so jih ekonomske posledice ukrepov zaradi epidemije koronavirusa še posebej prizadele, lahko na referate članic naslovili pisno prošnjo za odlog plačila šolnine ali plačilo šolnine v več manjših obrokih.

4.1.2.3 Preverjanje kakovosti izvedbe študija

Nova univerza in njene članice so bile v študijskem letu 2021/22, zaradi epidemije virusa COVID-19, primorane organizirati in povsem samostojno izpeljati študij na daljavo le še v 1. semestru. Zaradi izboljšanja epidemioloških razmer in ponovnega vračanja v predavalnice se med študenti ni več preverjalo zadovoljstva s študijem na daljavo z dodatnimi anketnimi vprašalniki, prav tako se med pedagoškim kadrov ni več preverjalo zadovoljstva s poučevanjem na daljavo. Kljub navedenemu fakulteta redno letno spremlja kakovost študijskega procesa, me drugim tudi "hibridnega načina" izvedbe študijskega procesa, in sicer prek Študentske ankete o študijskem procesu na NU, Evro-PF, ki vsebuje vprašanja, ki se nanašajo na izvedbo študija v predavalnicah in izvedbo študija na daljavo.

V Tabeli 4 so podana vprašanja na katera so odgovarjali študenti v zvezi z zadovoljstvom s študijskim procesom na NU, Evro-PF, število odgovorov in povprečna ocena.

Tabela 4: Zadovoljstvo študentov s študijskim procesom

VPRAŠANJA	Število odgovorov	Povprečna ocena
1. O študijskem procesu sem dobil/a informacije pravočasno.	445	4,13

2. Prostori in oprema na fakulteti so ustrezni za predavanja, vaje in druge oblike pedagoškega dela.	432	3,97
3. Zagotavljanja ustreznih gradiv knjižnice za potrebo študentov (zadostnost števila izvodov potrebne literature)	380	4,26
4. Portal Moodle in orodje BBB je ustrezno za predavanja, vaje in druge oblike pedagoškega dela.	438	4,44
5. Zadovoljstvo z izvedbo e-izobraževanja.	440	4,52
6. Razpored ur za predavanja, vaje in druge oblike dela v dnevu, tednu, semestru mi ustreza.	442	4,02
7. Zadovoljstvo s sistemom prijave na izpite (VIS).	445	4,65
8. Zadovoljstvo z dostopom do informacij prek oglasne deske.	400	4,19
9. Zadovoljstvo z dostopom do informacij prek spletne strani fakultete.	436	4,25
10. Zagotavljanje podpore študentom s strani zaposlenih v referatu.	437	4,34
11. Na fakulteti sem prejel vse potrebne informacije o možnostih mednarodne izmenjave Erasmus + oziroma opravljanja prakse v tujini.	309	4,05
12. Fakulteta izvaja internacionalizacijo doma (predmeti tudi v tujem jeziku, mednarodne konference, gostovanje tujih predavateljev in strokovnjakov iz prakse ipd.).	340	4,29
13. Zadovoljstvo z možnostjo sodelovanja pri projektih in obštudijskih dejavnosti na fakulteti.	328	4,11
14. Zadovoljstvo s ponudbo projektov in obštudijskih dejavnosti na fakulteti.	338	4,08
15. Zadovoljstvo z vključevanjem študentov v znanstveno, strokovno in raziskovalno delo.	329	4,00
16. Zadovoljstvo z vpetostjo v širše okolje z delodajalci.	317	3,75
17. Zadovoljstvo z urejenostjo razmer za praktično izobraževanje.	345	4,08
18. Zadovoljstvo z delovanjem Študentskega sveta.	279	4,03
19. Zadovoljstvo z delovanjem Kariernega centra.	278	4,18
20. Zadovoljstvo s tutorskim sistemom na fakulteti.	292	4,14
21. Zadovoljstvo s sodelovanjem in zastopanjem interesov študentov v organih in komisijah fakultete.	265	4,14
22. Delo/odnos vodstva fakultete do študentov	423	4,36
23. Kako ocenjujete ugled / podobo Evropske pravne fakultete Nove univerze.	433	4,07
24. Splošno zadovoljstvo in izkušnje s fakulteto in študijskim programom.	445	4,41

Vir: VIS, oktober 2022

Ob izpolnjevanju anketnega vprašalnika o zadovoljstvu s študijskim procesom so študenti morali odgovoriti tudi na tekstovna vprašanja. Kot pozitivne izkušnje v zvezi s študijem na NU, Evro-PF v študijskem letu 2021/22 so najpogosteje navedli hibridni način izvedbe študijskega procesa, kvaliteta znanja, predavanja na daljavo, možnost ogleda predavanj za nazaj, odličnost profesorjev, odzivnost predavateljev, odzivnost referata, prilagodljivost fakultete, ipd. Kot negativne izkušnje v zvezi s študijem na NU, Evro-PF v študijskem letu 2021/22 so izpostavili: neprimerne mize za pisanje izpitov, predolgo čakanje na rezultate izpitov pri nekaterih predmetih, nejasnosti glede izvedbe obvezne prakse, pogoj prisotnosti, predmetnik na magistrskem študijskem programu Pravo, neodzivnost Mednarodne pisarne, premalo izpitnih rokov, premalo prakse, premalo izbire modernejših tematik, ipd. Kot predloge za izboljšanje študijskega procesa in delovanje fakultete pa so študenti navedli: več vaj, opremljenost predavalnic z mizami, ukinitve dvojnega ocenjevanja, boljše obveščanje glede obvezne prakse, uvedba hibridnega sistema za stalno, sprememba predmetnika na magistrskem študijskem programu Pravo, uvedba predmeta javno naročanje, izbirni predmet/i oz. delavnice preko katerih se predaja praktično znanje (npr. pisanje tožb,...), organizacija moot court tekmovanj in pravnih klinik, več možnosti za raziskovalno delo že tekom študija, več

stikov med študenti in delodajalci, boljše erasmus+ povezave, večja angažiranost univerze pri delovanju ŠS, Alumni, tekaškega, uveljavitev pogojnega vpisa.

Tajništvo fakultete je skrbno preučilo negativne izkušnje študentov v zvezi s potekom študijskega procesa na NU, Evro-PF, kot tudi predloge za izboljšanje. Analizo anket se je obravnavalo na kolegiju dekana, kateremu so prisostvovali tudi dekan, prodekan in predsednik Komisije za kakovost NU, Evro-PF. Na podlagi izsledkov anket se je za vodstvo pripravilo oziroma predlagalo določene spremembe, izboljšave študijskega procesa, spremembe nosilcev in izvajalcev ipd.

4.2 Povzetek stanja

Ključne spremembe in prednosti na področju izobraževalne dejavnosti

Vsebina spremembe	Vpliv na kakovost
Izvedba osmih akreditiranih študijskih programov na treh študijskih stopnjah.	Izvajanje vseh študijskih programov, ki jih ponuja fakulteta.
Rast števila vseh vpisanih in vseh prvič vpisanih študentov na NU, Evro-PF, podeljenih je bilo več diplom kot predhodno študijsko leto, zaznati je dvig prehodnosti rednih študentov.	Rast števila vseh prvič vpisanih in vseh vpisanih študentov. Zadovoljiva prehodnost rednih študentov.
Pregledani in posodobljeni so bili vsi študijski programi fakultete vključno z učnimi načrti predmetov.	Sprotno spremljanje in posodobitev vsebin in izvajanja študijskega programa ter učnih načrtov predmetov na podlagi preteklih ugotovitev. Sledenje trendom, vpeljevanja novosti in upoštevanje potreb zaposlovalcev. Ustreznejše pridobivanje predmetno specifičnih kompetenc glede na izvajanje predmetov in nadgrajevanja znanja. Vzdrževanje in povečanje kakovosti študijskega programa.
Kljub epidemiji COVID-19 je fakulteta izvedla gostujoča predavanja, okrogle mize, akademske forume, delavnice, strokovne ekskurzije in karierna svetovanja.	Dodatna izobraževanja, dodatna znanja, krepitev razgledanosti, prednosti za karierni razvoj.
Povečan nabor sporazumov za opravljanje obvezne prakse.	Sodelovanje z gospodarstvom in negospodarstvom, sodelovanje z okoljem. Lažja dostopnost študentov do izvajalcev obvezne prakse.
Uspešna izvedba študijskega procesa (predavanj, vaj in izpitov) na daljavo prek vzpostavljene platforme Moodle. Snemanje in objava posnetkov vsaj 80% predavanj v Moodlu.	Uspešna izvedba študijskega procesa na daljavo.
Preverjanje kakovosti izvedbe študija – na fakulteti se je izvedla anketa o kakovosti študija, pripravila se je analiza in na podlagi ugotovljenih pomanjkljivosti so se izvedli določeni ukrepi.	Preverjanje kakovosti izvedbe študija, pridobivanje povratnih informacij, na podlagi ugotovljenih pomanjkljivosti se izvedejo ukrepi za izboljšanje kakovosti.
Izvajanje notranje izbirnosti na ravni NU.	Dodatni izbirni predmeti še z drugih strokovnih področij.

Pripravljeno je bilo Samoevalvacijsko poročilo o izvajanju obvezne prakse na NU, Evro-PF v študijskem letu 2021/22.	Nadzor nad kakovostjo izvajanja obvezne prakse, pridobivanje povratnih informacij udeležencev, sprejemanje ukrepov za dvig kakovosti izvajanja obvezne prakse.
---	--

Ključne slabosti in predlogi za izboljšanje na področju izobraževalne dejavnosti

Slabosti	Predlogi za izboljšanje
Nizek vpis na nekoncesionirana magistrska študijska programa Alternativno reševanje sporov ter Civilno in gospodarsko pravo, kot tudi na doktorski študijski program Pravo in management nepremičnin.	Večja promocija nekoncesioniranih študijskih programov ter študijskih programov, kjer smo zabeležili upad vpisa. Izboljšati vpis na programe, ARS 2, CGP 2 in PMN 3; izboljšati promocijo, preveriti obstoječe dobre prakse promocije drugih zavodov; na spletni strani NU, Evro-PF predstaviti in približati poklice, ki jih kandidati lahko opravljajo z dokončanjem izpostavljenih študijskih programov, uspešne zgodbe diplomantov, preučiti možnost promocije s 3-minutno predstavitvijo vsakega diplomskega dela, ipd. Ciljno usmerjena promocija. Premislek o smiselnosti izvajanja programa ARS 2 in CGP 2.
V študijski proces je bil v študijskem letu 2021/22 vključen le 1 tuj strokovnjak/visokošolski učitelj	Povečanje števila gostov iz prakse. Redno vključevanje tujih/domačih strokovnjakov. Preverba razpisov in prijava na morebitne razpise za sofinanciranje gostovanj.
Elaborat za projekt Pravne klinike še ni bil izdelan	Povečanje aktivnosti za pripravo elaborata za vzpostavitev projekta Pravna klinika ter zagon slednje. Preveriti možnosti sodelovanja v okviru projekta MC NG "Brezplačna pravna pomoč za ranljive skupine".
V študijskem letu 2021/22 se je za izbirni predmet NU, Evro-PF odločila le 1 študentka FDEŠ NU.	Izboljšanje informiranosti študentov glede notranje izbirnosti.
Obvezna praksa – na podlagi anket ugotovljene pomanjkljivosti.	Realizirati na podlagi ugotovljenih pomanjkljivosti obvezne prakse oblikovane ukrepe za izvedbo v študijskem letu 2022/23 iz Samoevalvacijskega poročila o izvajanju obvezne prakse na NU, Evro-PF v študijskem letu 2021/22.

4.3 Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22

Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2021/22 na področju izobraževalne dejavnosti NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
SC2: Povečanje vpisov predvsem na nekoncesionirane programe	Izboljšanje promocijskih aktivnosti preko dodatne in inovativne promocije študijskih programov z namenom povečanja vpisa predvsem na nekoncesionirane programe.	Število vpisanih študentov v 1. letnike študijskih programu fakultete.	Fakulteta je v študijskem letu 2020/2021 vpisala v 1. letnik na mesta za Slovence in EU: <ul style="list-style-type: none"> - PMIN 1 (12 študentov) - PMN 2 (32 študentov) - ARS 2 (0 študente) - CGP 2 (4 študente) - PMN 3 (2 študenta) 	Izboljšati vpis na programe, tako da bo prvič vpisanih študentov v prvi letnik vsaj: <ul style="list-style-type: none"> - PMIN 1 (20 študentov) - PMN 2 (25 študentov) - ARS 2 (7 študentov) - CGP 2 (7 študentov) - PMN 3 (5 študentov) 	Ciljno usmerjena promocija (na spletni strani fakultete predstaviti in približati poklice, ki jih lahko opravljajo diplomanti izpostavljenih študijskih programov, predstaviti uspešne zgodbe diplomantov, ipd.)	Svetovalec za promocijo v sodelovanju z vodstvom fakultete – celo leto.	Fakulteta je v študijskem letu 2021/2022 vpisala v 1. letnik na mesta za Slovence in EU: <ul style="list-style-type: none"> - PMIN 1 (22 izrednih študentov) - PMN 2 (24 rednih in 6 izrednih študentov) - ARS 2 (1 študenta) - CGP 2 (2 študenta) - PMN 3 (3 študente). <p>Promocijske aktivnosti zajemajo oglaševanje v medijih, digital/social media plačljive promo objave, brezplačne promo objave na družbenih medijih ter sejme in dogodke.</p>

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
							CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
SC3: Posodabljanje programov.	Redno evalviranje in posodabljanje obstoječih študijskih programov ob upoštevanju nacionalnih in evropskih smernic za kakovost ter mnenja potencialnih delodajalcev.	Število posodobljenih študijskih programov, glede na ugotovljene potrebe.	V študijskem letu 2020/2021 so bili pregledani in posodobljeni vsi študijski programi fakultete vključno z učnimi načrti predmetov.	Pregledani in po potrebi posodobljeni bodo vsi študijski programi fakultete vključno z učnimi načrti predmetov.	Pregled študijskih programov ter morebitna priprava vlog za spremembe akreditacij študijskih programov. Poziv nosilcem, da pregledajo in po potrebi posodobijo učne načrte.	Vodstvo, Tajništvo s strokovnimi službami - celo leto.	V študijskem letu 2021/2022 so bili pregledani in posodobljeni vsi študijski programi fakultete vključno z učnimi načrti predmetov. CILJ JE REALIZIRAN.
SC4: Vključevanje tujih/domačih predavateljev.	Redno vključevanje tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na NU, Evro-PF.	Število vključenih tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev v študijski proces na NU, Evro-PF.	V študijski proces je bilo v študijskem letu 2020/2021 vključenih 10 tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev.	V študijski proces bo vključenih vsaj 5 tujih/domačih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev.	Poziv AZ, da pri njihovih predmetih v študijski proces vključijo tuje/domače strokovnjake in visokošolske učitelje.	Člani AZ – celo leto.	V študijski proces je bil v študijskem letu 2021/2022 vključen 1 tuj/domači strokovnjak oz. visokošolski učitelj (prof. Walters). CILJ JE DELNO REALIZIRAN.

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
	Prijava na morebitne razpise za sofinanciranje gostovanja.	Število uspešnih prijav za sofinanciranje gostovanj in število izvedenih gostovanj.	Univerza je v študijskem letu 2020/2021 oddala prijavo na razpis za sofinanciranje gostovanja tujega profesorja na fakulteti. Prijava je bila uspešna. Gostovanje je potekalo v obdobju od decembra 2021 do marca 2022.	Prijava na razpis za sofinanciranje gostovanj v primeru, da je tak razpis objavljen.	Spremljanje objav razpisov in izdelava prijavne vloge.	AZ v sodelovanju s KC – celo leto.	Nova univerza v študijskem letu 2021/2022 ni oddala prijave na razpis za sofinanciranje gostovanja tujega profesorja na fakulteti, saj je bil zadnji razpis za obdobje 2019-2022. CILJ NI BILO MOGOČE REALIZIRATI.
SC5: Modernizacija študija – IKT.	Posodabljanje in nadgradnja IKT, ki omogoča hitro prilagajanje zunanjim dejavnikom in študij tudi tistim, ki predavanj ne morejo obiskovati v živo.	Število posnetkov na portalu Moodle.	Fakulteta je v študijskem letu 2020/2021 posnela vsaj 80 % izvedenih pedagoških obveznosti in poskrbela za objavo posnetkov ter drugih gradiv v portalu Moodle. Portal eUniverza ni bil nadgrajen in opremljen z dodatnimi gradivi, saj	Fakulteta bo posnela vsaj 80 % izvedenih pedagoških obveznosti in poskrbela za objavo posnetkov in drugih gradiv v portalu Moodle. Portal eUniverza bo preoblikovan oz. njegove vsebine bodo prenesene na portal Moodle.	Redno snemanje pedagoških obveznosti in objava posnetkov na portalu Moodle ter preoblikovanje portala eUniverza in njegovih vsebin na Moodle.	Vodstvo, AZ in referat - celo leto.	Fakulteta je v študijskem letu 2021/2022 posnela vsaj 80 % izvedenih pedagoških obveznosti in poskrbela za objavo posnetkov ter drugih gradiv v portalu Moodle. Vsebine portala eUniverza niso bile

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
			je platforma Moodle, primernejša in bolj prilagojena za izvajanje pedagoškega procesa v živo na daljavo.				prenesene na platformo Moodle. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
SC6: Oblikovanje pravne klinika in povečanje nabora sporazumov za opravljanje obvezne prakse študentov.	Izdelava elaborata in vzpostavitev delovanja pravne klinike.	Izdelan in potrjen elaborat.	Pripravljena je bila primerjava že obstoječih pravnih klinik fakultet v Sloveniji. Preučene so bile možnosti vključitve obstoječih partnerjev. Elaborat za projekt Pravne klinike ni bil izdelan.	Izdelan bo elaborat za projekt Pravna klinika, ki bo študentom omogočala prenos znanja v prakso.	Organizacija sestankov in izdelava elaborata.	Dekan v sodelovanju z izbranimi pedagoškimi sodelavci – celo leto.	Sporočena je bila idejna zasnova, da se pravna klinika izvede v okviru predmeta Pravne veščine. Elaborat za projekt Pravne klinike ni bil izdelan. CILJ NI REALIZIRAN.
	Povečanje nabora sporazumov za opravljanje obvezne prakse študentov.	Število sklenjenih sporazumov za opravljanje prakse.	V študijskem letu 2020/2021 je fakulteta sklenila: <ul style="list-style-type: none"> - 4 sporazume za program PMIN 1 in - 11 sporazumov za program Pravo 1. Fakulteta ima sklenjenih: <ul style="list-style-type: none"> - 15 sporazumov za program PMIN 1 in 	Sklenjeni bodo novi sporazumi in sicer: <ul style="list-style-type: none"> - Vsaj 5 novih sporazumov za program PMIN 1 in - vsaj 5 novih sporazumov za program Pravo 1. 	Priprava povabila potencialnim partnerjem in podpis sporazumov.	Referat v sodelovanju s KC – celo leto.	V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta sklenila: <ul style="list-style-type: none"> - 5 sporazumov za program PMIN 1 in - 49 sporazumov za program Pravo 1 Fakulteta ima sklenjenih:

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
			- 15 sporazumov za program Pravo 1.				- 62 sporazumov za program PMIN 1 in - 21 sporazumov za program Pravo 1. CILJ JE REALIZIRAN.

5 INTERNACIONALIZACIJA

5.1 Splošno o internacionalizaciji

Predstavite stanje na področju internacionalizacije, glede na strategijo fakultete.

Primeroma:

1. *Strategija internacionalizacije*
2. *Krepitev in modernizacija (digitalizacija) mobilnosti preko programa Erasmus+*
3. *Povečanje vpisa tujih študentov*
4. *Izboljšanje obstoječega sodelovanja s partnerji iz tujine*
5. *Visokošolsko transnacionalno izobraževanje – VTI*
6. *Druge oblike mednarodnega povezovanja s partnerji iz tujine*

NU, Evro-PF je že od same ustanovitve vpeta v mednarodno akademsko okolje, zato je oblikovanje jasne strategije na področju internacionalizacije eden temeljnih razvojnih ciljev fakultete. Fakulteta bo nadaljevala oziroma vzdrževala obstoječe mednarodne povezave in jih nadgrajevala, obenem pa si bo prizadevala tudi za vzpostavitev novih. V prihodnjih letih bo fakulteta poskušala povečati število vpisanih tujih študentov prek že obstoječih kanalov, oziroma z vzpostavitvijo novih (promocijske aktivnosti na tujih trgih in sklepanje novih sodelovanj).

Cilj fakultete je omogočiti mobilnost čim večjemu številu študentov, diplomantov, visokošolskih učiteljev in osebja. Zato si bo fakulteta prizadevala povečati nabor bilateralnih sporazumov, modernizacijo (digitalizacijo) izmenjav ter ponuditi tudi dodatne oblike mobilnosti izven programa Erasmus+.

Pri izvajanju ciljev na področju internacionalizacije ima ključno vlogo Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, ki v sodelovanju z drugimi oddelki fakultete sodeluje pri zasledovanju zastavljenih ciljev. Internacionalizacija se krepi preko programa mobilnosti Erasmus+, visokošolskega transnacionalnega izobraževanja, prek stikov s partnerji iz tujine, preko organizacije dogodkov z mednarodnim elementom ipd.

Kot pomemben element internacionalizacije študijskega procesa si fakulteta prizadeva krepiti jezikovne veščine domačih in tujih študentov (ang.). S tem namenom so bili v študijskem letu 2021/2022 v sklopu Kariernega centra realizirani različni dogodki v angleškem jeziku z namenom spodbujanja študentov pri uporabi tujega jezika in uvenjenju njihovih jezikovnih kompetenc (npr. strokovne ekskurzije v angleškem jeziku, gostujoča predavanja v tujem jeziku). Fakulteta skrbi tudi za slovenščino, kot jezik stroke, zato si na različne načine prizadeva za vključitev čim večjega števila tujih študentov (zlasti Erasmus+ incoming) v predavanja, organizirana v slovenskem jeziku.

5.1.1 Strategija internacionalizacije

Fakulteta si je zadala cilj izdelave jasne in učinkovite strategije internacionalizacije z ozirom na članstvo v NU. V študijskem letu 2021/2022 strategija internacionalizacije NU, Evro-PF še ni bila sprejeta. Fakulteta je Strategijo internacionalizacije izvajala v sklopu Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021/2024. S sprejetjem strateških dokumentov za vključevanje NU kontinuirano stremi h krepitvi internacionalizacije. Vidik internacionalizacije pa je bil vključen tudi v programe obštudijskih dejavnosti (slovensko in angleško vodenje na ogledih institucij v okviru kariernega centra).

5.1.2 Krepitev in modernizacija (digitalizacija) mobilnosti preko programa Erasmus+

Za doseg tega cilja si je fakulteta zadala ukrep spodbujanja mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev NU, Evro-PF, vpeljava priporočil EK za zagon priporočil ECHE listine v programskem odboju 2021-2027 in s tem modernizacijo (digitalizacijo) mobilnosti ter povečanje promocije Erasmus mobilnosti med študenti.

Nova univerza je za namene uspešnega izvajanja Erasmus+ programa mobilnosti konec leta 2020 uspešno pridobila Erasmus univerzitetno listino (ECHE) za programsko obdobje Erasmus+ 2021 – 2027. Nova ECHE listina univerze velja tudi na vse njene članice, ki so bile v predhodnem programskem obdobju 2014-2020 samostojne nosilke Erasmus univerzitetnih listin 2014 – 2020. Koordinacijo programa Erasmus+ ter drugih projektov mobilnosti izvaja Mednarodna pisarna Nove univerze, ki deluje v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze. Na fakultetah članicah pri izvajanju programa sodelujejo Erasmus+ koordinatorji.

Skladno s sprejetim Pravilnikom o organiziranosti in sistemizaciji delovnih mest na Novi univerzi in njenih članicah je bil na Novi univerzi vzpostavljen Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost, ki skrbi za vse vidike mednarodne mobilnosti študentov in zaposlenih na članicah. Namen centra je centralizacija/poenotenje programa Erasmus+ na ravni univerze ob sodelovanju mednarodnih pisarn (in Erasmus+ koordinatorjev) fakultet članic. Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze je pričel tudi postopke centralizacije sistema Erasmus+ na ravni univerze ter vzpostavljanje ustrezne IKT tehnologije (Vis sistem), ki bo omogočal centralizirane postopke vodenja projektov mobilnosti. Podrobnosti postopkov ureja Pravilnik Nove univerze in njenih članic o mobilnosti Erasmus+.

Za namene spodbujanja mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev NU, Evro-PF so bile izvedene ustrezne aktivnosti promocije programa, vpeljana priporočila za zagon novih smernih programa Erasmus+ 2021-2027 (digitalni /zeleni/aktivni/vključujoči Erasmus).

V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta izvedla 3 outgoing mobilnosti študentov, od tega 2 študentov študijskega programa Pravo 1. stopnje in 1 študenta študijskega programa 2. stopnje, 8 incoming mobilnosti študentov iz Severne Makedonije, Turčije in Češke ter 1 mobilnost visokošolskega učitelja na Hrvaškem.

V začetku študijskega leta 2021/22 sta bila za namene aktivne promocije programa Erasmus+ izpeljana 2 informativna dneva, oz. promocijski aktivnosti Erasmus, in sicer informativni dan za bodoče Erasmus+ študente in predstavitev Usak University, Informativni dan Erasmus+. Na slednjih je bila predvidena namenska priložnost za razprave na temo Erasmus+.

V študijskem letu 2021/2022 so se Erasmus+ mobilnosti udeležili 3 študenti NU, Evro-PF, in sicer:

Vrsta mobilnosti (SMS - študij; SMP – praksa)	Študijski program, stopnja študija na domači instituciji	Institucija gostiteljica, država	Trajanje mobilnosti
SMS	Pravo 1. stopnje	Universidade de Lisboa, Portugalska	sep. 2021 - feb.2022
SMS	Pravo 1. stopnja	Universidade de Lisboa, Portugalska	sep. 2021 - feb.2022
SMS	Pravo 2. stopnja	University Lazarski, Varšava, Poljska	okt.2021 - feb. 2022

V študijskem letu 2021/2022 je na NU, Evro-PF preko programa Erasmus+ gostovalo 9 tujih študentov, in sicer:

Vrsta mobilnosti (SMS - študij; SMP – Praksa)	Študijski program, stopnja študija na gostujoči	Matična institucija, država	Trajanje mobilnosti
SMS	predmeti Pravo 1. stopnja	International University of Struga, Severna Makedonija	okt.2021 – feb.2022
SMS	predmeti Pravo 2. stopnje	Dokuz Eylül University, Turčija	okt. 2021 – feb. 2022
SMS	predmeti Pravo 1. stopnje	Dokuz Eylül University, Turčija	okt. 2021 – feb. 2022
SMS	predmeti Pravo 1. stopnje	Istanbul Rumeli University, Turčija	feb. 2022 – jul. 2022
SMS	predmeti Pravo 1. stopnje	Dokuz Eylül University, Turčija	feb. 2022 – jun. 2022
SMS	predmeti Pravo 1. in 2. stopnje	Dokuz Eylül University, Turčija	feb. 2022 – jul. 2022
SMS	predmeti Pravo 1. in 2. stopnje	Dokuz Eylül University, Turčija	feb. 2022 – jul. 2022
SMS	predmeti Pravo 1. stopnje	Masaryk University, Češka	feb. 2022 – jul. 2022
SMP		Dokuz Eylül University, Turčija	okt. 2021 – maj 2022

V študijskem letu 2021/2022 se je mobilnosti udeležil 1 predavatelj NU, Evro-PF, in sicer:

Vrsta mobilnosti (STA - poučevanje; STT – Usposabljanje)	Institucija gostiteljica, država	Trajanje mobilnosti
STT	Sveučilište u Rijeci, Hrvaška	5 dni (maj 2022)

V študijskem letu 2021/2022 preko programa Erasmus+ na Evropski pravni fakulteti Nove univerze ni gostoval noben predavatelj.

5.1.3 Povečanje vpisa tujih študentov

Fakulteta je v letu 2019 s podjetjem 2TM, svetovanje za izobraževanje d.o.o. sklenila Pogodbo o poslovnem sodelovanju, v okviru katere bo podjetje na področju držav članic EU kot tudi na področju držav nečlanic EU promovirala naše študijske programe.

Študijske programe fakultete podjetje promovira predvsem na sejmih v tujini, ki pa se v preteklem študijskem letu v večji meri niso izvedli zaradi epidemije Covid-19. V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta na podlagi sodelovanja s podjetjem vpisala le 1 študenta. Fakulteta je v študijskem letu 2021/22 prekinila sodelovanje z agencijo.

5.1.4 Izboljšanje obstoječega sodelovanja s partnerji iz tujine

Fakulteta je na področju internacionalizacije povezana s številnimi partnerji iz tujine bodisi preko programa Erasmus+ ali drugih oblik transnacionalnega izobraževanja. Za namene izboljšanja obstoječega sodelovanja in spremljanja kakovosti na tem področju, si je fakulteta zadala ukrep Celovitega pregleda sodelovanja z ESLG na področju študijskih programov, ki se izvajajo v okviru VTI izobraževanja, ter okrepitev/izboljšanje partnerskih odnosov z institucijami v tujini.

Na podlagi vpisnih podatkov je fakulteta v študijskem letu 2021/2022 sprejela odločitev, da odpove pogodbe z ESLG. Sodelovanje s tujimi partnerji bo fakulteta nadalje organizirala v okviru drugih mednarodnih sporazumov.

5.1.5 Visokošolsko transnacionalno izobraževanje – VTI

Visokošolsko transnacionalno izobraževanje (v nadaljevanju tudi VTI) so, po 33.c členu Zakona o visokem šolstvu, vse oblike in načini visokošolskega izobraževanja, pri katerem se javnoveljavni študijski program v celoti ali njegovi posamezni deli izvajajo v drugi državi, kot je sedež nosilca visokošolskega študijskega programa.

Visokošolsko transnacionalno izobraževanje se v Republiki Sloveniji lahko izvaja ali organizira na podlagi pogodbe med visokošolskim zavodom, ki je akreditiran v Republiki Sloveniji, in tujim visokošolskim zavodom, ki izvaja javnoveljavne študijske programe in izdaja javne listine v državi, kjer je ustanovljen. Visokošolsko transnacionalno izobraževanje lahko v Republiki Sloveniji izvaja tudi tuji visokošolski zavod oziroma druga tuja institucija, če pristojni organi države, kjer je sedež nosilca visokošolskega študijskega programa, priznavajo, da za primer transnacionalno izvajanega visokošolskega študijskega programa nosilec tega programa in program sodita v njihov visokošolski sistem, kar pred začetkom izvajanja transnacionalnega izobraževanja ugotavlja Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (v nadaljevanju: NAKVIS). Visokošolski zavodi, akreditirani v Republiki Sloveniji v skladu z Zakonom o visokem šolstvu, lahko izvajajo visokošolsko transnacionalno izobraževanje v tujini na podlagi pogodbe z ustreznim visokošolskim zavodom v tujini in podeljujejo slovensko javno listino.

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta izvaja VTI na podlagi sklenjene pogodbe s tujim visokošolskim zavodom – Kolegji ESLG. Pri tem je Evropska pravna fakulteta Nove univerze visokošolski zavod, ki ponuja VTI (v nadaljevanju ponudnik VTI), Kolegji ESLG pa visokošolski zavod, ki izvaja VTI (v nadaljevanju izvajalec VTI).

Nova univerza, Evropska pravna fakulteta (takrat Evropska pravna fakulteta v Novi Gorici) je dne, 14.3.2013, sklenila pogodbo s Kolegji ESLG (takrat European School of Law and governance Veternik) za izvajanje VTI dodiplomskih študijskih programov: Pravo, Pravo in management nepremičnin. Kasneje, dne 20.4.2016 pa še pogodbo za izvajanje VTI podiplomskih študijskih programov: Pravo, Pravo in management nepremičnin, Alternativno reševanje sporov, Civilno in gospodarsko pravo. Obe pogodbi sta bili na podlagi sklepov NAKVIS vpisani v javno evidenco. Od vpisa pogodb za izvajanje visokošolskega transnacionalnega izobraževanja v javno evidenco pri NAKVIS do vključno študijskega leta 2020/21 so se VTI študenti vpisali na sledeče programe:

- Pravo 1. stopnje,
- Pravo in management infrastrukture in nepremičnin 1. stopnje,
- Pravo in management nepremičnin 2. stopnje.

V študijskem letu 2020/21 je fakulteta vpisala nove študente le na program Pravo in management nepremičnin 2. stopnje. Na študijske programe Pravo 2. stopnje, Alternativno reševanje sporov 2. stopnje in Civilno in gospodarsko pravo 2. stopnje se do danes ni nihče vpisal in se zato navedeni programi ne izvajajo. Fakulteta opaža, da se z leti niha tudi vpis na zgoraj navedene tri programe,

zato je potrebno analizirati vse prednosti in slabosti, ki jih takšno sodelovanje prinaša ter sprejeti odločitve glede nadaljnje izvedbe.

V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta sprejela odločitev, da odpove pogodbo z ESLG, nadaljnji pogovori s tujimi partnerji se bodo izvajali v okviru drugih mednarodnih sporazumov.

5.1.6 Druge oblike mednarodnega povezovanja s partnerji iz tujine

Evropska pravna fakulteta Nove univerze v študijskem letu 2021/22, zaradi nepredvidenih dalj časa trajajočih bolniških odsotnosti in posledično kadrovskega primanjkljaja na področju Kariernega centra in mednarodne mobilnosti, ni vzpostavila novih mednarodnih sodelovanj in ni zagnala obstoječih. V študijskem letu 2021/2022 je bila izvedena zgolj ena predstavitev študija v tujini, na Washington University in St. Louis, ZDA.

5.2 Povzetek stanja

Ključne spremembe in prednosti na področju internacionalizacije

Vsebina spremembe	Vpliv na kakovost
Fakulteta je Strategijo internacionalizacije izvajala v sklopu Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021/2024.	Vpetost fakultete v mednarodno akademsko okolje.
Izpeljana sta bila 2 informativna dneva na temo Erasmus+. Izvedla sta se 2 informativna dneva za balkanski trg, pripravljen je bil promo video za Erasmus+ in tuje trge.	Spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov.
Kljub COVID razmeram so bile izpeljane 3 izhodne in 8 vhodnih mobilnosti študentov ter 1 izhodna mobilnost osebja.	Omogočiti mobilnost čim večjemu številu diplomantov, visokošolskih učiteljev in osebja.
Povečano je bilo število mednarodnih sporazumov.	S sprejetjem strateških dokumentov za vključevanje NU kontinuirano stremi h kreptvi internacionalizacije.
Fakulteta je sprejela odločitev, da odpove pogodbo z ESLG, nadaljnji pogovori s tujimi partnerji se bodo izvajali v okviru drugih mednarodnih sporazumov.	Racionalizacija zaradi nizkega vpisa, nadzor nad izvajanjem kakovosti študija se omeji zgolj na programe, kjer so že vpisani študenti, do njihovega zaključka šolanja.

Ključne slabosti in predlogi za izboljšanje na področju internacionalizacije

Slabosti	Predlogi za izboljšanje
Erasmus+ programska priporočila: digitalizacija, Zeleni Erasmus+, udeležba posameznikov iz okolij z manj priložnostmi, dogodki, ki spodbujajo aktivno državljanstvo se v študijskem letu 2021/22 niso spodbujali oziroma izvajali.	Krepitev in modernizacija mobilnosti (digitalni Erasmus+).
Erasmus+ brošura ni bila posodobljena.	Posodobitev Erasmus+ brošure.
Pogovori s tujimi partnerji še niso bili organizirani v okviru drugih mednarodnih sporazumov.	Vzpostavitev pogovorov v okviru drugih mednarodnih sporazumov.
Niso bile vzpostavljene nova niti niso bila zagnana že vzpostavljena sodelovanja s tujimi partnerji.	Vzpostavitev novih in zagon že obstoječih sodelovanj s tujimi partnerji. Preveri se možnost okrepitve sodelovanj preko programa Erasmus, ELFA in drugih morebitnih sodelovanj, ki jih imajo profesorji s tujimi profesorji.

<p>Pomanjkanje interesa študentov za izmenjavo v okviru Erasmus+ mobilnosti, predvsem ni interesa s strani študentov PMIN 1. stopnje in PMN 2. stopnje ter študentov 3. stopnje.</p>	<p>Priprava razpisa, promocija mobilnosti, organizacija in izvedba mobilnosti. Spodbujati mednarodne mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev NU, Evro-PF. Izvede se tudi mobilnost osebja, ki ni bila realizirana. Dvig skupnega deleža mobilnih študentov na ravni članice. Preveriti študijske programe na tujih fakultetah, ki bi bili primerljivi s programom PMIN 1. stopnje in PMN 2. stopnje.</p>
<p>Pomanjkljiva lastna promocija študijskih programov na slovenskem in tujih trgih.</p>	<p>Pozvati vodstvo glede podaje nadaljnjih navodil za promocijo študijskih programov fakultete na slovenskem in tujih trgih. Preučiti možnosti usmerjene promocije, določiti trg s konkurenčnimi cenami (področje Balkanskega polotoka, Vzhodne države, ipd.).</p>
	<p>Preveriti možnost Erasmus+ izmenjav izven EU.</p>
	<p>Preveriti možnosti štipendij Ad futura za študijske obiske.</p>

5.3 Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22

Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2021/22 na področju internacionalizacije NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
SC7: Izdelava Strategije internacionalizacije	Izdelava jasne in učinkovite Strategije internacionalizacije z ozirom na članstvo v NU.	Izdelana in sprejeta strategija.	Fakulteta v študijskem letu 2020/2021 še nima izdelane in sprejete jasne Strategije internacionalizacije.	Fakulteta bo strategijo internacionalizacije izvajala v sklopu Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021/2024.	Izvajanje strategije internacionalizacije v sklopu Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021/2024.	Mednarodna pisarna v sodelovanju z vodstvom – celo leto.	Fakulteta je Strategijo internacionalizacije izvajala v sklopu Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021/2024. S sprejetjem strateških dokumentov za vključevanje NU kontinuirano stremi h krepitvi internacionalizacije. CILJ JE REALIZIRAN.
SC8: Erasmus – krepitev in	Spodbujanje mednarodne mobilnosti študentov,	Število izvedenih mobilnosti.	V študijskem letu 2020/2021 se je mobilnosti udeležilo:	Fakulteta bo izvedla najmanj: - 5 mobilnosti študentov	Priprava razpisa, promocija mobilnosti,	Mednarodna pisarna,	V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta izvedla mobilnosti:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
modernizacija (digitalni Erasmus) mobilnosti	visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev NU, Evro-PF.		- 7 študentov (od tega 4 SMS, 3 SMP) - 1 predavatelj (STT) - 0 osebja.	- 1 mobilnosti visokošolskih učiteljev in - 1 mobilnosti strokovnih sodelavcev NU, Evro-PF.	organizacija in izvedba mobilnosti.	PR – celo leto.	- 3 outgoing mobilnosti študentov, - 8 incoming mobilnosti študentov, - 1 predavatelj, - 0 osebja. Večja mednarodna mobilnost študentov zaradi ukrepov za zajezitev širjenja virusa Sars-CoV-2 ni bila realizirana. Povečano je bilo število mednarodnih sporazumov. CILJ JE BIL DELNO REALIZIRAN.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
	Vpeljava priporočil Evropske komisije za zagon priporočil ECHE listine v programskem odboju 2021-2027 in s tem modernizacijo mobilnosti.	Število vpeljanih priporočil: - Digitalizacija Erasmus+ in uvedba Evropske študentske izkaznice, - Zeleni Erasmus+, - udeležba posameznikov v iz okolij z manj priložnostmi, - aktivno državljanstvo.	Vsa 4 priporočila so v zagonu (začetna faza): 1. Dashboard platforma članice (SI NOVA-GO04) se je prenesla na platformo Nove univerze (SI NOVA-GO07). Tehnični standardi za pobudo evropske študentske izkaznice še niso vpeljeni. 2. Fakulteta je preučila in definirala nabor okolju prijaznih praks ter jih v sklopu Erasmus+ informativnih dni	Uspešno izvajanje in spodbujanje Erasmus+ programskih priporočil. Digitalizacija: digitalizacija vsaj 50% vseh obstoječih bilateralnih sporazumov, aktivna Dashboard platforma in OLA z uporabo Edugain Zeleni Erasmus+: vsaj 90% mobilnosti bo izvedenih z uporabo okolju prijaznih/zelenih potovanj. udeležba vsaj 2 posameznikov iz okolij z manj priložnostmi v programu mobilnosti Izvedba vsaj 1 dogodka letno, ki spodbuja aktivno državljanstvo prek Erasmus+, z vključitvijo min 1 študenta in 1 zaposlenega.	Digitalizacija bilateralnih sporazumov, usposabljanje zaposlenih za učinkovito uporabo Dashboard platforme in OLA, usposabljanje študentov za uporabo digitalnih orodij Erasmus+ Spodbujanje študentov za uporabo okolju prijaznih/zelenih potovanj. Promocija programa Erasmus+ med posamezniki	Mednarodna pisarna in PR – celo leto.	Erasmus+ programska priporočila se niso izvedla. CILJ NI REALIZIRAN.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
			<p>predstavila in promovirala.</p> <p>3. Izpeljana in sofinancirana je bila 1 mobilnost študenta iz socialno šibkega okolja.</p> <p>4. Fakulteta je preko Erasmus+ programa uspešno spodbujala in promovirala državljansko zavzetost in aktivno državljanstvo (Pri promociji so sodelovali 3 študenti ter 3 zaposlene).</p>		<p>iz okolij z manj priložnostmi.</p> <p>Izpeljan vsaj 1 dogodek letno, ki spodbuja aktivno državljanstvo prek Erasmus+.</p>		

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
	Povečanje promocije Erasmus mobilnosti.	Število izvedenih promocijskih aktivnosti.	Izpeljana sta bila 2 informativna dneva na temo Erasmus+. Fakulteta je za promocijo Erasmus + programa uporabila vse predvidene mehanizme promocije: spletna stran, informativni dnevi, ipd. V letu je bilo posodobljeno informativno gradivo za Incoming študente v obliki Študijskega vodnika Nove univerze. (Info Package and	Uspešna promocija Erasmus+ programa (zeleni/aktivni/digitalni/vključuj oči) z uporabo vseh predvidenih promocijskih aktivnosti. Posodobljena bo Erasmus+ Brošura. Izvedena bo vsaj 1 namenska priložnost za razprave na temo Erasmus+.	Izvedba promocijskih aktivnosti Erasmus+ z uporabo različnih kanalov in sredstev promocije. Pregled in posodobitev ustreznih gradiv. Organizacija vsaj 1 razprave na temo Erasmus+.	Mednarodna pisarna in PR – celo leto.	V študijskem letu 2021/22 sta bila izpeljana 2 informativna dneva, oz. promocijski aktivnosti Erasmus. Na slednjih je bila predvidena namenska priložnost za razprave na temo Erasmus+. Vidik internacionalizacije je bil vključen v programe obštudijskih dejavnosti (slovensko in angleško vodenje na ogledih institucij v okviru

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
			Course Catalogue). Posodobljena je bila Erasmus+ brošura.				kariernega centra). Erasmus+ brošura ni bila posodobljena. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
SC9: Povečati vpis tujih študentov	Izboljšanje sodelovanja z 2TM.	Število vpisanih tujih študentov.	Fakulteta je v študijskem letu 2020/2021 na podlagi sodelovanja z agencijo 2TM vpisala 2 tuja študenta.	Fakulteta bo vpisala vsaj 5 tujih študentov na podlagi posredovanja agencije 2 TM.	Konstruktivno sodelovanje z agencijo 2TM z namenom povečanja vpisa tujih študentov.	Tajništvo in PR – celo leto.	Fakulteta je v študijskem letu 2021/2022 na podlagi sodelovanja z agencijo 2TM vpisala 1 študentko. Fakulteta je prekinila sodelovanje z agencijo. CILJ NI REALIZIRAN.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
	Povečanje promocije na tujih trgih.	Število izvedenih promocijskih aktivnosti na tujih trgih.	Zaradi epidemije se aktivnosti promocije na tujih trgih niso izvajale.	Uspešna promocija fakultete na tujih visokošolskih trgih.	Priprava promocijskega materiala v tujem jeziku in distribucija materiala na tuje (ciljne) trge. Preučiti možnosti usmerjene promocije.	Svetovalec za promocijo v sodelovanju z mednarodno pisarno – celo leto.	V študijskem letu 2021/22 je fakulteta izvedla 2 informativna dneva za balkanski trg, pripravljen je bil promo video za Erasmus+ in tuje trge. CILJ JE BIL REALIZIRAN.
SC10: Izboljšati obstoječa sodelovanja s tujimi partnerji in vzpostaviti nova	Celovito pregledati sodelovanje z ESLG, modernizacija le tega.	Število študijskih programov, ki se izvajajo v okviru VTI izobraževanja.	Fakulteta je maja 2020 pripravila samoevalvacijsko poročilo izvajanja VTI programov. Na podlagi vpisnih podatkov je sprejela odločitev, da s študijskim letom 2021/2022 ne razpiše več prostih mest na	Pregledana bo realizacija VTI programov, izvedeni pogovori s tujim partnerjem in sprejete odločitve glede nadaljnje izvedbe.	Analiza vpisnih podatkov in sprejem odločitve glede nadaljnega sodelovanja.	Vodstvo – celo leto.	Na podlagi vpisnih podatkov je fakulteta sprejela odločitev, da odpove pogodbe z ESLG. Pogovori s tujimi partnerji še niso bili organizirani v okviru vzpostavitve

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
			1. stopnji. Razpiše pa jih na 2. stopnji. Pogovori s tujimi partnerji so bili organizirani v okviru vzpostavitve Mednarodne zveze univerz.				Mednarodne zveze univerz. CILJA NI BILO MOGOČE REALIZIRATI.
	Sklepanje novih ali zagon že vzpostavljenih sodelovanj s tujimi partnerji.	Število novih sporazumov in število izvedenih aktivnosti na podlagi obstoječih sporazumov.	V študijskem letu 2020/2021 je v sklopu informativnih dni namenjenih Erasmus+ mobilnosti potekala predstavitev sodelovanja s pravno fakulteto v St. Louis v ZDA. Novi sporazumi niso bili sklenjeni.	Fakulteta bo vzpostavila vsaj 1 novo sodelovanje in zagnala vsa obstoječa.	Okrepiti promocijo. Preveriti možnost sodelovanj preko programa Erasmus, ELFA in drugih morebitnih sodelovanj, ki jih imajo profesorji s tujimi profesorji.	Mednarodna pisarna v sodelovanju s predstavnik i AZ, ki so pobudniki sodelovanj	V študijskem letu 2021/2022 fakulteta ni vzpostavila novih sodelovanj in ni zagnala obstoječih (izvedena je bila zgolj 1 predstavitev študija v tujini, na Washington University in St. Louis, ZDA).

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
							CILJ NI REALIZIRAN.

6 RAZISKOVALNA DEJAVNOST

6.1 Splošno o raziskovalni dejavnosti

Predstavite stanje na področju raziskovalne dejavnosti, glede na strategijo fakultete.

Primeroma:

1. *Delovanje raziskovalnih inštitutov*
2. *Znanstveno raziskovalne objave (+ 1 tabela: znanstveno raziskovalne objave in kvantitativne ocene raziskovalcev NU, Evro-PF, + 2 tabela: izdani znanstveni članki in monografije raziskovalcev NU, Evro-PF, 3 tabela: citiranost)*
3. *Najodmevnejši dosežki (izvirni znanstveni članki, znanstvene monografije)*
4. *Založniška dejavnost Univerzitetne založbe NU v študijskem letu*
5. *Raziskovalni, razvojni in izobraževalni projekti (+ tabela: raziskovalni projektu RO NU, Evro-PF)*
6. *Raziskovalni seminarji in konference*

Na raziskovalnem področju je ključni cilj NU, Evro-PF povečanje raziskovalne dejavnosti. Fakulteta ima dve raziskovalni skupini, vpisani v evidenco izvajalcev raziskovalne in razvojne dejavnosti ARRS. Za uresničevanje svojega poslanstva, fakulteta aktivno spodbuja in usmerja raziskovalno delo študentov na vseh ravneh študija.

Na dan 30.09.2022 je imela NU, Evro-PF šestnajst (16) registriranih raziskovalcev. Raziskovalci so bili zelo aktivni pri objavljanju znanstvenih prispevkov.

Tabela 5: Število zaposlenih raziskovalcev RO Evro-PF NU na dan 30.09.2022

Št.	PRIIMEK IN IME	DELOVNO MESTO
1	Prof. dr. Novak Marko	Znanstveni svetnik
2	Prof. dr. Grum Bojan	Znanstveni svetnik
3	Prof. dr. Avbelj Matej	Znanstveni svetnik
4	Prof. dr. Fošner Ajda	Znanstveni svetnik
5	Prof. dr. Jernej Letnar Černič	Znanstveni svetnik
6	Prof. ddr. Bogataj David	Višji znanstveni sodelavec
7	Izr. prof. dr. Boštjan Brezovnik	Višji znanstveni sodelavec
8	Izr. prof. dr. Čebulj Janez	Višji znanstveni sodelavec
9	Prof. dr. Kristl Živa	Višji znanstveni sodelavec
10	Izr. prof. dr. Šijanec Zavrl Marjana	Višji znanstveni sodelavec
11	Doc. dr. Valentinčič Dejan	Znanstveni sodelavec
12	Jenuš Gregor	Znanstveni sodelavec
13	Doc. dr. Maučec Gregor	Znanstveni sodelavec
14	Izr. prof. dr. Krapež Katarina	Znanstveni sodelavec
15	Eva Jambreč Lampret, univ. dipl. soc. del.	Asistent

Vir: Tajništvo NU, Evro-PF

6.1.1 Delovanje raziskovalnih inštitutov EVRO-PF

Na NU, Evro-PF sta v študijskem letu 2021/22 delovala dva inštituta, in sicer: Inštitut za raziskovanje v pravu (<https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2021/12/Raziskovalni-program-In%C5%A1titut-za-raziskovanje-v-pravu-2021-2023.pdf>) in Inštitut za management nepremičnin (<https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2021/12/Raziskovalni-program-In%C5%A1titut-za-management-nepremi%C4%8Dnin-1.pdf>). Skladno s članstvom v Novi univerzi, na ravni NU deluje tudi Znanstveno-raziskovalni center NU. Vsi inštituti so vpisani v evidenco raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost RS. Aktivnosti v okviru inštitutov so usmerjene v intenzivnejše medsebojno sodelovanje, izmenjevanje raziskovalnih izkušenj, objavljane doseženih rezultatov v obliki znanstvenih in strokovnih člankov ter pripravljanje novih projektov.

Inštitut za raziskovanje v pravu (IRP) je bil oblikovan in vpisan v razvid raziskovalnih enot posameznih visokošolskih zavodov leta 2018. V namen pridobitve in izvedbe raziskovalnih projektov je bila oblikovana tudi njegova raziskovalna skupina. Inštitut je nastal z združitvijo več centrov za raziskovanje na različnih področjih: primerjalno pravo, intelektualna lastnina in civilno pravo. Raziskovalci, ki so delovali v predhodnih centrih za raziskovanje posameznih področij prava, so postali raziskovalci na omenjenem inštitutu. V okviru inštituta deluje raziskovalna skupina, ki je registrirana pri ARRS.

Inštitut za management nepremičnin (IMN) je prvi trans-disciplinarni zavod v Republiki Sloveniji ustanovljen za nepremičninske raziskave. Njegov namen je prispevati k razvoju znanosti interdisciplinarnega nepremičninskega področja, ki ima pravne, ekonomske, tehniške, socialne in organizacijske značilnosti. Raziskovalno in razvojno dejavnost izvaja v obliki raziskovalnih programov in projektov, ki so usmerjeni predvsem v temeljno in uporabno raziskovanje. Znanstveno-raziskovalno delo je interdisciplinarne narave in vključuje mešane time raziskovalcev in študentov. Temeljne raziskave so osredinjene na nepremičninsko problematiko v mikro in makro okolju ter se ukvarjajo z razvojem in učinkovanjem nepremičninskega trga v Sloveniji in Evropi, nepremičninskih vprašanj glede prostorskega, socialnega, urbanističnega in okoljskega razvoja na državni in evropski ravni ter razvoja družbe in identitete naroda. Uporabne raziskave vsebinsko pokrivajo področja mednarodnopravnega dela evropskega nepremičninskega prava, institucionalnih vidikov evropskega prava na področju prostora in okolja, prava nepremičninskih pravic, evropskega finančno-nepremičninskega prava, socialne psihologije nepremičninske problematike in razvoja nepremičninskega managementa.

6.1.2 Znanstveno raziskovalne objave

NU, Evro-PF podpira prizadevanja zaposlenih za objave v znanstvenih revijah ter jim nudi okolje in opremo za individualno raziskovalno delo. Predvsem na podiplomski ravni spodbuja in usmerja aktivno raziskovalno delo študentov pri sodelovanju na projektih, reševanju znanstvenih in strokovnih problemov, objavljanju raziskovalnih dosežkov v domačih in tujih znanstvenih publikacijah in na domačih ter mednarodnih konferencah.

Raziskovalci in študenti so bili spodbujeni k objavljanju njihovih raziskovalnih dosežkov in dognanj v domačih in znanstvenih delih. Raziskovalci NU, Evro-PF so v letu 2022 (do 5. 10. 2022) objavili 23 znanstvenih objav, vendar pregled še ni popoln, ker vsa dela še niso katalogizirana. Med njimi je bilo 16 izvirnih znanstvenih člankov.

Tabela 6: Znanstveno raziskovalne objave in kvantitativne ocene raziskovalcev NU, Evro-PF

Leto /obdobje	Št. vseh znanstvenih objav	Število SCI/SSCI znanstvenih člankov	Čisti citati			Ocena A1	H-indeks
			CI10	Wos	Scopus		
2017	59	18	430	10	6	4.72	10
2018	57	19	680	2	4	5.62	11
2019	52	11	712	7	8	4.14	12
2020	51	6	1087	53	75	5,90	15
2021	52	13	1315	4	6	5.72	17
2022	23	6	1530	0	0	4.01	18

Vir: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 5. 10. 2022, za obdobje od 1. 1. 2022 do 5. 10. 2022

Pod kategorijo vseh znanstvenih objav so všteti: 1.01 Izvirni znanstveni članek; 1.02 Pregledni znanstveni članek; 1.16 Samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji; 2.01 Znanstvena monografija; 2.31 Zbornik recenziranih znanstvenih prispevkov na mednarodni ali tuji konferenci; 2.32 Zbornik recenziranih znanstvenih prispevkov na domači konferenci.

V letu 2021 so bili v izpis šteti raziskovalci NU, EVRO-PF, ki so bili zaposleni raziskovalci RO Evro-PF na dan 31. 12. 2020. Podatki za leto 2021 so na podlagi izpisa iz sistema SICRIS, 3. 3. 2022, za koledarsko obdobje 2021.

V letu 2022 so bili v izpis šteti raziskovalci NU, EVRO-PF, ki so bili zaposleni raziskovalci RO Evro-PF na dan 30.09.2022 (izbrana skupina, glej zgoraj). Izpis iz SICRIS je za obdobje od 1. 1. 2022 do 5. 10. 2022.

Tabela 7: izdani znanstveni članki in monografije raziskovalcev NU, Evro-PF

Leto /obdobje	Št. izvirnih znanstvenih člankov (1.01)	Št. preglednih znanstvenih člankov (1.02)	Št. znanstvenih monografij (2.02)	Samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji (1.16)
2022	16	0	1	6

Vir: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, izpisi SICRIS, 5. 10. 2022, za obdobje od 1. 1. 2022 do 5. 10. 2022

Raziskovalci NU, Evro-PF so v letu 2022 objavili 23 znanstvenih objav, vendar pregled še ni popoln, ker vsa dela še niso katalogizirana. Med njimi je bilo 16 izvirnih znanstvenih člankov.

6.1.3 Najodmevnejši raziskovalni dosežki NU, Evro-PF

Izjemni dosežki (A^{II}) po kategorizaciji Agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije v letu 2022 (do 5. 10. 2022):

- 1.01 Izvirni znanstveni članek

1. NOVAK, Marko. Kisceral argumentation in law : past and present, here and there. Informal logic, ISSN 0824-2577, 2022, vol. 42, no. 3, str. 623-652. https://informallogic.ca/index.php/informal_logic. [COBISS.SI-ID 122984195], [SNIP] kategorija: 1A1 (Z, A", A', A1/2); uvrstitev: Scopus (h), AHCI, MBP; tip dela še ni verificiran točke: 116.87, št. avtorjev: 1/1
2. MAUČEC, Gregor, DOTHAN, Shai. The effects of international judges's personal characteristics on their judging. Leiden journal of international law, ISSN 0922-1565, 2022, vol. 35, no. 4, str. . <https://www.cambridge.org/core/journals/leiden-journal-of-international-law/article/effects-of-international-judges-personal-characteristics-on-theirjudging/A68A684D1C000973FC375F164B0A79BA#>, doi: 10.1017/S0922156522000577. [COBISS.SI-ID 120281347], [JCR, SNIP, WoS do 10. 9. 2022: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] kategorija: 1A1 (Z, A", A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), SSCI, MBP; tip dela še ni verificiran točke: 53.21, št. avtorjev: ½
3. MAUČEC, Gregor, DOTHAN, Shai. Judicial dissent at the International Criminal Court : a theoretical and empirical analysis. Leiden journal of international law, ISSN 0922-1565, 2022, vol. 35, no. 4, str. . <https://www.cambridge.org/core/journals/leiden-journal-of-international-law/article/judicial-dissent-at-the-international-criminal-courta-theoretical-and-empirical-analysis/376DC88A5EAABD06E2F5ABDB5532F11B>, doi: 10.1017/S0922156522000103. [COBISS.SI-ID 120280323], [JCR, SNIP, WoS do 30. 9. 2022: št. citatov (TC): 1, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 23. 9. 2022: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] kategorija: 1A1 (Z, A", A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), SSCI, MBP; tip dela še ni verificiran točke: 53.21, št. avtorjev: ½
4. DROBNE, Samo, ZBAŠNIK-SENEGAČNIK, Martina, KRISTL, Živa, KOPRIVEC, Ljudmila, FIKFAK, Alenka. Analysis of the window views of the nearby façades. Sustainability, ISSN 2071-1050, 2022, vol. 14, iss. 1 (art. 269), 16 str., ilustr. <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/1/269/htm>, doi: 10.3390/su14010269. [COBISS.SI-ID 92344579], [JCR, SNIP, WoS do 8. 8. 2022: št. citatov (TC): 2, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 6. 8. 2022: št. citatov (TC): 1, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] financer: ARRS, P5-0068, SI, Sustainable planning for the quality living space; financer: ARRS, P2-0406, SI, Earth observation and geoinformatics; financer: ARRS, J5-1784, SI, Creating social value with age-friendly housing stock management in lifetime neighbourhood kategorija: 1A1 (Z, A", A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), SCI, SSCI, Scopus, MBP; tip dela je verificiral OSICD točke: 20.3, št. avtorjev: 1/5
5. BOGATAJ, David, BOGATAJ, Marija, DROBNE, Samo. Long-term care sustainable networks in ADRIAN region. Sustainability, ISSN 2071-1050, 2022, vol. 14, iss. 18, art. 11154, 23 str., ilustr. <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/18/11154>, <https://repozitorij.uni-lj.si/lzpisGradiva.php?id=140938>, doi: 10.3390/su141811154. [COBISS.SI-ID 120877059], [JCR, SNIP, WoS do 29. 9. 2022: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0] financer: ARRS, J5-1784, SI, Creating social value with age-friendly housing stock management in lifetime neighborhoods; financer: ARRS, L7-3188, SI, Hierarchical design and financing of social infrastructure of smart silver villages; financer: ARRS, P2-0406, SI, Earth observation and geoinformatics kategorija: 1A1 (Z, A", A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), SCI, SSCI, Scopus, MBP; tip dela še ni verificiran točke: 33.83, št. avtorjev: 1/3

6.1.4 Založniška dejavnost Univerzitetne založbe Nove univerze v študijskem letu 2021/22

Založba skrbi za primerno tehnično opremo publikacij (CIP, kolofon, prijava enotne cene knjige, prijava e-publikacije, oprema knjige s ISBD itd.), pri čemer so upoštevani naslednji veljavni dokumenti:

- Pravilnik o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter spremljanju izvajanja raziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 52/16, 79/17, 65/19, 78/20, 145/20 in 186/21 – ZZrID), ki ga je pripravila Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS.

- Zakon o obveznem izvodu publikacij (Uradni list RS, št. 69/06 in 86/09).
- Pravilnik o vrstah in izboru elektronskih publikacij za obvezni izvod (Uradni list RS, št. 90/07).

Rezultati raziskovalnega dela so bili izdani v obliki znanstvenih monografij in so tako postali del študijske literature. V študijskem letu 2021/2022 je univerzitetna založba Nove univerze izdala naslednje znanstvene monografije, monografije, revije in učbenike:

- Uvod v teorija prava / Marko Novak, oktober 2021;
- Tehnična navodila za izdelavo zaključnih del / Tamara Rozman, Valerija Stopar, oktober 2021;
- Technical instructions for the preparation of final theses / Tamara Rozman Valerija Stopar, december 2021;
- Gospodarstvo in varstvo človekovih pravic / Jernej Letnar Črnič, Anja Strojnik Štampar, Til Rozman, december 2021;
- Dignitas, št. 91/92 / uredil Jernej Letnar Črnič, marec 2022;
- Državna uprava, ustavna demokracija in mednarodno pravo: Liber amicorum / Tone Jerovšek, april 2022.

6.1.5 Raziskovalni, razvojni in izobraževalni projekti

V študijskem letu 2021/22 je NU, Evro-PF tekoče izvajala naslednje raziskovalne, razvojne in izobraževalne projekte:

Raziskovalni projekt	Kratek opis
<p>RSF projekt: NOVA SKRIPTA: krepitev izobraževalnega procesa na Novi univerzi s sistematičnim in enotnim pristopom k pripravi študijske literature v obliki dvojezičnih skript, po vzoru tujih univerz, pri vseh obveznih univerzitetnih predmetih. Trajanje: 2021 – 2024</p>	<p>Projekt predlog je zamišljen kot štiriletni projekt, v okviru katerega želimo pri vseh obveznih študijskih predmetih na koncesioniranih študijskih programih Nove univerze, Evropske pravne fakultete in Nove univerze, Fakultete za državne in evropske študije zagotoviti dvojezične skripte (skripto v slovenskem jeziku in njen prevod v angleški jezik) po vzoru tujih univerz. Slednje bodo, v grobem, sestavljene iz: teoretičnega dela, v katerem bo predstavljena izhodiščna teoretična podlaga posameznega študijskega predmeta; praktičnega dela, namenjenega utrditvi in preizkusu pridobljenega znanja; ter aplikativnega dela z najnovejšimi odkritji na področju študijskega predmeta, v katerem bodo študentom predstavljene možnosti za nadaljnje raziskovanje – bodisi v obliki zaključnega dela, bodisi v obliki sodelovanja pri raziskovalnih projektih, ki se izvajajo pod okriljem Nove univerze. Skripte bodo objavljene in študentom dostopne na spletni platformi eUniverza in Moodle.</p> <p>Do konca študijskega leta 2021/2022 je bilo na študijskem programu Pravo 1. stopnje pripravljenih 5 skript za obvezne predmete. Skripte so bile kot učno gradivo pri posameznem predmetu objavljene v e-Učilnici predmeta.</p>

<p>ARRS ciljni raziskovalni projekt: ANALIZA STANJA HRVAŠKE, NEMŠKE IN SRBSKE SKUPNOSTI V REPUBLIKI SLOVENIJI »CRP – 2021« https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2021/12/Analiza-stanja-hrva%C5%A1ke-nem%C5%A1ke-in-srbske-skupnosti-v-Republiki-Sloveniji-%C2%BBCRP-2021%C2%AB.pdf</p> <p>Vodja projekta: dr. Jernej Letnar Černič Raziskovalci: dr. Marko Novak, dr. Gregor Maučec, dr. Gregor Jenuš, dr. Dejan Valentinčič in as. Erazem Bohinc Trajanje: 1. 10. 2021 - 30. 9. 2022</p>	<p>Primarni cilj pričujočega raziskovalnega projekta je analizirati stanje hrvaške, nemške in srbske skupnosti v Republiki Sloveniji (RS) in odgovoriti na glavno raziskovalno vprašanje ali je njihov položaj ustrezen in primeren z vidika slovenskega ustavnega prava in mednarodnega prava človekovih pravic? Slovenska država je zelo raznolika, saj v njej živijo pripadniki slovenskega naroda kot tudi drugih narodnostnih in etičnih skupin. Ustava RS (Uradni list RS, št. 33/91-I) priznava pripadnikom dveh, italijanske in madžarske narodnostne skupnosti posebne kolektivne pravice, ki jim grede le kot pripadnikom te skupnosti. Ustava posebno varstvo namenja tudi pripadnikom romske skupnosti. Poleg teh ustavno zavarovanih skupin živijo v Sloveniji še pripadniki drugih etničnih skupin, ki nimajo statusa narodnih manjšin, kljub temu pa država na različne načine podpira delovanje in ohranjanje identitete nekaterih izmed njih. V veliki večini so to pripadniki družbenih skupin, ki so k nam prišli zaradi družinskih, ekonomskih in drugih razlogov v sodobnem času, med njimi tudi hrvaške, nemške in srbske skupnosti</p>
<p>ARRS raziskovalni projekt: VREDNOTENJE TRAJNOSTNEGA RAZVOJA URBANEGA PROSTORA SKOZI PARAMETRE RAZVOJA SOCIALNE INFRASTRUKTURE IN ŽIVLJENJSKEGA ZADOVOLJSTVA https://epf.nova-uni.si/wp-content/uploads/2022/06/Vrednotenje-trajnostnega-razvoja-urbanega-prostora-skozi-parametre-razvoja-socialne-infrastrukture-in-zivljenjskega-zadovoljstva.pdf</p> <p>Vodja projekta: dr. Bojan Grum Raziskovalci: ddr. David Bogataj, dr. Ajda Fošner, dr. Marjana Šijanec Zavrl, dr. Živa Kristl Trajanje: 1. 10. 2021 – 30. 9. 2024</p>	<p>Za razliko od vrste drugih, najpogostejših pristopov, ki parcialno analizirajo posamezno generacijo in njeno umestitev v bivalno okolje, sosesko in družbo skozi različne spektre pripadnosti, se bomo osredotočili na medgeneracijsko sožitje in na celostno enakovredno medgeneracijsko obravnavo. Pri tem izhajamo iz hipoteze, da »vrednotenje trajnostnega razvoja bivalnega okolja temelji na konsenzu generacij, ki skupaj tvorijo trajnostni in vzdržnosti medgeneracijski model razvoja bivalnega okolja, ki strmi k medgeneracijski blaginji«, kar razvijamo skozi parametre socialne infrastrukture ter življenjskega zadovoljstva. Urbani prostor bomo raziskovati večplastno na poudarku interakcije med uporabniki grajenega okolja in samim grajenim okoljem. Urbanega okolja tako ne razumemo zgolj z njegove statične pozicije, temveč ga opredeljujemo kot dinamični preplet fizičnih, socialnih in psiholoških dimenzij odnosa med posameznikom in grajenim okoljem. Menimo, da je prav to temelj razvoja trajnostno razvojno naravnane stanovanjske politike, ki vodi v razumevanje trajnostnega mesta in skupnosti.</p>

Vir: Tajništvo NU, Evro-PF, 2022

NU, Evro-PF je v študijskem letu 2021/22 nadaljevala s povečanimi aktivnostmi na področju raziskovalne dejavnosti, predvsem z bolj osredotočenim delom na pridobivanju projektov. V študijskem letu 2021/2022 so bile oddane prijave za naslednje raziskovalne projekte/razpise:

1. ARRS raziskovalni projekt: »K zdravju naravnano vedenje kot kreator trajnostnega razvoja grajenega okolja«. Vodja projekta: dr. Bojan Grum. Raziskovalci: ddr. David Bogataj, dr. Ajda Fošner, dr. Marjana Šijanec Zavrl in dr. Živa Kristl. Trajanje projekta: 1. 10. 2022 – 30. 9. 2025. Projekt je bil izbran za sofinanciranje.

V okviru obeh inštitutov, torej Inštituta za raziskovanje v pravu in Inštituta za management nepremičnin, sta bila izdelana tudi raziskovalna programa za obdobje akademskih let 2021/2022 in 2022/2023, z namenom izboljšanja in poglobljanja znanstveno-raziskovalnega dela na NU, Evro-PF, ki sta dostopa na naslednji povezavi: <https://epf.nova-uni.si/raziskovanje/raziskovanje/>.

6.1.6 Raziskovalni seminarji in konference

Evropska pravna fakulteta NU skupaj s Fakulteto za državne in evropske študije NU ter Fakulteto za slovenske in mednarodne študije NU že vrsto let organizirata različne konference in izobraževanja - Mednarodno konferenco o pravni teoriji in pravni argumentaciji – LegArg, Mednarodno doktorsko konferenco na področju prava, uprave in nepremičnin in Konferenca na temo alternativnega reševanja sporov in NUŠKA – Študentska konferenca Nove univerze.

V študijskem letu 2021/22 je fakulteta oziroma Nova univerza organizirala kar 6 konferenc oziroma seminarjev: LegArg, NUŠKO, Akademsko konferenco, Mednarodno doktorsko znanstveno-raziskovalno konferenco, Seminar NU z naslovom "Pravna argumentacija v praksi" in Znanstveno konferenco Evropske pravne fakultete Nove univerze: Varstvo narodnih skupnosti v slovenskem ustavnem redu. Dogodki so natančneje opisani pod naslovom 7.1.1.3..

Raziskovalci raziskovalnih organizacij so organizirali številne akademske forume in okrogle mize ter sodelovali na drugih mednarodnih akademskih forumih in webinarjih. Preko akademskih forumov in okroglih miz so člani raziskovalnih skupin predstavili svoje raziskovalne delo oz. rezultate širši javnosti.

Z namenom okrepitve raziskovalne dejavnosti je Nova univerza v študijskem letu 2021/22 organizirala tudi Raziskovalno usposabljanje oziroma seminar za raziskovalno-razvojen projekte. Na njem so se udeleženci seznanili oziroma razpravljali o naslednjih vprašanjih: Kako poiskati pravi razpis za raziskovalni projekt? Kako pripraviti uspešen raziskovalni projekt? Kakšen je potek procesa in metodologije izdelave projektne prijave? Kako definirati cilje projekta in raziskovalni problem? Kako opisati „state of the art“ in „progress beyond the state of the art“? Kako oblikovati mreže partnerjev? Kakšna so osnovna pravila projektnega managementa in vodenja projektnega konzorcija? Kako načrtovati diseminacijo na projektu? Kakšna je vloga administracije? Katera so ključna znanja za kvalitetno pripravo in realizacijo raziskovalnih projektov? Odprta znanost in FAIR principi. Seminar je vodil prof. dr. Darko Darovec, visokošolski učitelj na NU, Evro-PF, udeležilo pa se ga je tudi 6 predavateljev oz. raziskovalec na NU, Evro-PF.

6.2 Povzetek stanja

Ključne spremembe in prednosti na področju raziskovalne dejavnosti

Vsebina spremembe	Vpliv na kakovost
Izvajali so se 3 raziskovalni, razvojni in izobraževalni projekti, oddana je bila 1 prijava na ARRS projekt, ki je bila uspešna, organiziranih je bilo 6 konferenc.	Krepitev raziskovalnega področja fakultete. Pridobitev projektne sredstev. Pridobitev dodatnih izkušenj, možnosti za objave študentov.
Dne 30.9.2022 je RO NU, Evro-PF štela 16 zaposlenih raziskovalcev.	Zaposlitev raziskovalcev. Krepitev raziskovalnega področja fakultete.
V študijskem letu 2021/22 je fakulteta habilitirala 3 asistente iz vrst doktorskih (1) ali magistrskih (2) študentov.	Krepitev akademskega zbora. Spodbuda za strokovni razvoj pedagoškega kadra.
V študijskem letu 2021/22 so se raziskovalci NU, Evro-PF udeležili Seminarja za raziskovalno-razvojen projekte, ki ga je organizirala NU.	Izobraževanje raziskovalcev, pomoč pri tehničnem delu raziskovanja, pridobitev sredstev, ipd.
V študijskem letu 2021/22 je izšla dvojna številka revije Dignitas, v kateri je bilo objavljenih 5 člankov študentov in diplomantov fakultete (pri katerih je sodelovalo 9 študentov).	Pridobitev dodatnih praktičnih znanj in izkušenj.

V študijskem letu 2021/22 je bila organizirana NUŠKA, na kateri so bili predstavljeni 4 prispevki študentov fakultete ter doktorska konferenca, na kateri je bilo predstavljenih 5 prispevkov študentov fakultete.	Pridobitev dodatnih praktičnih znanj in izkušenj.
V študijskem letu 2021/22 so bili v znanstveno raziskovalno delo vključeni 4 študenti PRAVO 2. stopnje, 1 študent PMN 2. stopnje, 1 študent PRAVO 3. stopnje, poleg tega so doktorski študenti s prispevki sodelovali na konferencah.	Pridobitev dodatnih praktičnih znanj in izkušenj.
Raziskovalci in študenti so bili spodbujeni k objavljanju njihovih raziskovalnih dosežkov in dognanj v domačih in znanstvenih delih. Raziskovalci NU, Evro-PF so v letu 2022 (do 5. 10. 2022) objavili 23 znanstvenih objav, vendar pregled še ni popoln, ker vsa dela še niso katalogizirana. Med njimi je bilo 16 izvirnih znanstvenih člankov.	Objave raziskovalnih dosežkov in dognanj.
V študijskem letu 2021/2022 je univerzitetna založba Nove univerze izdala 6 različnih gradiv (znanstvene monografije, monografije, revije in učbenike).	Izdaja znanstvenih monografij, revij, učbenikov.

Ključne slabosti in predlogi za izboljšanje na področju raziskovalne dejavnosti

Slabosti	Predlogi za izboljšanje
V študijskem letu 2021/22 je fakulteta oddala le eno prijavo na razpise doma in v tujini	Dosledno spremljanje objavljenih razpisov za raziskovalne projekte ter priprava in pravočasna oddaja prijavnih vloge na razpise (predvsem v okviru RO NU, Evro-PF). Večje število prijav na razpise doma in v tujini. Iskanje zunanjih partnerjev za skupno prijavo na raziskovalne projekte. Preučitev možnosti uvedbe "projektne pisarne", ki bi spremljala razpise in obveščala AZ.
	Večja spodbuda pedagoškega osebja k vključevanju študentov v njihovo raziskovalno delo in raziskovalno delo fakultete.
	Spodbujanje raziskovalcev k objavi dognanj v domačih in tujih znanstvenih delih z namenom povečanja citiranosti članov raziskovalne skupine. Aktivnejše pozivanje akademskega zbora, predvsem pa članov raziskovalnih skupin in študentov k pripravi in objavi izvirnih znanstvenih in strokovnih člankov.

6.3 Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22

<i>Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2021/22 na področju raziskovalne dejavnosti NU, Evro-PF:</i>							
Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
SC11: Okrepiti zasedbo raziskovalnih skupin fakultete	Vključevanje novih članov v raziskovalne skupine NU, Evro-PF.	Število članov v raziskovalnih skupinah NU, Evro-PF.	Dne 31.12.2020 je RO NU, Evro-PF štela 12 zaposlenih raziskovalcev.	Raziskovalne skupine NU, Evro-PF bodo štela skupno najmanj 16 članov.	Uspešna prijava razpisov in zaposlitev novih raziskovalcev.	Raziskovalne skupine – celo leto.	Dne 01.01.2022 je RO NU, Evro-PF štela 16 zaposlenih raziskovalcev. CILJ JE REALIZIRAN.
	Habilitiranje novih asistentov, predvsem iz vrst doktorskih študentov.	Število habilitiranih doktorskih študentov NU, Evro-PF.	V študijskem letu 2020/2021 je fakulteta habilitirala 3 asistente iz vrst doktorskih ali magistrskih študentov.	Habilitirana bosta najmanj 2 asistenta iz vrst doktorskih ali magistrskih študentov.	Novačenje asistentov iz vrst nadobudnih študentov 2. oziroma 3. stopnje NU, Evro-PF in izvedba habilitacijskih postopkov.	Vodstvo – celo leto	V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta habilitirala 3 asistente iz vrst doktorskih (1) ali magistrskih (2) študentov. CILJ JE REALIZIRAN.

SC12: Povečanje deleža oddanih in uspešno pridobljenih prijav na razpise doma in v tujini	Večje število prijav na razpise doma in v tujini, katerih izvedbo koordinirata vodje raziskovalnih skupin.	Število oddanih in uspešno pridobljenih prijav na razpise.	V študijskem letu 2020/2021 je fakulteta oddala 4 prijave, od tega je bila uspešna na dveh prijavah.	Fakulteta bo oddala vsaj 5 prijav, od tega bo uspešna vsaj na treh.	Spremljanje razpisov, priprava in oddaja prijave.	Raziskovalne skupine, celo leto.	V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta oddala 1 prijavo (prijava manjšega temeljnega projekta "K zdravju naravnano vedenje kot kreator trajnostnega razvoja grajenega okolja" dr. Grum; ARRS). Prijava je bila uspešna. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
	Napotitev raziskovalcev na raziskovalna usposabljanja z namenom izboljšanja uspeha pri oddanih prijavah.	Število raziskovalcev, ki so je udeležilo usposabljanj.	V študijskem letu 2020/2021 so se raziskovalci NU, Evro-PF udeležili Seminarja za raziskovalno-razvojne projekte, ki ga je organizirala Nova univerza.	Raziskovalci se bodo udeležili vsaj enega usposabljanja z namenom izboljšanja uspeha na raziskovalnem področju.	Organizacija lastnega izobraževanje ali napotitev raziskovalcev na zunanje izobraževanje s področja raziskovanja.	Vodstvo – celo leto	V študijskem letu 2021/2022 so se raziskovalci NU, Evro-PF udeležili Seminarja za raziskovalno-razvojne projekte, ki ga je organizirala Nova univerza. CILJ JE REALIZIRAN.
SC13: večje spodbujanje študentov k objavam prispevkov v revijah NU (Dignitas, Estate) in drugih	Stalno obveščanje študentov glede možnosti objave člankov v revijah NU in pozivanje študentov k pripravi in objavi člankov.	Število objav s strani študentov.	V študijskem letu 2020/2021 sta izšli dve številki revije Dignitas, v katerih je bilo objavljenih 10 člankov študentov in diplomantov fakultete.	V revijah NU bosta objavljena vsaj dva članka na izdano številko revije, katerega avtorji bodo študenti fakultete.	Obveščanje študentov, pozivanje študentov k pripravi člankov.	UKNU – celo leto	V študijskem letu 2021/2022 je izšla 1 dvojna številka revije Dignitas, v kateri je bilo objavljenih 5 člankov študentov in diplomantov fakultete (pri katerih je sodelovalo 9 študentov). CILJ JE REALIZIRAN.

revijah ter k vključevanju v raziskovalno delo).	Spodbujanje študentov k aktivnemu sodelovanju na raziskovalnih konferencah.	Število prispevkov študentov, ki so bili predstavljeni na raziskovalnih konferencah.	V študijskem letu 2020/2021 je bila organizirana NUŠKA (Študentska konferenca NU), na kateri so bili predstavljeni 4 prispevki študentov fakultete ter CIRRE, na kateri je bila aktivna udeležba 1 študentke.	Na ravni NU bo organizirana vsaj ena raziskovalna konferenca z možnostjo participacije študentov. Predstavljenih bo vsaj 10 prispevkov študentov.	Organizacija vsaj ene znanstvene konference v sodelovanju s članicami NU in aktivna udeležba študentov.	Vodstvo v sodelovanju s tajništvom in UKNU – celo leto.	V študijskem letu 2021/2022 je bila organizirana NUŠKA, na kateri so bili predstavljeni 4 prispevki študentov fakultete; doktorska konferenca, na kateri je bilo predstavljenih 5 prispevkov študentov fakultete in CIRRE 2021 na kateri so sodelovali 3 študenti fakultete. CILJ JE REALIZIRAN.
	Pozivanje tako visokošolskih učiteljev in sodelavcev kot samih študentov da se poveča njihova vključitev v raziskovalno delo fakultete.	Število študentov vključenih v raziskovalno delo fakultete.	V študijskem letu 2020/2021 sta bila v znanstveno raziskovalno delo vključena 2 doktorska študenta.	V znanstveno raziskovalno delo bosta vključena vsaj 2 doktorska študenta NU, Evro-PF.	Poziv visokošolskim učiteljem in sodelavcem ter študentom, da se poveča njihova vključitev v raziskovalno delo fakultete.	Tajništvo v sodelovanju z AZ in raziskovalci – celo leto.	V študijskem letu 2021/22 je bil v okviru ARRS projektov v znanstveno raziskovalno delo vključen 1 študent Pravo 3. Doktorski študentje so s prispevki sodelovali na raziskovalnih seminarjih in konferencah (CIRRE – 3 študent PMN 3, LEGARG – 2 študenta Pravo 3, NUŠKA – 3 študenti Pravo 3, DOKTORSKA KONFERENCA- 3 študenti Pravo 3). CILJ JE REALIZIRAN.

7 SODELOVANJE Z OKOLJEM

7.1 Splošno o sodelovanju z okoljem

Predstavite stanje na področju sodelovanja z okoljem, glede na strategijo fakultete.

Primeroma:

1. *Spomladanske in jesenske šole*
2. *Gostujoča predavanja*
3. *Konference*
4. *Okrogle mize*
5. *Delavnice*
6. *Tekmovanja*
7. *Aktivno delovanje KC NU, evro-PF v okviru dejavnosti KC NU*
8. *Aktivnosti, ki so namenjene dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi*
9. *Spodbujanje vseživljenjskega izobraževanja*
10. *Aktivno povezovanje z gospodarstvom in negospodarstvom ta potrebe študijskega procesa*
11. *Druge aktivnosti, ki jih prireja fakulteta z namenom dosega čim širšega kroga potencialnih udeležencev/slušateljev*

Izhajajoč iz svojega poslanstva in dolgoročne vizije razvoja NU, Evro-PF aktivno krepi stike z okoljem ter si prizadeva za družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje s širšim domačim in tujim okoljem. Fakulteta si prizadeva za oblikovanje javnega diskurza na družbeno relevantne in aktualne teme. Tovrstni dogodki so organizirani z namenom spodbujanja javnih razprav in uvajanja novih spoznanj ter vsebine, na določenih pravnih in drugih področjih. Kot eden izmed ključnih organov, ki pripomore k ohranjanju in krepitvi stikov z okoljem, je Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, preko katerega delujeta tudi KC NU, EVRO-PF ter Mednarodna pisarna članice. Pri organizaciji dogodkov sodelujejo različni oddelki fakultete, kot tudi predstavniki AZ, ki so nosilci različnih projektov. Za promocijo dogodkov primarno skrbi PR, ki študente in širšo javnost informira o različnih dogodkih in aktivnostih preko elektronske pošte, socialnih omrežij, spletnih strani in drugih oblik komunikacije (npr. eNOVICE). Sodelovanje z okoljem se krepi preko temeljnih procesov, ki se odvijajo v sklopu različnih oddelkov fakultete, in obsegajo:

2. pester nabor ob študijskih dejavnosti ter strokovnih dogodkov namenjenih študentom in širši javnosti (to so: akademski forumi, okrogle mize, predavanja domačih/tujih strokovnjakov, mednarodne konference, spomladanske/jesenske šole),
3. aktivnosti, ki so namenjene dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi,
4. spodbujanje vseživljenjskega izobraževanja,
5. aktivno povezovanje z gospodarstvom in negospodarstvom za potrebe študijskega procesa,
6. aktivno delovanje KC NU, EVRO-PF (kariernega centra članice) v okviru dejavnosti KC NU.
7. organizacijo, izvedbo in promocijo vseh aktivnosti KC NU, EVRO-PF ter drugih aktivnosti, ki jih prireja fakultet z namenom dosega čim širšega kroga potencialnih udeležencev/slušateljev.

7.1.1 Obštudijske dejavnosti ter strokovni dogodki namenjeni študentom in širši javnosti

7.1.1.1 Spomladanske in jesenske šole

NU, Evro-PF organizira spomladanske in jesenske šole, na podlagi katerih udeleženci prejmejo kreditne točke v višini enega izbirnega predmeta.

V študijskem letu 2021/2022 je Evropska pravna fakulteta Nove univerze, skupaj s Fakulteto za slovenske in mednarodne študije Nove univerze ter Fakulteto za državne in evropske študije Nove univerze, organizirala Spomladansko šolo z naslovom Družbene funkcije pravljic, ki je potekala od 16. do 20. maja 2022, ter Jesensko šolo z naslovom Urbani prostor in življenjsko zadovoljstvo: nepremičninski in pravni vidik, ki je potekala od 12. do 16. septembra 2022. Obe šoli sta potekali v živo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani.

7.1.1.2 Gostujoča predavanja

NU, Evro-PF si prizadeva v študijski proces pritegniti čim večje število domačih in tujih uglednih strokovnjakov, ki prihajajo iz vrst gospodarstva, kot tudi negospodarstva, ter s seboj prinašajo inovativna znanja, dognanja in praktične izkušnje. NU, Evro-PF gostujoča predavanja organizira samostojno, s pomočjo predavateljev ali preko KC-ja. Od ustanovitve fakultete do zaključka študijskega leta 2021/22 je bilo za študente in širšo javnost organiziranih 116 tovrstnih dogodkov. V študijskem letu 2021/22 je bilo izvedenih več gostujočih predavanj:

- Gostujoča predavanja dr. Roberta Waltersa iz Victoria University v Melbournu, Avstralija, na podlagi pridobljenih sredstev iz javnega razpisa Javnega štipendijskega, razvojnega, invalidskega in preživninskega sklada RS "Financiranje projektnih gostovanj na slovenskih visokošolskih zavodih za leto 2021 300 JR", in sicer gostujoča predavanja pri predmetu Primerjalno ustavno pravo (10 ur) in predmetu Primerjalno pravo in veliki pravni sistemi (10 ur), oboje na študijskem programu Pravo 2. stopnje ter pri predmetu Tuja pravna terminologija (35 ur) na študijskem programu Pravo 1. stopnje, skupaj več kot 10 predavanj v obdobju januar-februar 2022.

7.1.1.3 Konference

Preko organizacij in so-organizacij domačih in mednarodnih konferenc, se spodbuja javno razpravo na določenih znanstvenih področjih. Področja konferenc so: pravo, pravo in management nepremičnin, kot tudi druga področja, ki jih v sklopu študijskih programov izvaja fakulteta (Alternativno reševanje sporov). Konference privabljajo tako študente in diplomante, domače in tuje priznane strokovnjake iz akademskega okolja, kot tudi širšo javnost. NU, Evro-PF organizira vsakoletne konference, kot so: Mednarodna konferenca o pravni teoriji in pravni argumentaciji – LegArg, Mednarodna doktorska konferenca na področju prava, uprave in nepremičnin in NUŠKA – Študentska konferenca Nove univerze.

V študijskem letu 2021/22 je fakulteta oziroma univerza organizirala 6 konferenc oziroma seminarjev:

1. Dvodnevno konferenco LegArg, ki je potekala dne 25. in 26. novembra 2021 pod naslovom Legal Argumentation and/or Legal Rhetoric. Konferenca je potekala v živo v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani.
2. NUŠKO – Študentsko konferenco Nove univerze, ki je potekala dne 12. aprila 2022 preko spletne aplikacije ZOOM.
3. Akademska konferenco Nove univerze z naslovom Kakšno Evropsko unijo hočemo?, ki je potekala dne 02. 06. 2022 v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani. Na konferenci, ki bila sofinancirana s strani Agencije za raziskovalno dejavnost RS, so sodelovali številni ugledni profesorji, raziskovalci in strokovnjaki iz diplomatskega sveta (prof. dr. Matej Avbelj, prof. dr. Peter Jambreč, doc. dr. Katarina Vatovec, doc. dr. Igor Senčar, doc dr. Petra

Weingerl, izr. prof. dr. Liliana Brožič, izr. prof. dr. Boštjan Brezovnik, doc. dr. Gorazd Justinek, Iztok Mirošič, prof. dr. Milan Jazbec in dr. Dimitrij Rupel).

4. IX. Mednarodna doktorska znanstveno-raziskovalna konferenca, ki je potekala dne 08.06.2022 v prostorih Evropske pravne fakultete, Mestni trg 23, 1000 Ljubljana. Na konferenci so doktorski študenti predstavili svoje raziskovalno delo in razpravljali o njem.
5. Seminar NU z naslovom "Pravna argumentacija v praksi", ki je potekal dne 20. 9. 2022 v prostorih Evropske pravne fakultete, Mestni trg 23, 1000 Ljubljana. Na konferenci so sodelovali številni ugledni profesorji in strokovnjaki: prof. dr. Marko Novak, vrhovni sodnik Tomaž Pavčnik, okrožni sodnik asist. Martin Jančar in dr. Luka Martin Tomažič.
6. Znanstveno konferenco Evropske pravne fakultete Nove univerze: Varstvo narodnih skupnosti v slovenskem ustavnem redu, ki je potekala dne 27. 9. 2022 v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani. Na konferenci, ki je potekala v okviru raziskovalnega projekta "Analiza stanja hrvaške, nemške in srbske skupnosti v RS", so sodelovali številni ugledni profesorji in strokovnjaku na področju varstva narodnih skupnosti v Sloveniji (prof. dr. Jernej Letnar Černič, doc. dr. Gregor Maučec, prof. dr. Marko Novak, dr. Gregor Jenuš, asist. Erazem Bohinc, doc. dr. Dejan Valentinčič, mag. Stane Baluh, dr. Marko Rakovec in prof. dr. Ernest Petrič).

7.1.1.4 Okrogle mize

NU, Evro-PF si, preko okroglih miz in organizacije akademskih forumov, prizadeva za obliko javne diskusije, s strani različnih gostov. Tovrstni dogodki so organizirani z namenom spodbujanja javnih razprav in uvajanja novih spoznanj ter vsebine, na določenih pravnih in drugih področjih. Na dogodkih običajno sodelujejo domači in tuji priznani strokovnjaki iz akademskega okolja in prakse. Razprava običajno spodbuja pretok znanja in praktičnih izkušenj, glede konkretnih vsebin. Dogodkov se poleg študentov in diplomantov udeležuje tudi širša javnost. Od ustanovitve fakultete do zaključka študijskega leta 2021/22 je fakulteta organizirala okoli 88 tovrstnih dogodkov. V študijskem letu 2021/22 je fakulteta skupaj z Novo univerzo organizirala 20 akademskih forumov in predavanj, in sicer:

1. Akademski forum Nove univerze z naslovom Business and Human Rights Developments in Central and Eastern Europe, ki je potekal dne 12. 10. 2021 skupaj z lizbonsko pravno fakulteto NOVA School of Law in Lisbon. Dekanu NU, Evro-PF prof. dr. Jerneju Letnarju Černičju so se pri razpravi pridružili Beata Faracik, President of the Polish Institute on Human Rights and Business, Olena Uvarova, Associate Professor, Yaroslav Mudriy National Law University in Siniša Milatović, Business and Human Rights Specialist, UNDP. Dogodek je potekal preko spletne aplikacije ZOOM.
2. Mednarodna razprava o prihodnosti Evrope, spletna razprava V4+Slovenia Roundtable on the Future of Europe, ki jo je organizirala NU v soorganizaciji z Madžarskim veleposlaništvom. Dogodek je potekal dne 10. 11. 2021. Na dogodku so sodelovali dr. Matej Avbelj, Mgr. Juraj Marušiak, PhD, prof. Rafat Wisniewski, dr. Igor Senčar, dr. Roman Joch in dr. Balazs Orban.
3. The Academic Forum of the New University: "European Constitutional Heritage", ki je potekal dne 17.11.2021. Dogodek je organizirala NU v soorganizaciji s Poljskim veleposlaništvom. Na dogodku so sodelovali prof. dr. Matej Avbelj, prof. dr. Peter Jambrek, H.E. Krzysztof Olendzki, Polish Ambassador to Slovenia in Prof. Richard Butterwick-Pawlikowski, University College London and College of Europe.
4. Akademski forum Nove univerze z naslovom: Varstvo narodnostnih manjšin v slovenski družbi, ki ga organizirala NU, Evro-PF, ki je potekal dne 7. 12. 2021. Forum je potekal v okviru ARRS projekta: Analiza stanja hrvaške, nemške in srbske skupnosti v Republiki Slovenij. Vodji e-akademskega foruma, prof. dr. Jerneju Letnarju Černičju, dekanu Evropske pravne fakultete Nove univerze so se v razpravi pridružili: doc. dr. Dejan Valentinčič, doc. dr. Gregor Maučec, prof. dr. Marko Novak, doc. dr. Gregor Jenuš in asist. mag. Erazem Bohinc. Dogodek je potekal preko spletne aplikacije ZOOM in Facebook profila.

5. Akademski forum Nove univerze z naslovom: Varstvo dostojanstva v slovenski družbi, ki je potekal dne 21.12.2021 v obliki pogovora prof. dr. Jerneja Letnarja Černiča z izr. profesorico in odvetnico dr. Saro Ahlin Doljak. Dogodek je potekal preko spletne aplikacije ZOOM in Facebook profila.
6. Akademski forum Nove univerze z naslovom: Konferenca o prihodnosti Evrope – Pogled iz Slovenije, pod vodstvom dr. Mateja Avblja, ki je potekal dne 24. 1. 2022. Razpravi so se pridružili: dr. Maja Cigoj, dr. Verena Rošic Feguš, dr. Liliana Brožič in dr. Gorazd Justinek. Dogodek je potekal preko spletne aplikacije ZOOM in Facebook profila.
7. Akademski forum Nove univerze z naslovom: The Slovenian, French and the EU Perspective on the Future of Europe, ki je potekal dne 1. 3. 2022. Vodji akademskega foruma, prof. dr. Mateju Avblju, so se v razpravi pridružili: H.E. Florence Ferrari, French Ambassador to Slovenia, dr. Jerneja Jug Jerše, Head of European Commission Representation in Slovenia in mag. Gašper Dovžan, State Secretary at the Ministry of Foreign Affairs. Dogodek je potekal preko spletne aplikacije ZOOM in Facebook profila.
8. Akademski forum Nove univerze z naslovom: Posledice ruske agresije nad Ukrajino za nacionalno varnost Slovenije v spreminjajoči se ustavni zgradbi Evropske unije, ki je potekal dne 15. 3. 2022. Vodji akademskega foruma, izr. prof. dr. Liliani Brožič, so se v razpravi pridružili: dr. Matej Avbelj, dr. Ernest Petrič, dr. Dimitrij Rupel in mag. Dobran Božič.
9. The Academic Forum of the New University dedicated to “Australian legal system – differences and similarities between common and civil law” organized together with prof. dr. Robert Walters, guest lecturer, coming from College of Law and Justice at Victoria University, in Melbourne, Australia. Dogodek je potekal 15. 3. 2022 preko spletne aplikacije ZOOM.
10. The Academic Forum of the New University dedicated to “Cyber Security, Artificial Intelligence, Data Protection & the Law” organized together with prof. dr. Robert Walters, guest lecturer, coming from College of Law and Justice at Victoria University, in Melbourne, Australia. Pri razpravi sta se mu pridružila še prof. dr. Marko Novak in prof. Leon Trakman (University New South Wales, Sydney, NSW, Australia). Dogodek je potekal 18. 3. 2022 preko spletne aplikacije ZOOM.
11. The Academic Forum of the New University dedicated to “International trade law and the role of UNCITRAL” organized together with prof. dr. Robert Walters, guest lecturer, coming from College of Law and Justice at Victoria University, in Melbourne, Australia. Pri razpravi sta se mu pridružila še prof. dr. Marko Novak in prof. Bruno Zeller (University Western Australia, Crawley, WA, Australia). Dogodek je potekal dne 23. 3. 2022 preko spletne aplikacije ZOOM.
12. Akademski forum Nove univerze z naslovom: Človekove pravice v gospodarstvu, ki je potekal dne 31. 3. 2022. Vodji akademskega foruma, prof. dr. Jerneju Letnarju Černiču, so se v razpravi pridružili še: doc. dr. Anja Strojnik Štampar, doc. dr. Til Rozman in doc. dr. Gorazd Justinek. Dogodek je potekal v živo na FDEŠ in preko spletne aplikacije ZOOM ter Facebook profila.
13. Predavanje sodnika Damjana Kukovca na temo: Sodišče Evropske unije je tudi slovensko sodišče, ki je potekalo dne 12. 4. 2022. Predavanje je povezovala Nataša Kolavčič, vodja KC NU, pri razpravi pa so sodelovali še: prof. dr. Jernej Letnar Černič in Tim Horvat. Dogodek je potekal v živo v prostorih NU na Mestnem trgu 23 v Ljubljani in preko spletne aplikacije ZOOM ter profila Facebook.
14. Akademski forum Nove univerze z naslovom: Ruska agresija na Ukrajino: odziv mednarodnih organizacij, ki je potekal dne 13. 4. 2022. Na akademskem forumu so razpravljali: prof. dr. Zlatko Šabič, prof. dr. Jernej Letnar Černič in doc. dr. Katarina Vatovec, Evropska pravna fakulteta Nove univerze, ki je tudi vodila razpravo. Dogodek je potekal preko spletne aplikacije Zoom in profila Facebook.
15. Akademski forum Nove univerze z naslovom Svet Evrope in manjšine, ki je potekal dne 20. 4. 2022. Vodji razprave, prof. dr. Jerneju Letnarju Černiču so se pridružili: doc. dr. Gregor Maučec, prof. dr. Marko Novak, doc. dr. Dejan Valentinčič in as. Erazem Bohinc. Dogodek je potekal preko spletne aplikacije ZOOM in Facebook profila.

16. Akademijski forum Nove univerze z naslovom: Introduction to Space Law and a brief info on "Forward to the Moon by 2024", ki je potekal dne 21. 4. 2022. Na akademskem forumu sta razpravljala: prof. dr. Marko Novak in prof. dr. Rebecca Bresnik, asistentka direktorja za mednarodne zadeve, Johnson Space Center NASA. Dogodek je potekal v angleškem jeziku, v živo v prostorih NU na Mestnem trgu 23 v Ljubljani.
17. Okrogla miza z naslovom The Russian-Ukrainian war in the perspective of Slovenia and Hungary, ki je potekala dne 16. 5. 2022. Dogodek je organiziral Balzs Jager, gostujoči študent NU, potekal pa je preko spletne aplikacije ZOOM.
18. Okrogla miza o Kočevskem procesu, ki je potekala dne 18. 5. 2022. Na okrogli mizi so sodelovali dr. Tamara Griesser Pečar, dr. Matej Avbelj in dr. Jernej Letnar Černič, pogovor pa je povezovala Alenka Puhar. Dogodek je potekal v prostorih NU na Mestnem trgu 23 v Ljubljani.
19. Akademijski forum Nove univerze z naslovom: Evropsko varstvo narodnih manjšin: pogledi slovenskih ekspertinj v nadzornih mehanizmih Sveta Evrope, ki je potekal dne 1. 6. 2022. Vodji akademskega foruma doc. dr. Dejanu Valentinčiču so se pri razpravi pridružili še: prof. dr. Petra Roter in doc. dr. Nataša Gliha Komac. Dogodek je potekal v živo v prostorih NU na Mestnem trgu 23 v Ljubljani.
20. Akademijski forum Nove univerze z naslovom: War economies, human rights and responsible business practices: Recent challenges from Ukraine, Russia, and beyond, ki je potekal dne 21. 6. 2022. Vodji akademskega foruma, prof. dr. Jerneju Letnarju Černič, so se v razpravi pridružili: prof. Olena Uvarova, Yaroslav Mudryi National Law University, Kharkiv, Beata Faracik, Polish Institute for Human Rights and Business, Warsaw, dr. Jelena Aparac, Lecturer and Consultant in international law, Geneva, dr. Mark Taylor, Clooney Foundation for Justice/Fafo Institute for Labour and Social Research, Oslo in prof. Larry Catá Backer, Penn State University, State College.

7.1.1.5 Delavnice

NU, Evro-PF si prizadeva k organizaciji številnih delavnic, preko katerih se lahko posamezniki naučijo dodatna znanja in veščine. Delavnice so interaktivne in vključujejo aktivno sodelovanje udeležencev v obliki izvajanja konkretnih nalog. Delavnice so običajno osredotočene na izbrano osnovo, ki jo udeleženci s praktičnimi vajami lahko nadgradijo, implementirajo ter uporabljajo v vsakdanjem življenju. Od ustanovitve fakultete do zaključka študijskega leta 2021/22 je fakulteta organizirala 72 tovrstnih dogodkov.

NU, Evro-PF je v študijskem letu 2021/22, v okviru Univerzitetne knjižnice Nove univerze in Kariernega centra, organizirala in ponujala 6 različnih delavnic za študente, in sicer:

1. Delavnica oblikovanja zaključnih del, 7. 10. 2021;
2. Delavnica oblikovanja zaključnih del, 25. 11. 2021;
3. Delavnica oblikovanja zaključnih del, 25. 12. 2021;
4. Delavnica oblikovanja zaključnih del, 25. 1. 2022;
5. Delavnica oblikovanja zaključnih del, 24. 2. 2022;
6. Delavnica oblikovanja zaključnih del, 22. 9. 2022.

7.1.1.6 Tekmovanja

Karierni center je študente seznanjal tudi o možnostih udeležbe na tekmovanjih doma in v tujini. Najpogostejša tekmovanja, ki se jih udeležujejo študenti Evropske pravne fakultete Nove univerze:

1. Pitamičevo vseslovensko tekmovanje za študente prave (PF MB),
2. Tekmovanje Rubikon (FB UL),
3. Tekmovanje PRAV(N)A REŠITEV (Ženevski klub),

4. Mednarodno tekmovanje na področju Mednarodnega javnega prava - Telders International, Law Moot Court Competition.

V študijskem letu 2021/22 se študenti NU, Evro-PF niso udeleževali zgoraj izpostavljenih tekmovanj.

7.1.1.7 Aktivno delovanje KC NU, Evro-PF v okviru dejavnosti KC NU

Karierni center predstavlja vez med študenti, fakulteto, diplomanti in potencialnimi delodajalci. S prirejanjem različnih aktivnosti skrbi za pester nabor ob študijskih dejavnosti ter pridobivanje dodanih znanj in kompetenc, ki lahko mladim pomagajo na njihovi študijski, kakor tudi nadaljnji karierni poti.

KC NU, Evro-PF skrbi za organizacijo in promocijo različnih ob študijski aktivnosti, med katere sodijo strokovne ekskurzije in predstavitve delodajalcev, spodbujanje študentov za udeležbo na tekmovanjih, izvajanje individualnih kariernih svetovanj, informiranje posameznikov o raznih kariernih priložnostih in odprtih možnostih za zaposlitev doma ali v tujini, o štipendijah, ipd.

Dejavnost KC NU, Evro-PF je bila v študijskem letu 2021/2022 kljub COVID omejitvam uspešna, saj so se aktivnosti odvijale tudi on-line. KC oziroma KC NU je v avgustu 2022 oddal prijavo na razpis MIZŠ za sofinanciranje nadaljnega razvoja in nadgradnje KC z naslovom »Krepitev vloge kariernih centrov v celostni obravnavi študentov«. Prijava je bila uspešna. Fakulteta je na ta način zagotovila dodatna projektna sredstva za izvajanje aktivnosti KC.

NU, Evro-PF je od ustanovitve pa do zaključka študijskega leta 2021/22, organizirala 81 strokovnih ekskurzij ter različnih oblik predstavitev interesnih združenj, delodajalcev in drugih institucij na fakulteti. V študijskem letu 2021/22 so bile v sklopu KC organizirane 3 strokovne ekskurzije, in sicer:

1. Virtualna strokovna ekskurzija na Evropsko komisijo, Oddelek za mednarodna partnerstva, pod vodstvom komisarke Jutte Urpilainen, ki je potekala dne 28. 4. 2022. Dogodek je organiziral KC NU ter ŠS NU, Evro-PF, program pa je zajemal on-line predstavitev oddelka in pravni okvir njegovega delovanja ter predstavitev kariernih priložnosti za mlade na Evropski komisiji. Dogodek je potekal preko spletnega portala Webex.
2. Ogleđ Vrhovnega sodišča RS, ki je potekal dne 10. 5. 2022. Dogodek je organiziral KC NU, program pa je zajemal sprejem študentov v konferenčni dvorani VS, predstavitev slovenskega sodnega sistema in vloge VS, pogovor z enim izmed vrhovnih sodnikov ter razprava in predstavitev nekaterih zanimivejših sodnih primerov. Program je potekal v slo. in ang. jeziku (za tuje študente).
3. Ogleđ državnega zbora RS, ki je potekal dne 14. 5. 2022. Dogodek je organiziral KC NU, program pa je zajemal voden ogleđ poslopja parlamenta z opisom zakonodajnega postopka. Program je potekal v slo. in ang. jeziku (za tuje študente).

7.1.1.8 Karierna svetovanja

Karierni center je skrbel tudi za izvajanje individualnih kariernih svetovanj (npr. glede študijske prakse, pomoč pri pripravi življenjepisa, pomoč pri izbiri nadaljnega študija, pripravi na zaposlitvene razgovore, ipd.) ter organiziral 4 različne dogodke v sklopu kariernega svetovanja, in sicer:

1. Karierni forum z naslovom Presentation of Victoria University un Australia and possibilities for study/work in Aistralia, ki ga je v sodelovanju z gostujočim profesorjem prof. dr. Robert Walters organizirala NU, Evro-PF dne 8. 3. 2022.

2. Karierni forum z naslovom Tips for legal writing and research activities for students, ki ga je v sodelovanju z gostujočim profesorjem prof. dr. Robert Walters organizirala NU, Evro-PF dne 10. 3. 2022.
3. Karierni forum z naslovom An overview on refugee law – Turkish perspective, ki ga je izvedla gostujoča predavateljica dr. Neslihan Özkerim Güner dne 10. 5. 2022 in 11. 5. 2022, v živo v prostorih NU na Mestnem trgu 23 Ljubljani.
4. Delavnica "Dober življenjepis", 28. 9. 2022.

7.1.1.9 Aktivnosti, ki so namenjene dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi

Fakulteta si v skladu s strategijo razvoja prizadeva okolju ponuditi tudi večje število dogodkov namenjenih dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi.

Cilj fakultete je spodbujati zavest o državni pripadnosti in narodni identiteti Slovencev med študenti in širšo javnostjo preko razprave in obravnave relevantnih tem v sklopu študijskega procesa ter ob študijskih aktivnosti, ki jih institucija prireja.

Fakulteta je v študijskem letu 2021/22 organizirala okroglo mizo, namenjeno vedenju o zgodovini Slovenije z naslovom "Okrogla miza o Kočevskem procesu". Več o dogodku izhaja iz popisa organiziranih okroglih miz v študijskem letu 2021/22 pod točko 7.1.1.4.

7.1.1.10 Spodbujanje vseživljenjskega izobraževanja

Vseživljenjsko učenje (v nadaljevanju VŽU) v današnji družbi, zaradi potreb trga, postaja vse bolj pogosto in nujno potrebno, za uspešno integracijo posameznika v zaposlitveno sfero. S pomočjo VŽU želi NU, Evro-PF dvigniti zaposlitveno raven svojih študentov in diplomantov ter v splošnem izboljšati izobrazbeno strukturo prebivalstva s tem, da javnosti ponudi različne dogodke, ki so vir dodatnega znanja in izkušenj za posameznike.

Eden izmed dogodkov za širšo javnost je tudi 12-urno intenzivno **Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev**, ki ga fakulteta organizira že vrsto let. Izobraževanje je usmerjeno k vsebinski in praktični nadgradnji obstoječih znanj iz področja mediacije. Pri njegovi izvedbi sodelujejo uveljavljeni strokovnjaki, ki svoje znanje in izkušnje delijo z udeleženci dogodka. V študijskem letu 2021/2022 je izobraževanje potekalo dne 18. 2. 2022, na dogodku so sodelovali oziroma predavali uveljavljeni strokovnjaki s področja mediacije: dr. Simon Turk, prof. dr. Gregor Žvelc, Simona Frumen in doc. dr. Tanja Pia Metelko.

K razvoju VŽU na NU, Evro-PF bistveno prispeva tudi Karierni center NU, Evro-PF (v nadaljevanju KC), ki preko svojih aktivnosti (delavnice, svetovanja, okrogle mize, strokovne ekskurzije ipd.), pripomore k obogatitvi študijskega procesa z dodatnimi vseživljenjskimi vsebinami. Vseživljenjsko izobraževanje poteka v obliki gostujočih predavanj, konferenc, okroglih miz, delavnic, strokovnih ekskurzij in drugih dogodkov, ki so bili predstavljeni že v preteklih delih.

Fakulteta še ni preučila možnosti izvedbe dodatnih izobraževanj iz področij, ki jih pokrivajo njeni študijski programi (npr. izobraževanje iz področja PMN, izobraževanje iz področja ZUP za javne uslužbenke, ipd.).

7.1.1.11 Aktivno povezovanje z gospodarstvom in negospodarstvom za potrebe študijskega procesa

Fakulteta je v študijskem letu 2021/2022 z občinami, sodišči, inšpektorati, različnimi gospodarskimi družbami (odvetniki, velikimi korporacijami), notarji, zavodi, upravnimi enotami, po vsej Sloveniji sklenila 49 novih splošnih dogovor o medsebojnem sodelovanju pri izvajanju obvezne prakse za študente študijskega programa Pravo 1. stopnje in 5 za študente študijskega programa Pravo in management infrastrukture in nepremičnin 1. stopnje.

V zvezi s krepitvijo sodelovanja se je v študijskem letu 2021/2022 preučila možnost prijave na razpise kot sta ŠIPK in KPK. Zaradi zaključenega programskega obdobja in ne objave novih razpisov, do slednjih ni prišlo.

7.1.1.12 Druge aktivnosti, ki jih prireja fakulteta z namenom dosega čim širšega kroga potencialnih udeležencev/slušateljev

Fakulteta skrbi za redno administrativno in finančno podporo ter za učinkovito promocijo vseh aktivnosti, ki se odvijajo na instituciji z namenom dosega čim širšega kroga potencialnih udeležencev/slušateljev.

Za učinkovito promocijo vseh aktivnosti je poskrbljeno preko:

- Spletna stran fakultete (<https://epf.nova-uni.si/category/dogodki/>; <https://epf.nova-uni.si/category/novice/>; <https://epf.nova-uni.si/aktualno/>)
- Facebook profil fakultete (<https://www.facebook.com/evropska.fakulteta>)
- Facebook Karierni center (<https://www.facebook.com/kariernicenter.evropf>)
- Facebook Karierni center (<https://www.facebook.com/KarierniCenterEvropskePravneFakultete>)
- eNOVICE (<https://www.nova-uni.si/zalozba/e-novice/>)
- Youtube Nova univerza:
https://www.youtube.com/channel/UCJqtUKhI3Xe7Usthdown_3SA/videos
- Instagram profil fakultete (<https://www.instagram.com/evropskapravnafakulteta/>)

Odgovorna oseba za stike z javnostmi se za namene obveščanja poslužuje tudi obveščanja preko tiskovnih konferenc, elektronske pošte ali drugih oblik komuniciranja z javnostmi upoštevajoč pravila GDPR.

Kot ena izmed oblik stika z okoljem, ki služi zagotavljanju promocije dejavnosti Nove univerze in njenih članic navzven (v domače in tuje okolje), so tudi razni informativni dnevi, ki se prirejajo v sklopu študijske in ob študijske dejavnosti. Fakulteta vsako leto organizira različne informativne dneve za kandidate, ki se zanimajo za vpis, kot tudi že za vpisane študente. V študijskem letu 2021/2022 je organizirala 4 informativnih dni, in sicer:

1. Spletni informativni dan za Erasmus+ mobilnost, ki je potekal dne 14. 10. 2021. Dogodek je bil namenjen predstavitvi vseh podrobnosti Erasmus+ programa mobilnosti študentov in osebja NU. Predstavitev je prispevala k ozaveščanju posameznikov o novostih na področju Erasmus+ v programskem obdobju 2021-27 (#VključujočiErasmus+, #AktivniErasmus+, #ZeleniErasmus+, #DigitalniErasmus+) ter številnih pozitivnih učinkih, ki jih program mobilnosti prinaša posameznikom in institucijam. Dogodek je potekal preko spletne platforme ZOOM.
2. Informativni dan - Predstavitev Usak University, ki jo je predstavil prof. dr. Murat Aydin, profesor davčnega prava iz Turčije. Dogodek je potekal dne 26. 10. 2021 preko spletne platforme ZOOM.
3. Neformalni informativni dnevi, pod naslovom »Kavica na Evropski pravni fakulteti« so v marcu zaradi negotovih razmer potekali preko zooma, in sicer: dne 3. 3. 2022 in dne 10. 3. 2022.

4. Neformalna informativna dneva, pod naslovom »Kavica na Evropski pravni fakulteti« sta v juniju potekala preko spletne aplikacije Zoom, in sicer: dne 2. 6. 2022 in dne 9. 6. 2022.

7.2 Povzetek stanja

Ključne spremembe in prednosti na področju sodelovanja z okoljem

Vsebina spremembe	Vpliv na kakovost
Fakulteta je kljub epidemiji tekom študijskega leta 2021/2022 uspela zagotoviti pester nabor ob študijskih dejavnosti ter strokovnih dogodkov namenjenih študentom in širši javnosti.	Krepitev vseživljenjskega izobraževanja. Krepitev družbeno odgovornega in tvornega sodelovanja z domačim in tujim okoljem. Sooblikovanje javnega mnenja na področju prava in sorodnih disciplin z aktivnim komuniciranjem odmevnih dogodkov, gostov in aktualnih tem.
Fakulteta spodbujanje vseživljenjsko izobraževanje prek obstoječega 12-urnega NIM, hkrati pa VŽI izvaja prek dejavnosti KC.	Spodbujanje vseživljenjskega izobraževanja.
Fakulteta pridobila nove sporazume za opravljanje obvezne prakse. Na ravni fakultete je bilo podpisanih 54 novih sporazumov za krepitev vezi z gospodarstvom in negospodarstvom za potrebe študijskega procesa.	Sodelovanje z gospodarstvom in negospodarstvom, sodelovanje z okoljem. Lažja dostopnost študentov do izvajalcev obvezne prakse.

Ključne slabosti in predlogi za izboljšanje na področju sodelovanja z okoljem

Slabosti	Predlogi za izboljšanje
Poleg NIM2022 niso bila zagnana nova izobraževanja na področju vseživljenjskega izobraževanja.	Preučitev novih možnosti za organizacijo vseživljenjskega izobraževanja (na področju PMN) in zagon slednjega.
Program aktivnosti na ravni KC NU in seznam aktivnosti KC NU, Evro-PF nista bila oblikovana.	Namesto oblikovanja Programa aktivnosti KC NU, EVRO-PF se predvidene aktivnosti izvajajo brez programa in v sklopu kariernih točk članic. Vzpostavitev in delovanje Karijerne točka NU, Evro-PF.
	Ohrani se povezovanje z gospodarstvom in negospodarstvom za potrebe študijskega procesa. Preveriti možnosti lastne promocije v povezavi z obstoječimi sodelovanji in dodatnih oglaševanjem obvezne prakse.
	Več dogodkov z mednarodnim elementom, da se okrepi internacionalizacija doma.
	Več promocijskih aktivnosti naših dogodkov v tujini (večja vloga PR pri mednarodni promociji dogodkov).

7.3 Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22

Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2021/22 na področju sodelovanja z okoljem NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
SC14: Krepitev družbeno odgovorno in tvorno sodelovanje s širšim domačim in tujim okoljem.	Delo na organizaciji, promociji in izvedbi strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti (to so: akademski forumi, okrogle mize, predavanja domačih/tujih strokovnjakov, mednarodne konference, spomladanske/jesenske šole).	Število organiziranih oz. izvedenih strokovnih dogodkov namenjenih širši javnosti na EVRO-PF.	NU, KC NU, Evro-PF, UKNU ali NU, Evro-PF je v študijskem letu 2020/21 izvedla, organizirala: <ul style="list-style-type: none"> - 10 gostujočih predavanj, - 11 akademskih forumov in predavanj, - 14 različnih kariernih delavnic, - 4 strokovne ekskurzije, - 2 predstavitvi delodajalcev - 1 predstavitev društva - 3 dogodke v zvezi s kariernim svetovanjem in 	Izvedba vsaj 8 tovrstnih dogodkov na letni ravni.	Uspešna organizacija dogodkov in njihova promocija med ciljnim skupinami.	Posamezna organizacijska enota članice (karierni center, akademski zbor, referat, tajništvo, UKNU, strokovni sodelavci, PR) glede na vrsto dogodka.	NU, KC NU, Evro-PF, UKNU ali NU, Evro-PF je v študijskem letu 2021/22 izvedla, organizirala: <ul style="list-style-type: none"> - 18 akademskih forumov ali gostujočih predavanj, - 5 delavnic oblikovanja zaključnih del, - 2 informativna dneva, - 3 karierne forume, - 4 konference, - 3 strokovne ekskurzije, - 1 predstavitev študija v tujini,

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
			- 7 različnih informativnih dni.				- 3 okrogle mize, mednarodne razprave, - 1 jesenska in 1 spomladanska šola. CILJ JE REALIZIRAN.
	Spodbujanje aktivnosti, namenjenih dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi.	Število dogodkov namenjenih dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi.	V sklopu NU je izšla Enciklopedija slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti. Pri nastajanju dokumenta je sodelovala tudi NU, Evro-PF. Na ravni univerze je potekala tudi tiskovna konferenca ob izidu enciklopedije.	Izpeljan vsaj 1 dogodek na letni ravni.	Organizacija in izpeljava dogodka namenjenega dvigovanju zavesti o državni pripadnosti in narodni identiteti ter vedenja o zgodovini Slovenije in njeni kulturi.	Pri izvedbi tovrstnega dogodka lahko sodeluje katerikoli oddelek institucije .	Izpeljan je bil akademski forum na temo: Varstvo narodnostnih manjšin v slovenski družbi in pa okrogla miza o Kočevskem procesu. CILJ JE REALIZIRAN.
	Spodbujanje vseživljenjskega izobraževanja	Število kratkih študijskih programov oz. aktivnosti za izpopolnjevanje na področju	Izpeljano je bilo NIM2021, druga izobraževanja (npr. iz področja PMN) niso bila realizirana.	Izvedba vsaj 2 tovrstnih izobraževanj (npr. s področja ARS in s področja PMN).	Uspešna organizacija in izvedba dogodka Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev.	Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove	Izpeljano je bilo Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev 2022, druga izobraževanja še niso bila zagnana.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
		vseživljenjskega izobraževanja.			Preučitev novih možnosti za organizacijo vseživljenjskega izobraževanja (na področju PMN).	univerze v sodelovanju z različnimi oddelki članice (npr. tajništvo, računovodstvo, PR).	CILJ JE DELNO REALIZIRAN
	Povezovanje z gospodarstvom in negospodarstvom za potrebe študijskega procesa	Število realiziranih dogodkov/aktivnosti namenjenih krepitvi vezi med akademsko sfero in gospodarstvom/negospodarstvom; število sklenjenih sporazumov za sodelovanje oz. praktično udejstvovanje študentov na	V sklopu KC Nove univerze je potekalo skupaj 15 dogodkov, od katerih sta bila 2 namenjena krepitvi vezi med akademsko sfero in gospodarstvom/negospodarstvom (predstavitvi delodajalcev, promocija praktičnega udejstvovanja študentov pri izbranem delodajalcu).	Sklenjenih vsaj 5 novih sporazumov za praktično usposabljanje študentov za potrebe št. programa P1 in PMIN1. Izpeljana vsaj 2 dogodka na letni ravni namenjena krepitvi vezi med akademsko sfero in gospodarstvom/negospodarstvom.	Promocija praktičnega usposabljanja študentov med delodajalci, ki se kaže v uspešni sklenitvi sporazuma. Uspešna organizacija in izvedba dogodkov namenjena krepitvi vezi med akademsko sfero in gospodarstvom/negospodarstvom.	Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze v sodelovanju z referatom fakultete, PR.	Fakulteta je v študijskem letu 2021/22 sklenila 49 sporazumov za obvezno prakso na Pravo 1 in 5 na PMIN 1. Izpeljani so bili dogodki namenjeni krepitvi vezi med akademsko sfero in gospodarstvom/negospodarstvom (strokovna ekskurzija na EK, ogled

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
		posameznih št. programih.	Fakulteta ima sklenjenih 30 sporazumov za praktično usposabljanje za potrebe študijskega procesa.	Preučitev možnosti prijave ter morebitna prijava na razpis (ŠIPK/PKP) za krepitev sodelovanja.	Preučitev razpisov, morebitna prijava.		Vrhovnega sodišča RS, ogled DZ RS). V študijskem letu 2021/22 ni bilo razpisov (ŠIPK/PKP) za krepitev sodelovanja. CILJ JE REALIZIRAN.
SC15: Učinkovito delovanje kariernega centra NU, Evro-PF	Delovanje KC NU, EVRO-PF v okviru KC NU	KC NU, EVRO-PF uspešno izvaja načrt aktivnosti KC NU.	Program aktivnosti KC NU, EVRO-PF še ni bil oblikovan. V sklopu KC so se uspešno izvajale predvidene aktivnosti KC, ne glede na COVID situacijo. Večina dogodkov je potekala on-line. Razpis MIZŠ za sofinanciranje nadaljnega razvoja in nadgradnje KC kljub napovedim ni bil objavljen, zato se je dejavnost financirala iz lastnih sredstev univerze.	Oblikovan program aktivnosti na ravni KC NU in seznam aktivnosti na ravni članic.	Oblikovanje programa in predvidenih aktivnosti. Izvedba vseh predvidenih aktivnosti po okvirni časovnici dogodkov in v sklopu kariernih točk članic. Vzpostavitev in delovanje karierne točke NU, Evro-PF.	Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze v sodelovanju s kariernimi centri članic.	Programa aktivnosti KC NU in KC NU, Evro-PF še nista bila oblikovana. V sklopu KC NU so se uspešno izvajale predvidene aktivnosti KC NU, Evro-PF. CILJ JR BIL DELNO REALIZIRAN.

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
	Organizacija, izvedba in promocija aktivnosti KC NU, EVRO-PF v sklopu KC NU.	Število izvedenih aktivnosti v organizaciji KC EVRO-PF.	V sklopu KC Nove univerze je potekalo skupaj 15 dogodkov, in sicer: <ul style="list-style-type: none"> - 2 gostujoči predavanji, - 1 spletna delavnica, - 2 predstavitvi delodajalcev, - 4 strokovne ekskurzije, - 4 karierne delavnice, - 1 karierni forum, - 1 izobraževanje za občane <p>Nove možnosti financiranja dejavnosti niso bile preučene.</p>	KC Evro-PF bo deloval v sklopu KC NU in sledil zastavljenim aktivnostim na ravni KC NU (strokovne ekskurzije, gostujoča predavanja, predstavitve delodajalcev, karierne delavnice za osvojitev mehkih veščin). Organiziranih bo vsaj 10 aktivnosti na letni ravni. <p>Preučilo se bo nove možnosti financiranja dejavnosti (npr. razpis KC MIZŠ).</p>	Organizacija in uspešna izvedba zastavljenih aktivnosti.	Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze v sodelovanju s kariernimi centri članic in PR.	Karierni center NU, Evro-PF deluje v sklopu KC NU, in sledi zastavljenim aktivnostim, organiziranih je bilo 10 aktivnosti. <p>KC NU je v avgustu 2022 oddal prijavo na razpis MIZŠ "Krepitev vloge kariernih centrov v celostni obravnavi študentov", prijava je bila uspešna.</p> <p>CILJ JE REALIZIRAN.</p>

8 ŠTUDENTI

8.1 Splošno o študentih

Predstavite stanje na področju študentov, glede na strategijo fakultete.

Primeroma:

Splošno o študentih

1. *Študentski svet NU, Evro-PF*
2. *Alumni klub NU, Evro-PF*
3. *Zaposljivost diplomantov in njihova vključitev v delovanje fakultete*
4. *Tutorstvi NU, Evro-PF*
5. *Prilagoditve za študente s posebnimi statusi*

Aktivna študentska populacija je temelj delovanja NU, Evro-PF. Zaradi tega si fakulteta prizadeva za konstruktivno sodelovanje s študenti, ki bo dolgoročno pripomoglo k izboljšanju same kakovosti študijskega procesa in obštudijskih dejavnosti. Posebno pozornost fakulteta namenja študentom s posebnimi potrebami katerim nudi številne prilagoditve študijskega procesa. Vsi študenti pa se lahko vključijo tudi v tutorski sistem na fakulteti, kot dodatno pomoč pri opravljanju študijskih obveznosti. Fakulteta se zaveda tudi pomembnosti stika s svojimi diplomanti zato stremi k povečanju aktivnosti Alumni kluba in rednega spremljanja njihove karijerne poti.

Študenti NU, Evro-PF so uspešno zastopani v vseh organih fakultete, kjer je predvideno njihovo sodelovanje. V študijskem letu 2021/22 so bili študentje zastopani v naslednjih organih in delovnih telesih fakultete: Senat fakultete, Akademski zbor, Habilitacijska komisija, Študijska komisija, Disciplinska komisija, Komisija za tutorstvo ter v Komisiji za kakovost, diplomanti pa zastopajo Alumni NU, Evro-PF.

Na NU, Evro-PF deluje Študentski svet NU, Evro-PF. V podporo kariernega razvoja študentov deluje Center za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, ki preko kariernih točk oz. kariernih centrov članic, ki sodeluje pri organizaciji številnih dogodkov (konference, srečanja, posveti, okrogle mize ipd.), tekmovanj in strokovnih ekskurzij. Študenti lahko svoje znanje prenašajo tudi preko tutorskega sistema in sodelujejo na poletnih in jesenskih šolah v organizaciji in/ali soorganizaciji NU, Evro-PF.

8.1.1 Študentski svet NU, Evro-PF

Študentski svet je organ fakultete, hkrati pa je zastopnik interesov vseh študentov Evropske pravne fakultete NU. Delovanje Študentskega sveta je urejeno z Zakonom o visokem šolstvu, Statutom Evropske pravne fakultete NU, Poslovníkom Študentskega sveta ter Pravilnikom o volitvah v Študentski svet Evropske pravne fakultete NU. Študentski svet je ključna povezava med študenti in fakulteto, saj lahko fakulteta na podlagi podanih informacij s strani Študentskega sveta kvalitetno opravlja, izboljšuje in ocenjuje svoje delovanje. Aktivnosti, ki jih izvaja Študentski svet, so namenjene doseganju višje kakovosti študija ter izboljšanju kompetenc vseh študentov.

Študentski svet je v mandatu 2021/2022 izvedel 1 konstitutivno, 5 rednih in 8 korespondenčnih sej. Vabila in zapisniki so se objavljali na spletni strani fakultete: <https://epf.nova-uni.si/dejavnosti/studentski-svet/dokumenti/>.

8.1.1.1 Aktivnost delovanja ŠS NU, Evro-PF in celotne študentske populacije

V študijskem letu 2021/2022 so člani in zunanji sodelavci Študentskega sveta Evropske pravne fakultete kljub epidemiji sodelovali pri številnih aktivnostih.

Študentski svet je uspešno izvedel del zastavljenih aktivnosti iz letnega plana. Večine namreč zaradi epidemije ni bilo mogoče izpeljati. Za načrtovane aktivnosti, katerih izvedba ni bila možna, si je Študentski svet prizadeval, da je zastavil temelje za realizacijo projektov v naslednjem študijskem letu.

Študentski svet je kljub epidemiji izvedel naslednje aktivnosti:

- okrogle mize s profesorji in zunanjimi predavatelji za študente in zainteresirane poslušalce;
 - o Okrogla miza »Ukrajina – ko umolknejo sirene«
 - o Strokovna ekskurzija na Evropsko komisijo;
 - o strokovna ekskurzija, ogled Državnega zbora RS;
 - o strokovna ekskurzija na Vrhovno sodišče;
 - o Fakulteta je tekom celotnega študijskega leta skrbela za aktivno promocijo občudijških dejavnosti (tekmovanja, okrogle mize, dogodke za študente) preko različni medijev - socialna omrežja, eNovice, oglasne deske, e-mail liste, ipd.
- krepitev sistema tutorstva na fakulteti (izvajanje tutorstva pri predmetih, kjer so bili na razpisu izbrani predmetni tutorji);
- revija Aspektus (nadaljevanje izdajanja študentske revije nekajkrat letno);
- promocijski material (vzpostavitev prodaje promocijskega materiala).

Obdobje koronavirusa COVID-19 je onemogočilo uresničitve izvedbe naslednjih predvidenih dogodkov in aktivnosti: delovanje debatnega krožka, obiski in ogledi sodnih obravnav, projekt Brezplačna pravna pomoč Kranj, projekt Kako študirati pravo, projekt Vse o PDI, projekt Kako se soočiti s stresom v času študija in projekt Študentsko srečanje + Erasmus dan.

Predstavniki Študentskega sveta so se redno udeleževali sestankov z vodstvom fakultete, kjer so posredovali in predstavili svoje predloge ter jih skupaj uresničevali. V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta s Študentskim svetom organizirala 2 sestanka z vodstvom fakultete in 1 sestanek s Kariernim centrom Nove univerze. Študentski svet in fakulteta si prizadevata za redno komunikacijo tudi preko elektronske pošte ali telefonskih klicev. Komunikacija med fakulteto in Študentskim svetom je ključna pri uspešnosti poslanstva Študentskega sveta in pri zastopanju interesov študentov.

ŠS je v študijskem letu 2021/22 organiziral in izvedel eno konstitutivno, 5 rednih sej in 8 korespondenčnih sej.

8.1.1.2 Financiranje in promocija dejavnosti in dosežkov študentov

Fakulteta je tudi v študijskem letu 2020/2021 namenila finančni prispevek za delovanje ŠS-ja ter na socialnih omrežjih, spletnih straneh in eNovicah promovirala njihove dejavnosti in dosežke.

8.1.2 Alumni klub NU, Evro-PF

Alumni Evropske pravne fakultete Nove univerze je notranja organizacijska enota fakultete, ki je namenjena ohranjanju in krepitvi stikov med diplomanti in fakulteto na vseh družbeno koristnih področjih. Člani Alumni NU, Evro-PF so vsi dosedanji diplomanti kateregakoli študijskega programa, ki jih izvaja fakulteta.

V študijskem letu 2021/2022 na ravni Alumni kluba NU, Evro-PF ni bilo organiziranih dogodkov.

8.1.3 Zaposljivost diplomantov in njihova vključitev v delovanje fakultete

8.1.3.1 Zaposljivost diplomantov

Zaposljivost diplomantov fakulteta spremlja preko enotnega anketnega vprašalnika enkrat v letu. Ankete potekajo ločeno za posamezni študijski program fakultete z analizo znanj in kompetenc diplomantov posameznega študijskega programa. Pri analizi zaposljivosti diplomantov so upoštevani tudi podatki o zaposljivosti iz modula eVŠ. Izpostavljene analize so vključene v programske evalvacije po posameznih študijskih programih.

8.1.3.2 Vključitev diplomantov v delovanje fakultete

Fakulteta si na različne načine želi vključiti diplomante v delovanje fakultete, in sicer s sodelovanjem pri promociji, pri izvajanju ob študijskih dejavnosti, z vključevanjem v študijski proces kot gosti iz prakse, nenazadnje pa tudi v obliki zaposlitve tako na pedagoških kot tudi drugih delovnih mestih.

V študijskem letu 2021/2022 so v okviru ARRS projekta izdaje znanstvene monografije: Trajnostni razvoj urbanega prostora skozi parametre socialne infrastrukture in življenjskega zadovoljstva sodelovali 4 diplomanti študijskega programa Pravo in management nepremičnin 2. stopnje. Na konferenci CIRRE 2021 je sodelovala 1 diplomantka študijskega programa Pravo in management nepremičnin 2. stopnje. V reviji Dignitas je bil objavljen 1 članek diplomantke NU, Evro-PF.

Iz vrst diplomantov so bili na fakulteti 3 kandidati izvoljeni v naziv, in sicer:

- 2 diplomanta magistrskega programa Pravo 2. stopnje sta bila izvoljena v naziv asistent.
- 1 diplomant doktorskega programa Pravo 3. stopnje je bil imenovana v naziv asistent.

8.1.4 Tutorstvo NU, Evro-PF

Fakulteta je po sprejetju Pravilnika o sistemu tutorstva NU, Evro-PF pričela s formalno vzpostavitvijo tutorskega sistema. Decembra 2019 je fakulteta vzpostavila Komisijo za tutorstvo (v nadaljevanju: Komisija), ki je sestavljena iz: predstavnika akademskega zbora NU, Evro-PF (le-ta je hkrati predsednik Komisije) iz predstavnika strokovnih sodelavcev fakultete ter iz predstavnika študentov NU, Evro-PF.

Komisija je pripravila in objavila Razpis za tutorje študente v študijskem letu 2021/2022. Na podlagi prejetih vlog je na fakulteti potekalo 5 predmetnih tutorstev in tutorstvo za študente s posebnimi potrebami. Predmetna tutorstva so potekala pri naslednjih predmetih:

- Kazensko procesno pravo,
- Pravoznanstvo,
- Civilno procesno pravo,
- Obligacijsko pravo in
- Javna uprava.

Pri predmetnem tutorstvu za predmet Kazensko procesno pravo sta sodelovali dve tutorki, ki sta izvedli 10 srečanj v obsegu 17 pedagoških ur. Pri predmetnem tutorstvu za predmet Pravoznanstvo je tutor študent opravil 9 srečanj v obsegu 19 pedagoških ur. Pri predmetih Civilno procesno pravo, Obligacijsko pravo in Javna uprava je predmetnih tutor opravil 10 srečanj za vsak predmet v obsegu 14 pedagoških ur. Tutorka za študente s posebnimi potrebami je tekom študijskega leta izvedla 7 srečanj.

Tutorji so v začetku decembra 2021 imeli 4-urno spletno *Uvodno izobraževanje za tutorje študente*, ki je pokrivalo tematiko pomembnosti vzpostavljanja tutorske skupine in odnosa tutor – tutorand,

pomembnost postavljanja ciljev in izrabe časa ter razreševanju konfliktov, kot tudi tematiko pomena verbalne in neverbalne komunikacije.

Po izobraževanju je fakulteta pričela s promocijo tutorjev študentov na socialnih omrežjih in spletni strani fakultete ter vse pomembne informacije o tutorstvu umestila tudi na spletno stran fakultete.

Skozi celotno študijsko leto so potekala tutorska srečanja, kar so tudi tutorji zabeležili v polletna in letna poročila o delu. Komisija je poročila pregledala in ob ustreznemu izpolnjevanju pogojev iz 16. člena Pravilnika o sistemu tutorstva EVRO-PF, NU tutorjem študentom izdala potrdilo o tutorskem delu, zabeležila opravljeno tutorsko delo v Visokošolski informacijski sistem (VIS) in v prilogo k diplomu.

Po koncu študijskega leta 2021/22 je Komisija za tutorstvo izvedla tudi anketo o zadovoljstvu izvedbe tutorskega sistema, od 52 študentov fakultete, ki so se udeleževali tutorskih srečanj, je anketo izpolnilo 41 študentov. Na podlagi ankete je fakulteta pripravila Letno poročilo sistema tutorstva na NU, Evro-PF v študijskem letu 2021/22, s katerim je, skladno s pravilnikom, seznanila tudi vse deležnike.

Analiza ankete je pokazala, da je več kot polovica anketiranih študentov dobro seznanjena z delovanjem tutorskega sistema NU, Evro-PF. Kar 90 % vseh sodelujočih meni, da tutorstvo pripomore k uspešnejšemu opravljanju študijskih obveznosti študentov, pri čemer se je kar tri četrtine anketirancev redno udeleževalo tutorskih srečanj. Anketirani študenti so mnenja, da je tutorski sistem dobro organiziran in so z njim zadovoljni. Več kot tri četrtine anketirancev meni, da imajo tutorji dovolj veščin in znanj, da uspešno vodijo tutorska srečanja. Največ študentov je za delovanje študentskega tutorstva izvedelo preko socialnih omrežjih ali obvestil preko elektronske pošte s strani fakultete. Malo več kot tretjina sodelujočih študentov je za tutorski sistem izvedele na spletni strani fakultete, ostali pa so o delovanju izvedeli od sošolcev oziroma ostalih študentov NU. V zvezi z izvedbo tutorstva je zaznati pozitiven trend, saj več kot dve tretjini sodelujočih študentov pri izvajanju študentskega tutorstva ni motilo nič. Slabih 15 % študentov je motilo, da je prihajalo do neustrezne komunikacije pri napovedi tutorskih srečanj, za kar bo fakulteta skrbela z rednim načinom obveščanja – preko spletne strani, socialnih omrežij in pošiljanja obvestil preko elektronske pošte. Slabih 80 % anketiranih študentov meni, da jim obisk tutorskih srečanj koristi, zaradi česar so tudi uspešnejši pri opravljanju obveznosti in prehodu v višji letnik. Natanko 75 % anketiranih študentov se tutorskih srečanj udeležuje zaradi boljših priprav na izpite, slabe dve tretjini pa z namenom lažjega razumevanja snovi. Slaba polovica študentov se za obisk tutorskih srečanj odloči z namenom, da bi spoznali, kaj od njih na izpitu pričakuje profesor.

Študentje so na koncu anketnega vprašalnika navedli naslednje predloge za izboljšanje tutorskega sistema na fakulteti:

- boljše in redno obveščanje o tutorskih srečanjih za vse predmete, ki se izvajajo;
- večje število tutorjev in posledično tutorska srečanja za več predmetov in
- predstavitev tutorskega sistema vsem študentom ob začetku študijskega leta.

Na podlagi ugotovljenih pomanjkljivosti je fakulteta sprejela določne ukrepe za izboljšanje, ki jih je začela izvajati v študijskem letu 2022/23 (dodatna promocija tutorskega sistema, okrepljeno sodelovanje s ŠS, seznanitev s sistemom tutorstva na informativnih dnevih, ipd.).

8.1.5 Prilagoditve za študente s posebnimi statusi

Pravilnik o študiju NU, Evro-PF v posebnem poglavju ureja merila za uveljavljanje posebnega statusa študenta, in sicer statusa študenta športnika, statusa študenta umetnika/kulturnika in statusa

študenta s posebnimi potrebami. Kategorija kandidatov, ki lahko uveljavljajo posebne pogoje izobraževanja iz naslova študentov s posebnimi potrebami, so osebe, ki so: slepi in slabovidni študenti, gluhi in naglušni študenti, študenti z govorno-jezikovnimi motnjami, gibalno ovirani študenti, dolgotrajno bolni študenti, študenti s primanjkljaji na posameznih področjih učenja ter študenti s čustvenimi in vedenjskimi motnjami. Glede na primanjkljaje, ovire oziroma motnje študentov s posebnimi potrebami, so v času študija možne naslednje prilagoditve:

- prilagoditve pri izvedbi predavanj in vaj;
- prilagoditve v načinu preverjanja in ocenjevanja znanja (podaljšanje časa opravljanja ustnega oz. pisnega izpita; zagotovitev posebnega prostora za opravljanje izpita; prilagoditev v prostoru oz. prilagoditev prostora in prilagoditev opreme; opravljanje izpita s pomočjo računalnika in uporaba posebnih pripomočkov; opravljanje izpita s pomočjo pomočnika; sprememba oblike preverjanja in ocenjevanje znanja; prilagoditev oblike izpitnega gradiva; druge prilagoditve glede na dane možnosti fakultete);
- prilagoditve v knjižnici.

Pomoč študentom s statusom študenta s posebnimi potrebami izvaja tudi Karierni center z individualnimi svetovanji.

V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta obravnavala 25 vlog študentov za dodelitev posebnega statusa, od tega 18 vlog za uveljavitev statusa študenta s posebnimi potrebami in 7 vlog za status študenta športnika.

S ciljem nemotenega opravljanja študijskega procesa in ob upoštevanju, da je takih študentov malo, se vsakega obravnava in do njega pristopa individualno s prilagoditvami študijskih gradiv in izvajanjem študija. Študentom s posebnimi potrebami je zagotovljena tudi ustrezna komunikacijska in informacijska dostopnost.

Konec študijskega leta 2021/22 je NU sprejela nov Pravilnik o študentih s posebnim statusom na NU, ki ureja pogoje za pridobitev in postopek pridobitve posebnega statusa študenta ter možna načine prilagoditve okolja in načine izvajanja študija ter opravljanje študijskih obveznosti na fakulteti. Pravilnik je začel veljati z novim študijskim letom 2022/23.

8.2 Povzetek stanja

Ključne spremembe in prednosti na področju študentov

Vsebina spremembe	Vpliv na kakovost
Predstavniki ŠS NU, Evro-PF so organizirali ali sodelovali pri organizaciji dogodkov na fakulteti.	Organizacija in sodelovanje študentov pri raznovrstnih dogodkih.
Fakulteta je v študijskem letu 2021/2022 po ustaljeni praksi namenila finančni prispevek za delovanje ŠS-ja ter na socialnih omrežjih, spletnih straneh in eNovicah promovirala njihove dejavnosti in dosežke.	Spodbujanje delovanja Študentskega sveta NU, Evro-PF.
V študijskem letu 2021/2022 so predstavniki študentov aktivno sodelovali v vseh predvidenih organih v skladu s Statutom.	Glas študentov v organih fakultete pri imenovanju predstavnikov, sprejemanju in spreminjanju aktov, organizaciji dogodkov, sprotne reševanju problemov in drugih zadev.
V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta s Študentskim svetom organizirala 1 sestanek s Kariernim centrom NU in 2 sestanka z vodstvom fakultete.	Vzdrževanje rednega dialoga s študenti.

Zaposljivost diplomantov fakulteta spremlja preko enotnega anketnega vprašalnika enkrat v letu.	Spremljanje zaposljivosti diplomantov.
ŠS je organiziral in izvedel eno konstitutivno, 5 rednih sej in 8 korespondenčnih sej.	Aktivno delovanje ŠS.
V študijskem letu 2021/22 je bilo v aktivnosti fakultete vključenih 6 diplomantov.	Sodelovanje diplomantov pri raznovrstnih dogodkih, v objavah, sodelovanje v delovnih telesih.
Fakulteta je redno obravnavale vloge za dodelitev posebnega statusa in jim nudi vse ustrezne prilagoditve za nemoteno opravljanje obveznosti.	Prilagoditve študijskega procesa za študente s posebnimi statusi.

Ključne slabosti in predlogi za izboljšanje na področju študentov

Slabosti	Predlogi za izboljšanje
V študijskem letu 2021/222 je bilo v aktivnosti fakultete vključenih le 6 diplomantov (predvsem v zvezi z objavo člankov), diplomanti niso sodelovali pri dogodkih fakultete (info. dnevi, okrogle mize ipd.)	Povečati vključenost diplomantov v delovanje fakultete.
Delovanje Alumni kluba NU, Evro-PF še ni bilo aktivno.	Zagon aktivnega delovanja Alumni kluba NU, Evro-PF.
V študijskem letu 2021/22 je bilo v tutorski sistem vključenih 6 tutorjev.	Krepitev tutorskega sistema.
	Vzdrževanje rednega dialoga s študenti se bo zagotavljalo z rednimi sestanki med vodstvom in študentskim svetom NU, Evro-PF.

8.3 Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22

Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2021/22 na področju študentov NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
SC16: Vzpodbuditi študente k sodelovanju na konferencah, okroglih mizah in drugih aktivnostih, ki jih organizira NU, Evro-PF ali NU – aktivnejša študentska populacija	Spodbujanje aktivnega delovanja ŠS in z njihovim sodelovanjem spodbujanje celotne študentske populacije k aktivnejšemu udeleževanju v dejavnostih fakultete.	Aktivnost delovanja ŠS NU, Evro-PF in celotne študentske populacije.	Realizirana sta bila 2 dogodka.: - KARIERNI FORUM »Odločno in uspešno na pravniški državni izpit«, 9.3.2021, na katerem so študenti in diplomanti razpravljali na temo PDI. - strokovna virtualna ekskurzija na ECB, 14.4.2021 Fakulteta je tekom celotnega študijskega leta skrbela za aktivno promocijo ob študijskih dejavnostih (tekmovanja, okrogle mize, dogodke za študente) preko različni medijev - socialna omrežja, eNovice, oglasne deske, e-mail liste, ipd.	Fakulteta redno organizira občudijske dogodke. Udeležba ni zadovoljiva na vseh dogodkih.	Organizacija občudijskih dogodkov. Spodbujanje aktivnega delovanja ŠS, sodelovanja pri občudijskih dogodkih. Redno obveščanje študentov in vabljenje k sodelovanju na konferencah, okroglih mizah in drugih aktivnostih, ki jih organizira NU, Evro-PF ali NU.	Karierni center NU v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, v sodelovanju s ŠS in podpornimi službami fakultete, PR.	Predstavniki ŠS NU, Evro-PF so organizirali ali sodelovali pri organizaciji dogodkov: - Okrogla miza »Ukrajina – ko umolknejo sirene« - Strokovna ekskurzija na Evrop. komisijo; - strokovna ekskurzija, ogled Državnega zbora RS; - strokovna ekskurzija na Vrhovno sodišče; Fakulteta je tekom celotnega študijskega leta skrbela za aktivno promocijo občudijskih dejavnosti (okrogle mize, dogodke za študente) preko različni

					Aktivna promocija obštudijskih dejavnosti.		medijev - socialna omrežja, eNovice, oglasne deske, e-mail liste, ipd. CILJ JE REALIZIRAN.
Zagotavljanje finančne in strokovna pomoč za izvajanje aktivnosti študentov ter promocija njihove dejavnosti in dosežkov.	Financiranje in promocija dejavnosti in dosežkov študentov.	Fakulteta je v študijskem letu 2020/2021 po ustaljeni praksi namenila finančni prispevek za delovanje ŠS-ja ter na socialnih omrežjih, spletnih straneh in eNovicah promovirala njihove dejavnosti in dosežke.	Fakulteta bo namenila finančni prispevek za delovanje ŠS-ja ter na socialnih omrežjih, spletnih straneh in eNovicah promovirala njihove dejavnosti in dosežke.	Finančna pomoč ŠS-ju in redno promoviranje njihovih aktivnosti.	Vodstvo in administracija – celo leto	Fakulteta je v študijskem letu 2021/2022 po ustaljeni praksi namenila finančni prispevek za delovanje ŠS-ja ter na socialnih omrežjih, spletnih straneh in eNovicah promovirala njihove dejavnosti in dosežke. CILJ JE REALIZIRAN.	
Pozivanje k aktivnemu delovanju predstavnikov študentov, ki so vključeni v organizacijsko shemo NU, Evro-PF.	Vključenost oz. sodelovanje študentov v organih/delovnih telesih NU, Evro-PF.	V študijskem letu 2020/2021 so bili predstavniki študentov zastopani v vseh predvidenih organih v skladu s Statutom. V določenih organih/delovnih telesih ne sodelujejo aktivno.	Študentje bodo aktivno sodelovali v vseh organih in delovnih telesih NU, Evro-PF.	Poziv študentom funkcionarjem, da svojo nalogo v organih in delovnih telesih fakultete izvajajo aktivno in ne le kot tihi člani.	Vodstvo in administracija – celo leto	V študijskem letu 2021/2022 so predstavniki študentov aktivno sodelovali v vseh predvidenih organih v skladu s Statutom. CILJ JE REALIZIRAN.	

	Vzdrževanje rednega dialoga s študenti organizacijo rednih sestankov med vodstvom in Študentskim svetom.	Število sestankov med vodstvom in ŠS NU, Evro-PF	V študijskem letu 2020/2021 je fakulteta s Študentskim svetom organizirala 2 sestanka s Kariernim centrom fakultete in 3 sestanke z vodstvom fakultete.	Organiziran bo vsaj 1 neformalni sestanek med vodstvom in ŠS NU Evro na 2 meseca.	Organizacija in izvedba sestankov.	Vodstvo in administracija – celo leto	V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta organizirala 2 sestanka med vodstvom fakultete in ŠS in 1 sestanek med KC NU in ŠS. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
SC17: povečati aktivnosti Alumni kluba	Spodbujanje aktivnega delovanja Alumni kluba in zagotavljanje finančne in strokovne pomoči pri organizaciji Alumni dogodkov.	Aktivnost delovanja Alumni kluba.	Alumni klub članice je neaktiven kljub administrativni in finančni spodbudi in pomoči fakultete: predstavniki se sklicujejo na COVID.	delovanje Alumni kluba bo aktivno, organizirani bodo vsaj 3 dogodki.	Vzpodbujanje delovanja Alumni kluba in pomoč pri organizaciji dogodkov.	Predsednik Alumni kluba v sodelovanju s KC – celo leto	Delovanje Alumni kluba še ni bilo aktivno. CILJ NI REALIZIRAN.
SC18: redno spremljanje zaposljivosti diplomantov in njihova vključitev v delovanje	Vzpostavitev rednega letnega spremljanja zaposljivosti diplomantov (ankete, srečanja..)	Izvedba vsakoletnega spremljanja zaposljivosti diplomantov.	Zaposljivost diplomantov fakulteta spremlja preko enotnega anketnega vprašalnika enkrat v letu. Anketa zaposljivosti diplomantov v študijskem letu 2020/2021 ni bila	Zaposljivost diplomantov se bo spremljala preko enotnega anketnega vprašalnika na ravni članic	Izvedba ankete in priprava analize.	Karierni center NU v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, v sodelovanju s	Zaposljivost diplomantov fakulteta spremlja preko enotnega anketnega vprašalnika enkrat v letu. Anketa zaposljivosti diplomantov v študijskem letu 2021/2022 je bila

fakultete			realizirana zaradi posodobitve sistema spremljanja diplomantov na ravni Nove univerze.	NU enkrat v letu.		podpornimi službami fakultete.	posredovana vsem diplomantom študijskih programov iz obdobja od 1.10.2021 do 30.9.2022. CILJ JE REALIZIRAN.
	Večja vključitev diplomantov v delovanje fakultete (sodelovanje pri promociji, izvajanje obštudijskih dejavnosti, vključitev v študijski proces kot gost iz prakse, itd).	Število vključenih diplomantov v delovanje fakultete.	Na dogodku KARIERNI FORUM »Odločno in uspešno na pravniški državni izpit«, 9.3.2021, sta sodelovala 2 diplomanta.	V študijskem letu 2021/2022 bosta vsaj 4 diplomanta vključena v aktivnosti fakultete.	Izvedba aktivnosti v katerih so vključeni diplomanti fakultete.	Karierni center NU v sklopu Centra za karierni razvoj in mednarodno mobilnost Nove univerze, PR – celo leto.	V okviru ARRS projekta izdaje znanstvene monografije: Trajnostni razvoj urbanega prostora skozi parametre socialne infrastrukture in življenjskega zadovoljstva, so sodelovali 4 diplomanti študijskega programa PMN 2. Na konferenci CIRRE je sodelovala diplomantka PMN 3. V reviji Dignitas je bil objavljen 1 članek diplomantke NU, Evro-PF. CILJ JE REALIZIRAN.
SC19: vzpodbujanje študentske	Pozivanje študentov k vključevanju v tutorski sistem	Število tutorjev, ki so vključeni v tutorski sistem.	V študijskem letu 2020/2021 je bilo na fakulteti:	Na fakulteti je vključenih vsaj 10 študentov	Objavljen razpis za tutorje na ravni Nove	Koordinator tutorskega sistema na	V študijskem letu 2021/2022 je bilo na fakulteti:

<p>populacije k aktivnemu vključevanju v sistem tutorstva</p>	<p>ter izvedba usposabljanja za tutorje pred pričetkom opravljanja dela tutorjev.</p>		<p>- 0 uvajalnih tutorjev - 8 predmetnih tutorjev - 1 tutorjev za študente s posebnimi potrebami - 1 Erasmus+ tutorjev.</p> <p>Organizirano je bilo izobraževanje tutorjev (decembra 2020).</p>	<p>v tutorski sistem.</p> <p>Vsi tutorji so za svoje delo ustrezno usposobljeni preko izobraževanja za tutorje</p>	<p>univerze. Izbor in izobraževanje tutorjev. Izvajanje tutorstva.</p> <p>Aktivna promocija preko različnih medijskih kanalov.</p>	<p>ravni NU in članic, PR.</p>	<p>- 1 tutor za Civilno procesno pravo, Javno upravo in Obligacijsko pravo - 2 tutorja za Kazensko procesno pravo, - 1 tutor za Pravoznanstvo - 1 tutor za študente s posebnimi potrebami - 1 tutor za tuje študente (Erasmus+) Organizirano je bilo izobraževanje tutorjev (novembra 2021).</p> <p>CILJ JE DELNO REALIZIRAN.</p>
<p>SC20: Prilagajanje študija študentom s posebnimi potrebami</p>	<p>Izvedba prilagojenega študija glede na posebne potrebe študentov s tem statusom.</p>	<p>Število izdanih odločb in prilagoditev.</p>	<p>V študijskem letu 2020/2021 je fakulteta obravnavala 9 vlog študentov za dodelitev posebnega statusa. Fakulteta univerze študentom s posebnimi potrebami ustrezne prilagoditve študijskega procesa, ki zagotavljajo njihovo enakopravno sodelovanje in</p>	<p>Fakulteta bo redno obravnavala vloge študentov za dodelitev posebnega statusa in le tem nudila vse ustrezne prilagoditve za nemoteno opravljanje obveznosti.</p>	<p>Obravnava vlog in izvedba prilagojenega študija in drugih ukrepov skladno z akti.</p>	<p>Referat – celo leto</p>	<p>V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta redno obravnavala vloge študentov za dodelitev posebnega statusa in dodeli kar 25 posebnih statusov, od tega 18 statusov študenta s posebnimi potrebami in 7 statusov športnika</p> <p>CILJ JE REALIZIRAN</p>

			vključevanje v vse postopke na fakulteti.					
--	--	--	--	--	--	--	--	--

9 UPRAVLJANJE S KADRI

9.1 Splošno o upravljanju s kadri

Predstavite stanje na področju upravljanja s kadri, glede na strategijo fakultete.

Primeroma:

1. *Zaposleni (Tabela 1: število visokošolskih učiteljev in sodelavcev za študijsko leto; Tabela 2: št. redno zaposlenih vodilnih oz. vodstvenih delavcev v študijskem letu; Tabela 3: št. redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev v študijskem letu; Tabela 4: št. redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev v študijskem letu; Tabela 5: št. redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra)*
2. *Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih (Tabela 1: izobraževanje zaposlenih v upravno-administrativnih službah; Tabela 2: izobraževanja pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega kadra v študijskem letu; Tabela 3: seznam imenovanj v naziv v študijskem letu, tabela 3: število izvolitev v naziv v študijskem letu)*
3. *Spremljanje zadovoljstva in ocenjevanje upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra*
4. *Spremljanje zadovoljstva upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra*

9.1.1 Zaposleni

Cilj NU, Evro-PF je zagotoviti kakovostno in stabilno kadrovsko sestavo tako pedagoškega kot upravno-administrativnega osebja. Pedagoški kader sestavljajo strokovnjaki, ki imajo teoretična znanja in izkušnje iz prakse. NU, Evro-PF si prizadeva v študijski proces vključiti vrhunski kader, spodbuja pa tudi najboljše študente in diplomante, da poglobijo sodelovanje s fakulteto. NU, Evro-PF se zavzema za zaposlovanje novih upravno-administrativnih delavcev, z namenom ustrezne razporeditve dela med zaposlenimi.

Študijske programe fakultete izvajajo visokošolski učitelji in pedagoški sodelavci, s katerimi ima fakulteta sklenjene ustrezne pogodbe o delu. V študijskem letu 2021/2022, na dan 30. 09. 2022, je s fakulteto pri izobraževalnem, raziskovalnem in strokovnem delu sodelovalo 81 visokošolskih učiteljev in sodelavcev na dodiplomskem in podiplomskem izobraževanju. Med njimi je bilo 26 rednih in 15 izrednih profesorjev, 27 docentov, 2 višja predavatelja, 2 predavatelja in 9 asistentov.

Tabela 8: Število visokošolskih učiteljev in sodelavcev za študijsko leto 2021/22 na dan 30.9.2022

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število za študijsko leto 2021/22
Redni profesorji	26
Izredni profesorji	15
Docenti	27
Višji predavatelji	2
Predavatelji	2
Visokošolski učitelji skupaj	72
Asistenti	9
Visokošolski sodelavci skupaj	81

Vir: Tajništvo NU, Evro-PF, 2022

V študijskem letu 2021/22 so bile na fakulteti zaposlene 3 osebe na vodilnih oziroma vodstvenih delovnih mestih in sicer dekan, prodekan in glavni tajnik.

Tabela 9: Št. redno zaposlenih vodilnih oziroma vodstvenih delavcev v študijskem letu 2021/22 na dan 30.9.2022

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število za študijsko leto 2020/21	FTE
Dekan	1	0,1
Prodekan	1	0,15
Glavni tajnik	1	1,00
Skupaj	3	1,25

Vir: Tajništvo Evro-PF, 2022

V zaposlitveni strukturi je bilo v študijskem letu 2021/2022 enajst (11) redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Med njimi so 7 rednih in 3 izredni profesorji ter 1 docent.

Tabela 10: Št. redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev v študijskem letu 2021/22 na dan 30.9.2022

Visokošolski učitelji in sodelavci	Število za študijsko leto 2021/22	FTE
Redni profesorji	7	1,36
Izredni profesorji	3	0,17
Docenti	1	0,1
Višji predavatelji		
Predavatelji		
Asistenti		
Skupaj	11	1,63

Vir: Tajništvo Evro-PF, 2022

V študijskem letu 2021/2022 je bilo 16 redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev. Med njimi je bilo 7 znanstvenih svetnikov, 3 višji znanstveni svetniki, 4 znanstveni sodelavci in 2 asistenta.

Tabela 11: Št. redno zaposlenih znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev v študijskem letu 2021/22 na dan 30.9.2022

Znanstveni delavci in raziskovalni sodelavci	Število za študijsko leto 2021/22	FTE
Znanstveni svetniki	7	0,48
Višji znanstveni svetniki	3	0,16
Znanstveni sodelavci	4	0,32
Asistenti	2	0,56
Skupaj	16	1,52

Vir: Tajništvo EVRO-PF, 2022

* Ker so redno zaposleni visokošolski učitelji oz. sodelavci lahko tudi redno zaposleni kot znanstveni delavci oz. raziskovalni sodelavci, se ista oseba lahko pojavi v vseh treh tabelah (tj. tabeli 10, 11 in 12).

Upravno-administrativni in strokovno-tehnični kader je v študijskem letu 2021/2022 štel osem (8) zaposlenih, in sicer 1 strokovno sodelavko, 4 referentke v referatu za študentske in študijske zadeve, 1 vodjo referata in 2 pravnika.

Tabela 12: Št. redno zaposlenega upravno-administrativnega in strokovno-tehničnega kadra na dan 30.9.2022 na EVRO-PF

Upravno-administrativni in strokovno-tehnični kader	Število za študijsko leto 2021/2022	FTE
Strokovni sodelavci	1	1
Referent za študentske in študijske zadeve	4	3,8
Vodja referata	1	1
Pravnik	2	1,6
Skupaj	8	7,6

Vir: Tajništvo EVRO-PF, 2022

9.1.2 Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

NU, Evro-PF redno spodbuja izobraževanje in usposabljanje zaposlenih, tako formalno, kot neformalno na različnih področjih. V ta namen tajništvo ali KC osveščata zaposlene na različnih oddelkih o možnih izobraževanjih in usposabljanjih. Glede na vrsto dela fakulteta skrbi za ustrezno strokovno usposobljenost svojega kadra (npr. izpit ZUP, izobraževanja s kadrovskega področja, finančno-računovodska izobraževanja s področja davkov, plač, bilanc, razpisov EU, izobraževanje zaposlenih v referatu s področja eVŠ, ipd.). NU, Evro-PF spodbuja tudi redno izobraževanje zaposlenih na področju Erasmus+ ter kariernih storitev (razpisi Erasmus+, razpis KC).

V študijskem letu 2021/22 je NU, Evro-PF omogočala neformalno izobraževanje 7 zaposlenim na 5 različnih izobraževanjih in usposabljanjih:

Tabela 13: Izobraževanja zaposlenih v upravno-administrativnih službah v študijskem letu 2021/22

Datum	Delovno mesto	Tema/naslov izobraževanja
6. 4. 2022	Tajništvo, Vodja referata	Webinar "Online Training for Fast-track Recognition of Ukrainian Academic Qualifications"
24. 5. 2022	Tajništvo (2 osebi)	Redni letni razgovori
8. 6. 2022	Tajništvo	Seminar z naslovom Erasmus+ Aims Higher: Postopki pridobivanja viz oziroma dovoljenj za prebivanje za namen mednarodne izmenjave
28. 7. 2022	Tajništvo, Vodja referata	Sporočanje podatkov o izpisu zaradi menjave študijskega programa v istem študijskem letu
6. 9. 2022	Referat (2 osebi)	Delo z urniki - brezplačen seminar: Wise Timetable

Vir: Tajništvo EVRO-PF NU, 2022

Nova univerza in NU, Evro-PF ponujata razna izobraževanja in usposabljanja za pedagoški in znanstveno-raziskovalni kader. Prav tako je fakulteta že vrsto let članica domačih in mednarodnih združenj, kot so Slovenski inštitut za standardizacijo (SIST) in ELFA association. V študijskem letu 2021/22 je NU, Evro-PF omogočila 14 članom pedagoškega in raziskovalnega kadra 2 različni usposabljanji.

Tabela 14: Izobraževanja pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega kadra v študijskem letu 2021/22

Datum	Delovno mesto	Tema/naslov izobraževanja
1. 10. 2021	8 profesorjev	Usposabljanje vezano na uporabo e-učilnic
1. 5. 2022	6 profesorjev	Raziskovalno usposabljanje oziroma seminar za raziskovalno-razvojen projekte

V študijskem letu 2021/22 je bilo opravljenih osem (8) imenovanj v naziv; štiri (4) imenovanja v naziv asistent, dve (2) imenovanji v naziv docent, eno (1) imenovanje v naziv predavatelj in eno (1) imenovanje v naziv izredni profesor.

Tabela 15: Seznam imenovanj v naziv v študijskem letu 2021/22

	KANDIDAT	NAZIV	PODROČJE
1	Ana Mahkovec Gorenc, mag. prava	asistent	Evropsko pravo in Ustavno pravo
2	Ana Kozar, mag. prava	asistent	Evropsko pravo
3	Kristian Remškar, mag. prava	asistent	Ustavno pravo
4	dr. Maja Cigoj	asistent z doktoratom	Evropsko pravo
5	dr. Andrej Baričič	predavatelj	Pravo in management nepremičnin
6	dr. Tanja Vuga	docent	Civilno in gospodarsko pravo
7	dr. Katarina Vatovec	docent (ponovno)	Evropsko pravo
8	dr. Sara Ahlin Doljak	izredni profesor	Civilno in gospodarsko pravo, Alternativno reševanje sporov in Pravo socialne varnosti

Tabela 16: Število izvolitev v naziv v študijskem letu 2021/2022

Naziv	Število izvolitev v naziv v 2021/22
Redni profesorji	
Izredni profesorji	1
Docenti	2
Višji predavatelji	
Predavatelji	1
Znanstveni svetnik	
Višji znanstveni sodelavec	
Znanstveni sodelavec	

Asistenti	4
Lektor	
Skupaj	8

Vir: Tajništvo NU, Evro-PF, 2022

V študijskem letu 2021/22 sta bila na podlagi uspešno pridobljenega projekta ARRS zaposlena dva raziskovalca, vsak po 5%.

V okviru programa Erasmus+, ki vsako leto spodbuja in finančno podpira mobilnost akademskega in strokovnega kadra, je bil v študijskem letu 2021/22 na izmenjavi 1 visokošolski učitelj.

9.1.3 Spremljanje zadovoljstva in ocenjevanje upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra

Za vzpostavitev kakovostne kadrovske strukture in zadovoljstvo zaposlenih fakulteta skrbi z izvedbo ankete o zadovoljstvu ter z letnim ocenjevanjem upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra.

9.1.4 Spremljanje zadovoljstva upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra

V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta izvedla anketo o zadovoljstvu med upravno/administrativnim kadrom ter na podlagi slednje pripravila analizo. Iz opravljene analize je razvidno, da so zaposleni na Evropski pravni fakulteti Nove univerze generalno zadovoljni. Vsekakor bi lahko bila na nekaterih področjih slika zadovoljstva zaposlenih boljša, za kar si moramo prizadevati v naslednjih letih. V splošnem se nakazuje ugodna slika zadovoljstva, kar je razvidno iz dejstva, da pri večini anketnih vprašanjih prevladuje izbira »z navedeno trditvijo se strinja v celoti«. Posebej razveseljuje je odgovor, da si vsi zaposleni želijo v celoti ali delno dolgoročno sodelovati z univerzo, soustvarjati njeno prihodnost in na njej graditi svojo karierno pot. Za delodajalca je zagotovo spodbudno dejstvo, da se čisto vsi zaposleni (100 %) čutijo odgovorne za kakovostno opravljanje svojega dela, so z rezultati svojega dela zadovoljni in so do dodatnega izobraževanja pozitivno naravnani. Razveseljuje je, da so skoraj vsi zaposleni zadovoljni s svojim delovnim prostorom in opremljenostjo prostora v katerem delajo. Pripadnost fakulteti je razvidna tudi iz dobrega poznavanja njenih ciljev, poslanstva in strategije razvoja; za delodajalca pa je zagotovo spodbudno dejstvo, da so skoraj vsi zaposleni (88 %) samostojni pri opravljanju svojega dela. V prihodnje bi bilo dobro, zaposlene spodbujati k še večjemu sodelovanju med oddelki in boljšo komunikacijo. Smiselno bi se bilo z zaposlenimi uskladiti tudi glede količine dela, saj jih je kar nekaj mnenja, da količina dela ni primerna in zaznavajo stres. Več kot 50 % (natančneje 77 %) zaposlenih je tudi delno ali v celoti izrazilo nestrinjanje z višino plačila za opravljeno delo. Zaposleni so v sami anketi in samostojnih predlogih na koncu ankete izrazili željo, po večjem povezovanju zaposlenih med seboj, več izobraževanj, prilagodljivem urniku, izboljšanju odnosov in komunikacije med zaposlenimi. Zaposleni predlagajo ustrezno razporeditev dela in zaposlenih med univerzo in članico ter ponovna uvedba skupinske vadbe.

V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta izvedla tudi anketa o zadovoljstvu med pedagoško/raziskovalnim kadrom ter na podlagi slednjega pripravila analizo. Iz opravljene analize je razvidno, da je pedagoško osebje na Evropski pravni fakulteti Nove univerze generalno zadovoljno. Vsekakor bi lahko bila na nekaterih področjih slika zadovoljstva zaposlenih boljša, za kar

si moramo prizadevati v naslednjih letih. V splošnem se nakazuje ugodna slika zadovoljstva pedagoškega osebja, kar je razvidno iz dejstva, da pri večini anketnih vprašanjih prevladuje izbira »z navedeno trditvijo se strinjam v celoti«. Posebej razveseljujoč je odgovor, da si slabih 90 % sodelujočega pedagoškega kadra želi dolgoročno sodelovati z univerzo, soustvarjati njeno prihodnost in na njej graditi svojo karierno pot. Za delodajalca je zagotovo tudi spodbudno dejstvo, da je pedagoško osebje v povprečju zelo zadovoljno ali zadovoljno s posameznimi službami fakultete, katerih storitev se poslužujejo na dnevni, tedenski, mesečni ali letni ravni. Razveseljuje je tudi, da se vsi anketirani čutijo odgovorne za kakovostno opravljanje svojega dela, so mnenja da imajo dovolj strokovnega znanja in so zadovoljni s svojim uspehom v karieri. Pripadnost Evropski pravni fakulteti Nove univerze je razvidna tudi iz dobrega poznavanja njenih ciljev, poslanstva in strategije razvoja, za delodajalca pa je zagotovo spodbudno dejstvo, da se vsi zaposleni v celoti ali delno strinjajo, da so z zaposlitvijo na fakulteti zadovoljni. V prihodnje bi bilo dobro, pedagoški kader dodatno informirati o dejavnosti organov na fakulteti in spodbujati pretok informacij med univerzo in fakulteto. Smiselno bi bilo tudi omogočiti pridobivanje ustreznega znanja pedagoškemu osebju za delo, ki ga opravljajo v obliki seminarjev, izobraževanj in delavnic.

Pedagoško osebje je na koncu ankete v samostojnih predlogih podalo predloge, ki bi izboljšali njihovo delovno izkušnjo v naslednjem letu in njihovo uspešnost pri delu. Največkrat se pojavlja predlog, da se več predavanj in drugih pedagoških obveznosti izvede v živo, pri čemer se zahteva večja prisotnost študentov (v predavalnicah). Podani predlogi za izboljšanje delovne izkušnje v naslednjem letu je tudi centralizacija enakih zadev na raven univerze in ne posameznih članic, kot npr. sklepanje pogodbe, postavljanje urnikov, itd. Pedagogi predlagajo tudi več organiziranih srečanj zaposlenih ali spoznavnih dogodkov za novejšo člane ali članic fakultetnega osebja. Pedagoško osebje je mnenja, da bi njihovo uspešnost pri delu izboljšalo več izobraževanj in možnosti udeležbe na konferencah, izobraževanja s področja pedagoškega dela in več financiranja projektov s strani fakultete.

V sklopu izboljšanja povezanosti zaposlenih, tako med akademskim kot administrativnim kadrom, je fakulteta v maju 2022 organizirala Team building za upravno/administrativni kader, in sicer delavnice joge, ozaveščanja o zdravem načinu življenja in pomena športne aktivnosti ter psihološke delavnice, kot tudi dogodek, ki bi povezoval akademsko in administrativno osebje. Zaradi prenizkega števila prijavljenih slednji še ni bil izpeljan.

9.1.5 Ocenjevanje upravno/administrativnega in pedagoško/raziskovalnega kadra

Nova univerza je v postopku pridobitve mednarodne akreditacije s strani priznane agencije British Accreditation Council (v nadaljevanju: BAC) uvedla med drugim nekaj novosti za spremljanje zadovoljstva vseh deležnikov študijskega procesa in upravno/administrativnega kadra:

- ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev,
- ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani drugih profesorjev.

Poleg navedenega, fakulteta vsako leto izvaja ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev prek ankete, ki jo študentje izpolnijo ob vpisu v višji letnik.

Fakulteta je v študijskem letu 2021/2022 izvedla ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani študentov in s strani drugih profesorjev pa še ne. Na podlagi rezultatov, je fakulteta določene ugotovljene pomanjkljivosti sanirala.

9.2 Povzetek stanja

Ključne spremembe in prednosti na področju upravljanja s kadri

Vsebina spremembe

Vpliv na kakovost

Na dan 30. 09. 2022 je s fakulteto pri izobraževalnem, raziskovalnem in strokovnem delu sodelovalo 81 visokošolskih učiteljev in sodelavcev na dodiplomskem in podiplomskem izobraževanju ter 16 znanstvenih delavcev in raziskovalnih sodelavcev. Fakulteta je v študijskem letu 2021/22 uspešno izvedla 8 habilitacijskih postopkov.	Krepitev akademskega zbora. Večja motivacija za delo in večja pripadnost instituciji. Spodbuda za strokovni razvoj pedagoškega kadra.
Fakulteta je izvedla anketo o zadovoljstvu upravno/administrativnega kadra in anketo o zadovoljstvu pedagoško/raziskovalnega kadra na NU, Evro-PF.	Spremljanje zadovoljstva zaposlenih in pedagoškega kadra, implementacija določenih predlogov za izboljšanje.
Financirane so bile udeležbe na različnih konferencah za pedagoški kader, krite so bile tudi članarine.	Financiranje in spodbujanje dodatnih izobraževanj in sodelovanj na konferencah.
Fakulteta je v letu 2021/22 organizirala oz. sofinancirala udeležbo na 2 izobraževanjih oz. usposabljanjih za pedagoški/raziskovalni kader ter 5 izobraževanje za upravno/administrativni kader. Zaposleni so bili posredovani in spodbujeni k pridobivanju formalne in neformalne izobrazbe	Financiranje in spodbujanje dodatnih izobraževanj.

Ključne slabosti in predlogi za izboljšanje na področju upravljanja s kadri

Slabosti	Predlogi za izboljšanje
Na fakulteti se je v študijskem letu 2021/22 le 1x izvedlo ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev pa še ne.	Izvedba ocenjevanja upravno/administrativnega kadra ter visokošolskih učiteljev in sodelavcev 2 x letno.
Fakulteta je na dan 30.9.2022 zaposlovala 16 oseb pedagoškega/raziskovalnega kadra ter 10 oseb upravno/administrativnega kadra. Ostalo pedagoško/raziskovalno osebje sodeluje s fakulteto preko pogodb civilnega prava.	Okrepitev kadrovske strukture pedagoško/raziskovalnega in upravno/administrativnega kadra z rednimi zaposlitvami z namenom zagotavljanja stabilnosti .
Fakulteta še ni izvedla dogodka, ki bi povezoval akademski in administrativni kader.	Izvedba dogodka, z namenom izboljšanja povezanosti med upravno/administrativnim ter in pedagoško/raziskovalnim kadrom.
	Implementacija predlogov z namenom dviga zadovoljstva upravno/administrativnega kadra (spodbuditev sodelavcev k večjemu sodelovanju med oddelki in boljšo komunikacijo, možnost napredovanja, sistem deljenja delovnih nalog in uskladitev količine dela, višina plače, dodatna izobraževanja). Izboljšanje komunikacije med zaposlenimi na relaciji fakulteta – univerza.
	Izboljšanje odzivnosti pedagoško/raziskovalnega kadra (popravljanje izpitov).

9.3 Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22

Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2021/22 na področju upravljanja s kadri NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
SC21: Vzpostavi ti kakovostno kadrovsko strukturo	Pozivanje pedagoškega/raziskovalnega kadra NU, Evro-PF k pravočasni pripravi in oddaji vloge za ponovno/novo izvolitev v naziv in izvedba postopkov v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, Evro-PF.	Število novih/ponovnih izvolitev v naziv	Fakulteta je v študijskem letu 2020/21 uspešno izvedla 12 habilitacijskih postopkov: V naziv je imenovala: 4 asistente, 1 predavatelja, 4 docente, 2 izredna profesorja in 1 rednega profesorja. Vsi člani AZ imajo veljavno odločbo o imenovanju v naziv.	Fakulteta bo ažurno pregledala vse odločbe o imenovanjih v naziv. Kandidati bodo pravočasno pozvani k začetku postopka za obnovitev oz. novo izvolitev v naziv v skladu z Merili za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalnih sodelavcev na NU, Evro-PF. Izvedeni bodo vsi potrebni	Redni pregled evidenc, pravočasni pozivi članom AZ in izvedbe postopkov.	Tajništvo – celo leto	Fakulteta je v študijskem letu 2021/22 uspešno izvedla 8 habilitacijskih postopkov: V naziv je imenovala: 4 asistente, 2 docenta, 1 predavatelja in 1 izrednega profesorja. Vsi člani AZ imajo veljavno odločbo o imenovanju v naziv. CILJ JE REALIZIRAN.

				postopki za imenovanje v naziv.			
	Vzpostavitev letnega ocenjevanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter upravno/administrativnih delavcev in morebitna zamenjava le teh.	Število izvedenih letnih ocenjevanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter upravno/administrativnih delavcev.	Na fakulteti se je izvedlo ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev ter visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Ugotovljene pomanjkljivosti je fakulteta sanirala (pozivi dekana).	Fakulteta bo izvedla ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev ter visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Na podlagi rezultatov ocenjevanja bo odločala o morebitnih zamenjavah.	Izvedba ocenjevanja in realizacija ukrepov na podlagi izsledkov ocenjevanj.	Vodilni/vodstveni kader – dvakrat letno.	Na fakulteti se je 1x izvedlo ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev pa še ne. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
SC22: Povečanje zaposlitve z namenom vzpostavitve stabilne kadrovske strukture	Povečati število pogodb o zaposlitvi s pedagoško/raziskovalnim osebjem s poudarkom na asistentih in redno spremljanje potreb po upravno/administrativnem kadru.	Število pogodb o zaposlitvi pedagoško/raziskovalnega in upravno/administrativnega osebja	Fakulteta v študijskem letu 2020/21 zaposluje 12 oseb pedagoškega/raziskovalnega kadra ter 9 oseb upravno/administrativnega kadra. Ostalo pedagoško/raziskovalno osebje sodeluje s fakulteto preko	Na fakulteti se bo število pogodb o zaposlitvi pedagoško/raziskovalnega in upravno/administrativnega kadra povečalo vsaj za 2 zaposlitvi.	Pridobivanje novega pedagoško/raziskovalnega in upravno/administrativnega kadra in sklenitev pogodb o zaposlitvi.	Uprava – celo leto	Fakulteta je na dan 30.9.2022 zaposlovala 16 oseb pedagoškega/raziskovalnega kadra ter 10 oseb upravno/administrativnega kadra. Ostalo pedagoško/raziskovalno osebje sodeluje s fakulteto preko pogodb civilnega prava. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.

			pogodb civilnega prava.				
SC23: Skrb za izvedbo izobraževanj/ usposabljanj kadra	Zagotavljanje in sofinanciranje izobraževanj za pedagoški/raziskovalni kader ter upravno/administrativni kader skladno s sprejetim načrtom NU.	Število izobraževanj za pedagoški/raziskovalni kader ter upravno/administrativni kader.	Fakulteta je v letu 2020/21 organizirala oz. sofinancirala udeležbo na 5 izobraževanjih za pedagoški/raziskovalni kader ter 8 izobraževanj za upravno/administrativni kader.	Fakulteta bo organizirala oziroma sofinancirala udeležbo na vsaj 10 izobraževanjih za pedagoško/raziskovalni kader ter upravno/administrativni kader.	Organizacija lastnih izobraževanj oziroma financiranje udeležbe na zunanjih izobraževanjih.	Uprava – celo leto	Fakulteta je v letu 2021/22 organizirala oz. sofinancirala udeležbo na 2 izobraževanjih za pedagoški/raziskovalni kader (sodelovalo je 14 članov AZ) ter 5 različnih izobraževanj za upravno/administrativni kader (na katerih je sodelovalo 7 zaposlenih). CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
SC24: Skrb za zadovoljstvo zaposlenih	Vsakoletna izvedba anket o zadovoljstvu pedagoško/raziskovalnega ter upravno/administrativnega kadra z implementacijo predlogov, ki jih fakulteta dobi z instrumenti	Izvedba Ankete o zadovoljstvu kadra ter implementacija predlogov.	Fakulteta je izvedla Anketo o zadovoljstvu med upravno/administrativnim kadrom. Anketa med pedagoškim/raziskovalnim kadrom ni bila izvedena.	Fakulteta bo izvedla Anketo o zadovoljstvu pedagoškega/raziskovalnega ter upravno/administrativnega kadra in implementirala predloge.	Izvedba ankete in implementacija predlogov.	Uprava v sodelovanju s KC – celo leto.	Fakulteta je izvedla Anketo o zadovoljstvu pedagoškega/raziskovalnega ter upravno/administrativnega kadra in implementirala določene predloge.

	merjenja zadovoljstva.						CILJ JE REALIZIRAN.
	Organizacija dogodka za izboljšanje povezanosti med zaposlenimi, tako med akademskim in administrativnim kadrom.	Organizacija dogodka	Fakulteta zaradi epidemije ni uspela organizirati dogodka, ki bo povezoval akademski in administrativni kader.	Fakulteta bo organizirala vsaj en dogodek, ki bo povezoval akademski in administrativni kader.	Organizacija in izvedba dogodka	Uprava v sodelovanju s tajništvom in KC – celo leto	Fakulteta je organizirala dogodek, ki bi povezoval akademski in administrativni kader, a je odpadel zaradi premajhnega števila prijavljenih. CILJ JE BIL DELNO REALIZIRAN.

10 KAKOVOST

10.1 Splošno o kakovosti

Predstavite stanje na področju kakovosti, glede na strategijo fakultete.

Primeroma:

1. *Delovanje sistema kakovosti*
2. *Spremljanje kakovosti*
3. *Področja presoje kakovosti*
4. *Pristojnosti in odgovornosti za spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti*
5. *Spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti (+ tabela 1: vrste anket, kazalci kakovosti, tabela 2: Zadovoljstvo študentov s študijskim procesom)*
6. *Nagrajevanje odličnosti študentskega dela*
7. *Nagrajevanje odličnosti pedagoškega in strokovnega dela*

10.1.1 Delovanje sistema kakovosti

Spremljanje delovanja in zavzemanje za kakovost na fakulteti izhaja iz izjave o poslanstvu, viziji in vrednotah ter strateških ciljih fakultete, ki so vodilo njenega delovanja. Osrednji dokument, ki opredeljuje delovanje sistema kakovosti fakultete je Poslovnik kakovosti EVRO-PF NU, s katerim fakulteta določa postopke samoevalvacije, pristojnosti, način dela ter ukrepe za spremljanje in izboljševanje kakovosti svojega delovanja.

Sistem kakovosti na fakulteti je zasnovan na modelu Demingovega kroga (PDCA): načrtovanje (Plan - P), izvajanje (Do - D), preverjanje (Check - C) in ukrepanje (Act - A). Dejavnosti in procesi se izboljšujejo po vzorcu stalnega izboljševanja. Fakulteta zagotavlja organizacijo povratne zanke kakovosti, katere namen je, da se ugotovitve oz. neželena stanja, ugotovljena pri preverjanju, odpravijo tako, da se v prihodnosti ne ponavljajo več.

Namen sistema kakovosti je zagotavljanje kakovosti vseh dejavnosti in temeljnih procesov fakultete. Cilj sistema kakovosti je določitev in vzpostavitev procesov spremljanja, presojanja in zagotavljanja kakovosti z vključevanjem vseh deležnikov fakultete na področju vseh dejavnosti in temeljnih procesov na fakulteti. Pomembni cilji sistema kakovosti je tudi opredelitev in predstavitev Sistema kakovosti temelječega na modelu PDCA, njegovo uvajanje, usposabljanje in komuniciranje ter motiviranje in razvijanje v smeri kulture kakovosti.

Sistem kakovosti zagotavlja oz. vsebuje:

- ključne postopke samoevalvacije po dejavnostih in temeljnih procesih;
- področja presoje kakovosti in kazalnike kakovosti;
- postopke in instrumente za spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti;
- obliko in vsebino analiz in poročil o kakovosti na fakulteti;
- dinamiko izvajanja aktivnosti spremljanja, presojanja in zagotavljanja kakovosti;
- pristojnosti in odgovornosti za izvajanje aktivnosti spremljanja, presojanja in zagotavljanja kakovosti;
- postopke za sprejemanje ukrepov za izboljšave ter njihovo načrtovanje;
- postopke za spremljanje izvajanja ukrepov za izboljšave.

10.1.2 Spremljanje kakovosti

Sistem kakovosti NU, Evro-PF opredeljuje kazalnike za presojo kakovosti ter instrumente spremljanja in zagotavljanja kakovosti. Sistem kakovosti temelji na rednem in sistematičnem preverjanju

delovanja NU, Evro-PF ter analizah in poročilih kot osnovi za celovito načrtovanje njegovega delovanja ter sprejemanje in preverjanje ukrepov za večjo kakovost. Napake in pomanjkljivosti se odpravlja sproti, ali pa se preko pristojnih organov sprejema ustrezne dolgoročne ukrepe.

10.1.3 Področja presoje kakovosti

Kakovost izobraževalnega procesa se ugotavlja večstopenjsko. NU, Evro-PF presoja kakovost z vsakoletno samoevalvacijo ter zunanjimi evalvacijami in akreditacijami. Težnja NU, Evro-PF je, da bi v prihodnosti kakovost fakultete presodili tudi mednarodni evalvatorji. Področja, ki so predmet presoje kakovosti, so usklajena z nacionalno presojo kakovosti in vključujejo: (1) Področje organiziranosti in razvoja, (2) Področje izobraževalne dejavnosti, (3) Področje internacionalizacije, (4) Področje raziskovalne dejavnosti, (5) Področje sodelovanja z okoljem, (6) Področje študentov, (7) Področje upravljanja kadrov, (8) Področje prostorov in opreme, (9) Področje splošne skrbi za kakovost, (10) Področje Univerzitetne knjižnice Nove univerze, (11) Področje financiranja dejavnosti.

10.1.4 Pristojnosti in odgovornosti za spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti

Skrb za kakovost na NU, Evro-PF izvajajo različni organi. Skladno s Poslovníkom kakovosti EVRO-PF NU so za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti fakultete zadolženi rektor, senat Nove Univerze, Upravni odbor Nove univerze, študentski svet Nove univerze/članice, Alumni zveza Nove univerze/Alumni klub članic, dekan, senat članice, upravni odbor članice, akademski zbor univerze/članice, skupina za kakovost in evalvacijo Nove univerze.

Za namene spremljanja in zagotavljanja kakovosti je fakulteta organizirala Komisijo za kakovost, ki opravlja naloge Skupine za kakovost in evalvacije Nove univerze na ravni članic univerze.

10.1.5 Spremljanje, presojanje in zagotavljanje kakovosti

Spremljanje in presojanje kakovosti delovanja se izvaja letno v skladu z internim Akcijskim načrtom, ki določa izvedbo postopkov in instrumentov kakovosti v posameznem študijskem letu.

V Tabeli 17 sledi izpis anket in kazalcev kakovosti, ki jih fakulteta izvaja med študenti. Študentske ankete se izvedejo s pomočjo visokošolskega izobraževalnega sistema (VIS) in pa 1KA (spletnega orodja za anketiranje). Poleg anketne metode študenti lahko svoje predloge za izboljšanje kakovosti izobraževalnega procesa podajo preko študentskega sveta NU, Evro-PF, referata oziroma tajništva, neposredno v pogovoru z dekanom ali obrazca dostopnega na spletni strani fakultete.

Tabela 17: Spremljanje kakovosti na NU, Evro-PF in kazalci kakovosti

Vrsta ankete	Kazalec kakovosti
Študentska anketa o zadovoljstvu s predmeti in izvajalci	<ul style="list-style-type: none"> - pravočasnost in ustreznost informacij v zvezi z izvajanjem predmeta in obveznosti študenta; - ustreznost študijske literature; - zahtevnost oz. upoštevanje sprotne delo; - pregled pridobljenega strokovnega znanj; - način izvedbe in obsega organiziranih oblik pedagoškega dela; - kakovost predavanj/vaj/seminarjev; - spodbujanje razprav; - odnos, dostopnost za pogovor in pomoč ; - kvalitativni komentarji študentov.
Študentska anketa o študijskem procesu na EVRO-PF NU	Analiza splošnih vidikov študijskega procesa: <ul style="list-style-type: none"> - pravočasnost informiranja o splošnih zadevah;

	<ul style="list-style-type: none"> - ustreznost prostorov in opreme; - razpored ur predavanj in vaj; - nudenje pomoči v zvezi s študijem ; - informiranje o možnostih študija mednarodne izmenjave oziroma opravljanje prakse v tujini ; - izvajanje internacionalizacije doma (predmeti tudi v tujem jeziku, mednarodne konference, gostovanje tujih predavateljev in strokovnjakov iz prakse ipd.) - delo/odnos zaposlenih v referatu za študijske zadeve do študentov; - delo/odnos vodstva fakultete do študentov; - ugled/ podoba EVRO-PF NU; - založenost knjižnice s študijsko literaturo in zadostno število izvodov le-te ; - zadovoljstvo s sistemom prijave na izpite (VIS) ter z dostopom do informacij prek oglasne deske in spletne stani; - zadovoljstvo z organizacijo projektov; - zadovoljstvo z vključevanjem v znanstveno, strokovno, raziskovalno delo povezano s študijskim programom; - zadovoljstvo z vpetostjo v širše okolje z delodajalci in urejenostjo razmer za praktično izobraževanje; - zadovoljstvo z delom Študentskega sveta; - zadovoljstvo z delom Kariernega centra; - zadovoljstvo s sodelovanjem in zastopanjem v organih fakultete; - zadovoljstvo/potrebno študentske ankete o kvaliteti študija; - zadovoljstvo z izvedbo e-izobraževanja (eUniverza); - predlogi za izboljšave v okviru študijskega procesa na fakulteti. .
Študentska anketa o kakovosti študijskih programov na vseh treh študijskih stopnjah	<p>Analiza različnih vidikov študijskih programov:</p> <ul style="list-style-type: none"> - demografski podatki; - podatki o študijskem programu; - pogostost obiskovanja predavanj in vaj; - način ocenjevanja znanja; - število izpitov; - pogoji za prehod med letniki; - zadovoljstvo s posameznim študijskim programom; - kvalitativni komentarji študentov.
Anketa o kakovosti obvezne prakse študentov dodiplomskih študijskih programov, delovnih mentorjev in pedagoških mentorjev	<p>Analiza kakovosti obvezne prakse:</p> <ul style="list-style-type: none"> - demografski podatki; - podatki o študijskem programu/predmetu/delu; - podatki o pridobljenih znanjih in izkušnjah; - pridobljene kompetence/izvedba prakse; - zadovoljstvo s prakso in predlogi sprememb;
Anketa o tutorstvu na NU, Evro-PF	<p>Analiza tutorskega sistema na NU, Evro-PF:</p> <ul style="list-style-type: none"> - demografski podatki; - seznanitev s tutorskim sistemom; - izvedba; - zadovoljstvo, koristnost; - razlogi za sodelovanje; - predlogi izboljšav.
Ankete o zadovoljstvu z s strani fakultete organiziranimi dogodki	<p>Analiza dogodka – informativni dnevi;</p> <ul style="list-style-type: none"> - zadovoljstvo z dogodkom;

	<p>Analiza dogodka – Spomladanska šola:</p> <ul style="list-style-type: none"> - demografski podatki; - motivacija za prijavo; - ocena usposabljanja, zadovoljstvo z vsebino, - predlogi izboljšav. <p>Analiza dogodka – Jesenska šola:</p> <ul style="list-style-type: none"> - demografski podatki; - motivacija za prijavo; - ocena usposabljanja, zadovoljstvo z vsebino, - predlogi izboljšav. <p>Analiza – evalvacija mediatorji 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zadovoljstvo z izobraževanjem.
Anketa o zadovoljstvu zaposlenih na NU, Evro-PF	<p>Analiza zadovoljstva zaposlenih:</p> <ul style="list-style-type: none"> - demografski podatki; - vodstvo in organizacija; - materialni in delovni pogoji; - odnosi med zaposlenimi; - delo in naloge; - ustreznost znanja za kakovost opravljanja dela; - kariera, informiranost.
Anketa o zadovoljstvu diplomantov	<p>Analiza zaposljivosti diplomantov;</p> <ul style="list-style-type: none"> - demografski podatki; - zaposlitveni status; - čas in način pridobitve prve zaposlitve; - ocena študijskega programa glede na delo, ki ga opravljajo; - pridobljene kompetence; - predlogi izboljšav.

Vir: VIS in 1KA 2022

Ključne ugotovitve:

Zadovoljstvo študentov s študijskim procesom: Spletne anketne vprašalnike o zadovoljstvu študentov s študijskim procesom študenti prejmejo ob vpisu v višji letnik. Študenti v anketi ocenjujejo vidike študijskega procesa, ki jih prikazuje tabela 15. Zadovoljstvo študentov se je merilo na lestvici, in sicer: 1 – zelo slabo, 2 - slabo, 3 – dobro, 4 – zelo dobro, 5 – odlično in N – nimam dovolj potrebnih informacij. Povprečne ocene zadovoljstva študentov glede na posamezne kategorije za zadnja štiri študijska leta so prikazane v Tabeli 18.

Tabela 18: Zadovoljstvo študentov s študijskim procesom

Kazalnik	Povprečna vrednost			
	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Pravočasnost informiranja o splošnih zadevah	4,14	4,01	4,11	4,13
Ustreznost prostorov in opreme za izvajanje pedagoškega dela	4,02	4,09	4,27	3,97
Razpored ur predavanj in vaj	3,94	3,98	3,94	4,02
Informiranje o mednarodnem sodelovanju in možnosti opravljanja mednarodne prakse	4,01	3,74	3,72	4,05

Delo/odnos referata do študentov	4,32	4,30	4,40	4,34
Delo/odnos vodstva fakultete do študentov	4,35	4,28	4,34	4,36
Ugled in podoba EVRO-PF	3,94	3,93	3,85	4,07
Založenost knjižnične z literaturo	4,16	4,18	4,27	4,26
Zadovoljstvo s sistemom prijave na izpite (VIS)	4,45	4,58	4,65	4,65
Dostopom do informacij preko spletne strani	4,30	4,35	4,38	4,25
Zadovoljstvo z organizacijo projektov	4,14	4,06	4,16	4,08
Zadovoljstvo z delom Študentskega sveta.	3,88	3,69	3,91	4,03
Zadovoljstvo z delom KC	4,10	3,91	4,00	4,18
Zadovoljstvo z izvedbo e-izobraževanja	3,67	3,84	4,38	4,52

Vir: VIS 2022

Zadovoljstvo študentov s predmeti, nosilci: Fakulteta je analizirala rezultate Študentske ankete o zadovoljstvu s predmeti in izvajalci ter Študentsko anketo o študijskem procesu na NU, Evro-PF, ter na podlagi slednjih za vodstvo pripravila poročilo s povzetki, ki se je obravnavalo na kolegiju dekana. Rezultate Študentske ankete o študijskem procesu se je primerjalo z rezultati predhodnih študijskih let, obravnavani pa so tudi v poglavju o Izobraževalni dejavnosti. Iz analize rezultatov Študentske ankete o zadovoljstvu s predmeti izhaja pozitiven trend, da so predmeti na splošno zelo dobro ocenjeni in zaradi česar se je vodstvu izpostavilo zgolj nekaj najslabše (s srednjo oceno) ocenjenih predmetov, kot tudi nekaj najpogostejših pripomb študentov ter zaposlenih v referatu fakultete. Podobno izhaja tudi iz analize rezultatov Študentske ankete o zadovoljstva študentov s predavatelji. Tudi pri slednji je zaznati pozitiven trend, da so predavatelji v veliki večini izjemno dobro ocenjeni. Zaradi navedenega se je vodstvu izpostavilo zgolj 4 najslabše (s srednjo oceno) ocenjene predavatelje in določene pripombe študentov ter zaposlenih v referatu fakultete. Na podlagi izsledkov anket in komentarjev zaposlenih na fakulteti je dekan opravil razgovore s slabše ocenjenim predavatelji, za upravni odbor pa se je z namenom razbremenitve določenih visokošolskih učiteljev ter zagotavljanja kakovostnega študija pripravilo tudi določene predloge sprememb nosilcev/izvajalcev predmetov.

Uvedba novosti za namene dviga kakovosti študijskega procesa: NU, Evro-PF je z namenom dviga kakovosti študijskega procesa pri preverjanju znanja študentov na izpitih uvedla določene novosti – dvojno ocenjevanje izpitov ter pisno povratno informacijo (»feed-back«) visokošolskih učiteljev na vsako izpitno vprašanje izpitne pole. Fakulteta pri določenih predmetih izvaja tudi dvojno (notranje in zunanje) ocenjevanje izpitov. Notranje dvojno ocenjevanje izpitov se izvede s strani ocenjevalca, ki je visokošolski učitelj Nove univerze, zunanje dvojno ocenjevanje pa s strani zunanjega ocenjevalca (ki torej ni visokošolski učitelj Nove univerze, temveč drugega visokošolskega zavoda). Namen uvedenega ukrepa je v nepristranskosti ocenjevanja izpitov. Z namenom dviga kakovosti pridobljenega znanja študentov je fakulteta uvedla tudi pisno povratno informacijo visokošolskega učitelja na vsako izpitno vprašanje izpitne pole posameznega študenta. Slednje omogoča študentom razumevanje pomanjkljivosti in predlogov za izboljšavo pridobljene ocene. Za namene zagotavljanja kakovosti je fakulteta uvedla tudi poročila o izvedbi predmeta, letna poročila o študijskih programih in spremljanje prisotnosti študentov na predavanjih.

Nova univerza je v postopku pridobitve mednarodne akreditacije s strani priznane agencije British Accreditation Council (v nadaljevanju: BAC) uvedla med drugim nekaj novosti za spremljanje

zadovoljstva vseh deležnikov študijskega procesa in upravno/administrativnega kadra: ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev, ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani drugih profesorjev. Poleg navedenega fakulteta vsako leto izvaja ocenjevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev prek ankete, ki jo študentje izpolnijo ob vpisu v višji letnik. Fakulteta je v študijskem letu 2021/2022 izvedla ocenjevanje upravno/administrativnih delavcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev s strani študentov in s strani drugih profesorjev pa še ne. Na podlagi rezultatov je fakulteta določene ugotovljene pomanjkljivosti sanirala.

10.1.6 Nagrajevanje Odličnosti študentskega dela

NU, Evro-PF vsako leto podeli nagrade za nadpovprečna zaključna dela na fakulteti. V študijskem letu 2021/22 so bile nagrade podeljene 8 študentom. Med njimi je nagrado prejelo 1 študent dodiplomskega študijskega programa Pravo, 1 študent dodiplomskega visokošolskega študijskega programa Pravo in management infrastrukture in nepremičnin, 2 študenta magistrskega študijskega programa Pravo in management nepremičnin, 3 študenti magistrskega študijskega programa Pravo ter 1 študent študijskega programa Pravo 3. stopnje.

10.1.7 Nagrajevanje odličnosti pedagoškega in strokovnega dela

Nova univerza v študijskem letu 2021/22 ni podelila priznanj, ki jih podeljuje za posamezne dosežke in pomembne prispevke.

10.2 Povzetek stanja

Ključne spremembe in prednosti na področju kakovosti

Vsebina spremembe	Vpliv na kakovost
Fakulteta letno pripravlja institucionalno samoevalvacijsko poročilo in programske samoevalvacijske poročila s preverbo realizacije Akcijskih načrtov in pripravo novih.	Sklenjen krog kakovosti.
V študijskem letu 2021/22 so bile izvedene naslednje ankete: Anketa o kakovosti predmetov, Anketa o kakovosti zaposlenih – pedagoških sodelavcev, Anketa o kakovosti študijskih programov na vseh treh študijskih stopnjah, Anketa o študijskem procesu na EVRO-PF NU, Anketa o zadovoljstvu zaposlenih na NU, Evro-PF, Anketa o kakovosti obvezne prakse študentov dodiplomskih študijskih programov, delovnih mentorjev in pedagoških mentorjev, Anketa o tutorstvu na NU, Evro-PF, Ankete o zadovoljstvu z s strani fakultete organiziranimi dogodki.	Spremljanje zadovoljstva, prednosti, slabosti, predlogi za izboljšanje, implementacija ukrepov, ki vplivajo na kakovost.
Zaradi upada vpisa je bila s Kolegijem ESLG podpisana sporazumna razveza pogodbe, s katero se je določilo način in roke za dokončanje študija že vpisanih študentov.	Skrb za kakovostno izvedbo VTI programov se omeji na že vpisane študente.
Fakulteta je izvedla vse ukrepe, ki jih je vpeljala z namenom doseganja standardov BAC.	Dvig kakovosti študijskega procesa.

Ključne slabosti in predlogi za izboljšanje na področju kakovosti

Slabosti	Predlogi za izboljšanje
Realizirano je bilo 32 od 58 ciljev, kar je manj kot 85 %.	Dvigniti realizacijo zastavljenih ciljev.

	Aktivno delovanje upravnno administrativnega, pedagoškega in vodstvenega kadra v sistem za zagotavljanje kakovosti (poznavanje procesa, akcijskih načrtov in izsledkov samoevalvacije ter aktivno delovanje pri zagotavljanju izboljšav).
	Analiziranje vzrokov za posamezne rezultate posameznih anket ter priprava konkretnih ukrepov in ciljev.

10.3 Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22

Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2021/22 na področju kakovosti NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalnik/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
SC25: učinkovit sistem zagotavljanja kakovosti in doseganje standardov NAKVIS in EGS.	Izdelava samoevalvacijskih poročil s preverbo realizacije Akcijskih načrtov in pripravo novih - sklenjen krog kakovosti.	Število realiziranih ciljev postavljenih na podlagi izdelanih samoevalvacij.	Samoevalvacijsko poročilo za leto 2020/2021 je bilo izdelano. Realiziranih je bilo 32 od 59 ciljev, kar je manj kot 85 %.	Izdelano bo samoevalvacijsko poročilo po sistemu povratne zanke kakovosti ter realiziranih vsaj 85 % postavljenih ciljev.	Skrb za realizacijo ciljev in izdelava samoevalvacijskega poročila.	Komisija za kakovost v sodelovanju z organizacijskimi enotami – celo leto.	Samoevalvacijsko poročilo za leto 2021/2022 bo izdelano do konca koledarskega leta. Realizirano je bilo 32 od 58 ciljev, kar je manj kot 85 %. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
SC26: kakovostna izvedba VTI programov	Izvedba fizičnih obiskov na Kosovem z namenom pregleda sodelovanja preko VTI pogodb ter rednih online sestankov za	Število fizičnih obiskov in online sestankov.	Fizičnih obiskov ni bilo, pogovori so potekali online, v okviru sestankov MZU Zaradi spremenjenih okoliščin cilj ni bil realiziran.	Organizacija vsaj 3 online sestankov za namene pregleda nadaljnega sodelovanja.	Organizacija online sestankov.	Vodstvo – celo leto.	Zaradi upada vpisa je bila s Kolegijem ESLC podpisana sporazumna razveza pogodbe, s katero se je določilo način in roke za dokončanje študija župisanih študentov.

	sprotno reševanje odprtih zadev.						ZARADI SPREMENJENIH OKOLIŠČIN CILJ NI BIL REALIZIRAN.
	Izvedba letnih programskih evalvacij za programe, ki se izvajajo preko VTI pogodb in izdelava samoevalvacijskih poročil.	Izvedba programske evalvacije VTI programov in izdelava samoevalvacijskega poročila.	Zadnja programska evalvacija VTI programov je bila izvedena v študijskem letu 2019/20. V študijskem letu 2020/21 se programske evalvacije VTI niso izvedle.	Izvedene bodo programske evalvacije VTI programov (P1, PMIN1 in PMN 2).	Izvedba sestankov, izvedba nadzora nad izvajanjem programov in izdelava samoevalvacijskega poročila.	Vodstvo, tajništvo – celo leto.	Zaradi sporazumne razveze pogodbe fakulteta ni izvedla notranje programske evalvacije VTI programov. ZARADI SPREMENJENIH OKOLIŠČIN CILJ NI BIL REALIZIRAN.
SC27: doseganje standardov »BAC«	Uvedba in izvajanje vseh ukrepov za doseganje standardov British Accreditation Council.	Število izvedenih ukrepov.	Fakulteta je izvedla vse ukrepe, ki jih je vpeljala z namenom doseganja standardov BAC.	Fakulteta bo izvedla ukrepe, ki jih je na novo vpeljala z namenom doseganja standardov BAC in tako še dodatno dvignila raven kakovosti.	Izvedba vseh na novo zastavljenih ukrepov BAC.	Fakulteta, celo leto.	Fakulteta je izvedla vse ukrepe, ki jih je vpeljala z namenom doseganja standardov BAC. CILJ JE REALIZIRAN.

11 PROSTORSKI IN MATERIALNI POGOJI

11.1 Splošno o prostorskih in materialnih pogojih

Predstavite stanje na področju prostorskih in materialnih pogojev, glede na strategijo fakultete.

Primeroma:

1. *Prostori in oprema*
2. *Strojna in tehnična oprema*
3. *UKNU*
 - a. *Splošno glede UKNU*
 - b. *Elektronski viri in informacijske zbirke*
 - c. *Knjižnični fond*
 - d. *Založba*

NU, Evro-PF zagotavlja ustrezne prostore za opravljanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti na vseh akreditiranih lokacijah ter jih redno vzdržuje. Nakvis je dne 30.9.2021 izdal odločbo glede spremembe lokacije, s katero NU, Evro-PF omogoča, da na dislocirani enoti Maribor izvaja študijske programe Pravo 1. stopnje, Pravo 2. stopnje in Pravo in management nepremičnin 2. stopnje. Fakulteta si prizadeva za redni pregled (inventura) in posodabljanje računalniške in snemalne opreme, upoštevajoč razvoj IKT tehnologije in posledice epidemije. Ključni cilj fakultete pa je zagotoviti študentom in deležnikom študijskega procesa dostop do sodobne visokošolske in univerzitetne knjižnice z bogatim naborom znanstvene in strokovne literature. Zato NU, Evro-PF skrbi za pridobitev dodatnih enot domačega in tujega knjižničnega gradiva ter dodatnih digitaliziranih pravnih virov.

11.1.1 Prostori in oprema

EVRO-PF NU je v študijskem letu 2021/22 svojo dejavnost izvajala na treh lokacijah, na sedežu v Novi Gorici, študijskem centru v Ljubljani, kjer ima sedež tudi knjižnica ter študijskem centru Kranj, kjer je tudi sedež Fakultete za državne in evropske študije.

Na sedežu v Novi Gorici (EDA center) se študijski proces izvaja v 5 predavalnicah s skupaj 270 sedeži. Vse predavalnice so v istem nadstropju. Prostore povezuje avla, kjer je nameščena oglasna deska, prostor pa služi tudi možnosti za druženje študentov. V istem nadstropju so tudi referat, tajništvo, karierni center in arhiv.

V Ljubljani študijski proces poteka v najetih prostorih, ki so bili v letu 2018 popolnoma prenovljeni in posodobljeni. Novi prostori nudijo kakovostno izvajanje študijskih programov v skladu z normativi in standardi, ki so opredeljeni v višjem in visokem šolstvu. V študijskem centru v Ljubljani je pet predavalnic in dve sejni sobi, ki so sodobno opremljene z mizami, stoli, tablam, računalniki in projektorji. V odnosu do bogate slovenske in mednarodne kulture imajo predavalnice imena po znanih osebnostih, in sicer predavalnica Jožeta Pučnika, Leona Štuklja, Jožeta Wojtyła, Roberta Schumana in Franceta Bučarja. Avla nosi ime po znanem slovenskem politiku, bančniku diplomatu in publicistu Ivanu Hribarju. Pedagoškim sodelavcem je poleg profesorskih kabinetov namenjena tudi klubska soba - Klub Profesorjev Nove univerze. V celotni zgradbi je na voljo internet. Predavalnice in sejni sobi se nahajajo v štirih nadstropjih, do katerih je omogočen dostop z dvigalom. Za študente s posebnimi potrebami je narejena klančina, prilagojene so sanitarije, na voljo je tudi dvigalo. Prostori fakultete vključujejo prenovljeno knjižnico, ki se nahaja v četrtem nadstropju ter učne prostore, ki so opremljeni z računalniki.

V poslovni stavbi Kranj je lociran Referat za študijske in študentske zadeve, tajništvo, dekanat, sejna soba, računovodstvo in predavalnice. Vse predavalnice so opremljene z računalnikom, projektorjem

in prostim dostopom do interneta. V vseh prostorih fakultete je nameščen prosto dostopen brezžični internet. Fakulteta na svojih enotah razpolaga s sodobno opremljenimi prostori in informacijsko-komunikacijsko tehnologijo kakor tudi z zadostnim številom parkirnih mest. Primerno je urejena tudi dostopnost za invalide.

V študijskem letu 2020/21 je bila na NAKVIS oddana vloga za spremembo lokacije z namenom razširitve izvajanja svoje dejavnosti tudi na že akreditirani lokaciji Nove univerze v Mariboru. V Mariboru bo študijski proces potekal v najetih prostorih stavbe IZUM, v skupni izmeri 450 m². Za izvedbo študija so zagotovljene tri predavalnice in sicer za 20 oseb, za 40 oseb in za 200 oseb, pri čemer je omogočena tudi pregraditev prostorov za izvedbo študija v manjših skupinah. Najeta je tudi večja pisarna v izmeri 20 m², v stavbi pa so na voljo tudi ločene sanitarije. Prostori se nahajajo v pritličju in v 1. nadstropju, do katerih je mogoč dostop po stopnicah ali z dvigalom oziroma dvižno ploščadjo za invalide.

Oprema študijskih centrov se redno pregleduje in posodablja. Fakulteta izvaja tudi letno inventuro (pregled osnovnih sredstev).

11.1.2 Strojna in tehnična oprema

Na vseh osebnih računalnikih na EVRO-PF NU je nameščena vsa standardna oprema, potrebna za pisarniško delo. Visokošolski informacijski sistem (VIS), ki ga uporablja fakulteta deluje v slovenskem in angleškem jeziku za potrebe tujih študentov. Vsi fakultetni računalniki so opremljeni z antivirusnimi programi, zagotovljen je tudi brezhiben sistem za arhiviranje podatkov. Računovodstvo, založba ter referat fakultete za svoje delo uporabljata program VASCO. Za preverjanje plagiatov se uporablja slovenski program DPV v okviru repozitorija Revis. Z namenom hitrega prilagajanja posledicam epidemije je fakulteta namenila finančna sredstva in vzpostavila dobro delujoč sistem Moodle (eUčilnica). Zaposleni so zaradi posledic epidemije večji del študijskega leta bili na delu od doma. Za nemoteno izvedbo sestankov, sej in drugih srečanj so uporabljajo video platformo Zoom, ki jo je zakupila fakulteta. Vsa strojna in tehnična oprema se redno pregleduje in posodablja. Fakulteta izvaja tudi letno inventuro (pregled osnovnih sredstev).

11.1.3 Univerzitetna knjižnica Nove univerze (UKNU)

11.1.3.1 Splošno glede Univerzitetne knjižnice Nove univerze (UKNU)

Ob združitvi knjižnic članic v skupno univerzitetno knjižnico v letu 2017 so bili doseženi osnovni pogoji za delovanje visokošolske knjižnice ter postavljeni temelji za razvoj nove univerzitetne knjižnice v Sloveniji. Dne 19.06.2017 je bila z vpisom v razvid knjižnic po veljavnem Pravilniku o razvidu knjižnic realizirana ustanovitev Univerzitetne knjižnice Nove univerze (UKNU). Dne 26.09.2017 je NU sklenila Pogodbo o sodelovanju in polnopravnem članstvu UKNU v sistemu COBISS.SI z Inštitutom informacijskih znanosti, Maribor. UKNU deluje v prostorih Nove univerze na Mestnem trgu 23 v Ljubljani ter na dislociranih enotah v Novi Gorici, Kranju in Mariboru. Knjižnica ima letno licenco UDCMRF 2012 (dostop do elektronske izdaje tabel UDK) ter že naročene strokovne revije.

Članice NU so v študijskem letu 2021/2022 pridobile 199 enot knjižničnega gradiva za izposajo v skupni vrednosti 12.404,64 EUR.

Kot osrednja znanstvena knjižnica skrbi za:

- zagotavljanje informacijskih virov in informacij za potrebe znanstvenoraziskovalnega dela,
- zbiranje in trajno ohranjanje dosežkov znanstvenoraziskovalne dejavnosti,
- pomoč znanstveni skupnosti pri zagotavljanju prostega dostopa do rezultatov znanstvenoraziskovalnega dela.

11.1.3.2 Elektronski viri in informacijske zbirke

UKNU je v letih 2017 in 2018 postala, leta 2019, 2020, 2021 in 2022 pa ostala članica konzorcijev v NUK in CTK ter s tem zagotovila dostop do pomembnejših svetovnih informacijskih virov. Za študente, visokošolske učitelje in raziskovalce članic NU je v letu 2022 v okviru članstva v konzorcijih COSEC (NUK) in CTK ob sofinanciranju s strani ARRS nabavljala naslednje tuje informacijske vire za študijsko leto 2021/22: SpringerLink, Sage in EBSCO Academic Search Premier. Poleg tega je UKNU naročnik še naslednjih plačljivih mednarodnih in domačih podatkovnih baz: EBSCO Military and Government Collection in lus-info ter portala revije Pravna praksa in revije Lex-Localis. Podatkovne baze omogočajo dostop do polnih besedil več kot 8.000 elektronskih serijskih publikacij in 30.000 elektronskih knjig. Založba NU gradi tudi lastne elektronske vire za podporo študijskih programov članic NU na vseh stopnjah:

- E-KURS.si - Komentar ustave Republike Slovenije (2002, 2011, 2019),
- Arhiv revije Dignitas - Revija za človekove pravice.
- E-enciklopedija slovenske osamosvojitve, državnosti in ustavnosti.

Nekaj informacijskih virov v UKNU je dostopnih članom knjižnice na daljavo, nekaj na lokaciji knjižnice. Viri so prilagojeni načinu izvajanja študijskih programov na članicah NU. Študentom in visokošolskim učiteljem ter raziskovalcem omogočajo dostop do kakovostnih znanstvenih vsebin.

Skladno z Nacionalno strategijo odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov v Sloveniji 2015–2020 UKNU nadaljuje z gradnjo repozitorija zaključnih del študentov univerze v okviru Repozitorija samostojnih visokošolskih in višješolskih izobraževalnih organizacij in tako prispeva tudi v Nacionalni portal odprte znanosti. V okviru repozitorija REVIS je objavljenih 1839 zaključnih del študentov NU, EVRO-PF (skupno število gradiv ob koncu študijskega leta 2021/2022). UKNU je omogočala tudi odprti dostop do nekaterih elektronskih virov, e-učbenikov in e-zbornikov.

11.1.3.3 Knjižnični fond

UKNU zbira, obdeluje, hrani in posreduje slovensko in tujo znanstveno literaturo, ki pokriva študijska področja članic univerze. Vsem študentom, zaposlenim, sodelavcem in zunanjim brez omejitev omogoča najširši možen dostop do slovenske in svetovne znanstvene in strokovne literature s področji delovanja univerze v fizični in elektronski obliki. Knjižnični fond se je v študijskem letu 2021/2022 povečal za 737 knjižničnih enot. Celoten knjižnični fond tako obsega 14.606 enot knjižničnega gradiva (izpis COBISS stanje na dan 30. 9. 2022).

11.1.3.4 Založba

EVRO-PF NU v okviru založniške dejavnosti izdaja znanstvene monografije in učbenike. V študijskem letu 2021/2022 je univerzitetna založba NU izdala naslednje publikacije:

- Uvod v teorijo prava / Marko Novak, 2021.
- Tehnična navodila za izdelavo zaključnih del / Tamara Rozman, Valerija Stopar, 2021;
- Technical instructions for the preparation of final theses / Tamara Rozman Valerija Stopar, 2021;
- Gospodarstvo in varstvo človekovih pravic / Jernej Letnar Černič, Anja Strojini Štampar, Til Rozman (2021)
- Dignitas, št. 91/92 / uredil Jernej Letnar Černič, (2021)
- Državna uprava, ustavna demokracija in mednarodno pravo: liber amicorum / Tone Jerovšek, (2022).

11.2 Povzetek stanja

Ključne spremembe in prednosti na področju prostorskih in materialnih pogojev

Vsebina spremembe	Vpliv na kakovost
Fakulteta na vseh akreditiranih lokacijah zagotavlja ustrezne prostore.	Zagotavljanje ustreznih prostorov.
Strojna in programska oprema je posodobljena. Opravljeni so bili tudi dodatni nakupi opreme v vseh treh študijskih centrih.	Zagotavljanje primerne opreme.
Fakulteta zagotavlja ustrezno IKT tehnologijo za takojšnje prilagajanje potrebam.	Zagotavljanje ustrezne IKT opreme.
Zagotovljena so bila potrebna finančna sredstva za nakup knjižničnega gradiva v fizični in elektronski obliki. Povečanje knjižničnega fonda, predvsem v obliki darov.	Zagotavljanje sredstev za nakup knjižničnega gradiva. Povečanje knjižničnega fonda.
Zagotovljen je oddaljen dostop do podatkovnih baz UKNU za vse študente.	Zagotavljanje dostopa do podatkovnih baz za vse študente.
Izdana je bila nova (študijska) literatura – tiskana monografija, e-učbeniki, e-zborniki.	Posodabljanje študijske literature.

Ključne slabosti in predlogi za izboljšanje na področju prostorskih in materialnih pogojev

Slabosti	Predlogi za izboljšanje
Založba je za NU, Evro-PF izdala 1 monografijo.	Spodbujanje pedagoškega kadra k pripravi in izdaji učbenikov oziroma drugega študijskega gradiva ter zagotovitev potrebnih sredstev.
Organizacija študija na lokaciji MB zaradi prenizkega števila vpisanih še ni bila izvedena.	Organizacija študija/dogodkov na novi lokaciji, usmerjena promocija.
Kapacitete NU niso polno zasedene.	Oddajanje prostorov zunanjim deležnikom.

11.3 Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22

Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2021/22 na področju prostorskih in materialnih pogojev NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
SC28: Vzpostavitev študijskega centra MB in organizacija študija	Izvedba vseh aktivnosti za akreditacijo študijskega centra MB in vsakoletna organizacija študija na novi lokaciji.	Akreditacija novega študijskega centra MB in organizacija študija na novi lokaciji.	Študijski center Maribor je bil akreditiran.	Na novi lokaciji bo stekla organizacija predvidenih študijskih programov.	Organizacija študija na novi lokaciji	Tajništvo – celo leto.	Študijski center Maribor je bil akreditiran. Organizacija študija na novi lokaciji zaradi prenizkega števila vpisanih še ni bila izvedena. CILJ JE DELNO REALIZIRAN.
SC29: Ustrezni prostori na vseh študijskih centrih	Zagotovitev ustreznih prostorov na vseh akreditiranih lokacijah izvajanja (podaljševanje najemnih pogodb, sklepanje novih ob upoštevanju Meril Nakvis).	Zagotavljanje ustreznih prostorov za izvajanje študija.	Fakulteta na vseh akreditiranih lokacijah zagotavlja ustrezne prostore.	Fakulteta bo na vseh akreditiranih lokacijah zagotavljala ustrezne prostore.	Pregled najemnih pogodb, podaljšanje le teh oz. sklenitev novih skladno z Merili Nakvis.	Vodstvo – celo leto	Fakulteta na vseh akreditiranih lokacijah zagotavlja ustrezne prostore. CILJ JE REALIZIRAN.

SC30: Pregled in modernizacija opreme	Vsakoletno izvajanje inventure, po potrebi nakup nove opreme, ki bo omogočala učinkovito izvajanje dejavnosti.	izvedba inventure in število na novo kupljenih kosov opreme.	Fakulteta je izvedla inventuro in nakupila novo opremo.	Fakulteta bo izvedla inventuro ter modernizacijo opreme v kolikor bo potreba po tem.	Izvedba inventure in nakup morebitne nove opreme	Referat in računovodstvo – celo leto	Fakulteta je izvedla inventuro in nakupila novo opremo. CILJ JE REALIZIRAN.
	Zagotavljanje IKT tehnologij za hitro in kakovostno prilagajanje izvajanja dejavnosti zunanjim dejavnikom.	Zagotavljanje posameznih IKT tehnologij.	Fakulteta zagotavlja ustrezno IKT tehnologijo za takojšnje prilagajanje potrebam.	Fakulteta bo zagotavljala IKT tehnologijo, s katero se bo hitro in kakovostno prilagajala izvajanje svoje dejavnosti zunanjim dejavnikom.	Pregled obstoječe IKT tehnologije in morebitna modernizacija le te.	Fakulteta – celo leto	Fakulteta zagotavlja ustrezno IKT tehnologijo za takojšnje prilagajanje potrebam. CILJ JE BIL REALIZIRAN.
SC31: Zagotavljanje ustrezne študijske literature v okviru UKNU	Vsakoletni pregled, posodabljanje seznamov in nakup ustrezne študijske literature.	število novo nabavljenih enot študijske literature.	V študijskem letu 2020/2021 je UKNU skladno s posodobljenimi učnimi načrti pripravila sezname in nakupila obvezno študijsko literaturo za novo študijsko leto. Na sezname je uvrstila tudi gradivo po predlogu profesorjev. UKNU je v študijskem letu 2020/2021 z nakupom pridobila 93	UKNU bo pregledala in posodobila seznam literature ter po potrebi nabavila novo študijsko literaturo.	Pregled predpisane obvezne literature in nakup. Preučitev možnosti pridobitve sredstev na javnih razpisih. Seznanitev profesorjev z dobro prakso podarjanja knjig (obvezne študijske literature).	UKNU – celo leto	V študijskem letu 2021/2022 je UKNU skladno s posodobljenimi učnimi načrti pripravila sezname in nakupila obvezno študijsko literaturo za novo študijsko leto. Na sezname je uvrstila tudi gradivo po predlogu profesorjev. UKNU je v študijskem letu 2021/2022 z nakupom pridobila (1.10.21-30.9.22) 199

			enot knjižničnega gradiva.				enot knjižničnega gradiva. CILJ JE REALIZIRAN.
	Pozivanje visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev k izdaji učnega gradiva v sklopu univerzitetne založbe.	Število izdanih učnih gradiv v sklopu univerzitetne založbe.	Na podlagi objavljenega javnega razpisa za sofinanciranje izdavanja znanstvenih monografij v letu 2021 s strani ARRS (april 2021) je bil članom AK poslan poziv k sodelovanju. V študijskem letu 2020/21 je založba NU za Evro-PF izdala 2 monografiji.	Fakulteta bo pozivala visokošolske učitelje, sodelavce in raziskovalce k izdaji učnega gradiva v sklopu univerzitetne založbe, tako da bosta izdani vsaj 2 monografiji/učbenika.	Poziv AZ in izvedba vseh aktivnosti za izdajo učbenikov.	UKNU – celo leto.	Članom AK je bil s strani UKNU poslan poziv k sodelovanju. V študijskem letu 2021/2022 je založba NU izdala: 1. Uvod v teorijo prava / Marko Novak, 2021. 2. Tehnična navodila za izdelavo zaključnih del / Tamara Rozman, Valerija Stopar, 2021; 3. Technical instructions for the preparation of final theses / Tamara Rozman Valerija Stopar, 2021; 4. Gospodarstvo in varstvo človekovih pravic / Jernej Letnar Černič, Anja Strojín Štampar, Til Rozman, 2021.

12 FINANCIRANJE DEJAVNOSTI

12.1 Splošno o financiranju dejavnosti

Predstavite stanje na področju financiranja dejavnosti, glede na strategijo fakultete.

Primeroma:

1. *Prihodki in odhodki (Tabela 1: prihodki in odhodki v letu 2020 in 2021, Tabela 2: sestava prihodkov v %)*
2. *Koncesije*
3. *Šolnine in vpisnine*
4. *Znanstveno – raziskovalno delo*
5. *Druge dejavnosti in viri financiranja*

Fakulteta zagotavlja ustrezne vire financiranja in primerno uporabo finančnih sredstev. Fakulteta skuša pridobiti tudi zunanje vire financiranja, predvsem prek dobljenih domačih in mednarodnih javnih in drugih projektov ter razširitvijo tržne dejavnosti NU, Evro-PF. Vzdrževanje IKT tehnologij in skrbno načrtovanje prostorskega razvoja so ključnega pomena za varčno poslovanje fakultete.

12.1.1 Prihodki in odhodki

Fakulteta se financira iz: (1) proračunskih sredstev iz naslova koncesijske pogodbe, katere je podpisnik Nova univerza, (2) sredstev pridobljenih na trgu (organizacija različnih strokovnih seminarjev, povezanih s tematiko vsebin v skladu z delovanjem Fakultete, izdelavo pravnih mnenj) (3) šolnin pri vpisu izrednih študentov in (4) sredstev pridobljenih na podlagi razpisov (ARRS, MIZŠ, Javni sklad, CMEPIUS ipd.).

Z intenzivnim delom na področju izterjave neplačanih terjatev fakulteta učinkovito zmanjšuje obseg terjatev. Z rednim opominjanjem dolžnikov kot dober gospodar skrbi, da ne prihaja do večjih dolgov s strani dolžnikov. NU, Evro-PF je tudi v študijskem letu 2021/22 nadaljevala z instrumentom zavarovanja pred morebitnim neplačilom, in sicer z uvedbo poroštvene izjave v primeru obročnega plačila šolnine, hkrati pa se NU, Evro-PF prilagaja in se skuša s svojim pristopom približati študentom pri iskanju ustrezne dinamike odplačevanja dolgov.

NU, Evro-PF je za namene preglednosti poslovanja razvila način evidentiranja prihodkov in stroškov po sistemu stroškovnih mest. V skladu z zgornjo tezo fakulteta evidentira prihodke na stroškovna mesta po viru financiranja. Evidentiranje stroškov poteka na osnovi vsakoletnega izračuna ključev delitve med stroškovnimi mesti glede na študijske programe oz. bremeni določeno stroškovno mesto v celoti v primeru drugega znanega nosilca stroška. Računovodstvo redno spremlja porabo pridobljenih sredstev in kvartalno poroča Upravnemu odboru fakultete uspešnost porabe.

Med smernicami za izboljšanje kakovosti tako še naprej ostajajo:

- povečanje plačilne sposobnosti študentov na podlagi ponudbe obročnega odplačevanja ter upoštevanja predlogov študentov glede dinamike odplačila že nastalih dolgov;
- krepitev delovanja lastne knjižnične dejavnosti s povečanjem sklada knjižnih enot;
- aktivnosti na področju ustvarjanja večjih prihodkov iz drugih virov z iskanjem dodatnih možnosti pridobivanja sredstev oz. virov financiranja na podlagi različnih razpisov, tako domače kot mednarodne narave;
- krepitev delovanja na področju internacionalizacije študijskih programov;
- pospeševanje delovanja in pomoč študentov pri mednarodnih izmenjavah ter skladno s tem iskanje in zagotavljanje dodatnih sredstev za te vsebine.

V študijskem letu 2021/22 je imela NU, Evro-PF skupno 1.837.643,41 EUR prihodkov, medtem ko jih je bilo v študijskem letu 2020/21 1.624.185,36 EUR. Pomeni, da je bilo v študijskem letu 2021/22 zaznati dvig prihodkov v višini 13,14% v primerjavi s študijskim letom 2020/21 (Tabela 19). Rast predstavljajo koncesijska sredstva, ki so bila skladno z Merili za razporejanje sredstev za študijsko dejavnost pridobljenih iz naslova za izvajanje javne službe za študijsko leto 2021/22 prerazporejena iz Nove univerze na članico NU, Evro-PF.

Sestava prihodkov na trgu so se v študijskem letu 2021/22 v primerjavi s študijskim letom 2020/21 nekoliko spremenila v prid prihodkov študijskega leta 2021/22, kar znese na letni ravni za 1,4%.

Podatki v (Tabela 19 in 20) se nanašajo na študijska leta 2020/21 in 2021/22.

Tabela 19: Prihodki in odhodki NU, Evro-PF v študijskem letu 2020/21 in 2021/22

Prihodki/Odhodki	Študijsko leto 2020/21	Študijsko leto 2021/22
Prihodki	1.624.185,36 EUR	1.837.643,41 EUR
Odhodki	1.910.040,40 EUR	1.905.134,29 EUR

Tabela 20: Sestava prihodkov NU, Evro-PF v študijskem letu 2020/2021 in 2021/2022 (v odstotkih)

Vrsta prihodkov	Študijsko leto 2020/21	Študijsko leto 2021/22
Prihodki iz izvajanja javne službe	97,15%	95,75%
Prihodki pridobljeni na trgu	2,85%	4,25%

12.1.2 Koncesije

V letu 2020 se je Koncesijska pogodba prenesla na univerzo, pridobljena državna koncesijska sredstva so pridobljena med drugim tudi za študijske programe, ki jih izvaja Evropska pravna fakulteta Nove univerze, in sicer je:

- **Triletni dodiplomski univerzitetni študijski program Pravo**
pridobila z Odločbo Vlade RS št. 01405-13/2006/5 z dne 13.12.2006.
V študijskem letu 2021/22 je Vlada RS odobrila 70 koncesioniranih vpisnih mest na tem programu.
- **Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo**
pridobila z Odločbo Vlade RS št. 01405-19/2007/5 z dne 15.05.2007.
V študijskem letu 2021/22 je Vlada RS odobrila 70 koncesioniranih vpisnih mest na tem programu.
- **Dvoletni podiplomski magistrski študijski program Pravo in management nepremičnin**
pridobila z Odločbo Vlade RS št. 01405-18/2007/5 z dne 15.05.2007.
V študijskem letu 2021/22 je Vlada RS odobrila 70 koncesioniranih vpisnih mest na tem programu.

12.1.3 Šolnine in vpisnine

Sredstva za izvajanje študijske dejavnosti se pridobivajo s strani MIZŠ na podlagi Koncesijske pogodbe, ki je bila podpisana leta 2020 z Novo univerzo za obdobje 2021 – 2024 ter na osnovi zaračunanih šolnin študentom vpisanih na izredni študij, vendar akreditirani del študijskih programov. V primeru nastalega primanjkljaja proračunskih sredstev fakulteta le te krije iz naslova šolnin izrednega študija. Hkrati fakulteta sproti spremlja kazalce uspešnosti finančnega poslovanja in izvaja ukrepe za racionalno porabo sredstev. S tem se zagotavljajo potrebna sredstva za nemoteno in kakovostno delovanje ter nadaljnji razvoj.

12.1.4 Znanstveno – raziskovalno delo

Znanstveno – raziskovalno delo je financirano na podlagi sklenjenih pogodb z ARRS in sredstev, pridobljenih na razpisih preko katerih fakulteta črpa sredstva za izvajanje svoje temeljne visokošolske dejavnosti. V študijskem letu 2021/22 je fakulteta pričela z aktivnostmi dveh novih projektov ter nadaljuje z izvajanjem aktivnosti na dobljenih projektih iz preteklih letih. Fakulteta je bila pri oddaji prijav na razpise uspešna pri enem ARRS projektu, ki se bo izvajal v naslednjem študijskem letu.

12.1.5 Druge dejavnosti in viri financiranja

NU, Evro-PF izvaja tudi založniško dejavnost, izvedbo različnih strokovnih seminarjev in poletnih šol, za zunanje deležnike izvaja izobraževanje (npr. usposabljanja za mediatorje) in izdelavo pravnih mnenj.

V študijskem letu 2021/2022 je fakulteta izvedla eno jesensko šolo (Urbani prostor in življenjsko zadovoljstvo: nepremičninski in pravni vidik), eno izobraževanje (Nadaljevalno izobraževanje mediatorjev) in izdelala dve pravni mnenji za zunanje deležnike.

12.2 Povzetek stanja

Ključne spremembe in prednosti na področju financiranja dejavnosti

Vsebina spremembe	Vpliv na kakovost
Fakulteta je v študijskem letu 21/22 oddala 1. prijavo manjšega temeljnega ARRS projekta, ki je bila uspešna.	Uspešne prijave na razpise.
Fakulteta je izdelala 2 pravni mnenji, organizirala NIM2022 ter jesensko šolo.	Pridobivanje zunanjih virov financiranja s povečanjem tržne dejavnosti.
Računovodstvo je pripravilo vsakoletni načrt ravnanja s stvarnim premoženjem, ki omogoča učinkovito porabo sredstev.	Vsakoletno skrbno načrtovanje s stvarnim premoženjem.
Ohranitev stabilnega financiranja vseh dejavnosti.	Ohranitev stabilnega financiranja.
Možnost obročnega plačevanja šolnin.	Študentom se omogoči lažje plačevanje šolnine.
Pridobljena sredstva na razpisih omogočajo izvedbo dodatnih aktivnosti fakultete. KC NU je v avgustu 2022 oddal prijavo na razpis MIZŠ "Krepitev vloge kariernih centrov v celostni obravnavi študentov", prijava je bila uspešna.	Izvedba dodatnih aktivnosti fakultete.

Ključne slabosti in predlogi za izboljšanje na področju financiranja dejavnosti

Slabosti	Predlogi za izboljšanje
	Zagotavljanje dodatnih zunanjih virov financiranja (projektna sredstva, razvojni skladi, povezovanje z gospodarstvom, ipd.). Preveriti morebitno možnost dodatne promocije v zvezi z zagotavljanjem zunanjih virov financiranja in povečanja tržne dejavnosti.
	Pospeševanje tržne dejavnosti fakultete.
	Povečati delež iz raziskovalne dejavnosti.
	Povečati vpis na izredni študij.

12.3 Realizacija akcijskega načrta za leto 2021/22

Uresničevanje doseganja ciljev Strategije razvoja NU, Evro-PF 2021-2024 v študijskem letu 2021/22 na področju financiranja dejavnosti NU, Evro-PF:

Dolgoročni strateški cilj (SC)	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Kazalec/ci	Izhodiščna vrednost v študijskem letu 2020/2021	Ciljna vrednost kazalnika v študijskem letu 2021/2022	Ukrep za doseg kratkoročnega cilja	Izvajalec in časovno obdobje	REALIZACIJA
SC32: Zagotavljanje ustreznih virov financiranja	Spremljanje razpisov in prijava nanje.	Število uspešno oddanih prijav na razpise.	Fakulteta je v študijskem letu 20/21 oddala prijavo projektov na 4 razpise, od katerih je bila uspešna na dveh.	Fakulteta bo uspešno oddala prijavo na vsaj 1 razpis z namenom pridobivanja drugih javnih sredstev.	Spremljanje razpisov in priprava ter oddaja prijavnih vloge.	Raziskovalne skupine - celo leto.	Fakulteta je v študijskem letu 21/22 oddala 1. prijavo manjšega temeljnega ARRS projekta "K zdravju naravnano vedenje kot kreator trajnostnega razvoja grajenega okolja" pod vodstvom dr. Gruma.

							CILJ JE REALIZIRAN.
	Pridobivanje zunanjih virov financiranja s povečanjem tržne dejavnosti, itd.	Financiranje iz drugih virov (tržna dejavnost, pravna mnenja, izobraževanja, konference, poletne šole, itd.).	V študijskem letu 2020/21 je fakulteta organizirala - poletno šolo - izobraževanje za mediatorje ter - izdelala pravno mnenje.	Fakulteta bo zagotavljala zunanje vire financiranja in povečala tržno dejavnost.	Organizacija šol in izobraževanj, izdelava pravnih mnenj, oddaja poslovnih prostorov, povečati vpis na izredni študij, itd.	Fakulteta – celo leto	V študijskem letu 2021/22 je fakulteta izdelala 2 pravni mnenji, organizirala izobraževanje za mediatorje ter organizirala jesensko šolo. CILJ JE REALIZIRAN.
	Vsakoletno skrbno načrtovanje s stvarnim premoženjem.	Načrtovanje ravnanja s stvarnim premoženjem.	Računovodstvo je januarja 2021 pripravilo načrt ravnanja s stvarnim premoženjem, ki omogoča učinkovito porabo sredstev.	Fakulteta bo pripravila načrt ravnanja s stvarnim premoženjem, ki bo omogočal učinkoviti porabo sredstev.	Pregled stvarnega premoženje, izdelava in sprejem načrta ravnanja s stvarnim premoženjem.	Računovodstvo – januar 2022.	Računovodstvo je januarja 2022 pripravilo načrt ravnanja s stvarnim premoženjem, ki omogoča učinkovito porabo sredstev. CILJ JE BIL REALIZIRAN.