

**UČNI NAČRT PREDMETA / COURSE SYLLABUS**

<b>Predmet:</b>	<b>Modernizacija javne uprave</b>
<b>Course title:</b>	<b>Public administration modernisation</b>

<b>Študijski program in stopnja</b> <b>Study programme and level</b>	<b>Študijska smer</b> <b>Study field</b>	<b>Letnik</b> <b>Academic year</b>	<b>Semester</b> <b>Semester</b>
Pravo – 2. stopnje		2	1
Law – 2. degree		2	1

**Vrsta predmeta / Course type** obvezni / mandatory

**Univerzitetna koda predmeta / University course code:**  

<b>Predavanja</b> <b>Lectures</b>	<b>Seminar</b> <b>Seminar</b>	<b>Vaje</b> <b>Tutorial</b>	<b>Klinične vaje</b> <b>work</b>	<b>Druge oblike študija</b>	<b>Samost. delo</b> <b>Individ. work</b>	<b>ECTS</b>
40	0	0	0	0	160	8

**Nosilec predmeta / Lecturer:** Izr. prof. dr. Tone Jerovšek

Izvajalca predmeta: izr. Prof. dr. / Assoc. Prof. Gorazd Justinek, PhD

**Jeziki / Predavanja / Lectures:** Slovenski jezik /Slovenian, optional angleščina/english

**Languages: Vaje / Tutorial:**  

**Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:**

Vpis v 1. letnik podiplomskega študija.  
Vsaj 80% prisotnosti na predavanjih.

**Prerequisites:**

Enrollment in the 1st year of postgraduate study.  
At least 80% attendance at lectures.

**Vsebina:**

- Sodobna JU
- Razvoj JU v Sloveniji
- Reforme in modernizacija JU v Sloveniji
- Odpravljanje administrativnih ovir
- Struktura JU v Sloveniji
- Strukture in odločanje v JU
- Para-državna uprava
- Lokalna samouprava in regionalizacija
- Privatizacija
- Management v JU
- Kakovost v JU
- Načrtovanje in izvajanje politik ter koordinacija politik v JU
- Digitalizacija JU

**Content (Syllabus outline):**

- Modern PA
- Development of PA in Slovenia
- Reforms and modernisation of PA in Slovenia
- Administrative barriers
- PA structure in Slovenia
- Structures and decision making in PA
- Para-governmental organisations
- Privatisation
- Management in PA
- Assuring quality in PA
- Policy planning, implementation and coordination in PA
- Digitalisation in PA

## Temeljni literatura in viri / Readings:

### Obvezna / Compulsory:

- Justinek Gorazd. Modernizacija javne uprave. Skripta za predmet. (dostopna v e-učilnici).
- KUKOVIČ, Simona, JUSTINEK, Gorazd. Modernisation trends in public administration in Slovenia. Hrvatska i komparativna javna uprava. 2020, god. 20, br. 4, str. 623-647.
- OECD. 2019. Digital Government Review of Slovenia Leading the digitalisation of the public sector (dostopna v e-učilnici).
- Justinek, Gorazd. 2020. The (non) reforms of Slovenia's Economy. V Avbelj, M. in Letnar Černič, Jernej (ur.). The Impact of European Institutions on the Rule of Law and Democracy. Oxford: Hart Publishing. (dostopno v e-učilnici).

### Revije / Journals:

- Croatian and Comparative Public Administration. Pravna fakulteta: Univerza v Zagrebu.
- Public Administration Review. Wiley. Open access journal. (<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/puar.13217>)

### Priporočena / recommended:

- Roštan, Irena in Gorazd Justinek. 2011. Konkurenčnost slovenskega gospodarstva. SVREZ:LJ.
- Justinek, Gorazd. 2017. The Slovenian economy : yesterday and today. V: ADAM, Frane (ur.). Slovenia : social, economic and environmental issues, (European political, economic, and security issues). New York: Nova Science. (dostopno v e-učilnici).

## Cilji in kompetence:

### Študenti/ke bodo pridobili naslednje predmetno specifične kompetence:

- poznavanje in razumevanje poglobljenih konceptov v sodobni JU;
- razumevanje pomembnosti posameznih stopenj razvoja v JU;
- poglobljeno razumevanje dilem glede reform v JU;
- sposobnost samostojnega in avtonomnega študijskega raziskovanja s področja strukture in procesa odločanja v JU v Sloveniji;
- kritična refleksija do para-državnih subjektov v JU;
- Poglobljeno poznavanje struktur na nivoju lokalne samouprave in regionalizacije JU;
- Kritična refleksija do procesa privatizacije;
- razumevanje naprednih načinov managementa v JU;
- sposobnost uporabe različnih konceptov kakovosti;
- sposobnost kritične strokovne razprave in analize o pripravi politik ter koordinaciji politik v JU;
- razumevanje in sposobnost ocene kakovosti delovanja na področju digitalizacije JU;
- sposobnost ustreznega navajanja domačih in

## Objectives and competences:

### Students will develop the following subject-specific competences:

- Knowing and in-depth understanding the concepts in modern PA;
- Understanding important steps in the development of PA in Slovenia;
- In-depth understanding the dilemmas about reforms in PA;
- Ability to individually and autonomously research the structure and the process of decision making in PA;
- In-depth knowing the structures at the level of local and regional PA;
- Critical reflection about the process of privatisation;
- Understanding advanced concepts of management in PA;
- The ability of using different concepts of quality;
- The ability of critical discussion and analysis on policy planning, implementation and coordination in PA;
- Understanding and the ability to assess the level of quality and digitalisation in PA;

mednarodnih virov, domače in mednarodne prakse in elektronskih virov;

**Študenti/ke bodo pridobili naslednje splošne kompetence:**

- uporaba ustreznih metod upravnega raziskovanja, njihovih postopkov, analize in sinteze;
- razvoj etičnih sposobnosti pri uresničevanju načel in pravil upravnih ved;
- sposobnost skupinskega dela in pripravljenosti za sodelovanja pri reševanju konkretnih primerov s področja upravnega poslovanja;
- razvoj komunikacijskih sposobnosti in veščin pri razumevanju in uresničevanju upravnega poslovanja;
- razvoj veščin javnega nastopanja in predstavitev pri obravnavi institutov upravnega poslovanja;
- razvoj veščin svobodnega podjetništva pri uresničevanju načel in pravil upravnega poslovanja;
- razvoj ustvarjalnosti in sposobnosti premagovanja problemov pri uporabi načel in pravil upravnega prava;
- razvoj sposobnost vodenja pri reševanju ov konkretnih primerov s področja upravnega prava;
- razvoj sposobnosti uporabe interdisciplinarnih znanj pri reševanju zadev s področja upravnega prava;
- sposobnost uporabe upravnega prava pri upravljanju s človeškimi viri in reševanju sporov v delovnem okolju.

- The ability of referring and citing foreign and domestic literature and other sources.

Students will develop the following **general competences**:

- the use of appropriate methods of administrative research, their procedures, analysis and synthesis;
- developing ethical skills in the implementation of the principles and rules of administrative law;
- ability to work together and be willing to work together to solve specific cases in the field of administrative sciences;
- development of communication skills and competences in the understanding and implementation of administrative sciences;
- developing public speaking and presentation skills when dealing with administrative management;
- developing free enterprise skills in the implementation of the principles and rules of administrative sciences;
- developing creativity and the ability to overcome problems in applying the principles and rules of administrative law;
- developing leadership skills in resolving these specific administrative law cases;
- developing the ability to use interdisciplinary knowledge in the resolution of administrative law cases;
- ability to apply administrative law to the management of human resources and the resolution of disputes in the work environment.

**Predvideni študijski rezultati**

Znanje in razumevanje:

Študent/študentka:

- Seznanitev študentov s poglobljenimi koncepti v sodobni JU;
- Osvojitve procesov razvoja JU v Sloveniji;
- razvije zanimanje in znanje o JU
- razvije kritično razumevanje glede reform in modernizacije v JU;
- zmožen/na je kritične presoje ter analize in

**Expected study results::**

Knowledge and understanding:

- In depth concepts in modern PA;
- Processes of development in PA in Slovenia;
- Develops interest in PA;
- Develops critical understanding on reforms in PA;
- Critical assessment and analysis on the interpretation on the organisation, structure

interpretacije glede organizacije, strukture in odločanja v JU;  
 - sposoben je kritično oceniti in se opredeliti do paradržavnih organizacij v upravi;  
 - poglobljeno poznavanja in razumevanje procesov regionalizacije in lokalnega samoupravljanja;  
 - kritičnega razmišljanja glede privatizacije in sodobnih procesov managementa v JU;  
 - sposoben kritično presojati, analizirati in razlagati dogodke in politike, povezane z kakovostjo v JU;  
 - sposoben kritično presojati, analizirati in razlagati dogodke in politike, povezane z digitalizacijo v JU;

and decision making in PA;  
 - Of critical assessment towards para-governmental entities;  
 - In depth understanding of processes at the local and regional level;  
 - Of critical thinking about the process of privatisation and modern approaches in PA;  
 - Of critical judgment, analysis and explaining events and politics related with quality in PA;  
 - Of critical judgment, analysis and explaining events and politics related with digitalisation in PA.

### Metode poučevanja in učenja:

Oblike dela:

- Frontalna oblika poučevanja
- Delo v manjših skupinah oz. v dvojicah
- Samostojno delo študentov
- e-učenje
- Kombiniran način študija
- drugo (vpišite) \_\_\_\_\_

Metode (načini) dela:

- Razlaga
- Razgovor/ diskusija/debata
- Delo z besedilom
- Proučevanje primera
- Igra vlog
- Druge vrste nastopov študentov
- Reševanje nalog
- Študijski obiski podjetij ipd.)
- Vključevanje gostov iz prakse
- Udeležba na okrogli mizi, na konferenci

### Learning and teaching methods:

Types of learning/teaching:

- Frontal teaching
- Work in smaller groups or pair work
- Independent students work
- e-learning
- Combined study mode
- other \_\_\_\_\_

Teaching methods:

- Explanation
- Conversation/discussion/debate
- Work with texts
- Case studies
- Role-play
- Different presentation
- Solving exercises
- Field work (e.g. company visits)
- Inviting guests from companies
- Attending round table and conference

### Načini ocenjevanja:

Delež (v %) /  
Weight (in %)

### Assessment:

Sprotno ustno (aktivno sodelovanje pri kontaktnih urah)		Oral verification and assessment of knowledge
Sprotno pisno preverjanje znanja (krajši pisni izdelki)		Written verification and assessment of knowledge (short written casework)
Daljši pisni izdelki (seminarska)	<b>30</b>	Longer written casework

naloga, projektna naloga)		
Javni nastop ali predstavitev		Presentations
Končni ustni ali pisni izpit	<b>70</b>	Final examination (oral or written)
Drugo (vpišite)		Other:

**Reference nosilca / Lecturer's references:**

Prof. dr. Tone Jerovšek je vodilni slovenski strokovnjak za področje javne uprave, upravnega procesnega in davčnega prava. Njegova bibliografija je dostopna tu:

<http://splet02.izum.si/cobiss/bibliography?code=05297&langbib=eng>.

Prof. Tone Jerovšek PhD is a leading Slovenian expert in the field of Public administration, Administrative procedural law and Tax law. His bibliography is available here:

<http://splet02.izum.si/cobiss/bibliography?code=05297&langbib=eng>.

JUSTINEK, Gorazd. Strategic integration of sustainability, circular economy, and blockchain in Slovenian urban governance. *Lexonomica*. 2025, vol. 17, no. 1, str. 38-58.

JUSTINEK, Gorazd. State of economic play : European Union and economic diplomacy. *International journal of diplomacy and economy*. 2023, vol. 9, no. 1, str. 81-92.

JUSTINEK, Gorazd, LETNAR ČERNIČ, Jernej. Business and human rights in state owned enterprises : the case of Slovenia. *International journal of public sector performance management*. 2022, vol. 9, no. 4, str. 382-398.

KUKOVIČ, Simona, JUSTINEK, Gorazd. Modernisation trends in public administration in Slovenia. *Hrvatska i komparativna javna uprava*. 2020, god. 20, br. 4, str. 623-647.

HORVAT, Tatjana, VIDMAR, Marijanca, JUSTINEK, Gorazd, BOBEK, Vito. Legislative, organisational, and economic factors of debt level of municipalities in Slovenia. *Lex localis : revija za lokalno samoupravo*. [Tiskana izd.]. Oct. 2020, vol. 18, no. 4, str. 1067-1093